



**Aalborg Boldspilklub A/S**  
**Hornevej 2, 9220 Aalborg Øst**  
**CVR-nummer 10 99 85 30**

**Årsrapport for 2024**

---

Til regnskabslæseren	3
Highlights	4-6
Selskabsoplysninger m.v.	7
Hoved- og nøgletal	8-9
Strategien er på plads	10-15
Risikofaktorer	16-17
Aktionærinformation	18-19
Lovpligtige redegørelser	20-21
Ledelseshverv	22-24
Fondsbørsmeddelelser	25
Ledelsespåtegning	26
Den uafhængige revisors erklæring	27-30
<b>Regnskab</b>	
Resultatopgørelse	31
Balance	32
Egenkapitalopgørelse	33
Pengestrømsopgørelse	34
Noter	35-61

---

## Til regnskabslæseren

2024 har været et år præget af udvikling, strategiske tiltag og en fortsat ambition om at styrke både den sportslige og kommercielle position for Aalborg Boldspilklub A/S. Med en klar målsætning om at vende tilbage til 3F Superligaen og sikre en bæredygtig forretningsmodel har vi arbejdet målrettet på at optimere vores sportslige setup, styrke vores talentudvikling gennem AaB Akademiet og udbygge vores kommercielle fundament.

På det sportslige plan har vi investeret i en stærkere trup, samtidig med at vi har skabt en rød tråd mellem førsteholdet og vores talentudvikling. Gennem en balanceret transferstrategi og kontinuerlig udvikling af vores unge spillere har vi skabt grundlaget for en stærk fremtid for AaB.

Økonomisk har vi sikret en vigtig kapitaltilførsel gennem vores hovedaktionær, Sport Strategy Excellence 22 (SSE22), hvilket har givet os mulighed for at styrke klubben både på og uden for banen. Vi har samtidig udbygget vores samarbejder med strategiske partnere og sponsorer, hvilket understøtter vores ambition om en økonomisk bæredygtig fremtid.

Denne årsrapport giver et detaljeret indblik i vores resultater, udfordringer og visioner for fremtiden. Vi ser tilbage på et begivenhedsrigt

år med både sportslige og forretningsmæssige fremskridt og ser frem mod 2025 med stor optimisme og engagement.

### Forventninger til 2025

AaB arbejder videre med at udvikle klubbens sportslige sektor, hvor også AaB Akademiet vil være i centrum. Det langsigtede mål er at skabe et 3F Superligahold, der permanent er en del af toppen af dansk fodbold. Denne målsætning bygger på at udvikle lokale talenter fra AaB Akademiet til 3F Superligaen og til international fodbold. Endvidere bygger målsætningen på en fortsat generel udvikling af den sportslige sektor, hvor der i 2024 er fortsat arbejdet med transformationsproces for teamet generelt set.

Det er desuden besluttet at styrke den kommercielle organisation, hvor vi har ambitioner om en forbedret oplevelse for interessenterne.

Disse forhold, sammenholdt med allerede realiserede transferindtægter, er de væsentligst årsager til at AaB forventer et resultat for 2025 i niveauet 0 til minus 10 mio. kr. Heri er indregnet en forventet uændret status som 3F Superligaklub fra sommeren 2025 og tv-indtægter og transferindtægter på et højere niveau end realiseret de seneste år.

Med venlig hilsen og rigtig god læsning

Jan Peters  
Bestyrelsesformand

Michael Tuxen Boll  
Administrerende direktør

James Gow  
Sportsdirektør

## Highlights

### Resultatet i 2024

AaB har i 2024 realiseret et utilfredsstillende resultat før skat på minus 44,2 mio. kr. mod et resultat før skat på minus 34,4 mio. kr. i 2023.

Resultatet svarer til de senest udmeldte forventninger i september 2024, jf. fondsbørsmeddelelse 2024-29.

De samlede indtægter i 2024 er efter oprykningen i juni 2024 til 3F Superligaen faldet med 6,6 mio. kr. sammenlignet med 2023. Denne udvikling er ikke tilfredsstillende, og årsagerne skal primært findes i længerevarende påvirkning af reduceret kommercielle indtægter fra TV-, samarbejds- og sponsoraftaler samt matchday, der var præget af nedrykningen i 2023.

TV-indtægterne er faldet med 5,2 mio. kr. fra 20,2 mio. kr. i 2023 til 15,0 mio. kr. i 2024. I tv-indtægterne er indeholdt indtægter fra NordicBet Ligaen i foråret 2024, samt fra 3F Superligaen i efteråret. Faldet kan henføres til at AaB i 2023 modtog en engangsbetaling ("faldskærmspenge") på 9,0 mio. kr. ifm. nedrykning til NordicBet Ligaen.

Indtægter fra samarbejds- og sponsoraftaler udgør 31,5 mio.kr. efter et fald på 0,6 mio.kr. i forhold til 2023, hvilket primært kan relateres til effekten af nedgangen i foråret 2024, hvor AaB spillede i NordicBet Ligaen.

I match-day indtægterne er der realiseret et fald på 2,1 mio.kr. til 22,8 mio. kr. i 2024. Tilbagegangen skyldtes primært, at der i 2023 var en stor engangsindtægt fra pokalfinalen. Match-day indtægterne på Aalborg Portland Park er stadig stigende.

I 2024 er der sket en reduktion af de samlede omkostninger. De er faldet fra 115,8 mio. kr. til 108,5 mio. kr. Faldet på samlet 3,7 mio. kr. kan henføres til helårseffekter fra besparelser igangsat i 2023 primært i administrationen, hvor der er sparet 1,8 mio. kr. på sponsoromkostninger, samt 1,6 mio.

kr. på administrationsomkostninger. Besparelser på kamp- og spilleromkostning er faldet med 0,4 mio. kr.

Personaleomkostninger er faldet med 3,6 mio. kr. til 63,4 mio.kr. i 2024. Faldet kan henføres til en lavere gennemsnitsløn for spillere.

Resultatet af transferaktiviteterne er faldet, fra et overskud på 5,2 mio. kr. i 2023 til et underskud på 4,8 mio. kr. i 2024, hvilket skyldes et fald i resultatet ved salg af kontraktrettigheder med 16,8 mio. kr. sammenlignet med 2023.

Udover markante besparelser i flere centrale administrative områder i 2024 er investeringer i den sportslige afdeling, herunder fokus på AaB akademiet medvirkende til det overordnede negative resultat for 2024.

