



Årsrapport 2016

| | |
|-----------------------------------|---------|
| Ledelsesberetning | |
| Selskabsoplysninger m.v. | 3 |
| Hoved- og nøgletal | 4 - 5 |
| Mission, vision og værdier | 6 |
| Et sportsligt skuffende 2016 | 7 - 10 |
| Strategisk udvikling | 11 - 12 |
| Beretning | 13 - 24 |
| Ledelsespåtegning | 25 |
| Den uafhængige revisors erklæring | 26 - 27 |
| Regnskab | |
| Resultatopgørelse | 30 |
| Totalindkomstopgørelse | 30 |
| Balance | 31 |
| Egenkapitalopgørelse | 32 |
| Pengestrømsopgørelse | 33 |
| Noter | 34 - 57 |

Selskabsoplysninger mv.

Aalborg Boldspilklub A/S
Hornevej 2
9220 Aalborg Øst
CVR-nr. 10 99 85 30
Stiftet: 1. juli 1987
Hjemsted: Aalborg, Danmark
Tlf.: 96 35 59 00
www.aabsport.dk
e-mail: aab@aab-as.dk

Bestyrelse

Finn Viggo Nielsen (formand)
Jacob Møller Knudsen (næstformand)
Nils Dorin Jacobsen
Henrik Norman Thomsen
Anders Bjørnstrup
Lynge Jakobsen
Claus Fallingborg

Direktion

Stephan Schors, administrerende direktør
Allan Trier Gaarde, sportsdirektør

Ledelseshverv

Bestyrelses- og direktionsmedlemmers ledelseshverv fremgår af side 20 til 22.

Revision

Ernst & Young P/S
Vestre Havnepromenade 1A
Postboks 710
9100 Aalborg

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes den 4. april 2017, kl. 16.00, på Aalborg Stadion, Harald Jensens Vej 9, 9000 Aalborg.

Hovedtal

| Beløb i t.kr. | 2016 | 2015 | 2014 | 2013 | 2012 |
|---|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
| Resultatopgørelse | | | | | |
| Nettoomsætning | 74.795 | 78.773 | 127.469 | 72.805 | 66.612 |
| Eksterne omkostninger | 31.278 | 32.155 | 38.563 | 29.420 | 34.389 |
| Personaleomkostninger | 46.957 | 44.438 | 49.718 | 49.698 | 41.277 |
| Af- og nedskrivninger | 2.715 | 1.891 | 2.719 | 8.729 | 2.784 |
| Resultat før transferaktiviteter og finansielle poster | -6.155 | 289 | 36.469 | -15.042 | -11.838 |
| Resultat af transferaktiviteter | 12.901 | 289 | 5.812 | 9.205 | 6.017 |
| Resultat af primær drift | 6.746 | 578 | 42.281 | -5.837 | -5.821 |
| Finansielle poster | 316 | -37 | -1.003 | -7.293 | -4.824 |
| Resultat før skat af fortsættende aktiviteter | 7.062 | 541 | 41.278 | -13.130 | -10.645 |
| Skat af årets resultat af fortsættende aktiviteter | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Årets resultat af fortsættende aktiviteter | 7.062 | 541 | 41.278 | -13.130 | -10.645 |
| Årets resultat af ophørende aktiviteter | 0 | 0 | -199 | -13.939 | -3.735 |
| Årets resultat | 7.062 | 541 | 41.079 | -27.069 | -14.380 |
| Totalindkomst | 7.062 | 541 | 41.093 | -26.938 | -14.196 |

Balance

| | | | | | |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
| Langfristede aktiver | 90.125 | 87.368 | 33.979 | 35.856 | 45.351 |
| Kortfristede aktiver | 33.531 | 33.223 | 89.817 | 11.518 | 23.650 |
| Aktiver i alt | 123.656 | 120.591 | 123.796 | 47.374 | 69.001 |
| Egenkapital | 100.227 | 93.165 | 92.624 | -22.155 | 4.783 |
| - Egenkapital inkl. ansvarlig lånekapital | 100.227 | 93.165 | 92.624 | -8.748 | 23.292 |
| Langfristede gældsforpligtelser | 0 | 0 | 1.947 | 11.000 | 23.418 |
| Kortfristede gældsforpligtelser | 23.429 | 27.426 | 29.225 | 52.025 | 40.800 |
| - Heraf rentebærende gæld | 0 | 0 | 2.376 | 16.742 | 30.861 |

Hoved- og nøgletal

| Beløb i t.kr. | 2016 | 2015 | 2014 | 2013 | 2012 |
|---|--------|---------|--------|---------|--------|
| Pengestrømme | | | | | |
| Pengestrømme fra driftsaktivitet | 9.172 | 16.935 | 18.266 | 12.764 | -1.709 |
| Pengestrømme fra investeringsaktivitet | -9.367 | -58.969 | -2.810 | -974 | -970 |
| Pengestrømme fra finansieringsaktivitet | 0 | -2.376 | 52.816 | -14.118 | 12.043 |
| Årets pengestrøm | -195 | -44.410 | 68.272 | -2.328 | 9.364 |
| Investeringer | | | | | |
| Immaterielle aktiver | 6.623 | 4.155 | 2.207 | 1.240 | 1.150 |
| Materielle aktiver | 3.440 | 5.394 | 898 | 37 | 0 |
| Finansielle aktiver | 6.264 | 49.420 | 23 | 15 | 0 |
| NØGLETAL | | | | | |
| Overskudsgrad (%) | 9,0 | 0,7 | 33,2 | -8,0 | -8,9 |
| Resultat pr. aktie (DKK) | 0,03 | 0,00 | 0,15 | -1,83 | -0,97 |
| Cash Flow pr. aktie (DKK) | 0,03 | 0,06 | 0,07 | 0,86 | -0,11 |
| Udbytte pr. aktie (DKK) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Indre værdi pr. aktie (DKK) | 0,38 | 0,35 | 0,35 | -1,5 | 0,3 |
| Soliditetsgrad (%) | 81,1 | 77,3 | 74,8 | -46,8 | 6,3 |
| Ultimokurs (DKK) | 0,25 | 0,29 | 0,28 | 1,6 | 1,7 |
| Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte | 56 | 54 | 50 | 46 | 54 |

Resultat og udvandet resultat pr. aktie er beregnet i overensstemmelse med IAS 33, jf. note 14. Øvrige nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger & Nøgletal 2015". Der henvises til hoved- og nøgletalsdefinitioner på side 39.

MISSION, VISION OG VÆRDIER

AaB A/S driver professionel fodbold med et hold i ALKA Superligaen. AaB A/S spiller på en licens fra AaB af 1885.

AaB´s mission

AaB´s mission er igennem fodbold at underholde og skabe oplevelser på et økonomisk bæredygtigt grundlag.

AaB´s vision

AaB´s vision er at være samlingspunkt for hele Nordjylland og til stadighed være en del af toppen af dansk fodbold – både på og uden for banen.

AaB´s værdier

Professionalisme
Troværdighed
Fællesskab
Passion

AaB er Hele Nordjyllands hold og har klar fokus på udvikling af egne fodboldtalenter i samarbejde med AaB af 1885 og mere end 100 samarbejdsclubber i Nordjylland.

Værdiskabelsen for AaB A/S hænger uløseligt sammen med resultaterne på banen, men herudover også evnen til at udvikle talenter, at skabe værdi for AaB´s samarbejdspartnere og fans.

HIGHLIGHTS

- Årets resultat viser et overskud efter skat på i alt 7,1 mio. kr. mod 0,5 mio. kr. i 2015, hvilket primært skyldes salg af transferrettigheder.
- Omsætningen udgør 74,8 mio. mod 78,8 mio. kr. i 2015.
- AaB blev nr. 5 i Alka Superligaen i sæsonen 2015-2016. AaB ligger dags dato på en 7. plads i ALKA Superligaen og har kvalificeret sig til kvartfinalen i DBU-pokalen.
- AaB indgik 19. februar 2017 transferaftale med den kinesiske klub Henan Jianye FC om salg af Christian Bassogog. AaB forventer et overskud før skat for 2017 i niveauet 15 mio. kr.

ET SPORTSLIGT SKUFFENDE 2016

Generelt set blev 2016 en skuffelse på banen for AaB, hvor man indledte kalenderåret på en andenplads i Alka Superligaen og som en seriøs mesterskabskandidat.

Inden forårspremieren blev assistenttræner Allan Kuhn efter sammenlagt mere end ti år i AaB solgt til Malmø F.F., hvor han tiltrådte som cheftræner. Allan Kuhns rolle blev øjeblikkeligt overtaget af AaB's U/19 Ligatræner Jacob Friis.

Jacob Friis' opgaver blev overdraget til Anders Damgaard, der imidlertid i efteråret 2016 blev udnævnt til ny talentchef som afløser for Jacob Larsen, der efter otte år i rollen ønskede at søge nye udfordringer.

Andreas Blomqvist skiftede i januar 2016 til de svenske mestre IFK Norrköping, mens Nicklas Helenius blev udlejet til tyske SC Paderborn, og Viktor Ahlmann tilsvarende udlejet til Jammerbugt FC.

8. februar 2016 offentliggjorde AaB ligeledes, at Lukas Spalvis med virkning fra 1. juli 2016 var blevet solgt til den portugisiske storklub Sporting Lissabon.

I Alka Superligaen havde AaB sluttet 2015 med at vinde ni af de ti sidste kampe, og i den første kamp i det nye år blev optimismen bekræftet med en stærk præstation og 1-1 på udebane mod et andet af topholdene FC Midtjylland.

Forholdsvis hurtigt blev AaB's rolle i toppen dog udspillet, og med blot et point i sæsonens sidste fem kampe blev slutfacit en efter omstændighederne skuffende femteplads.

I DBU Pokalen avancerede AaB med en klar 4-0 sejr på udebane mod FC Roskilde til semifinalerne, hvor AGF var modstanderen over to kampe. Drømmen om endnu en pokalfinale blev dog forholdsvis hurtigt slukket, da aarhusianerne sejrede 2-0 på Nordjyske Arena i det første møde.

I returkampen formåede AaB imidlertid med en 2-0 føring at skabe fornyet håb, men AGF fik udlignet til 2-2 og sikrede sig dermed samlet avancement til slutkampen i Parken.

Lars Søndergaard blev i marts 2016 sammen med tre kollegaer i Alka Superligaen nomineret til Årets Træner 2015, men hæderen tilfaldt i sidste ende Jakob Michelsen.

Med 18 scoringer i sæsonen 2015/2016 sluttede Lukas Spalvis som den femte AaB'er nogensinde som topscorer i Alka Superligaen.

I sommeren 2016 fik AaB tilgang af Markus Holgersson fra Anorthosis Famagusta FC, Marco Meilinger fra FK Austria Wien, Casper Sloth fra Leeds United og Edison Flores fra Club Universitario de Deportes.

Ud over de disse nyindkøb blev der fra den nye sæsons indledning rykket hele seks spillere fra AaB's ungdomsafdeling op i Superligatruppen personificeret i Magnus Christensen, Rasmus Thellufsen, Sebastian Grønning, Joakim Mæhle, Bardhec Bytyqi og Morten Rokkedal.

Ikke siden den såkaldte årgang 1991 med blandt andre Jakob Ahlmann, Nicklas Helenius,

Kasper Kusk og Mathias Wichmann havde så mange unge spillere fundet vej til AaB's Superligatrup på én gang.

Pr. 20. februar 2017 består AaB's Superligatrup af hele 17 ud af 25 spillere med en fortid i klubbens ungdomsafdeling.

Til gengæld blev der taget afsked med Lukas Spalvis, Kenneth Emil Petersen, Mathias Thrane, Rasmus Jönsson, Andreas Bruhn, Viktor Ahlmann, Asger Bust og Thomas Augustinussen. Sidstnævnte overgik efter sommerpausen efter 420 officielle kampe for AaB til rollen som anden-assistenttræner i Superligatruppen.

Endvidere blev der 16. juni 2016 sagt farvel til Nicolaj Thomsen, der blev solgt til franske FC Nantes. Midtbaneprofilen skiftede til AaB som juniorspiller via samarbejdsclubberne Skagen I.K. og Frederikshavn f.i.

Desuden blev den færøske landsholdsspiller Gilli Rólantsson solgt til norske SK Brann i Bergen.

Endelig blev Nicklas Helenius i august 2016 for den resterende del af sin kontraktperiode, dvs. hele sæsonen 2016/2017 udlejet til Silkeborg I.F.

Det var med stor sorg, at AaB 8. juni 2016 modtog beskeden om, at Børge Bach Andreasen pludseligt og alt for tidligt var gået bort, 71 år.

Børge Bach var en af AaB's allerstørste personligheder og blev på banen noteret for 348 officielle kampe, hvor det også blev til 77 scoringer. Endvidere blev det i 1973 til en enkelt A-landskamp for Danmark.

Ikke mindst huskes matchvinderrollen i pokalfinalen i 1970, hvor Børge Bachs to pletskud sikrede en 2-1 triumf i slutkampen mod Lyngby Boldklub.

Efter spillerkarrieren havde Børge Bach siden 1977 repræsenteret AaB som holdleder, som formand for moderklubben, som administrerende direktør og som salgsdirektør i den professionelle afdeling, hvor han stoppede sit virke i 2013.

Børge Bach var om nogen manden, der reddede AaB fra konkurs i 1993, ligesom han som administrerende direktør var medvirkende til klubbens to første danske mesterskaber i 1995 og 1999 og første deltagelse i UEFA Champions League i 1995.

På nordisk plan var Børge Bach ligeledes i en årrække direktør for Royal League.

Børge Bach har modtaget AaB's guldnål og var ved sin død formand for AaB's Venner, ligesom han så sent som ved AaB's sidste hjemmekamp i sæsonen 2015/2016, 26. maj 2016, med vanligt smittende humør tog imod gæsterne på Nordjyske Arena i sin rolle som AaB Ambassadør.

Som person var Børge Bach vellidt og respekteret såvel i fodboldens verden som i erhvervslivet, og der var altid plads til et fast håndtryk, et glimt i øjet, et smil og en kæk bemærkning; det vil Børge Bach blive husket for, ligesom hans gang på AaB's anlæg på Hornevej vil blive savnet.

I forbindelse med AaB's sæsonpremiere mod AC Horsens i midten af juli 2016 blev Børge Bach mindet på Nordjyske Arena, og i begyndelsen af november 2016 blev den nye Superligabygning på AaB's anlæg på Hornevej døbt Børge Bach Huset.

Med 15 point i de første otte spillerunder fik AaB en glimrende begyndelse på sæsonen 2016/2017, ligesom holdet via pokalsejre over Nørresundby FB og VSK Aarhus kvalificerede sig til forårets ottendedelsfinaler i DBU Pokalen.

Desværre faldt formen drastisk, og i de efterfølgende ti Superligakampe blev det kun til fire point.

AaB afsluttede året med et 3-0 nederlag i Horsens, og 15. december 2016 valgte AaB at fritstille cheftræner Lars Søndergaard.

Ved årsskiftet til 2017 stod anfører Rasmus Würtz noteret for 433 officielle kampe for Hele Nordjyllands Hold, hvilket kun er overgået af klubrekordholder Torben Boye med 560 officielle kampe.

Kalenderåret 2016 bød på kontraktforlængelser til Rasmus Würtz, Patrick Kristensen, Kasper Risgård, Frederik Børsting, Jakob Ahlmann, Jannik Pohl, Joakim Mæhle, Magnus Christensen.

Endvidere blev Scott Miller med virkning fra 1. december 2016 ansat som ansvarlig for primært den fysiske træning for Superligatruppen. Scott Miller tiltrådte i jobbet i stedet for Morten Randers Thomsen.

2. januar 2017 blev Morten Wieghorst ansat som ny cheftræner på en fortløbende aftale, der er uopsigelig indtil 30. juni 2019.

Morten Wieghorst har tidligere som træner sikret FC Nordsjælland to pokaltitler i 2010 og 2011 og ført AGF til oprykning i Alka Superligaen i sommeren 2015, inden han et halvt år senere blev afskediget i Århus-klubben med oprykkerne placeret på en niendeplads.

Herudover har Morten Wieghorst stået i spidsen for det danske U/21-landshold og været assistenttræner for Michael Laudrup i Premier League-klubben Swansea City.

Som aktiv spiller fik Morten Wieghorst sin fodboldopdragelse i Lyngby Boldklub, hvor han også var med til at vinde både det danske mesterskab og en pokaltitel, inden det efterfølgende blev til hele ti sæsoner i skotsk fodbold hos henholdsvis Dundee FC og Celtic FC inklusive et mesterskab med sidstnævnte klub i 1998.

I 2002 vendte Morten Wieghorst tilbage til Danmark og Brøndby I.F. før karrierens afslutning i 2005. Her blev det til yderligere et mesterskab og to pokaltitler samt en kåring som Årets Spiller i dansk fodbold i 2003.

På landsholdsplan opnåede Morten Wieghorst 30 A-landskampe for Danmark med blandt andet deltagelse i VM-slutrunden i 1998 og finalesejren i Confederations Cup i 1995 mod Argentina som højdepunkter.

19. februar 2017 kunne AaB offentliggøre, at man med øjeblikkelig virkning havde solgt

21-årige Christian Bassogog til den kinesiske klub Henan Jianye FC for en rekordtransfer for AaB.

AaB har i 2016 været repræsenteret med udtagelser til følgende landshold:

A-landshold: Nicolaj Thomsen, Gilli Rólantsson (Færøerne), Lukas Spalvis (Litauen), Edison Flores (Peru), Christian Bassogog (Cameroun)

OL-landsholdet ved legene i Brasilien: Frederik Børsting, Jakob Blåbjerg

U/21-landshold: Frederik Børsting, Jakob Blåbjerg

U/20-landshold: Morten Rokkedal, Rasmus Thellufsen, Magnus Christensen, Sebastian Grønning, Jannik Pohl

U/19-landshold: Morten Rokkedal, Magnus Christensen, Rasmus Thellufsen, Marco Ramkilde

U/18-landshold: Marco Ramkilde, Nicolaj Jørgensen, Milad Samim, Mads Stefansen, Wessam Abou Ali

U/17-landshold: Wessam Abou Ali, Mads Stefansen, Milad Samim, Anders Bærtelsen, Gabriel Adriano Alves Christiansen, Thomas Albert Christiansen, Jeppe Pedersen

U/16-landshold: Anders Bærtelsen, Nicolai Bech Laursen, Gabriel Adriano Alves Christiansen, Thomas Albert Christiansen, Jeppe Pedersen

Frederikshavn Havn indgik i øvrigt i januar 2016 en treårig samarbejdsaftale, der omfatter alle AaB's eliteungdomshold fra U/13 til U/19.

STRATEGISK UDVIKLING

Med udgangspunkt i AaB's mission og vision har vi siden begyndelse af 2015 arbejdet ud fra strategiplanen **Fit for Fight**. Den bestod af en række tiltag, der både på den sportslige og kommercielle side skal ruste AaB til ny udvikling.

Vi har blandt andet gennemført følgende tiltag:

- CSR-strategi udmøntet i Hele Nordjyllands Håndsrækning
- Ansættelse af SLO/fankoordinator på fuld tid
- Ansættelse af digitalmedarbejder til at forberede og udnytte den øgede digitalisering
- Ansættelse af medarbejder med ansvar for udvikling og drift af boder og merchandise
- Allokering af fuldtidsmedarbejder til aktivering af sponsorater
- Ansættelse af fysisk træner på fuld tid
- Forbedring af forholdene for vores collegeelever via samarbejde med AaB af 1885 og Elitesport Aalborg
- Bedre træningsbaner for superligatruppen og alle øvrige omkring klubben
- AaB af 1885 har investeret i nye kunstgræsbaner
- Opførelse af Børge Bach-bygningen, der huser spillere og trænere

Gennemførelsen af disse kommercielle og sportslige tiltag udgør fundamentet for den yderligere udvikling og tiltag de kommende år. Vi har på den kommercielle side valgt at fokusere på følgende:

Kampoplevelse

Vi vil for alle typer af fans og gæster skabe en bedre kampoplevelse. Vi vil arbejde med både stemningsskabende aktiviteter og faciliteter til understøttelse af de aktive fans både på tribunerne og før kampen. Vi vil derudover arbejde struktureret med et servicekoncept for alle medarbejdere, således at gæsterne på Aalborg Stadion får en god oplevelse uden for stregerne uagtet resultatet på dagen.

Sponsorer

Vi vil fortsat arbejde på at være førende både på værdiskabelsen, aktiveringen og den oplevelse man får som sponsor i AaB. Faciliteterne har fået et løft de sidste par år, og dette vil vi løbende udbygge til gavn for alle sponsorer.

Digitalisering

Vi har med ansættelsen af en digital medarbejder under Fit For Fight-strategien lagt grundstenen for vores yderligere arbejde med digitalisering. Vi har henover vinteren arbejdet med både nyt billetsystem, opgradering af adgangskontrolsystem og nyt kassesystem. Hensigten med dette er at gøre det nemmere at være fan og kunde hos AaB – eksempelvis kan vi nu sende billetter på sms og scanne disse direkte fra mobiltelefonen. Vi vil med integration af disse systemer kunne kommunikere meget mere direkte og kvalificeret med vores fans – herunder få umiddelbar feedback fra vores fans på kampoplevelse og service på stadion. Vi kommer til at arbejde mere intenst og struktureret med digitale kampagner, og det muliggør også, at vi i højere grad kan belønne loyale tilhængere og derved fastholde og gerne udbygge antallet af disse. Derudover vil også på denne baggrund udvikle flere digitale produkter, som skal skabe en yderligere vækst blandt vores sponsorer.

Økonomisk grundlag

Det er vores generelle økonomiske målsætning at sikre et solidt økonomisk grundlag til at imødegå eventuelle sportslige svage perioder – et grundlag der til fulde er opnået på nuværende tidspunkt. Dernæst er det vores hensigt via en positiv kommerciel udvikling inden for missionen, at kunne allokere flere midler til den sportslige sektor. Transferindtægter og øvrige positive afvigelser fra basisbudgettet vil hovedsageligt blive geninvesteret/forbrugt sportsligt. Salget af Christian Bassogog muliggør et øget sportsligt budget over en årrække.

Der skal som udgangspunkt opnås markante indtægter på spillersalg og/eller deltagelse i gruppespil i de europæiske turneringer, før AaB vil stille forslag om udbetaling af udbytte.

AaB har til hensigt at arbejde på aktiestrukturen, da antallet af aktionærer med meget få aktier er meget højt. Dette betyder både unødige høje depotomkostninger for AaB, men også at det praktisk ikke har nogen økonomisk betydning for hovedparten af aktionæerne (eller direkte negativ betydning), såfremt AaB skulle stille forslag om udlodning af udbytte.

Aktionærsammensætningen ser således ud (regnet ud fra en markedsværdi på 29 øre pr. aktie):

| Nom. værdi pr. depot | Antal aktionærer | Antal aktier | Markeds-værdi | Markedsværdi pr. depot | Andel af depoter | Ejerandel | Årlige depotomkostninger |
|-------------------------|------------------|--------------------|-------------------|------------------------|------------------|--------------|--------------------------|
| < 200 DKK | 6.300 | 795.000 | 230.550 | 37 | 55,6% | 0,30% | 280.350 |
| 200 - 1.000 DKK | 1.924 | 3.759.453 | 1.090.241 | 567 | 17,0% | 1,41% | 85.618 |
| 1.000 - 10.000 DKK | 2.417 | 32.865.374 | 9.530.958 | 3.943 | 21,3% | 12,32% | 107.557 |
| 10.000 - 100.000 DKK | 623 | 67.092.559 | 19.456.842 | 31.231 | 5,5% | 25,16% | 27.724 |
| 100.000 - 1.000.000 DKK | 55 | 53.449.568 | 15.500.375 | 281.825 | 0,5% | 20,04% | 2.448 |
| > 1.000.000 DKK | 10 | 102.033.253 | 29.589.643 | 2.958.964 | 0,1% | 38,26% | 445 |
| SUM | 11.329 | 259.995.207 | 75.398.610 | 3.276.567 | 100,0% | 97,5% | 504.141 |

Det ses ovenstående at 55,6% af aktionærernes depoter har en markedsværdi på 37 kr. pr. aktionær og der under. Dette umuliggør i realiteten at stille forslag om udlodning af udbytte, da beløbet vil være meget lavt pr. depot.

Til højre i kolonnen ses de årlige direkte depotomkostninger, der påføres AaB.

Arbejdet med aktiestrukturen vil ske efter følgende overordnede overvejelser:

- AaB vil aktivt bruge generalforsamlingens bemyndigelse til at opkøbe egne aktier.
- AaB vil aktivt opfordre aktionærer med en værdi på under 200 kr. pr. depot til enten at sælge aktier til AaB eller endnu bedre til at øge beholdningen af aktier, således at værdien af depotet overstiger 200 kr.
- Om nødvendigt stille forslag til generalforsamlingen i 2018 om opskrivning af den nominelle aktiestørrelse fra 25 øre til 200 kr. Dette vil således ske via tvangsindløsning af aktionærer under den nye nominelle størrelse.
- Den eventuelle besparelse i depotomkostninger vil blive anvendt til tiltag overfor både aktionærer og fans, herunder en ny plan for de fordele der knytter sig til at være aktionær.

AaB vil benytte lejligheden til at takke hovedsponsoren Spar Nord samt alle øvrige samarbejdspartnere og forretningsforbindelser samt alle fans for opbakningen på Aalborg Stadion i 2016. Vi ser frem til at se jer igen til et spændende 2017.

RESULTATET I 2016

AaB har i 2016 realiseret et overskud efter skat på 7,1 mio. kr. mod 0,5 mio. kr. i 2015.

Omsætningen udgør 74,8 mio. kr. i 2016 mod 78,8 mio. kr. i 2015.

Der ses et fald i TV-indtægter på 9,5 mio. kr. og en stigning i sponsorindtægter på 5 mio. kr., mens match-day indtægter og merchandise ligger på samme niveau.

De eksterne omkostninger er faldet med 0,9 mio. kr. til 31,3 mio. kr. i 2016, og der ses en mindre stigning i personaleomkostninger fra 44,4 mio. kr. i 2015 til 47 mio. kr. i 2016.

Afskrivningerne er steget fra 1,9 mio. kr. i 2015 til 2,7 mio. kr. i 2016, og der ses en forbedring af de finansielle poster på 0,4 mio. kr.

Resultat af transferrettigheder udgør 12,9 mio. kr. i 2016 mod 0,3 mio. kr. i 2015. AaB har i 2016 solgt transferrettighederne til spillerne Lukas Spalvis, Nicolaj Thomsen og Gilli Rólantsson.

Det realiserede overskud i 2016 på 7,1 mio. kr. svarer til forventningerne, som blev udmeldt sammen med opjusteringen den 16. juni 2016.

AaB anser resultatet for tilfredsstillende.

BALANCEN

Balancesummen udgør 123,7 mio. kr. pr. 31. december 2016, hvilket er en stigning på 3,1 mio. kr. i forhold til 31. december 2015.

Kontraktrettighederne udgør pr. 31. december 2016 i alt 6,9 mio. kr. hvilket er en stigning på 3,7 mio. fra 31. december 2015. Dette skyldes planlagte investeringer i spillerrettigheder.