For at imødegå udfordringerne med faldende indtægter i 2024 er der i løbet af det forgangne år igangsat flere initiativer, der skal medvirke til at styrke klubbens kommercielle position fremadrettet.

Disse tiltag er en central del af vores langsigtede strategi, der både styrker AaB's position til at håndtere økonomiske udfordringer og skaber værdi for klubbens interessenter, samtidig med at de fremtidssikrer vores kommercielle udvikling og sikrer klubbens vækst og bæredygtighed de kommende år.

### Balancen

Balancesummen udgør 117,8 mio. kr. pr. 31. december 2024, hvilket er et fald på 11,0 mio. kr. i forhold til 31. december 2023.

Immaterielle aktiver, som omfatter kontraktrettigheder, udgør 13,5 mio. kr. pr. 31. december 2024. Posten er reduceret med 4,2 mio. kr. sammenlignet med 31. december 2023 primært som følge af lavere investeringsniveau samt af- og nedskrivninger i 2024.

Materielle anlægsaktiver udgør 34,2 mio. kr. pr. 31. december 2024 mod 37,8 mio. kr. pr. 31. december 2023, svarende til et fald på 3,6 mio.kr., grundet årets afskrivninger. Der er foretaget investeringer i loungen på Aalborg Portland Park i 2024.

Andre tilgodehavender udgør 7,4 mio. kr. i 2024 og vedrører primært tilgodehavende UEFA solidaritetsmidler og transferindtægter.

De likvide beholdninger udgør i alt 51,7 mio. kr. pr. 31. december 2024 mod 39,5 mio. kr. pr. 31. december 2023.

Andre gældsforpligtelser udgør 16,5 mio.kr. pr. 31. december 2024 mod 25,0 mio. kr. pr. 31. december 2023. Dette vedrører primært skyldige transfersummer, sign on fees, agentfee, samt øvrig gæld vedrørende moms, skatter, feriepenge og øvrige skyldige poster.

### **Kapitalforhold**

Der er i 2024 gennemført en kapitalforhøjelse med et nettoprovenu på 44,9 mio. kr. Egenkapitalen udgør 56,7 mio. kr. pr. 31. december 2024 mod 56,0 mio. kr. pr. 31. december 2023.

Tilbagebetaling af det ansvarlige lån begynder den 1. januar 2025, hvormed lånet er klassificeret som kortfristet gæld samt langfristet gæld for den gæld der forfalder senere end 31. december 2025.

Selskabet har pr. 31. december 2024 en udestående warrant, der giver mulighed for at yde et ansvarligt lån på 14,1 mio. kr., eller tegne 319.489 yderligere nye aktier á nominelt 10 kr. til en pris per aktie på 44,26 kr. mod indbetaling af yderligere 14,1 mio. kr. Warrant udløber 30. juni 2027. Der henvises til note 21 for en yderligere beskrivelse af de udstedte warrants.

Soliditetsgraden udgør 48,1% pr. 31. december 2024 mod 43,5% pr. 31. december 2023.

### **Pengestrøm**

Ved årets begyndelse udgjorde likvide beholdninger 39,5 mio. kr. Der har i årets løb været negative pengestrømme fra driftsaktivitet på i alt 45,5 mio. kr., og der har i perioden været en positiv pengestrøm fra investeringsaktivitet på i alt 16,1 mio. kr.

Heraf udgør køb af immaterielle aktiver, kontraktrettigheder 10,0 mio. kr., salg af immaterielle aktiver, kontraktrettigheder 30,1 mio. kr., mens køb af materielle aktiver udgør 1,1 mio. kr. I 2024 er der udbetalt et lån til AaB af 1885 på 3,0 mio. kr.

I 2024 er der foretaget en kapitalforhøjelse med et nettoprovenu på 44,9 mio. kr.

Ved årets afslutning udgjorde de likvide beholdninger således 51,7 mio. kr. pr. 31. december 2024.

### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

Der er efter balancedagen sket salg af kontraktrettighederne for spillerne Sebastian Otoa og Melker Widell, jf. børsmeddelelserne nr. 2025-03 samt 2025-06 fra januar 2025.

Dette har resulteret i at AaBs forventninger er gået fra et underskud i niveauet 15-25 mio. kr. til et resultat i niveauet 0 til minus 10 mio. kr.

### **Forventninger til 2025**

AaB arbejder videre med at udvikle klubbens sportslige sektor, hvor også AaB Akademiet vil være et kerneområde. Det langsigtede mål er at skabe et 3F Superligahold, der permanent er en del af toppen af dansk fodbold. Denne målsætning bygger på at udvikle lokale talenter fra AaB Akademiet til 3F Superligaen og til international fodbold. Endvidere bygger målsætningen på en fortsat generel udvikling af den sportslige sektor, hvor der i 2024 er fortsat arbejdet med transformationsproces for teamet generelt set.

Det er desuden besluttet at styrke den kommercielle organisation, hvor AaB har ambitioner om en forbedret kommerciel platform og oplevelse for interessenterne.

Disse forhold, sammenholdt med allerede realiserede transferindtægter, er de væsentligste årsager til, at AaB forventer et resultat for 2025 i niveauet 0 til minus 10 mio. kr. Heri er indregnet en forventet uændret status som 3F Superligaklub fra sommeren 2025 og tv-indtægter og transferindtægter på et højere niveau end realiseret de seneste år.

---

**Selskabsoplysninger m.v.**

---

Aalborg Boldspilklub A/S  
Hornevej 2  
9220 Aalborg Øst  
CVR-nr. 10 99 85 30  
Stiftet: 1. juli 1987  
Hjemsted: Aalborg, Danmark  
Tlf.: 96 35 59 00  
www.aabsport.dk  
E-mail: aab@aab-as.dk

---

**Bestyrelse**

---

Jan Peters (formand)  
Kim Jacobsen (næstformand)  
Claus Fallingborg  
Henrik Hagbarth  
Jørgen Raguse  
Thomas Hitzlsperger  
Ole Jan Kappmeier  
Finn Meinecke

---

**Direktion**

---

Michael Tuxen Boll, administrerende direktør  
James Gow, sportsdirektør

---

**Ledeshverv**

---

Bestyrelses- og direktionsmedlemmers  
ledeshverv fremgår af side 26-27.

---

**Revision**

---

EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
Østre Havnegade 65  
9000 Aalborg

---

**Generalforsamling**

---

Ordinær generalforsamling afholdes tirsdag  
den 2. april 2025, kl. 16.00, på Aalborg  
Portland Park, Harald Jensens Vej 9, 9000  
Aalborg.