Materielle anlægsaktiver udgør 33,6 mio. kr. pr. 31. december 2016 mod 32,9 mio. kr. pr. 31. december 2015. Stigningen skyldes primært investering i faciliteter for den sportslige sektor.

Der ses et mindre fald i finansielle aktiver fra 51,3 mio. kr. pr. 31. december 2015 til 49,6 mio. kr. pr. 31. december 2016.

De kortfristede aktiver udgør 33,5 mio. kr. pr. 31. december 2016 mod 33,2 mio. kr. 31. december 2015. Den likvide beholdning udgør 25,9 mio. kr. pr. 31. december 2016 hvilket er på samme niveau som året før. Obligationsbeholdningen udgør 47,9 mio. kr. pr. 31. december 2016.

Egenkapitalen er forbedret og udgør 100,2 mio. kr. pr. 31. december 2016. Det er en forbedring på 7,1 mio. kr. siden 31. december 2015. Soliditetsgraden udgør 81,1% pr. 31. december 2016.

Med undtagelse af leverandørgæld og andre gældsforpligtelser på 15,2 mio. kr. pr. 31. december 2016 er AaB gældfri pr. 31. december 2016.

PENGESTRØM

Den likvide beholdning udgjorde ved årets begyndelse 26,1 mio. kr. Der har i årets løb været positive pengestrømme fra driftsaktivitet på i alt 9,2 mio. kr. og der har i perioden været en negativ pengestrøm fra investeringsaktivitet på i alt 9,4 mio. kr. Heraf udgør køb af immaterielle aktiver 6,6 mio. kr.

Den likvide beholdning udgjorde således 25,9 mio. kr. ved årets afslutning.

BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABSÅRETS UDLØB

AaB indgik 19. februar 2017 transferaftale med den kinesiske klub Henan Jianye FC om salg af Christian Bassogog jf. fondsårsmeddelelse 2017-03. Salget har ikke indvirkning på resultatet for 2016, da forhandling først er påbegyndt og endelige transferaftale først er indgået i 2017.

Der er herudover efter balancedagen ikke indtrådt væsentlige begivenheder af betydning for årsrapporten for 2016.

FORVENTNINGER 2017

AaB indgik 19. februar 2017 transferaftale med den kinesiske klub Henan Jianye FC om salg af Christian Bassogog.

AaB havde for 2017 planmæssigt kalkuleret og budgetteret med et underskud i niveauet 10 mio. kr. som følge af planlagte investeringer og forbrug både sportsligt og kommercielt, heriblandt en topmoderne Superligabygning for spillertruppen. Tiltag der er muliggjort via de seneste års overskud.

Med salget af Christian Bassogog opjusteres forventningerne for 2017 til et overskud før skat i niveauet 15 mio. kr. Heri er indregnet investeringer i spillertruppen i det kommende transfervindue i sommeren 2017 og yderligere strategiske investeringer i den kommercielle udvikling af klubben. I de økonomiske forventninger er der ikke indregnet yderligere transferindtægter end de allerede realiserede.

Forventningerne for 2017 er ligeledes baseret på en slutplacering som nummer seks i Alka Superligaen.

Resultatet vil i væsentligt omfang være afhængig af AaB A/S' sportslige resultater.

De yderligere sportslige investeringer/forbrug som følge af de realiserede transferindtægter vil fortsætte i 2018 og 2019, og der må således i disse år forventes underskud med de ovennævnte forudsætninger.

Det er AaB's sportslige målsætning altid at være blandt de 6 bedste hold i Danmark.

RISIKOFAKTORER

Risikostyring

Ledelsen vurderer løbende de samlede risikoforhold og enkelte faktorer ved selskabets aktiviteter, herunder forretningsmæssige og finansielle risici, kontraktforhold m.v.

Konjunkturer

Indtægter fra selskabets sponsorer, fans og konferencegæster vurderes til at være afhængige af den generelle økonomiske situation.

Konkurrence- og markedsforhold i sports- og underholdningsbranchen

Hovedparten af selskabets forretningsmæssige aktiviteter konkurrerer regionalt og primært om samarbejdspartners markedsføringsbudgetter og konferenceaktiviteter.

Konkurrencefladen på det danske og det skandinaviske marked viser sig primært i forhold til rekruttering af fodboldspillere.

I forhold til entreindtægter konkurreres der helt basalt om kundernes tid og valg af fritidsaktiviteter samt andre underholdningstilbud, herunder biografer, koncerter og andre sportsarrangementer.

Ekstern regulering

Selskabet er underlagt en række regler og bestemmelser, herunder kommunale og idrætsorganisatoriske bestemmelser. Selskabet er afhængig af de betingelser, som kommunen stiller for benyttelse af kommunens faciliteter til afvikling af kampe, træning og andre arrangementer. Ledelsen er løbende i dialog med Aalborg Kommune med henblik på at tilpasse betingelser og drift til glæde for begge parter. Aftalerne om AaB's udnyttelse af disse faciliteter er længerevarende.

Idrætsorganisatorisk er selskabet afhængig af regler inden for transferområdet i fodbold samt rammerne og betingelserne for de europæiske turneringer. Ledelsen deltager aktivt i de idrætspolitiske organer, hvori selskabet sportsligt er repræsenteret.

Sportslige resultater

Selskabets indtjening er i høj grad afhængig af de sportslige resultater.

Topplacering i Superligaen giver direkte ekstra indtægter i form af øgede TV-indtægter, bonus fra sponsorer og tilskuerindtægter. Topplaceringer sikrer samtidig mulighed for deltagelse i de europæiske turneringer med deraf følgende væsentlige indtægter.

Gode sportslige resultater smitter også af på de fremtidige indtægter, idet stabile topplaceringer gør AaB til en mere attraktiv samarbejdspartner for erhvervslivet og sikrer fokus på specielt fodboldspillere med deraf øgede transferindtægter.

Kontrakter

AaB har aftaler med godt 550 samarbejdspartnere på kontrakter med typisk løbetid på et år. Ca. 1/3 af aftalerne er længerevarende åremålskontrakter inklusive selskabets største aftale, hovedsponsoraftalen med Spar Nord, der løber til sommeren 2019.

Muligheden for forlængelse af sponsorkontrakter ved udløb eller erstatning af disse med nye samarbejdspartnere afhænger af de ydelser og betingelser, som AaB kan tilbyde sammenholdt med samarbejdspartnernes alternative muligheder.

De sportslige aktiviteter i AaB er baseret på åremålskontrakter med trænere og spillere, hvor kontrakterne lever op til reglerne i de respektive idrætsretlige organer. Reglerne for indgåelse og ophør af ansættelseskontrakter inden for idrætten adskiller sig fra reguleringen på det almindelige arbejdsmarked. AaB er derfor afhængig af de reguleringer, der måtte komme her.

Transfersystemet inden for fodbold indeholder en række specifikke betingelser for fodboldspilleres overgang fra en klub til en anden. Det er AaB's opfattelse, at det er muligt kommercielt at agere inden for de nyeste regler i dette regi.

Finansielle risici og kreditrisici

Selskabet er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for en række finansielle risici. Der henvises til uddybende forklaring herom i note 25.

AKTIONÆRINFORMATION

Aktiekapital

Selskabets aktiekapital består af én aktieklasse, som er optaget til handel og officiel notering på Nasdaq OMX Copenhagen med fondskode DK0010247014. Pr. 31. december 2016 var kursen 0,25 kr., svarende til en markedsværdi på 67,7 mio. kr.

Selskabets aktiekapital udgør 66.666.870 kr. og er fordelt på 266.667.480 stk. aktier á nominelt 0,25 kr. Aktierne er ikke opdelt i klasser, og der er ikke knyttet særlige rettigheder til aktierne.

Selskabets aktier skal lyde på navn og kan ikke lyde på eller transporteres til ihændehaveren. Aktierne er omsætningspapirer. Alle aktier registreres i VP Securities A/S. Ingen aktionærer skal være pligtig at lade sine aktier indløse.

Aktionærsammensætning

Følgende aktionærer har meddelt at eje 5 % eller mere af den samlede kapital:

- I/S Byggefelt B

Antallet af navnenoterede aktionærer er ved udgangen af 2016 på i alt 11.399 (31. december 2015: 12.012).

Politik for egne aktier

Selskabet kan i henhold til generalforsamlingens bemyndigelse af 12. april 2016 i et tidsrum af 18 måneder fra generalforsamlingsdatoen erhverve indtil 10 % af selskabets aktiekapital mod vederlag, der ikke må være mere end 10 % større eller mindre end den for selskabets aktier på NASDAQ OMX København senest forud for erhvervelsen noterede køberkurs.

Selskabet har ikke handlet med egne aktier i perioden. Selskabets beholdning af egne aktier udgør i alt 74.526 stk. pr. 31. december 2016.

Aktionærer, kapital og stemmer

Selskabets aktiekapital på 66.666.870 kr. består af 266.667.480 stk. aktier á 0,25 kr. med hver 1 stemme.

Vurdering af kapitalstruktur

Koncernen har ingen change of control-klausuler.

Vedtagelse af beslutninger

Alle beslutninger på generalforsamlingen vedtages med simpel stemmeflerhed, medmindre andet følger af lovgivningen eller af vedtægterne. I tilfælde af stemmelighed bortfalder forslaget. I tilfælde af stemmelighed ved valg foretages ny afstemning blandt dem, som har opnået samme stemmetal. Står stemmerne herefter atter lige, trækkes der lod.

Beslutning om vedtægtsændring, hvorved aktionærernes forpligtelser over for selskabet forøges, er kun gyldig såfremt den tiltrædes af samtlige aktionærer.

Beslutning om ændring af vedtægternes § 15.2 (udpegning af to bestyrelsesmedlemmer for AaB af 1885) er kun gyldig, såfremt den tiltrædes af samtlige de på generalforsamlingen fremmødte stemmeberettigede aktionærer.

Selskabets aktionærer udpeger de øvrige bestyrelsesmedlemmer. De valgte bestyrelsesmedlemmer er på valg hvert andet år.

Beslutning om ændring af selskabets navn, hjemsted og formål, er kun gyldig, såfremt den tiltrædes af mindst 9/10 såvel af de afgivne stemmer som af den på generalforsamlingen repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital, jf. selskabslovens § 107, stk. 2.

Til vedtagelse af beslutninger om vedtægtsændringer eller om selskabets opløsning, der er fremsat eller tiltrådt af en enig bestyrelse, kræves – for så vidt der ikke i lovgivningen kræves større majoritet eller enstemmighed – at beslutningen vedtages med mindst 2/3 såvel af de afgivne stemmer som af den på generalforsamlingen repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital. Beslutningen skal i øvrigt opfylde de yderligere forskrifter, som vedtægterne måtte indeholde samt de særlige regler i selskabslovens § 107, stk. 2.

Dersom forslag om vedtægtsændringer ikke er fremsat eller tiltrådt af en enig bestyrelse, kræves endvidere, at mindst 2/3 af såvel det samlede antal stemmer som af stemmeberettigede aktiekapital er repræsenteret på generalforsamlingen. Dersom dette quorumkrav ikke er opfyldt, kan vedtagelse alligevel ske på en ny generalforsamling, hvis beslutningen der vedtages med mindst 2/3 såvel af de afgivne stemmer som af den på generalforsamlingen repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital.

LOVPLIGTIG REDEGØRELSE OM DEN KØNSMÆSSIGE SAMMENSÆTNING AF LEDELSEN, JF. ÅRSREGNSKABSLOVENS § 99B.

AaB har udarbejdet den lovpligtige redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen, jf. årsregnskabslovens § 99B, for regnskabsåret 2016 og offentliggjort denne på

virksomhedens hjemmeside <http://aabsport.dk/media/2002/lovpligtig-redegorelse-konsmaessig-sammensaetning-2016.pdf>

LOVPLIGTIG REDEGØRELSE FOR VIRKSOMHEDSLEDELSE, JF. ÅRSREGNSKABSLOVENS § 107B

AaB har udarbejdet den lovpligtige redegørelse for virksomhedsledelse, jf. årsregnskabslovens § 107b, for regnskabsåret 2016 og offentliggjort denne på virksomhedens hjemmeside <http://aabsport.dk/media/2001/lovpligtig-redegorelse-for-virksomhedsledelse-2016.pdf>

Den lovpligtige redegørelse er opdelt i tre afsnit:

- En beskrivelse af sammensætning af AaB's ledelsesorganer, deres udvalg og sammensætning.
- En beskrivelse af hovedelementerne i AaB's interne kontrol og risikostyringssystem i forbindelse med regnskabsaflæggelsen.
- En redegørelse for AaB's arbejde med Anbefalingerne om god selskabsledelse. Komitéen for god selskabsledelse offentliggjorde 6. maj 2013 (ajourført november 2014) baseret på "følg eller forklar"-princippet.

LOVPLIGTIG REDEGØRELSE FOR SAMFUNDSANSVAR, JF. ÅRSREGNSKABSLOVENS § 99A

Selskabet er bevidst om sit samfundsansvar, og der er i organisationen en stærk bevidsthed om, at selskabet gennem tætte relationer til amatørforeninger og mange frivillige deltager aktivt i det nordjyske foreningsliv.

CSR, HELE NORDJYLLANDS HÅNDRÆKNING

AaB har siden foråret 2015 doneret én krone pr. fremmødt tilskuer til klubbens Alka Superligahjemmekampe på Nordjyske Arena til et godt formål, hvilket indtil videre er kommet flere projekter og foreninger i Region Nordjylland til gode.