**Hovedtal**

Beløb i t.kr.	2024	2023	2022	2021	2020
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning	75.185	81.832	85.155	64.275	43.644
Andre driftsindtægter	0	0	0	7.206	22.155
<b>Indtægter i alt</b>	<b>75.185</b>	<b>81.832</b>	<b>85.155</b>	<b>71.481</b>	<b>65.799</b>
Eksterne omkostninger	45.163	48.829	42.589	32.033	26.947
Personaleomkostninger	63.363	66.922	68.670	60.412	57.700
Af- og nedskrivninger	5.291	5.121	4.426	3.937	3.629
<b>Resultat før transferaktiviteter og finansielle poster</b>	<b>-38.632</b>	<b>-39.040</b>	<b>-30.530</b>	<b>-24.901</b>	<b>-22.477</b>
Resultat af transferaktiviteter	-4.845	5.151	16.974	9.474	34.465
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>-43.477</b>	<b>-33.889</b>	<b>-13.556</b>	<b>-15.427</b>	<b>11.988</b>
Finansielle poster, netto	-699	-508	-2.210	139	67
<b>Resultat før skat</b>	<b>-44.176</b>	<b>-34.397</b>	<b>-15.766</b>	<b>-15.288</b>	<b>12.055</b>
Skat af årets resultat	0	0	0	0	-272
<b>Årets resultat</b>	<b>-44.176</b>	<b>-34.397</b>	<b>-15.766</b>	<b>-15.288</b>	<b>11.783</b>
<b>Totalindkomst</b>	<b>-44.176</b>	<b>-34.397</b>	<b>-15.766</b>	<b>-15.288</b>	<b>11.783</b>
<b>Balance</b>					
Langfristede aktiver	51.644	56.345	70.302	61.384	66.080
Kortfristede aktiver	66.173	72.444	63.581	77.524	96.375
<b>Aktiver i alt</b>	<b>117.817</b>	<b>128.789</b>	<b>133.883</b>	<b>138.908</b>	<b>162.455</b>
<b>Egenkapital</b>	<b>56.720</b>	<b>56.025</b>	<b>61.761</b>	<b>77.527</b>	<b>92.815</b>
Langfristede gældsforpligtelser	42.606	48.816	20.417	15.373	15.858
- Heraf rentebærende gæld	10.695	15.150	0	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser	38.096	39.098	51.705	46.008	53.782
- Heraf rentebærende gæld	4.455	0	0	0	0



**Hoved- og nøgletal**

Beløb i t.kr.	2024	2023	2022	2021	2020
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet	-46.319	-27.504	-43.270	4.423	-25.349
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	16.057	16.769	14.273	-7.659	36.146
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	42.421	31.957	9.119	-397	24.545
Årets pengestrøm	12.159	21.222	-19.878	-3.633	35.342
<b>Investeringer</b>					
Immaterielle aktiver	10.029	15.076	11.965	10.289	15.093
Materielle aktiver	1.068	462	1.043	3.591	1.329
<b>NØGLETAL</b>					
Overskudsgrad (%)	-57,83	-41,41	-15,92	-24,00	27,47
Resultat pr. aktie (DKK)	-20,26	-24,00	-16,36	-15,86	12,23
Cash Flow pr. aktie (DKK)	-17,18	-16,46	-44,76	23,36	19,22
Udbytte pr. aktie (DKK)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Indre værdi pr. aktie (DKK)	21,04	33,54	63,89	80,20	96,02
Kurs/indre værdi	1,84	1,16	0,78	0,50	0,41
Soliditetsgrad (%)	48,14	43,50	46,13	55,81	57,13
Ultimokurs (DKK)	38,80	38,80	49,60	40,20	39,60
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte	84	80	76	73	73

Resultat pr. aktie er beregnet i overensstemmelse med IAS 33, jf. note 14. Øvrige nøgletal er beregnet i overensstemmelse med nøgletalsdefinitionerne på side 42.

## Strategien er på plads

Henover de seneste måneder er såvel den sportslige og den kommercielle strategi blevet gennemarbejdet og faldet på plads under daglig ledelse af AaB's direktion, administrerende direktør Michael Tuxen Boll og sportsdirektør James Gow.

Den kommercielle strategi vil internt blive implementeret fra første kvartal 2025, mens den nuværende sportslige strategi reelt har været fulgt, siden SSE22 gjorde sin entré i AaB.

Ikke siden 1986 havde AaB sportsligt ikke været en del af det fineste selskab, men heldigvis blev sæsonen 2023/2024 en kortvarig undtagelse.

Således blev det allerede 12. maj og efter 29 af 32 spillerunder i NordicBet Ligaen en realitet, at AaB var tilbage i 3F Superligaen.

Efteråret 2023 bød i ligasammenhæng på 12 sejre, fem uafgjorte og blot et enkelt nederlag, hvilket betød, at der ved vinterpausen var ti point ned til tredjepladsen.

I forårets første seks spillerunder scorede AaB yderligere 14 point til kontoen, og dermed var udgangspunktet allerede i begyndelsen af april særdeles gunstigt, hvilket resulterede i en sikker oprykning. Ved sæsonafslutningen var der 16 point ned til tredjepladsen.

At styrke AaB Akademiet er en hjørnesten i den sportslige strategi, og vigtige kontraktforlængelser er blevet indgået med blandt andre Oliver Ross, Sebastian Otoa, Kasper Davidsen, Mads Bomholt, Nól Atli Arnórsson og Bertil Grønkjær og Valdemar Damgaard.

16. april kunne AaB meddele, at cheftræner Oscar Hiljemark var solgt til Allsvenskan-klubben IF Elfsborg. Oscar Hiljemark havde i marts 2023 permanent overtaget cheftrænerposten i AaB, og i alt stod den tidligere svenske landsholsspiller i spidsen for AaB i 45 officielle kampe.

Forinden havde han siden sit karrierestop som spiller i sommeren 2021 haft rollen som assistenttræner i AaB. Oscar Hiljemark kom til AaB fra Dynamo Moskva. For AaB blev det til 11

officielle kampe og en enkelt scoring, inden overgangen til trænerrollen.

Assistenttræner Mathias Hugaasen overtog i de efterfølgende seks spillerunder midlertidigt cheftrænerrollen, før Menno van Dam 27. maj blev præsenteret som ny cheftræner i AaB på en fireårig aftale.

Menno van Dam havde som cheftræner for Brøndby I.F. i U/19 Ligaen været involveret i en tæt mesterskabskamp.

I den forrige sæson stod Menno van Dam i spidsen for Brøndby I.F. i U/17 Ligaen, hvor holdet sikrede sig The Double.

Inden tiden i Brøndby I.F. var hollandske Menno van Dam i sit hjemland i perioden 2014-2022 i forskellige trænerroller i ungdomssektoren hos SC Heerenveen og FC Groningen.

Før Menno van Dam valgte trænervejen havde han også en aktiv spillerkarriere i forskellige klubber i Holland og Tyskland. Sin fodboldopdragelse fik han hos SC Cambuur.

Menno van Dam er i Danmark ved at afslutte sin UEFA Pro-licens, hvilket er den højeste trænerlicens i europæisk fodbold.

Allerede seks dage efter sin ansættelse stod Menno van Dam i spidsen for AaB første gang, da AaB i sæsonafslutningen på hjemmebane mod Vendsyssel F.F. sejrede med 4-1.

AaB åbnede sin tilbagevenden til 3F Superligaen med et nederlag på udebane mod FC Nordsjælland, men allerede i første hjemmekamp på Aalborg Portland Park mod Silkeborg I.F. den 28. juli foran 9.439 tilskuere kom den første sejr.

De otte første hjemmekampe i efteråret 2024 blev overværet af 8.466 tilskuere i gennemsnit.

AaB overvintrede på en niendeplads med 17 point efter 17 spillerunder. Efter 20 spillerunder har AaB bevaret placeringen, og med 18 point er der seks point ned til Lyngby Boldklub under nedrykningsstregen.

I Oddset Pokalen overvandt AaB både Morud/Veflinge, FC Fredericia og Esbjerg fB med overbevisende udesejre, inden Silkeborg I.F. i december 2024 var modstanderen i et dobbelt kvartfinaleopgør.

Her sluttede første kamp i Silkeborg 2-2, hvorefter AaB i return mødet i Aalborg tabte 2-1 og dermed måtte tage afsked med pokalturneringen i denne omgang.

Af prominente afskeder på spillersiden skal det fremhæves, at AaB's sjettesyngste debutant nogensinde, Lucas Andersen, i begyndelsen af februar skiftede til engelske Queens Park Rangers efter i alt 176 officielle kampe for AaB.

Ved sæsonens afslutning i juni indstillede Jakob Ahlmann, der som 12-årig kom til AaB fra partnerklubben Brønderslev I.F, karrieren efter 332 officielle kampe, hvilket er 16. flest i AaB's historie siden 1885.

Jakob Ahlmann er i stedet fra 1. juli 2024 overgået til staben i en rolle som fuldtidsscout.

Også Rasmus Thelander blev der 1. september i fælles forståelse taget afsked med efter 202 officielle kampe for AaB.

Rasmus Thelander kom oprindeligt til AaB i sommeren 2012, og siden vendte han efter diverse ophold i udlandet tilbage til klubben i både august 2019 og januar 2023.

13. august 2024 blev Malthe Højholt, der kom som U/13-spiller til AaB fra partnerklubben Hjørring I.F., solgt til italienske Pisa SC.

Malthe Højholt opnåede 121 officielle kampe AaB.

Med en gennemsnitsalder på 22-23 år har AaB's startopstilling i den igangværende sæson været 3F Superligaens yngste, ja faktisk kunne det schweiziske analyseinstitut CIES Football Observatory, der sammenligner 50 ligaer i verden, opføre, at AaB pr. november 2024 havde spillet med den sjettesyngste startopstilling i verden.

AaB's startopstilling i 3F Superligaen havde pr. november 2024 en gennemsnitsalder på 23,4 år

– blandt andet mødte AaB i sæsonpremieren 19. juli op med den næstnyngste startformation i klubbens historie i 3F Superligaen (22 år, 105 dage).

Kun fem klubber i verden var pr. november 2024 registreret som yngre end AaB i denne sæson med ukrainske Rukh Lviv og franske RC Strasbourg som de yngste med en startformation på i gennemsnit 21,9 år, mens Red Bull Salzburg fra Østrig er fjerdeyngst med 22,6 år i snit.

### Stab

I AaB Akademiet stoppede Niels Lawaetz ved udgangen af marts, og i juli var afløseren på plads i form af Olafur Bjarnason.

Akademichef Jacob Larsen stoppede i rollen i begyndelsen af april, ligesom også klubikonet Rasmus Würtz i samme måned meddelte sin afgang som transitionstræner for at forfølge et nyt spor uden for fodboldverdenen.

I begyndelsen af maj blev Mathias Krogh udnævnt som ny akademichef i AaB, mens Casper Aamodt i august er kommet til som ny transitionstræner.

Mathias Krogh, der har været en del af AaB's talentarbejde siden 2011, har siden 2017 været fuldtidsansat i AaB Akademiet, og inden ansættelsen som akademichef har han senest fungeret som rekrutteringsansvarlig og analytiker.

Sidsnævnte rolle har Mathias Krogh også haft omkring det danske U/19-landshold.

Endvidere er Jack Cassidy ny assistenttræner i AaB sammen med Mathias Haugaasen, ligesom Mads Wurms Kristoffersen er ny fysisk træner.

Som en yderligere styrkelse af den sportslige sektor er Pierre Gillo ansat som Head of Performance, og han indgår i den daglige sportslige ledelse sammen med sportsdirektør James Gow, scouting- og rekrutteringschef Julius Nagel og akademichef Mathias Krogh.

James Gow overtog 10. juli 2024 sportsdirektørposten fra Ole Jan Kappmeier, der i stedet er indtrådt i AaB's bestyrelse.

James Gow havde siden 1. juni 2023 været teknisk chef i AaB.

Tidligere arbejdede Gow i 13 år i Liverpool FC i forskellige roller – primært med fokus på talentudvikling. I Liverpool FC var han træner og analytiker for henholdsvis klubbens akademi og førstehold, teknisk direktør for LFC's internationale akademi i Kina og senere akademidirektør for Liverpool FC's internationale akademi i New South Wales, Australien, fra 2016 til 2020. Siden da har han også været teknisk direktør for Al Jazira Sports Clubs akademi i Abu Dhabi.

James Gow har sideløbende med sin rolle som teknisk chef i AaB færdiggjort sin UEFA Pro-licens-uddannelse, hvilket er den højeste trænerlicens i europæisk fodbold.

Efter samlet næsten 27 år som ansat i AaB A/S og AaB af 1885 besluttede Ernst Damborg i oktober 2024 sig for at stoppe.