Dette banebrydende format i dansk idræt, hvor pengene ubeskåret doneres halvårligt til et godt formål i Region Nordjylland, vil fremdeles fortsætte, men i forbindelse med præsentationen af en ny udebanetrøje i december 2016 har AaB, hummel og Spar Nord i fællesskab ønsket at tilføje yderligere et ben til Hele Nordjyllands Håndsrækning.

Således har AaB's hovedsponsor Spar Nord generøst valgt at afgive pladsen på denne særlige velgørenhedstrøje, hvorfor det er "Hele Nordjyllands Håndsrækning", der pryder brystet.

Ligeledes har Spar Nord, hummel og AaB gjort det muligt, at trøjen kan sælges til en særpris på 399 kroner, og heraf donerer de tre parter i fællesskab 100 kr. pr. solgt trøje til endnu et godt formål i Region Nordjylland.

Modtageren af donationen for velgørenhedstrøjen går til foreningen Veteran Oasen. Den samlede donation for velgørenhedstrøjen vil blive opgjort pr. 31. december 2017, hvorefter Veteran Oasen vil modtage denne særlige udgave af Hele Nordjyllands Håndsrækning.

TIDLIGERE MODTAGERE AF HELE NORDJYLLANDS HÅNDRÆKNING:

Broen Aalborg – efterår 2016 – 69.093 kr. (1 kr. pr. tilskuer)
Hjerterummet og Cykel20 – forår 2016 – 57.357 kr. (1 kr. pr. tilskuer)
The Back To Life Project – efterår 2015 – 66.410 kr. (1 kr. pr. tilskuer)
Headspace Aalborg – forår 2015 – 54.337 kr. (1 kr. pr. tilskuer)

Til opgøret mod Silkeborg I.F. 26. februar 2017 donerede AaB yderligere 1 kr. pr. tilskuer til Alka Superligaens fælles CSR-pulje, der fra AaB's side støtter projektet "Fra sport til job", der drives af moderklubben AaB af 1885 i samarbejde med Aalborg Kommune.

Selskabet tager afstand fra vold på banen og uro på tilskuerpladserne. I forbindelse med afvikling af egne kampe er der etableret et tæt samarbejde med erfarne og veluddannede sikkerhedsfolk, med henblik på at sikre en positiv og sikker afvikling for spillere og tilskuere og med mindst mulig gene for omgivelserne.

Divisionsforeningen har i samarbejde med DBU, Danske Fodbold Fanklubber, Rigspolitiet og Justitsministeriet udarbejdet en handlingsplan for "Gode Fodboldoplevelser for alle", i hvilken der oplistes konkrete initiativer til at forbedre stadionsikkerheden og dermed oplevelsen for fans.

AaB har ingen specifikke politikker for menneskerettigheder, antikorruption, miljøforhold eller klimapåvirkning.

VIDENRESSOURCER

Ledelsen og øvrige nøglemedarbejdere er et vigtigt aktiv for AaB. Det tilstræbes gennem kontinuerlige markedsrettet konforme ansættelsesvilkår og optimale betingelser i øvrigt at fastholde nuværende og tiltrække nye nøglepersoner.

På det sportslige område besiddes specifikke kompetencer og stor viden om udvikling af egne talenter til elitespillere til gunst for ligaholdene samt generering af transferindtægter.

AaB besidder stor viden om afvikling af kampe og andre større arrangementer med mange tilskuere, TV-dækning og sikkerhedsmæssige risici.

Bestyrelse og direktions ledelseshverv i andre erhvervsdrivende virksomheder

Alle generalforsamlingsvalgte medlemmer vurderes at være uafhængige af Aalborg Boldspilklub A/S. Lyngje Jakobsen vurderes ikke at være uafhængig af Aalborg Boldspilklub A/S.

Finn Viggo Nielsen

Formand (formand siden 2010)

Født 1958. Medlem af bestyrelsen siden 2005.

Senest genvalgt 2015.

Valgperioden udløber 2017.

Firma:

Direktør i Jemeka ApS

Direktør i Jemeka 2 ApS

Direktør i Scan Office A/S

Red Office Supply & Logistic a.m.b.a

Red Office Scan Office A/S

Bestyrelsesmedlem i:

Erhvervsinvest Management A/S

SNB II Komplementar ApS

Red Office Supply & Logistic a.m.b.a

Red Office A/S

Hjallerup Maskinforretning A/S

Red Office Scan Office A/S

Scan Office A/S

NJA Furniture A/S

Jacob Møller Knudsen

Næstformand (næstformand side 2015)

Født 1964. Medlem af bestyrelsen siden 2013.

Valgperioden udløber 2017.

Firma:

CUBIC-Modulsystem A/S

Fam. Knudsen Holding A/S

JMK Holding ApS

Kjærsgaard & Behrendorff A/S

Bestyrelsesformand for:

Per Kurdahl Holding A/S

Bestyrelsesmedlem i:

S.D. Kjærsgaard Holding A/S

Fam. Kjærsgaard Holding A/S

Fam. Behrendorff Holding A/S

Aalborg Energie Teknik A/S

Nils Dorin Jacobsen

Født 1952. Medlem af bestyrelsen siden 2010.
Senest genvalgt 2016.
Valgperioden udløber 2018.

Firma:

Direktør i Nordic Mentor ApS

Bestyrelsesformand for:

KS Gruppen A/S
Hagens Fjedre A/S
Hi-Con A/S

Næstformand for:

Nordjyske Holding A/S

Bestyrelsesmedlem i:

Aalborg Stiftstidendes Fond

Henrik Norman Thomsen

Født 1963. Medlem af bestyrelsen siden 2010.
Senest genvalgt 2016.
Valgperioden udløber 2018.

Firma:

Direktør i Plus Bolig

Formand:

Fonden for DGI-Huset Nordkraft

Bestyrelsesmedlem i:

Arne Andersen Vrå A/S
Aalborg Kloak A/S
Aalborg Vand A/S
Ib Andersen VVS A/S

Anders Bjørnstrup

Født 1975. Medlem af bestyrelsen siden 2016.
Valgperioden udløber 2018.

Bestyrelsesformand for:

Clienti A/S
Mindstep A/S
Posterheart ApS

Lynge Jakobsen

Født 1950. Medlem af bestyrelsen siden 2013.
Udpeget af AaB af 1885.

Bestyrelsesmedlem i:

1885-Fonden

Claus Fallingborg

Født 1973. Medlem af bestyrelsen siden 2016

Udpeget af AaB af 1885.

Firma:

Salgschef hos Bredbånd Nord

Direktør i Falling Ejendomme ApS

Bestyrelsesmedlem i:

Formand i AaB af 1885

Bestyrelsesmedlem af Providers ApS

Bestyrelsesmedlem af 1885-fonden

Stephan Schors

Født 1975. Administrerende direktør i Aalborg Boldspilklub A/S siden 2013.

Ansæt siden 2012.

Bestyrelsesmedlem i:

Superligaen A/S

Allan Trier Gaarde

Født 1975. Sportsdirektør i Aalborg Boldspilklub A/S siden 2014.

Ansæt siden 2013.

FONDSBØRSMEDDELELSER

AaB A/S har i 2016 udsendt følgende fondsbørsmeddelelser:

2016-01 - AaB i forhandlinger om salg af Lukas Spalvis fra sommeren 2016

2016-02 - AaB sælger Lukas Spalvis med virkning fra sommeren 2016

2016-03 - Årsrapport 2015 for Aalborg Boldspilklub A/S

2016-04 - Claus Fallingborg ny formand i AaB af 1885 og udpeget til bestyrelsen i AaB A/S

2016-05 - Indkaldelse til ordinær generalforsamling i AaB A/S

2016-06 - Ordinær generalforsamling i AaB A/S

2016-07 - Periodemeddelelse 1. kvartal Aalborg Boldspilklub A/S

2016-08 - AaB sælger Nicolaj Thomsen og opjusterer forventningerne til årets resultat

2016-09 - Delårsrapport, 1. halvår 2016, AaB

2016-10 - Periodemeddelelse 3. kvartal Aalborg Boldspilklub A/S

2016-11 - Finanskalender 2017

2016-12 - AaB fritstiller Lars Søndergaard

AaB A/S har i 2017 udsendt følgende fondsbørsmeddelelser:

- 2017-01 – Morten Wieghorst ny cheftræner i AaB
- 2017-02 - AaB i forhandlinger om salg af Christian Bassogog
- 2017-03 - AaB sælger Bassogog til Henan Jianye FC

AaB A/S forventer i 2017 at sende følgende fondsbørsmeddelelser:

- 4. april 2017 – Generalforsamling
- 9. maj 2017 – Periodemeddelelse for 1. januar 2017 – 31. marts 2017
- 22. august 2017 – Delårsrapport for 1. januar 2017 – 30. juni 2017
- 7. november 2017 – Periodemeddelelse for 1. juli 2017 – 30. september 2017

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2016 for Aalborg Boldspilklub A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver, finansielle stilling pr 31. december 2016 samt at resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar til 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat, pengestrømme, finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som selskabet står overfor.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalborg, den 8. marts 2017

Direktion



Stephan Schors
Administrerende direktør



Allan Trier Gaarde
Sportsdirektør

Bestyrelse



Finn Viggo Nielsen
Formand




Jacob Møller Knudsen
Næstformand



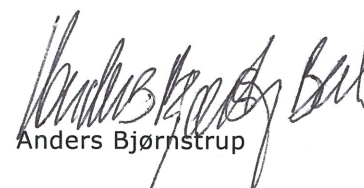
Nils Dorin Jacobsen



Henrik Norman Thomsen



Lyngge Jakobsen



Anders Bjørnstrup



Claus Fallingborg

Til kapitalejerne i Aalborg Boldspilklub A/S

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til kapitalejerne i Aalborg Boldspilklub A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Aalborg Boldspilklub A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Centrale forhold ved revisionen

Centrale forhold ved revisionen er de forhold, der efter vores faglige vurdering var mest betydelige ved vores revision af årsregnskabet for regnskabsåret 2016. Disse forhold blev behandlet som led i vores revision af årsregnskabet som helhed og udformningen af vores konklusion herom. Vi afgiver ikke nogen særskilt konklusion om disse forhold. For hvert af nedennævnte forhold er beskrivelsen af, hvordan forholdet blev behandlet ved vores revision, givet i denne sammenhæng.

Vi har opfyldt vores ansvar som beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet", herunder i relation til nedennævnte centrale forhold ved revisionen. Vores revision har omfattet udformning og udførelse af revisionshandlinger som reaktion på vores vurdering af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet. Resultatet af vores revisionshandling, herunder de revisionshandling vi har udført for at behandle nedennævnte forhold, danner grundlag for vores konklusion om årsregnskabet som helhed.

Nettoomsætning og periodeafgrænsningsposter

Nettoomsætningen omfatter flere forskellige indtægtstyper som indtægter fra samarbejds- og sponsoraftaler, TV-aftalen, entréindtægter, indtægter fra europæiske turneringer under UEFA og andre indtægter, der blandt andet består af salg af merchandise, udlejningsaktiviteter, billetgebyrer m.v. Grundet væsentligheden af nettoomsætning og relaterede periodeafgrænsningsposter har vi vurderet dette som et centralt forhold ved vores revision. Vi

henviser til note 1 "Anvendt regnskabspraksis" under punktet "Nettoomsætning" samt note 4 i årsregnskabet.

Vores revision af nettoomsætning har omfattet en stillingtagen til de anvendte indtægtskriterier og disses overensstemmelse med regnskabsstandarderne. Vores revision af indtægter fra samarbejdspartnere og sponsoraftaler omfatter blandt andet stikprøvevis kontrol af registreringer og periodiseringer til kontraktgrundlag. Revisionen af indtægter og periodiseringer vedrørende TV-aftalen er foretaget ved afstemning af modtagne opgørelser fra Divisionsforeningen, som foretager fordelingen af indtægterne for de enkelte superligaklubber efter en aftalt fordelingsnøgle. Vores revision af entreindtægter har blandt andet omfattet test af den foretagne periodisering af helårslige sæsonkort for sæsonen 2016/17 og halvårslige sæsonkort for forårssæsonen 2017. Revisionen af øvrige indtægter, som ikke er transferrelateret, har blandt andet omfattet stikprøvevis kontrol af registreringer til bilag samt efterprøvning af periodiseringen. Vi har endvidere vurderet om oplysningerne i årsregnskabet vedrørende nettoomsætning og periodeafgrænsningsposter opfylder kravene i regnskabsstandarderne.

Resultat af transferaktiviteter samt kontraktrettigheder

Resultat af transferaktiviteter indeholder andel af transfersummer for solgte kontraktrettigheder, herunder efterfølgende performancebaserede betalinger, og solidaritetsbidrag til spillerens tidligere klubber m.v. I posten indgår endvidere lejeindtægter på udlejede spillere, salgsmkostninger, restværdier ved salg af kontraktrettigheder, af- og nedskrivning på kontraktrettigheder, lejeomkostninger m.v. Grundet væsentligheden af resultat af transferaktiviteter og kontraktrettigheder har vi vurderet dette som et centralt forhold ved vores revision. Vi henviser til note 1 "Anvendt regnskabspraksis" under punktet "Resultat af transferaktiviteter" samt note 10 og 15 i årsregnskabet.

Vores revision af resultat af transferaktiviteter har omfattet en stillingtagen til de anvendte indtægtskriterier og disses overensstemmelse med regnskabsstandarderne. Vores revision har blandt andet omfattet kontrol af indtægter vedrørende solgte og udlejede spillere til kontraktgrundlag samt stikprøvevis kontrol af solidaritetsbidrag og performancebaserede betalinger til indgåede kontrakter. Vi har stikprøvevist efterprøvet omkostninger til transferkontrakter, agent fee m.v. til indgåede aftaler samt afstemt afskrivninger af kontraktrettigheder til anlægskartotek og kontraktgrundlag. Vi har endvidere vurderet om oplysningerne i årsregnskabet vedrørende resultat af transferaktiviteter og kontraktrettigheder opfylder kravene i regnskabsstandarderne.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Den uafhængige revisors erklæringer

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdekke væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udledelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan

Den uafhængige revisors erklæringer

skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

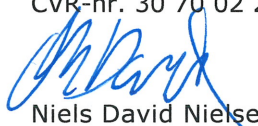
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.


Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Vi afgiver også en udtalelse til den øverste ledelse om, at vi har opfyldt relevante etiske krav vedrørende uafhængighed og oplyser den om alle relationer og andre forhold, der med rimelighed kan tænkes at påvirke vores uafhængighed og, hvor dette er relevant, tilhørende sikkerhedsforanstaltninger.

Med udgangspunkt i de forhold, der er kommunikeret til den øverste ledelse, fastslår vi, hvilke forhold der var mest betydelige ved revisionen af årsregnskabet for den aktuelle periode og dermed er centrale forhold ved revisionen. Vi beskriver disse forhold i vores revisionspåtegning, medmindre lov eller øvrig regulering udelukker, at forholdet offentliggøres, eller i de yderst sjældne tilfælde, hvor vi fastslår, at forholdet ikke skal kommunikeres i vores revisionspåtegning, fordi de negative konsekvenser heraf med rimelighed ville kunne forventes at veje tungere end de fordele, den offentlige interesse har af sådan kommunikation.

Aalborg, den 8. marts 2017
ERNST & YOUNG
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28


Niels David Nielsen
statsaut. revisor


Hans B. Vistisen
statsaut. revisor

Resultatopgørelse

| Note | | 2016 t.kr. | 2015 t.kr. |
|-------------------------|---|---------------|---------------|
| 4 | Nettoomsætning | 74.795 | 78.773 |
| 5 | Sponsor og reklameomkostninger | 7.850 | 7.614 |
| | Kamp- og spilleromkostninger | 14.240 | 12.049 |
| 6 | Administrationsomkostninger | 4.947 | 4.476 |
| 7 | Andre eksterne omkostninger | 4.241 | 8.016 |
| | Eksterne omkostninger i alt | 31.278 | 32.155 |
| 8 | Personaleomkostninger | 46.957 | 44.438 |
| | Omkostninger i alt | 78.235 | 76.593 |
| | Resultat før af- og nedskrivninger | -3.440 | 2.180 |
| 9 | Afskrivninger og nedskrivninger | -2.715 | -1.891 |
| | Resultat før transferaktiviteter og finansielle poster | -6.155 | 289 |
| 10 | Resultat af transferaktiviteter | 12.901 | 289 |
| | Resultat af primær drift | 6.746 | 578 |
| 11 | Finansielle indtægter | 368 | 95 |
| 12 | Finansielle omkostninger | -52 | -132 |
| | Resultat før skat | 7.062 | 541 |
| 13 | Skat af årets resultat | 0 | 0 |
| | Årets resultat | 7.062 | 541 |
| Fordeles således | | | |
| | Udbytte for regnskabsåret | 0 | 0 |
| | Overført resultat | 7.062 | 541 |
| | I alt | 7.062 | 541 |

Totalindkomstopgørelse

| | 2016 t.kr. | 2015 t.kr. |
|--|---------------|---------------|
| Årets resultat | 7.062 | 541 |
| Anden totalindkomst efter skat | 0 | 0 |
| Totalindkomst i alt | 7.062 | 541 |
| 14 Resultat pr. aktie i kr. (EPS) | | |
| Resultat pr. aktie (EPS Basic) | 0,03 | 0,00 |

| AKTIVER | | 2016 | 2015 |
|-----------------|---|----------------|----------------|
| Note | | t.kr. | t.kr. |
| | Kontraktrettigheder | 6.871 | 3.163 |
| 15 | Immaterielle aktiver i alt | 6.871 | 3.163 |
| | Lokaleindretning | 28.899 | 27.920 |
| | Inventar og driftsmidler | 4.706 | 4.960 |
| 16 | Materielle aktiver i alt | 33.605 | 32.880 |
| 17 | Andre kapitalandele | 138 | 144 |
| 17 | Depositum | 1.615 | 1.946 |
| 17 | Obligationsbeholdning | 47.896 | 49.235 |
| 18 | Udskudt skatteaktiv | 0 | 0 |
| | Finansielle aktiver i alt | 49.649 | 51.325 |
| | Langfristede aktiver i alt | 90.125 | 87.368 |
| | Varebeholdninger | 751 | 233 |
| 19 | Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | 4.113 | 4.632 |
| | Andre tilgodehavender | 769 | 1.070 |
| | Periodeafgrænsningsposter | 2.023 | 1.218 |
| | Likvide beholdninger | 25.875 | 26.070 |
| | Kortfristede aktiver i alt | 33.531 | 33.223 |
| | Aktiver i alt | 123.656 | 120.591 |
| PASSIVER | | | |
| Note | | 2016 | 2015 |
| | | t.kr. | t.kr. |
| 20 | Aktiekapital | 66.667 | 66.667 |
| | Overført totalindkomst | 33.560 | 26.498 |
| | Egenkapital i alt | 100.227 | 93.165 |
| | Leverandørgæld | 2.080 | 2.917 |
| | Andre gældsforpligtelser | 13.082 | 13.640 |
| | Periodeafgrænsningsposter | 8.267 | 10.869 |
| | Kortfristede forpligtelser i alt | 23.429 | 27.426 |
| | Forpligtelser i alt | 23.429 | 27.426 |
| | Passiver i alt | 123.656 | 120.591 |

Egenkapitalopgørelse

| Beløb i t.kr. | Aktie- kapital | Overført resultat | I alt |
|---------------------------------|-------------------|----------------------|----------------|
| Egenkapital pr. 01.01.15 | 66.667 | 25.957 | 92.624 |
| Egenkapitalbevægelser i 2015: | | | |
| Årets resultat | 0 | 541 | 541 |
| Egenkapital pr. 31.12.15 | 66.667 | 26.498 | 93.165 |
| Egenkapitalbevægelser i 2016: | | | |
| Årets resultat | 0 | 7.062 | 7.062 |
| Egenkapital pr. 31.12.16 | 66.667 | 33.560 | 100.227 |

Pengestrømsopgørelse

| Note | 2016 t.kr. | 2015 t.kr. |
|---|---------------|----------------|
| Årets resultat | 7.062 | 541 |
| 29 Reguleringer for ikke-likvide driftsposter mv. | 5.314 | 5.432 |
| Ændring i driftskapital | | |
| Varebeholdninger | -518 | 648 |
| Tilgodehavender og periodeafgrænsningsposter | 15 | 11.581 |
| Leverandørgæld, andre gældsforpligtelser og periodeafgrænsningsposter | -3.997 | -1.370 |
| Pengestrømme fra primær drift | 7.876 | 16.832 |
| Renteindtægter, modtaget | 1.348 | 80 |
| Renteomkostninger, betalt | -52 | 23 |
| Pengestrømme fra driftsaktivitet | 9.172 | 16.935 |
| Køb af immaterielle aktiver | -6.623 | -4.155 |
| Køb af materielle aktier | -3.440 | -5.394 |
| Køb af finansielle aktiver, herunder obligationer | -6.264 | -49.420 |
| Udløb/udtrækning af obligationer mv. | 6.960 | 0 |
| Pengestrømme fra investeringsaktivitet | -9.367 | -58.969 |
| Fremmedfinansiering: | | |
| Afdrag på langfristede lån | 0 | -2.376 |
| Pengestrømme fra finansieringsaktivitet | 0 | -2.376 |
| Årets pengestrøm | -195 | -44.410 |
| Likvide beholdninger ved årets begyndelse | 26.070 | 70.480 |
| Likvide beholdninger ved årets slutning | 25.875 | 26.070 |
| Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således: | | |
| Likvide beholdninger | 25.875 | 70.480 |
| I alt | 25.875 | 70.480 |

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af årsregnskabet.

Noteoversigt

- Note 1 Anvendt regnskabspraksis
- Note 2 Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og vurderinger
- Note 3 Segmentoplysninger
- Note 4 Nettoomsætning
- Note 5 Sponsor- og reklameomkostninger
- Note 6 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor
- Note 7 Andre eksterne omkostninger
- Note 8 Personaleomkostninger
- Note 9 Af- og nedskrivninger
- Note 10 Resultat af transferaktiviteter
- Note 11 Finansielle indtægter
- Note 12 Finansielle omkostninger
- Note 13 Skat af årets resultat af fortsættende aktiviteter
- Note 14 Resultat pr. aktie
- Note 15 Immaterielle aktiver
- Note 16 Materielle aktiver
- Note 17 Finansielle aktiver i øvrigt
- Note 18 Udskudt skatteaktiv
- Note 19 Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser
- Note 20 Aktiekapital
- Note 21 Eventualaktiver
- Note 22 Eventualforpligtelser
- Note 23 Sikkerhedsstillelser mv.
- Note 24 Kontraktlige forpligtelser
- Note 25 Finansielle risici og finansielle instrumenter
- Note 26 Nærtstående parter
- Note 27 Bestyrelses og direktionsmedlemmers aktieposter
- Note 28 Begivenheder efter balancedagen
- Note 29 Reguleringer for ikke-likvide driftsposter mv.
- Note 30 Ny regnskabsregulering

1. Anvendt regnskabspraksis

Aalborg Boldspilklub A/S er et aktieselskab hjemmehørende i Danmark. Årsregnskabet for 2016 for Aalborg Boldspilklub A/S aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Bestyrelse og direktion har 8. marts 2017 behandlet og godkendt årsrapporten for 2016 for Aalborg Boldspilklub A/S. Årsrapporten forelægges til Aalborg Boldspilklub A/S' aktionærer til godkendelse på den ordinære generalforsamling den 4. april 2017.

Grundlag for udarbejdelse

Årsregnskabet præsenteres i DKK afrundet til nærmeste 1.000 kr.

Den anvendte regnskabspraksis, som er beskrevet nedenfor, er anvendt konsistent i regnskabsåret og for sammenligningstallene.

Ændring af anvendt regnskabspraksis

Aalborg Boldspilklub A/S har implementeret de standarder og fortolkningsbidrag, der træder i kraft i EU for 2016. Ingen af disse har påvirket indregning og måling i 2016 og dermed heller ikke resultat og udvandet resultat pr. aktie (EPS).

BESKRIVELSE AF ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender og gæld omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og henholdsvis kursen på betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter eller omkostninger.

RESULTATOPGØRELSE

Nettoomsætning

Nettoomsætning omfatter entreindtægter, indtægter fra samarbejdspartnere, TV-aftaler og andre indtægter, der består af salg af merchandise, konferencedrift, drift af boder på stadion samt billetgebyrer m.v.

Entreindtægter indregnes ved gennemførelse af den begivenhed, der er solgt entré til. Indtægter fra samarbejdspartnere indregnes lineært over aftaleperioden, medmindre en anden metode bedre afspejler den enkelte aftales færdiggørelsesgrad.

TV-aftaler indregnes forholdsmæssigt baseret på indholdet af de indgåede kontrakter og under hensyntagen til de parametre, der indgår i opgørelsen af TV-aftalerne. Som udgangspunkt indregnes tv-aftalerne lineært over aftaleperioden, medmindre en anden metode bedre afspejler aftalens færdiggørelsesgrad.

Anden omsætning indregnes når levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang.

Omsætningen måles til dagsværdien af aftalte vederlag eksklusiv moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for rabatter indregnes i omsætningen.

Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger til servicering af samarbejdspartnere, kamp- og spilleromkostninger, administration, lokaleomkostninger og markedsføringsomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostningerne omfatter lønninger, gager, honorarer samt omkostninger til pension og social sikring.

Resultat af transferaktiviteter

Transferindtægter omfatter selskabets andel af transfersummer for solgte kontraktrettigheder, herunder efterfølgende performancebaserede betalinger med fradrag af solidaritetsbidrag til spillerens tidligere klubber m.v. Transferindtægter indtægtsføres ved udløb af kontraktperiode i henhold til salgsaftale. I posten indgår endvidere lejeindtægter på udlejede spillere.

Transferomkostninger omfatter salgsomkostninger, restværdier ved salg af kontraktrettigheder, nedskrivning på kontraktrettigheder samt præmier til forsikring af spillertrupperne m.v. I posten indgår endvidere lejeomkostning på spillere.

Afskrivninger på kontraktrettigheder omfatter afskrivninger på anskaffelsessummer i forbindelse med køb af kontraktrettigheder. Kontraktrettigheder afskrives lineært over kontraktperioderne.

Nedskrivninger på kontraktrettigheder omfatter nedskrivninger på kontraktrettigheder, hvor der foreligger objektiv indikation på værdiforringelser.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, valutakursgevinster- og tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta samt værdireguleringer vedrørende værdipapirer, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under aconto-skatteordningen.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring i udskudt skat, indregnes i årets resultat, i anden totalindkomst eller direkte i egenkapitalen.

BALANCE**Kontraktrettigheder**

Kontraktrettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen.

Kontraktrettigheder afskrives lineært over kontraktperioden, der typisk løber i 2-4 år. Afskrivninger- og nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under resultat af transferaktiviteter.

I enkelte kontraktrettigheder er der indbygget performancebaserede betalinger, som indregnes, når betingelserne for betalingerne bliver opfyldt, og afskrives lineært over kontraktens restløbetid. Tilsvarende gør sig gældende ved kontraktforlængelser.

Forlænges kontraktrettigheder inden udløb af den eksisterende kontrakt, afskrives en eventuel tilgang til kontraktrettigheder over den nye kontraktperiode. Eksisterende kontraktrettigheder afskrives fortsat over den oprindelige kontraktperiode.