Ernst Damborg blev 1. februar 1998 ansat som inspektør hos moderklubben AaB af 1885, og fra 1. marts 2009 overgik han til en ny rolle i AaB A/S, hvor han har varetaget rollen som holdleder omkring førsteholdet.

Fra 1. januar 2025 blev Nichlas Ørbæk Knudsen ansat som ny chefanalytiker i AaB, hvor han afløste analytiker Fynn Cedric Bach, der nogle måneder forinden havde meddelt, at han af private årsager ønskede at vende hjem til Tyskland efter halvandet år i AaB, hvilket igangsatte en naturlig proces.

Nichlas Ørbæk Knudsen havde det forgangne år været analytiker for det danske kvindelandshold og forinden ansat i AGF.

### **Nyt ejerskab, ny bestyrelse, ny formand og ny direktion**

31. januar 2024 kunne AaB A/S offentliggøre, at Michael Tuxen Boll pr. 1. marts 2024 var ansat som ny administrerende direktør.

Michael Tuxen Boll kom fra et job som kommerciel chef i Viborg F.F., hvor han siden sin tiltrædelse i 2020 har været medvirkende til at

udvikle klubben i særdeles positiv retning inden for sit område.

Forinden sin tid hos Viborg F.F. har Michael Tuxen Boll henover en 15-årig periode haft roller som administrerende direktør for Ull/Kisa Håndball i Norge, key account manager for ASICS Europa, salgschef i Vålerenga Fotball samt diverse andre kommercielle job.

Herudover har Michael Tuxen Boll relevant uddannelse inden for salg, marketing, sport og økonomi – blandt andet en Master i Sport Management.

Michael Tuxen Boll udgør sammen med sportsdirektør James Gow direktionen i AaB, hvor også økonomichef Jesper Dalum og kommunikations- og marketingchef Brian Andersen er en del af den daglige ledelse.

21. marts 2024 blev det offentliggjort, at AaB og Sports Strategy Excellence 22 (SSE22) med en kapitaludvidelse tog næste step i samarbejdet.

SSE22 med base i Hamburg erhvervede sig i marts 2023 cirka 20 procent af aktierne i Aalborg Boldspilklub A/S. Samtidig blev der indgået aftaler om såkaldte warrants, hvor SSE22 kunne øge aktieandelen til 50,5 procent.

SSE22 gav således et år senere bindende tilsagn om at effektuere den ene af i alt to udstedte warrants, hvilket betød betød, at AaB A/S tilførtes 45 mio. kr.

Den tilførte kapital skal bruges til at booste klubben som helhed. Det gælder blandt andet en yderligere styrkelse af AaB Akademiet, klubbens infrastruktur og AaB's kommercielle udvikling.

AaB og SSE22 vil fortsat sammen videreudvikle klubbens sportslige sektor, hvor AaB Akademiet vil være i centrum. Det langsigtede mål er at skabe et 3F Superligahold, der permanent er en del af toppen af dansk fodbold. Det er ligeledes ambitionen at udvikle lokale talenter fra AaB Akademiet til 3F Superligaen og til international fodbold.

Bestyrelsen i AaB og SSE22 er enige om, at AaB's udvikling skal være bæredygtig og langsigtet til gavn for aktionærer, fans,

sponsorer, medarbejdere og de mange interessenter, som bakker op om AaB, hvorfor også den kommercielle udvikling er vigtig.

På en ekstraordinær generalforsamling 10. juli 2024 udtrådte Mads Peter Veiby og formand Niels David Nielsen af bestyrelsen, mens Finn Meinecke og Ole Jan Kappmeier i stedet blev valgt ind.

I forlængelse af den ekstraordinære generalforsamling konstituerede bestyrelsen i AaB A/S sig med med Jan Peters som formand og Kim Jacobsen som næstformand. De øvrige seks bestyrelsesmedlemmer er Claus Fallingborg, Henrik Hagbarth, Thomas Hitzlsperger, Jørgen Raguse, Ole Jan Kappmeier og Finn Meinecke.

### **Kommercielt strategiarbejde og nye partnerskaber**

AaB er bevidst om sin rolle som flagskib og institution for Aalborg og Region Nordjylland, og siden ansættelsen af Michael Tuxen Boll har AaB for alvor igangsat en proces med en ny kommerciel strategi.

Trods et ophold i sæsonen 2023/2024 i landets næstbedste fodboldrække, NordicBet Ligaen, formåede AaB til sine 16 hjemmekampe at tiltrække i gennemsnit 7.427 tilskuere på Aalborg Portland Park, hvilket er dybt imponerende.

Og i den første hjemmekamp tilbage i 3F Superligaen mødte der som tidligere nævnt 9.439 tilskuere frem til dysten mod Silkeborg I.F.

Antallet af sæsonkortabonnenter er pr. januar 2025 ligeledes rekordhøjt med flere end 5.500 tilskuere med fast adgang til AaB's hjemmekampe.

En række partnere har i de seneste måneder ligeledes gentegnet eller tilsluttet sig AaB's nye vej; det gælder eksempelvis aftaler med Spar Nord Fonden, Jet Sport, 3F, Publicity, Arbejdernes Landsbank, Scan Global Logistics, Mybanker, Terndrup Taxa & Turistbusser, Designa Aalborg, Uggerly Installation, AV Center, Nordjyske Bank, Sparekassen Danmark,

Martin Hansen Malerfirma, itm8 og Emma Systems med flere.

Ligeledes er samarbejdet med beklædningspartner Macron udvidet til også at gælde AaB Women. Og som en tilføjelse til Macron-samarbejdet så har antallet af solgte klub- og andentrøjer for sæsonen 2024/2025 aldrig på samme tidspunkt af sæsonen været højere.

Forårets modtager af AaB's pris Hele Nordjyllands Håndsrækning modtog efter sæsonens afslutning 106.498 kr., som gik til De Frivillige på Aalborg Universitetshospital. Ligeledes modtog Baglandet Aalborg 22.500 kr. for salget af håndsrækningstrøjen.

Senere modtog efterårets modtager af Hele Nordjyllands Håndsrækning, Winterhjælpen, 135.458 kr.

AaB og hovedsponsor Arbejdernes Landsbank (i perioden 2017-2022, Spar Nord Fonden) donerer to kroner pr. fremmødt tilskuer til klubbens ligahjemmekampe på Aalborg Portland Park til et godt formål gennem AaB's pris Hele Nordjyllands Håndsrækning, der blev oprettet og har været uddelt siden 2015.

Pengene bliver halvårligt doneret ubeskåret til et godt formål i Region Nordjylland.

For hver solgt håndsrækningstrøje donerer AaB, Arbejdernes Landsbank og AaB's beklædningspartner Macron i fællesskab 100 kr. I sæsonen 2024/2025 går beløbet til Mødrehjælpen Aalborg.

Siden foråret 2015 har AaB – og siden sommeren 2017 med bidrag først fra Spar Nord Fonden og siden Arbejdernes Landsbank – doneret 2.045.938 kr. via Hele Nordjyllands Håndsrækning.

## Spillertruppen

### Spillertruppen pr. 4. marts 2025

	Kampe	Mål
1 Vincent Müller	22	0
2 Oumar Diakhité	13	0
4 Lars Kramer	93	9
5 Marc Nielsen	11	0
6 Mylian Jimenez	23	0
7 Jubril Adedeji	25	2
8 Melker Widell	53	11
9 Nicklas Helenius	219	66
10 Oliver Ross	94	11
11 Mathias Jørgensen	39	24
13 Bjarne Pudel	16	1
14 Andreas Bruus	14	0
16 Kasper Davidsen	24	0
17 Andres Jasson	22	1
19 Aaron Seydel	3	1
20 Kasper Jørgensen	69	7
21 Mads Bomholt	40	3
22 Rody de Boer	15	0
23 Isak Hansen-Aarøen	3	0
24 Nól Atli Arnórsson	19	0
26 Travis Hernes	3	0
27 Kelvin John	20	2
28 Valdemar Møller	2	0
33 Elison Makolli	0	0
35 Eugene Amankwah (leje Thisted FC)	1	0
37 Amar Diagne	4	0

Cheftræner: Menno van Dam

### **Vision**

AaB's vision at blive et nationalt tophold med europæisk deltagelse

### **Mission**

AaB's mission at integrere fodboldens værdier og dyder for at skabe bæredygtig succes, økonomisk fremgang og regional stolthed

### **Formål**

AaB's formål at forene Nordjylland gennem begejstrende fodbold

### **AaB's værdier**

Vores værdier er vores ledestjerne for hvad, hvordan og hvorfor vi agerer, som vi gør. Værdierne afspejler den kultur – de måder, handlinger og den adfærd, vi ønsker, skal være fremherskende – både for det enkelte individ og som team i hele organisationen.

### **Professionalisme**

Vi er her for at skabe resultater. Både på banen og på bundlinjen. Vi er ambitiøse og realistiske i mål og udførelse. Vores udgangspunkt er altid, at lysten til at vinde er større end frygten for at tabe.

### **Passion**

Vi brænder for AaB og arbejdet med at skabe resultater til glæde for alle i og omkring klubben. Vi ved, at det kræver engageret og hårdt arbejde - og vi har viljen til at nå vores mål.

### **Troværdighed**

Vi holder vores aftaler. Vi står inde for det vi gør, og tager ansvar for det. Vi er en traditionsklub, og ved det forpligter. Vi er tydelige, åbne og ansvarsbevidste i alle vores handlinger og adfærd.

### **Fællesskab**

Vi er AaB. Vi er en del af Aalborg og Nordjylland. Vi dyrker talenter og stærke personligheder, men ingen er over klubben. Vi taber og vinder sammen. Vi er en rummelig klub med plads til alle.

## Risikofaktorer

### Finansielle risici og likviditetsrisici

Selskabet er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for en række finansielle risici. Der henvises til uddybende forklaring herom i note 31.

Selskabet forventer i henhold til seneste estimat for 2025 et resultat i niveauet 0 til minus 10 mio. kr. Heri er der indregnet en uændret status som 3F Superligaklub fra sommeren 2025 og spillersalg, investering i spillertruppen og strategiske investeringer i den kommercielle udvikling.

Selskabets likviditetsberedskab er pr. 31. december 2024 på i alt 51.661 t.kr. I selskabets likviditetsberedskab indgår udelukkende likvide beholdninger.

Det er selskabets målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til fortsat at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af uforudsete udsving i likviditeten.

Ledelsen har udarbejdet et alternativt drifts- og likviditetsbudget for 2025 med henblik på at vurdere likviditetsbehovet ved en eventuel nedrykning til i 1. division. Det alternative likviditetsbudget for 2025 udviser et tilstrækkeligt likviditetsberedskab.

Ledelsen vurderer med baggrund i ovenstående, at selskabets likviditetsberedskab er tilstrækkeligt til gennemførelse af aktiviteter og drift i henhold til budget for 2025.

Der henvises til note 31 for en detaljeret beskrivelse af selskabets likviditets- og kapitalberedskab.

### Risikostyring

Ledelsen vurderer løbende de samlede risikoforhold og enkelte faktorer ved selskabets aktiviteter, herunder forretningsmæssige og finansielle risici, kontraktforhold m.v.

### Konjunkturer

Indtægter fra selskabets sponsorer, fans og konferencegæster vurderes til at være

afhængige af den generelle økonomiske situation. I tilfælde af generel lavkonjunktur i samfundet, vil der være risiko for at dette kan have en negativ effekt på AaB A/S' muligheder for at skabe indtægter.

### Konkurrence- og markedsforhold i sports- og underholdningsbranchen

Hovedparten af selskabets forretningsmæssige aktiviteter konkurrerer regionalt og primært om samarbejdspartnernes markedsføringsbudgetter og konferenceaktiviteter.

Konkurrencefladen på det danske og det skandinaviske marked viser sig primært i forhold til rekruttering af fodboldspillere.

I forhold til entreindtægter konkurreres der helt basalt om kundernes tid og valg af fritidsaktiviteter samt andre underholdningstilbud, herunder biografer, koncerter og andre sportsarrangementer.

### Ekstern regulering

Selskabet er underlagt en række regler og bestemmelser, herunder kommunale og idrætsorganisatoriske bestemmelser. Selskabet er afhængigt af de betingelser, som kommunen stiller for benyttelse af kommunens faciliteter til afvikling af kampe, træning og andre arrangementer. Ledelsen er løbende i dialog med Aalborg Kommune med henblik på at tilpasse betingelser og drift til glæde for begge parter. Aftalerne om AaB's udnyttelse af disse faciliteter er længerevarende.

Idrætsorganisatorisk er selskabet afhængigt af regler inden for transferområdet i fodbold samt rammerne og betingelserne for de europæiske turneringer. Ledelsen deltager aktivt i de idrætspolitiske organer, hvori selskabet sportsligt er repræsenteret.