Anskaffelser til kostpris samt akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger afgangsføres først fra kontraktrettigheder, når kontraktforholdet ophører enten ved videresalg eller kontraktudløb.

Materielle anlægsaktiver

Lokaleindretning samt inventar og driftsmidler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, såfremt brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle aktiver afskrives lineært over aktivernes forventede brugstider, der udgør:

| | |
|---|-------------|
| Lokaleindretning på fremmed grund (Aalborg Stadion) | Indtil 2041 |
| Lokaleindretning, øvrige | 5 - 10 år |
| Inventar og driftsmidler | 3 - 10 år |

Ved ændring i afskrivningsperioden indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet, som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Obligationer

Børsnoterede obligationer, som ledelsen kan og har til hensigt at beholde til udløb i henhold til virksomhedens investeringspolitik, måles til amortiseret kostpris ved anvendelse af "den effektive rentes metode", så forskellen mellem anskaffelsespris og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster over løbetiden på obligationerne.

Andre kapitalandele

Andre kapitalandele, der omfatter børsnoterede og unoterede aktier, indregnes under langfristede aktiver og måles til dagsværdi, svarende til børskurs for børsnoterede aktier, og til en skønnet dagsværdi opgjort på grundlag af aktuelle markedsdata og anerkendte værdiansættelsesmetoder for unoterede aktier. Ændringer i dagsværdien indregnes løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Depositum

Depositum måles til kostpris.

Værdiforringelse af aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle og immaterielle aktiver vurderes årligt for at afgøre, om der er indikation for nedskrivning. Når en sådan indikation er til stede, beregnes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste af aktivets dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger eller nytteværdi. Nyttelværdien beregnes som nutidsværdien af forventede pengestrømme fra aktivet.

Kontraktrettigheder testes, når der foreligger objektiv indikation på værdiforringelse på den enkelte kontrakt.

Et tab ved værdiforringelse indregnes, når den regnskabsmæssige værdi af et aktiv overstiger aktivets genindvindingsværdi. Tab ved værdiforringelse indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger, bortset fra tab ved værdiforringelse på kontraktrettigheder, der indregnes under resultat af transferaktivitet.

Udskudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er sandsynligt, at de bliver udnyttet.

Nedskrivninger tilbageføres i det omfang, der er sket ændringer i forudsætningerne, der førte til nedskrivningen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgssum med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af

tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Betalbar skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og den skattesats, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, aktivet efter vurderingen forventes at kunne realiseres til enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive udnyttet.

Finansielle forpligtelser

Gæld til kreditinstitutter m.v. indregnes ved lånoptagelse til dagsværdi efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris ved anvendelse af "den effektive rentes metode", så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen under finansielle omkostninger over låneperioden.

Andre gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i efterfølgende regnskabsår.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme fordelt på drift, investering, og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres med udgangspunkt i årets resultat, reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapitalen, medtagne og betalte renter og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter køb og salg af immaterielle, materielle og andre langfristede aktiver samt værdipapirer, der ikke præsenteres som likvider.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb og salg af egne aktier samt betaling af udbytte til aktionærer.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

SEGMENTOPLYSNINGER

Selskabet har udelukkende fodboldforretning som aktivitet. En yderligere opdeling i segmenter anses ikke for at være relevant, idet ledelsesrapporteringen og styringen af forretningen sker ud fra den samlede aktivitet. For yderligere specifikation af omsætning og omkostninger henvises der til de respektive noter.

NØGLETAL

Resultat pr. aktie (EPS) og udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) opgøres i overensstemmelse med IAS 33.

Øvrige nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger & Nøgletal 2015". De i årsrapporten anførte nøgletal er beregnet således:

| | |
|-----------------------|---|
| Overskudsgrad | $\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$ |
| Resultat pr. aktie | $\frac{\text{Resultat}}{\text{Gennemsnitligt antal aktier i omløb}}$ |
| Cash Flow pr. aktie | $\frac{\text{Cash Flow fra driftsaktiviteten}}{\text{Gennemsnitligt antal udvandede aktier}}$ |
| Udbytte pr. aktie | $\frac{\text{Udbytteprocent} \times \text{aktiens pålydende værdi}}{100}$ |
| Indre værdi pr. aktie | $\frac{\text{Egenkapital ultimo}}{\text{Antal aktier ultimo}}$ |
| Soliditetsgrad | $\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$ |

2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og vurderinger

Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræver vurderinger, skøn og forudsætninger om fremtidige begivenheder.

De foretagne skøn og forudsætninger er bl.a. baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer forsvarlige efter omstændighederne, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Som følge af de risici og usikkerheder, som koncernen er underlagt, kan faktiske udfald afvige fra de foretagne skøn. Særlige risici for Aalborg Boldspilklub A/S er omtalt i ledelsesberetningen i afsnittet risikofaktorer og note 25 til årsregnskabet.

Det kan være nødvendigt at ændre tidligere foretagne skøn som følge af ændringer i de forhold, der lå til grund for disse skøn eller på grund af ny viden eller efterfølgende begivenheder.

Ledelsen vurderer ikke, at der udøves skøn, der er særligt væsentlige for regnskabsafregningen ud over vurderingen af udskudt skatteaktiv.

Udskudt skatteaktiv

Selskabet har et udskudt skatteaktiv på 32,8 mio.kr. pr. 31. december 2016, der primært knytter sig til uudnyttede skattemæssige underskud. De udskudte skatteaktiver er indregnet med 0 kr. pr. 31. december 2016, hvilket er uændret i forhold til 31. december 2015.

Baseret på selskabets basisbudget og prognoser (dvs. eksklusiv transferindtægter og deltagelse i europæiske turneringer) er det ledelsens vurdering, at selskabets udskudte skatteaktiv ikke forventes udnyttet inden for de kommende 3-5 år. Udnyttelsen af skatteaktivet er primært afhængig af ukendte fremtidige transferindtægter og ukendte indtægter ved fremtidig deltagelse i europæiske turneringer. Der tages i vurderingen af udnyttelsen af det udskudte skatteaktiv højde for disse indtægtstyper, når der i regnskabsåret er foretaget et bindende spillersalg, henholdsvis i det regnskabsår, hvor indtægtsgrundlaget for deltagelse i europæiske turneringer er kendt.

Ledelsen har med baggrund i ovenstående vurderet, at der ikke foreligger tilstrækkeligt grundlag for at indregne det udskudte skatteaktiv pr. 31. december 2016.

Væsentlige regnskabsmæssige vurderinger ved anvendelse af den valgte regnskabspraksis

Som led i anvendelsen af selskabets regnskabspraksis foretager ledelsen vurderinger, ud over skønsmæssige vurderinger, som kan have væsentlig indvirkning på de i årsregnskabet indregnede beløb. Ledelsen vurderer ikke, at der foretages væsentlige regnskabsmæssige vurderinger ved anvendelse af den valgte regnskabspraksis.

3. Segmentoplysninger

Selskabet har kun fodboldforretningen som aktivitet. En yderligere opdeling i segmenter anses ikke for at være relevant, idet ledelsesrapporteringen og styringen af forretningen

sker ud fra den samlede aktivitet. For yderligere specifikation af omsætning og omkostninger henvises der til de respektive noter.

| | 2016 t.kr. | 2015 t.kr. |
|--------------------------|---------------|---------------|
| 4. Nettoomsætning | | |
| Salg af varer | 8.320 | 9.142 |
| Salg af tjenesteydelser | 66.475 | 69.631 |
| I alt | 74.795 | 78.773 |

5. Sponsor- og reklameomkostninger

I regnskabsåret er der indregnet et vareforbrug på merchandise på 1.179 t.kr. (2015: 1.241 t.kr.). Der er i 2016 ikke foretaget nedskrivninger eller tilbageførsel af nedskrivninger på varebeholdninger vedrørende merchandiseaktivitet.

| | 2016 t.kr. | 2015 t.kr. |
|---|---------------|---------------|
| 6. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor | | |
| Det samlede honorar kan specificeres således: | | |
| Lovpligtig revision af årsregnskabet | 185 | 155 |
| Andre erklæringsopgaver med sikkerhed | 25 | 25 |
| Andre ydelser | 99 | 45 |
| Samlet honorar i alt | 309 | 225 |

7. Andre eksterne omkostninger

I regnskabsåret er der indregnet et vareforbrug inkl. lagerregulering på 2.165 t.kr. (2015: 3.963 t.kr.). Der er i 2016 ikke foretaget nedskrivninger eller tilbageførsel af nedskrivninger på varebeholdninger.

| | 2016 t.kr. | 2015 t.kr. |
|---|---------------|---------------|
| 8. Personaleomkostninger | | |
| De samlede omkostninger til løn og gager: | | |
| Gager og lønninger | 45.371 | 42.951 |
| Modtagne lønrefusioner i året | -332 | -269 |
| Pensioner, bidragsbaserede | 1.568 | 1.409 |
| Omkostninger til social sikring | 350 | 347 |
| I alt | 46.957 | 44.438 |
| Gennemsnitligt antal medarbejdere | 56 | 54 |

Ud over direkte lønninger yder selskabet en række personalegoder til primært spillere. Omkostninger til disse personalegoder, som i 2016 udgør ca. 0,3 mio. kr. (2015: ca. 0,6 mio. kr.), er indeholdt i kamp- og spilleromkostninger.

Aflønning af bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere

| Beløb i t.kr. | 2016 | | | 2015 | | |
|----------------------------|------------|-----------|----------------------------|------------|-----------|----------------------------|
| | Bestyrelse | Direktion | Andre ledende medarbejdere | Bestyrelse | Direktion | Andre ledende medarbejdere |
| Gager og honorarer | 680 | 2.229 | 1.463 | 680 | 2.028 | 1.421 |
| Pensioner, bidragsbaserede | 0 | 139 | 102 | 0 | 132 | 93 |
| I alt | 680 | 2.368 | 1.565 | 680 | 2.160 | 1.514 |

Direktionen har i hele perioden bestået af administrerende direktør Stephan Schors og sportsdirektør Allan Gaarde.

Der er i ovenstående gager og honorarer til direktion og andre ledende medarbejdere inkluderet performanceafhængig bonus i 2016 på i alt 680 t.kr. (2015: 918 t.kr.). Performanceafhængig bonus er baseret på både sportslige og økonomiske resultater.

Honorar til selskabets bestyrelse fordeler sig således:

Formand: 204 t.kr. (2015: 204 t.kr.)

Næstformand: 136 t.kr. (2015: 136 t.kr.)

Øvrige bestyrelsesmedlemmer: 340 t.kr. (2015: 340 t.kr.)

| | 2016 t.kr. | 2015 t.kr. |
|---|---------------|---------------|
| 9. Af- og nedskrivninger | | |
| Afskrivninger af lokaleindretning | 1.239 | 864 |
| Afskrivninger af inventar og driftsmidler | 1.476 | 1.027 |
| I alt | 2.715 | 1.891 |

| | 2016 t.kr. | 2015 t.kr. |
|---|---------------|---------------|
| 10. Resultat af transferaktiviteter | | |
| Transferindtægter | 18.766 | 4.778 |
| Transferomkostninger | -2.738 | -626 |
| Af- og nedskrivning af kontraktrettigheder | -2.915 | -3.659 |
| Træningskompensation / solidaritetsbetaling | -212 | -204 |
| I alt | 12.901 | 289 |

| | 2016 t.kr. | 2015 t.kr. |
|--|---------------|---------------|
|--|---------------|---------------|

11. Finansielle indtægter

| | | |
|--|-----|----|
| Kreditinstitutter, likvide beholdninger m.v. | 27 | 38 |
| Obligationer inkl. amortisering af kurstab | 341 | 57 |
| I alt | 368 | 95 |

Renteindtægter på finansielle aktiver målt til amortiseret kostpris udgør 95 t.kr. (2014: 75 t.kr.)