### Sportslige resultater

Selskabets indtjening er i høj grad afhængig af de sportslige resultater. Topplaceringer giver direkte ekstra indtægter i form af øgede TV-indtægter, bonus fra sponsorer og tilskuerindtægter.



Topplaceringer sikrer samtidig mulighed for deltagelse i de europæiske turneringer med deraf følgende væsentlige indtægter.

Gode sportslige resultater smitter også af på de fremtidige indtægter, idet stabile topplaceringer gør AaB til en mere attraktiv samarbejdspartner for erhvervslivet og sikrer fokus på specielt fodboldspillere med deraf øgede transferindtægter.

### **Kontrakter**

AaB har aftaler med over 240 samarbejdspartnere på kontrakter med typisk løbetid på et år. Ca. 1/3 af aftalerne er længerevarende åremålskontrakter.

Muligheden for forlængelse af sponsorkontrakter ved udløb eller erstatning af disse med nye samarbejdspartnere afhænger af de ydelser og betingelser, som AaB kan tilbyde. De sportslige aktiviteter i AaB er baseret på åremålskontrakter med trænere og spillere, hvor kontrakterne lever op til reglerne i de respektive idrætsretlige organer. Reglerne for indgåelse og ophør af ansættelseskontrakter inden for idrætten adskiller sig fra reguleringen på det almindelige arbejdsmarked.

Spillerkontrakter er længerevarende, uopsigelige og løber op til 4 år. Kontrakterne indgås i forventning om at spilleren udvikler sig spillemæssigt og kan bidrage til holdet eller sælges videre med fortjeneste

AaB er afhængig af de reguleringer, der måtte komme her. Transfersystemet inden for fodbold indeholder en række specifikke betingelser for fodboldspillers overgang fra en klub til en anden. Det er AaB's opfattelse, at det er muligt kommercielt at agere inden for de nyeste regler i dette regi.

## Aktionærinformation

### Aktiekapital

Selskabets aktiekapital består af én aktieklasser, som er optaget til handel og officiel notering på Nasdaq OMX Copenhagen med fondskode DK0060868966. Pr. 31. december 2024 var kursen 34,6 kr., svarende til en markedsværdi på 93,3 mio. kr.

Selskabets aktiekapital udgør 31. december 2024 26.962.970 kr. og er fordelt på 2.696.297 stk. aktier a nominelt 10 kr. Aktierne er ikke opdelt i klasser, og der er ikke knyttet særlige rettigheder til aktierne.

Selskabet har udstedt warrant, der giver mulighed for tegning af yderligere 319.489 stk. aktier. Der henvises til note 21 for en yderligere beskrivelse af de udstedte warrants.

Selskabets aktier skal lyde på navn og kan ikke lyde på eller transporteres til ihændeoveren. Aktierne er omsætningspapirer. Alle aktier registreres i VP Securities A/S. Ingen aktionærer skal være pligtig at lade sine aktier indløse.

### Aktionærsammensætning

Følgende aktionærer har meddelt at eje 10 % eller mere af den samlede kapital:

- Sport Strategy Excellence 22 GmbH & Co. KG (50,1%)

Antallet af navnenoterede aktionærer er ved udgangen af 2024 på i alt 4.171 (31. december 2023: 4.559).

### Politik for egne aktier

Selskabet kan i henhold til generalforsamlingens bemyndigelse af 5. april 2024 i et tidsrum af 18 måneder fra generalforsamlingsdatoen erhverve indtil 10% af selskabets aktiekapital mod vederlag, der ikke må være mere end 10% større eller mindre end den for selskabets aktier på NASDAQ OMX København senest forud for erhvervelsen noterede køberkurs.

Selskabets beholdning af egne aktier udgør i alt 2.925 stk. pr. 31. december 2024.

## Stemmer

Hver aktie udgør én stemme.

### Vedtagelse af beslutninger

Alle beslutninger på generalforsamlingen vedtages med simpel stemmeflerhed, medmindre andet følger af lovgivningen eller af vedtægterne. I tilfælde af stemmelighed bortfalder forslaget. I tilfælde af stemmelighed ved valg foretages ny afstemning blandt dem, som har opnået samme stemmetal. Står stemmerne herefter atter lige, trækkes der lod.

Beslutning om vedtægtsændring, hvorved aktionærernes forpligtelser over for selskabet forøges, er kun gyldig såfremt den tiltrædes af samtlige aktionærer.

Beslutning om ændring af vedtægternes § 15.2 (udpegning af to bestyrelsesmedlemmer for AaB af 1885) er kun gyldig, såfremt den tiltrædes af samtlige de på generalforsamlingen fremmødte stemmeberettigede aktionærer. Selskabets aktionærer udpeger de øvrige bestyrelsesmedlemmer. De valgte bestyrelsesmedlemmer er på valg hvert andet år.

Beslutning om ændring af selskabets navn, hjemsted og formål, er kun gyldig, såfremt den tiltrædes af mindst 9/10 såvel af de afgivne stemmer som af den på generalforsamlingen repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital, jf. selskabslovens § 107, stk. 2.

Til vedtagelse af beslutninger om vedtægtsændringer eller om selskabets opløsning, der er fremsat eller tiltrådt af en enig bestyrelse, kræves – for så vidt der ikke i lovgivningen kræves større majoritet eller enstemmighed – at beslutningen vedtages med mindst 2/3 såvel af de afgivne stemmer som af den på generalforsamlingen repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital. Beslutningen skal i øvrigt opfylde de yderligere forskrifter, som vedtægterne måtte indeholde samt de særlige regler i selskabslovens § 107, stk. 2.

Dersom forslag om vedtægtsændringer ikke er fremsat eller tiltrådt af en enig bestyrelse, kræves endvidere, at mindst 2/3 af såvel det samlede antal stemmer som af stemmeberettigede aktiekapital er repræsenteret på generalforsamlingen. Dersom dette quorumkrav ikke er opfyldt, kan vedtagelse alligevel ske på en ny generalforsamling, hvis beslutningen der vedtages med mindst 2/3 såvel af de afgivne stemmer som af den på generalforsamlingen repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital.

### **Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99a**

Den lovpligtige redegørelse for samfundsansvar er offentliggjort på virksomhedens hjemmeside:

<https://aabsport.dk/investor-relations/corporate-governance/>

### **Lovpligtig redegørelse for politik for dataetik, jf. årsregnskabslovens § 99d**

Vores arbejde med dataetik har taget udgangspunkt i vores "værdier og leveregler" og Det Dataetiske Kompas fra Dataetisk Råd, og har særligt fokus på dataetiske principper, herunder ansvarlighed og ordentlighed. Politikken omhandler de kundedata, vi indsamler og behandler, men også al øvrige data, som vi måtte behandle, ligesom politikken også omfatter dataetiske overvejelser hos vores leverandører og samarbejdspartnere.