12. Finansielle omkostninger

| | | |
|-------------------|----|-----|
| Kreditinstitutter | 24 | 75 |
| Øvrige | 28 | 57 |
| I alt | 52 | 132 |

Renteomkostninger på finansielle forpligtelser målt til amortiseret kostpris udgør 32 t.kr. (2015: 129 t.kr.)

| | 2016 t.kr. | 2015 t.kr. |
|--|---------------|---------------|
|--|---------------|---------------|

13. Skat af årets resultat

| | | |
|-----------------------------------|---|---|
| Aktuel skat | 0 | 0 |
| Regulering af udskudt skatteaktiv | 0 | 0 |
| I alt | 0 | 0 |

Årets skat kan opdeles således:

| | | |
|-------------------------------|---|---|
| Skat af årets resultat | 0 | 0 |
| Skat af egenkapitalbevægelser | 0 | 0 |
| I alt | 0 | 0 |

Skat af årets resultat kan forklares således:

| | | |
|--|--------|------|
| Beregnet 22 % (2015: 23,5%) af resultat før skat | 1.554 | 127 |
| Skatteeffekt af: | | |
| Ikke fradragsberettigede omkostninger i øvrigt | 12 | 12 |
| Værdiregulering af udskudt skatteaktiv | -1.566 | -139 |
| I alt | 0 | 0 |

| | | |
|------------------------|---|---|
| Effektiv skatteprocent | - | - |
|------------------------|---|---|

14. Resultat pr. aktie**Beregning af resultat pr. aktie:**

| | 2016 t.kr. | 2015 t.kr. |
|---|---------------|---------------|
| Resultat anvendt til beregning af resultat | 7.062 | 541 |
| Beregning af resultat pr. aktie: | | |
| Antal aktier anvendt til beregningerne: | | |
| Gennemsnitligt antal udstedte aktier (stk.) | 266.667.480 | 266.667.480 |
| Gennemsnitligt antal egne aktier (stk.) | -74.526 | -74.526 |
| Gennemsnitligt antal aktier i omløb | 266.592.954 | 266.592.954 |
| Beregnete nøgletal: | | |
| Resultat pr. aktie (EPS Basic) | 0,03 | 0,00 |
| Resultat pr. aktie for fortsættende aktiviteter | 0,03 | 0,00 |
| Resultat pr. aktie for ophørende aktiviteter | 0,00 | 0,00 |

15. Immaterielle aktiver

| Beløb i t.kr. | Kontrakt- rettigheder |
|---|--------------------------|
| Kostpris pr. 01.01.15 | 16.823 |
| Tilgang i året | 4.155 |
| Afgang i året | -1.141 |
| Kostpris pr. 31.12.15 | 19.837 |
| Af- og nedskrivninger pr. 01.01.15 | 14.156 |
| Af- og nedskrivninger i året | 3.659 |
| Tilbageførsel af afhændede aktiver | -1.141 |
| Af- og nedskrivninger pr. 31.12.15 | 16.674 |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.15 | 3.163 |
| Kostpris pr. 01.01.16 | 19.837 |
| Tilgang i året | 6.623 |
| Afgang i året | -9.757 |
| Kostpris pr. 31.12.16 | 16.703 |
| Af- og nedskrivninger pr. 01.01.16 | 16.674 |
| Af- og nedskrivninger i året | 2.915 |
| Tilbageførsel af afhændede aktiver | -9.757 |
| Af- og nedskrivninger pr. 31.12.16 | 9.832 |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.16 | 6.871 |

Selskabets kontraktrettigheder vedrørende fodboldspillere i Superligatruppen er indregnet som immaterielle aktiver. Antallet af fodboldspillere udgør pr. 31. december 2016: 26 stk. (31. december 2015: 26 stk.). Den regnskabsmæssige værdi af individuelle spillerkontrakter ligger i intervallet 0 – 3,4 mio. kr. (31. december 2015: 0 – 0,9 mio. kr.). Den resterende gennemsnitlige afskrivningsperiode af spillerne udgør pr. 31. december 2016: 24 måneder (31. december 2015: 22 måneder).

16. Materielle aktiver

| Beløb i t.kr. | Lokale- indretning | Inventar og driftsmidler | I alt |
|---|-----------------------|-----------------------------|---------------|
| Kostpris pr. 01.01.15 | 42.927 | 33.419 | 76.346 |
| Tilgang i året | 59 | 5.335 | 5.394 |
| Afgang i året | 0 | -17.897 | -17.897 |
| Kostpris pr. 31.12.15 | 42.986 | 20.857 | 63.843 |
| Af- og nedskrivninger pr. 01.01.15 | 14.202 | 32.767 | 46.969 |
| Af- og nedskrivninger i året | 864 | 1.027 | 1.891 |
| Tilbageførsel af afhændede aktiver | 0 | -17.897 | -17.897 |
| Af- og nedskrivninger pr. 31.12.15 | 15.066 | 15.897 | 30.963 |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.15 | 27.920 | 4.960 | 32.880 |
| Kostpris pr. 01.01.16 | 42.986 | 20.857 | 63.843 |
| Tilgang i året | 2.218 | 1.222 | 3.440 |
| Kostpris pr. 31.12.16 | 45.204 | 22.079 | 67.283 |
| Af- og nedskrivninger pr. 01.01.16 | 15.066 | 15.897 | 30.963 |
| Af- og nedskrivninger i året | 1.239 | 1.476 | 2.715 |
| Af- og nedskrivninger pr. 31.12.16 | 16.305 | 17.373 | 33.678 |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.16 | 28.899 | 4.706 | 33.605 |
| Afskrives over | Indtil 2041 | 3-10 år | - |

17. Finansielle aktiver i øvrigt

| Beløb i t.kr. | Obligationer | Andre kapitalandele | Depositum | I alt |
|---|---------------|---------------------|--------------|---------------|
| Kostpris pr. 01.01.15 | 0 | 271 | 1.791 | 2.062 |
| Tilgang i året | 49.367 | 0 | 185 | 49.552 |
| Afgang i året | 0 | 0 | -30 | -30 |
| Kostpris pr. 31.12.15 | 49.367 | 271 | 1.946 | 51.584 |
| Reguleringer pr. 01.01.15 | 0 | -127 | 0 | -127 |
| Årets reguleringer | -132 | 0 | 0 | -132 |
| Reguleringer pr. 31.12.15 | -132 | -127 | 0 | -259 |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.15 | 49.235 | 144 | 1.946 | 51.325 |
| | | | | 0 |
| | | | | 0 |
| Kostpris pr. 01.01.16 | 49.367 | 271 | 1.946 | 51.584 |
| Tilgang i året | 6.264 | 0 | 0 | 6.264 |
| Afgang i året | -6.780 | -6 | -331 | -7.117 |
| Kostpris pr. 31.12.16 | 48.851 | 265 | 1.615 | 50.731 |
| Reguleringer pr. 01.01.16 | -132 | -127 | 0 | -259 |
| Årets reguleringer | -824 | 0 | 0 | -824 |
| Reguleringer pr. 31.12.16 | -956 | -127 | 0 | -1.083 |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.16 | 47.895 | 138 | 1.615 | 49.648 |

Obligationerne omfatter børsnoterede obligationer i enten DKK eller EUR, som ledelsen kan og har til hensigt at beholde til udløb i henhold til selskabets investeringspolitik, måles til amortiseret kostpris ved anvendelse af "den effektive rentes metode", så forskellen mellem anskaffelsespris og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster over løbetiden på obligationerne.

Den gennemsnitlige vægtede varighed af obligationsbeholdningen udgør 0,43 år pr. 31. december 2016 (2015: 1,13 år). Obligationerne har fast nominel rente på mellem 1 % og 6,1 %. Dagsværdien (niveau 1) af obligationerne udgør 48.824 t.kr. pr. 31. december 2016 (31. december 2015: 49.862 t.kr.).

Andre kapitalandele omfatter aktier i Superligaen A/S og børsnoterede aktier.

| | 2016 t.kr. | 2015 t.kr. |
|---|---------------|---------------|
| 18. Udskudt skatteaktiv | | |
| Udskudt skatteaktiv pr. 01.01. | 0 | 0 |
| Årets udskudte skat indregnet i årets resultat | 0 | 0 |
| Udskudt skatteaktiv pr. 31.12. | 0 | 0 |
| Udskudt skat indregnes således i balancen: | | |
| Udskudt skat (aktiv) | 0 | 0 |
| Udskudt skat (forpligtelse) | 0 | 0 |
| Udskudt skat pr. 31.12., netto | 0 | 0 |
| Udskudt skatteaktiv vedrører: | | |
| Immaterielle aktiver | 220 | 263 |
| Materielle aktiver | -303 | -506 |
| Finansielle aktiver | 70 | 143 |
| Kortfristede aktiver | 57 | 58 |
| Øvrige forpligtelser | 0 | 0 |
| Fremførselsberettigede skattemæssige underskud | 32.588 | 34.238 |
| I alt før regulering | 32.632 | 34.196 |
| Heraf ikke indregnet i balancen | -32.632 | -34.196 |
| I alt | 0 | 0 |
| Der fordeles således: | | |
| Udskudte skatteaktiver | 33.467 | 34.702 |
| Udskudte skatteforpligtelser | -835 | -506 |
| i alt | 32.632 | 34.196 |
| Udskudte skatteaktiver, der ikke er indregnet i balancen | | |
| Udskudte skatteaktiver, der ikke er indregnet, vedrører: | | |
| Midlertidige forskelle | 44 | -42 |
| Skattemæssige underskud | 32.588 | 34.238 |
| I alt | 32.632 | 34.196 |

Vedrørende redegørelse for udskudt skatteaktiv henvises til note 2.

19. Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser

I selskabets tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser pr. 31. december 2016 indgår tilgodehavender på i alt 294 t.kr. (31. december 2015 389 t.kr.), der er individuelt nedskrevet til 0 kr.

| | 2016 t.kr. | 2015 t.kr. |
|---------------------------|---------------|---------------|
| Nedskrivninger pr. 01.01 | 389 | 445 |
| Årets konstaterede tab | -82 | 0 |
| Tilbageførte hensættelser | -13 | -56 |
| Årets hensættelser | 0 | 0 |
| Nedskrivninger pr. 31.12 | 294 | 389 |

Nedskrivningerne skyldes kunders konkurs eller forventede konkurs. Der er ikke modtaget nogen sikkerheder for tilgodehavender.

Herudover kan tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, der pr. 31. december 2016 var overforfaldne, men ikke nedskrevet, specificeres således:

| | 2016 t.kr. | 2015 t.kr. |
|---------------------|---------------|---------------|
| Forfaldsperiode: | | |
| Op til 30 dage | 1.089 | 877 |
| Mellem 30 – 90 dage | 1.010 | 1.698 |
| Over 90 dage | 76 | 767 |
| I alt | 2.175 | 3.342 |

Tilgodehavender er indgået som forventet i 2017.

20. Aktiekapital

Bevægelser på aktiekapitalen i de seneste 5 regnskabsår:

| | t.kr. |
|---|---------|
| Aktiekapital pr. 01.01.11 | 17.890 |
| Kapitalnedsættelse, overførsel særlig fond 25.03.11 | -14.313 |
| Kapitalforhøjelse, gennemført 29.03.11 | 11.238 |
| Kapitalnedsættelse, overførsel til frie reserver 24.04.14 | -11.111 |
| Kapitalforhøjelse, gennemført 21.08.14 | 62.963 |
| Aktiekapital pr. 31.12.16 | 66.667 |

Selskabets aktiekapital på 66.666.870 kr. er fordelt på 266.667.480 stk. aktier á nominelt 0,25 kr. Aktierne er fuldt indbetalte. Aktierne er ikke opdelt i klasser, og der er ikke knyttet særlige rettigheder til aktierne.

Egne aktier

| Beløb i t.kr. | Antal stk. | | Nominel værdi | | % af selskabskapital | |
|--------------------------|------------|--------|---------------|------|----------------------|--------|
| | 2016 | 2015 | 2016 | 2015 | 2016 | 2015 |
| Egne aktier 1. januar | 74.526 | 74.526 | 18 | 18 | 0,03 % | 0,03 % |
| Køb | 0 | 0 | 0 | 0 | - | - |
| Salg | 0 | 0 | 0 | 0 | - | - |
| Egne aktier 31. december | 74.526 | 74.526 | 18 | 18 | 0,03 % | 0,03 % |

Egne aktier er erhvervet primært med henblik på anvendelse til selskabets aktieoptionsprogram, der udløb i 2011.

21. Eventualaktiver

I forbindelse med salg af kontraktrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Indtægter herfra indregnes i takt med, at betingelserne opfyldes.

22. Eventualforpligtelser

I forbindelse med køb af kontraktrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Omkostninger herfra aktiveres i takt med, at betingelserne opfyldes.

Selskabet har indgået kontrakter med spillere og trænere, der er uopsigelige i kontraktperioden. Som følge heraf påhviler der selskabet betydelige lønforpligtelser.

23. Sikkerhedsstillelser m.v.

Som sikkerhed for mellemværende med långivere har selskabet stillet følgende sikkerheder:

Virksomhedspant på 20 mio. kr. omfattende simple fordringer, varebeholdninger, driftsmateriel, m.v. 16,4 mio. kr. (31.12.15: 12,8 mio. kr.). Herudover er der etableret transport i TV-aftaler. Virksomhedspantet og transport i TV-aftaler ligger til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, der pr. 31. december 2016 udgør 0 kr.

24. Kontraktlige forpligtelser**Operationelle leasingforpligtelser**

| | 2016 t.kr. | 2015 t.kr. |
|--|---------------|---------------|
| Leasingforpligtelser | | |
| Forfalder inden for 1 år | 26 | 26 |
| Forfalder inden for 2 - 5 år | 72 | 97 |
| Forfalder efter 5 år | 0 | 0 |
| Leasing forpligtelser i alt | 98 | 123 |
| Årets leasingforpligtelse indregnet i resultatopgørelsen | 26 | 142 |

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter med en oprindelig løbetid på mellem 2 – 4 år vedrørende personbiler. Nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser udgør en rimelig tilnærmelse af dagsværdien.

Lejeforpligtelser

Selskabet har pr. 31. december 2016 indgået uopsigelige lejekontrakter. Forpligtelser til disse kontrakter beløber sig samlet til:

| | 2016 t.kr. | 2015 t.kr. |
|------------------------------|---------------|---------------|
| Lejeforpligtelser | | |
| Forfalder inden for 1 år | 1.849 | 1.370 |
| Forfalder inden for 2 - 5 år | 11.176 | 8.460 |
| Forfalder efter 5 år | 52.778 | 39.026 |
| Lejeforpligtelser i alt | 65.803 | 48.856 |

Selskabet har i 2011 indgået aftale med Aalborg Kommune om benyttelse af Aalborg Stadion. Aftalen er uopsigelig indtil år 2041. Endvidere er der til aftalen tilknyttet en rentegaranti. Garantibeløbet udgør pr. 31.12.16 1.133 t.kr. (2015: 1.451 t.kr.).

25. Finansielle risici og finansielle instrumenter

Politik for styring af finansielle risici

Aalborg Boldspilklub er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for en række finansielle risici, herunder markedsrisici (valuta- og renterisici), kreditrisici og likviditetsrisici.

De overordnede rammer for den finansielle risikostyring er fastlagt i selskabets finanspolitik, som er godkendt af bestyrelsen. Finanspolitikken omfatter selskabets investeringspolitik og finansieringspolitik.

Selskabet opererer med en lav risikoprofil. Det er selskabets politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Selskabets finansielle styring retter sig således alene mod styring og reduktion af de finansielle risici, der er en direkte følge af selskabets drift, investeringer og finansiering.

Investeringspolitik og strategi

Investeringspolitik

Det er AaB's investeringspolitik udelukkende at foretage investering med meget lav risiko og med kort investeringshorisont. Det har højeste prioritet, at kursudviklingen er meget stabil og risikoen for tab er minimal.

Investeringsstrategi

Ud fra investeringspolitikken kan investeringerne placeres i:

- Korte danske statsobligationer
- Korte danske realkreditobligationer med lav renterisiko
- Kreditobligationer med investment grade (BBB- til AAA)
- Kontant

Der arbejdes inden for følgende vægtning:

Danske stats- eller realkreditobligationer: Neutralvægt 50 %. Maksimum 100 %

Kreditobligationer: Neutralvægt 50 %. Maksimum 60 %.

Den faktiske løbetid for alle obligationer i porteføljen må maksimalt være 3 år. Der arbejdes ud fra en køb- og behold strategi og der accepteres ikke valutarisici. Der tillades som konsekvens kun investering i obligationer i DKK eller EUR.

Det er således ikke muligt at foretage investering i aktier, kreditobligationer med lavere rating end investment grade, strukturerede og gearede produkter.

Valutarisici

Det er ledelsens vurdering, at valutakursrisikoen er begrænset, da selskabet primært har finansielle aktiver og forpligtelser i DKK og EUR. Ændringer i valutakurserne vurderes, med mindre der er tale om en markant ændring i EUR, at ville have en mindre betydning for de regnskabsmæssige resultater, da selskabets aktiviteter i al væsentlighed afvikles i DKK eller EUR.

Selskabets valutarisiko vurderes at være lav.

Renterisici

Obligationer omfatter børsnoterede obligationer i enten DKK eller EUR, som ledelsen kan og har til hensigt at beholde til udløb i henhold til selskabets investeringspolitik, måles til amortiseret kostpris ved anvendelse af "den effektive rentes metode", så forskellen mellem anskaffelsespris og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster over løbetiden på obligationerne.

Den gennemsnitlige vægtede varighed af obligationsbeholdningen udgør 0,43 år pr. 31. december 2016 (2015: 1,13 år). Obligationerne har fast nominel rente på mellem 1 % og 6 %. Dagsværdien af obligationerne udgør 48.824 t.kr. pr. 31. december 2016 (49.862 t.kr. pr. 31. december 2015).

Selskabet har ingen rentebærende finansielle forpligtelser pr. 31. december 2016.

Selskabets renterisiko vurderes at være lav.

Kreditrisici

Som følge af selskabets drift er selskabet udsat for kreditrisici. Selskabets kreditrisici knytter sig til depositum, tilgodehavender og likvide beholdninger.

Selskabets politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder, sponsorer og andre samarbejdspartnere løbende kreditvurderes. Som led i selskabets risikostyring overvåges krediteksponering på kunder og modparter løbende. Historisk har selskabet haft relativt små tab som følge af manglende betaling fra kunder, sponsorer og modparter. Den maksimale kreditrisiko er afspejlet i de regnskabsmæssige værdier af de enkelte finansielle aktiver, der indgår i balancen.

Selskabets nedskrivninger pr. 31. december 2016 er relateret til finansielle aktiver i posten tilgodehavender. Der henvises til note 19 for specifikation af foretagne nedskrivninger.

Selskabets kreditrisiko vurderes at være lav.

Likviditetsrisici

Selskabets likviditetsberedskab består pr. 31. december 2016 af likvide midler på 25.875 t.kr.

Herudover har selskabet en beholdning af obligationer med en dagsværdi på 48.824 t.kr. pr. 31. december 2016 (49.862 t.kr. pr. 31. december 2015), som ledelsen har til hensigt at beholde til udløb.

Derudover er likviditetsberedskabet forbedret i februar 2017 i forbindelse med salget af Christian Bassogog.

Det er selskabets målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til fortsat at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af uforudsete udsving i likviditeten.

På baggrund af selskabets forventninger til den fremtidige drift og selskabets aktuelle likviditetsberedskab er der ikke identificeret væsentlige likviditetsrisici. Selskabets låntagning og garanterede kreditfaciliteter er ikke underlagt særlige vilkår eller betingelser (covenants).

Forfaldstidspunkter for finansielle forpligtelser

Forfaldstidspunkter for finansielle forpligtelser er specificeret nedenfor fordelt på tidsmæssige intervaller. De specificerede beløb repræsenterer de beløb, der forfalder til betaling. Forpligtelserne er ikke rentebærende.

| Beløb i t.kr. | Under 3 mdr. | Mellem 3- 6 mdr. | Mellem 6 - 12 mdr. | Mellem 1 - 5 år | Efter 5 år | I alt |
|---|-----------------|------------------------|--------------------------|--------------------|------------|--------|
| 2016 | | | | | | |
| Finansielle forpligtelser: | | | | | | |
| Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser | 9.290 | 4.164 | 1.031 | 681 | 0 | 15.165 |
| I alt | 9.290 | 4.164 | 1.031 | 681 | 0 | 15.165 |
| 2015 | | | | | | |
| Finansielle forpligtelser: | | | | | | |
| Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser | 8.115 | 3.504 | 3.980 | 957 | 0 | 16.556 |
| I alt | 8.115 | 3.504 | 3.980 | 957 | 0 | 16.556 |

Kategorier af finansielle instrumenter:

| | 2016 t.kr. | 2015 t.kr. |
|--|---------------|---------------|
| Kategorier af finansielle instrumenter | | |
| Deposita | 1.615 | 1.946 |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | 4.113 | 4.632 |
| Andre tilgodehavender | 1.444 | 1.070 |
| Obligationer | 47.896 | 49.235 |
| Likvide beholdninger | 25.875 | 26.070 |
| Finansielle aktiver, der måles til amortiseret kostpris | 80.943 | 82.953 |
| Kapitalandele i øvrigt | 138 | 144 |
| Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatet | 138 | 144 |
| Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser | 15.162 | 16.557 |
| Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostp | 15.162 | 16.557 |

Dagsværdien af foranstående finansielle aktiver og forpligtelser skønnes at udgøre de regnskabsmæssige værdier med undtagelse af obligationer, hvor dagsværdien udgør 48.824 t.kr. pr. 31. december 2016.

26. Nærtstående parter

Selskabets nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber og foreninger, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

AaB af 1885 har i henhold til selskabets vedtægter ret til at udpege 2 medlemmer til selskabets bestyrelse. AaB A/S har et aftalegrundlag med AaB af 1885, herunder samarbejds-

aftale om benyttelse af spillelicens, leje af administrationsbygning samt leje af træningsfaciliteter m.v.

AaB af 1885 anses at være en nærtstående part.

Bestyrelse og direktion

Samhandel med nærtstående parter omfattet følgende:

| | 2016 t.kr. | 2015 t.kr. |
|---|---------------|---------------|
| Andre nærtstående parter | | |
| Samhandel med andre nærtstående parter har omfattet følgende: | | |
| Køb af varer og tjenesteydelser | 4.232 | 3.154 |
| Salg af varer og tjenesteydelser | 140 | 226 |
| Tilgodehavende / (gæld) | -1.051 | -352 |
| Nøglepersoner i ledelsen | | |
| Samhandel med nøglepersoner i ledelsen har omfattet følgende: | | |
| Køb af varer og tjenesteydelser | 946 | 316 |
| Salg af varer og tjenesteydelser | 81 | 317 |
| Mellemværende (gæld / tilgodehavende) | -145 | 0 |

Alle køb er foretaget på markedsmæssige vilkår. Salg af varer og tjenesteydelser består af sponsorat og tillægsydelse, der er foretaget på markedsvilkår.

Herudover omfatter mellemværender med nærtstående parter almindelige forretningsmellemværender vedrørende køb og salg af varer og tjenesteydelser. Mellemværendet er forrentet og indgår på samhandelsbetingelser, svarende til selskabets øvrige kunder og leverandører.

Ledelsens aflønning er omtalt i note 8.

Der har i årets løb ikke været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer eller andre nærtstående parter på ikke markedsmæssige vilkår.

27. Bestyrelses- og direktionsmedlemmers aktieposter

Selskabets bestyrelses- og direktionsmedlemmer besidder følgende aktieposter i Aalborg Boldspilklub A/S:

| Antal aktier | 2016 | | 2015 | |
|-----------------------|-----------------|------------------------|-----------------|------------------------|
| | Egen beholdning | Nærtstående beholdning | Egen beholdning | Nærtstående beholdning |
| Bestyrelse | | | | |
| Finn Viggo Nielsen | 868.924 | 0 | 868.924 | 0 |
| Jacob Møller Knudsen | 0 | 12.008.448 | 0 | 12.008.448 |
| Henrik Norman Thomsen | 275.400 | 0 | 275.400 | 0 |
| Anders Bjørnstrup | 170.456 | 0 | 170.456 | 0 |
| Nils Dorin Jacobsen | 514.278 | 0 | 514.278 | 0 |
| Lynge Jakobsen | 529.842 | 0 | 529.842 | 0 |
| Claus Fallingborg | 27.450 | 105 | 27.450 | 105 |
| Direktion | | | | |
| Stephan Schors | 200.000 | 0 | 200.000 | 0 |
| Allan Trier Gaarde | 100.000 | 0 | 100.000 | 0 |

28. Begivenheder efter balancedagen

AaB indgik 19. februar 2017 transferaftale med den kinesiske klub Henan Jianye FC om salg af Christian Bassogog. Salget har ikke indvirkning på resultatet for 2016.

Der er herudover efter balancedagen ikke indtrådt væsentlige begivenheder af betydning for årsrapporten for 2016, da forhandling først er påbegyndt og endelig transferaftale først er indgået i 2017.

| | 2016 t.kr. | 2015 t.kr. |
|--|---------------|---------------|
| 29. Reguleringer for ikke-likvide driftsposter m.v. | | |
| Af- og nedskrivninger, materielle anlægsaktiver | 2.715 | 1.891 |
| Af- og nedskrivninger, kontraktrettigheder | 2.915 | 3.659 |
| Renteindtægter og lignende indtægter | -368 | -95 |
| Renteomkostninger og lignende omkostninger | 52 | -23 |
| Skat af årets resultat | 0 | 0 |
| I alt | 5.314 | 5.432 |

30. Ny regnskabsregulering

En række nye standarder og fortolkningsbidrag, der ikke er obligatoriske for Aalborg Boldspilklub A/S ved udarbejdelsen af årsregnskabet for 2016, er udsendt.

IFRS 9 "Financial Instruments" vil blive implementeret i regnskabsåret 2018. Aalborg Boldspilklub A/S har endnu ikke opgjort den fulde effekt ved implementeringen af IFRS 9's bestemmelser om værdiforringelse, men forventer, at IFRS 9 vil medføre en tidligere indregning og måling af tab på tilgodehavender ved en forøgelse af nedskrivning på tilgodehavender fra salg.

IFRS 15 "Revenue from contracts with customers", vil blive implementeret i regnskabsåret 2018. Aalborg Boldspilklub A/S har ingen kontrakter med lang leveringstid, kontrakter indeholdende flere leveringsforpligtelser eller kontrakter med variabelt vederlag. IFRS 15 forventes derfor ikke at få væsentlig effekt på indregning og måling i årsregnskabet.

IFRS 16 Leases, der træder i kraft for regnskabsåret, der begynder 1. januar 2019, ændrer den regnskabsmæssige behandling betydeligt for de leasingkontrakter, der i dag behandles som operationelle leasingaftaler. Leasingkontrakter skal, med få undtagelser, fremover indregnes i leasingtagers balance som et aktiv med en tilhørende forpligtelse. I leasingtagers resultatopgørelse skal leasingomkostningen fremover præsenteres med et afskrivnings- og et renteelement i modsætning til i dag, hvor leasingomkostningen præsenteres som en driftsomkostning. Aalborg Boldspilklub A/S har endnu ikke foretaget en dybdegående analyse af den nye standards betydning for koncernen. Det vurderes dog, at den vil få nogen betydning, da koncernen i 2016 har operationelle leasingaftaler, der fremadrettet skal indregnes i balancen - i modsætning til i dag, hvor den årlige omkostning vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes i ét beløb under driftsomkostninger. Aalborg Boldspilklub A/S har endnu ikke foretaget en dybdegående analyse af den nye standards betydning for selskabet, men det vurderes dog, at den umiddelbart vil få nogen betydning for selskabet primært vedrørende balancen.

Selskabet har operationelle leasing- og lejeforpligtelser på 65.803 t.kr. pr. 31. december 2016.

Ingen af de øvrige standarder og fortolkningsbidrag ventes at få væsentlig indvirkning på regnskabsaflæggelsen for Aalborg Boldspilklub A/S.

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records in a business setting. It highlights how proper record-keeping can help in decision-making, legal compliance, and financial management. The text emphasizes that records should be organized, up-to-date, and easily accessible.

Next, the document addresses the challenges of data management in the digital age. It notes that while digital storage offers convenience, it also introduces risks such as data loss, security breaches, and information overload. Solutions like cloud storage, encryption, and regular backups are suggested to mitigate these risks.

The third section focuses on the role of records in legal and regulatory contexts. It explains that businesses must adhere to various laws and regulations that require the retention of specific documents. Failure to do so can result in penalties and legal liabilities. The text provides a checklist of common legal requirements and offers advice on how to ensure compliance.

Finally, the document concludes by discussing the long-term value of records. It states that well-maintained records can serve as a valuable asset for a business, providing historical data for analysis and a clear audit trail. It encourages businesses to invest in record management systems and to train employees on best practices.