Vores mål for dataetisk adfærd er til enhver tid at have en ansvarlig og ordentlig brug af data samt at skabe gennemsigtighed i vores dataindsamling og datahåndtering. Vores dataetiske adfærd skal bidrage positivt til kundernes trykthed med udgangspunkt i, at de data, kunden overgiver til os er kundens egne og behandles inden for de gældende lovmæssige rammer.

Vi værner om sikkerheden for behandlingen af persondata og andre data og sikrer, at disse data ikke opbevares i et længere tidsrum, end det er nødvendigt til de formål, hvortil de pågældende data behandles.

Bestyrelsen er ansvarlig for at godkende vores politik for dataetik. Den daglige forvaltning af politikken for dataetik er forankret hos direktionen. Beslutninger om anvendelse af data og ny teknologi er ligeledes forankret hos direktionen, som løbende evaluerer vores indsatser og sørger for, at dataetiske dilemmaer bliver diskuteret på øvrige ledelsesniveauer og med inddragelse af relevante medarbejdere.

Politikken for dataetik er som udgangspunkt gyldig i en 3-årig periode, hvorefter den revideres af bestyrelsen. Såfremt det måtte skønnes nødvendigt, kan politikken for dataetik ajourføres hyppigere på foranledning af direktionen eller bestyrelsen. En ajourført udgave skal forelægges og godkendes på et bestyrelsesmøde for at være gyldig.

<https://aabsport.dk/investor-relations/corporate-governance/>

### **Lovpligtig redegørelse for virksomhedsledelse, jf. årsregnskabslovens § 107b**

AaB har udarbejdet den lovpligtige redegørelse for virksomhedsledelse, jf. årsregnskabslovens § 107b, for regnskabsåret 2024 og offentliggjort denne på virksomhedens hjemmeside:

<https://aabsport.dk/investor-relations/corporate-governance/>

Den lovpligtige redegørelse er opdelt i tre afsnit:

- En redegørelse for AaB's arbejde med Anbefalingerne om god selskabsledelse. Komitéen for god selskabsledelse offentliggjorde 2. december 2020 nye anbefalinger, der er baseret på "følg eller forklar"-princippet.
- En beskrivelse af hovedelementerne i AaB's interne kontrol og risikostyringssystem i forbindelse med regnskabsaflæggelsen. En beskrivelse af sammensætning af AaB's ledelsesorganer, deres udvalg og sammensætning.

### **Vederlagsrapport for regnskabsåret 2024**

På den ordinære generalforsamling i 2025 fremlægges vederlagsrapporten til godkendelse. Vederlagsrapporten for regnskabsåret 2024 kan downloades og læses på:

<https://aabsport.dk/investor-relations/corporate-governance/>

## Hele Nordjyllands Håndsrækning

AaB's pris, Hele Nordjyllands Håndsrækning, blev oprettet i 2015 med én kr. pr. tilskuer, og fra 2017 til og med foråret 2022 støttede Spar Nord Fonden op om prisen. Siden har Arbejdernes Landsbank overtaget fondens rolle, og i alt er der indtil videre doneret flere end 2,0 millioner kroner gennem Hele Nordjyllands Håndsrækning til gode formål i Region Nordjylland.

### Tidligere modtagere af Hele Nordjyllands Håndsrækning:

- Wintherhjælpen  
135.458 kr. (2 kr. pr. tilskuer)
- Café Parasollen - Aalborg - 2023  
139.040 kr. (2 kr. pr. tilskuer)
- RAV - Rådgivnings- og Aktivitetstilbud Vendsyssel - 2023  
131.180 kr. (2 kr. pr. tilskuer)
- Carpe Diem - Aalestrup - 2022  
155.266 kr. (2 kr. pr. tilskuer)
- Safe House - Aalborg - 2022  
122.926 kr. (2 kr. pr. tilskuer)
- Idræt for sindet - Hjørring - 2022  
42.000 kr. (100 kr. pr. solgt trøje)
- FrivilligAalborg - 2020 og 2021 - 172.138 kr. (2 kr. pr. tilskuer)
- Personaleforeningerne ved Aalborg Universitetshospital og Regionshospitalet Vendsyssel -  
velgørenhedstrøje 2020 - 40.000 kr. (100 kr. pr. solgt trøje)
- Gestus Nord - velgørenhedstrøje 2019 - 41.400 (100 kr. pr. solgt trøje)
- Barnets Blå Hus i Vesthimmerland - efterår 2019 - 112.196 kr. (2 kr. pr. tilskuer)
- Skyggeborn - forår 2019 - 83.880 kr. (2 kr. pr. tilskuer)
- AaB Support Club - velgørenhedstrøje 2018 - 38.400 kr. (100 kr. pr. solgt trøje)
- Ønskeland i Brovst - efterår 2018 - 108.652 kr. (2 kr. pr. tilskuer)
- Foreningen Grønlandske Børn - forår 2018 - 85.908 kr. (2 kr. pr. tilskuer)
- Børn i sorg - sorggrupperne i Aars - efterår 2017 - 109.850 kr. (2 kr. pr. tilskuer)
- Veteran Oasen - velgørenhedstrøje 2017 - 90.000 kr. (100 kr. pr. solgt trøje)
- Kildehuset Fountainhouse - forår 2017 - 31.249 kr. (1 kr. pr. tilskuer)
- Broen Aalborg - efterår 2016 - 69.093 kr. (1 kr. pr. tilskuer)
- Hjerterummet og Cykel20 - forår 2016 - 57.357 kr. (1 kr. pr. tilskuer)
- The Back To Life Project - efterår 2015 - 66.410 kr. (1 kr. pr. tilskuer)
- Headspace Aalborg - forår 2015 - 54.337 kr. (1 kr. pr. tilskuer)

### Videnressourcer

Ledelsen og øvrige nøglemedarbejdere er et vigtigt aktiv for AaB. Det tilstræbes gennem kontinuerlige markeds-mæssigt konforme ansættelsesvilkår og optimale betingelser i øvrigt at fastholde nuværende og tiltrække nye nøglepersoner.

På det sportslige område besiddes specifikke kompetencer og stor viden om udvikling af egne talenter til elitespillere til gunst for ligaholdene samt generering af transferindtægter.

AaB besidder stor viden om afvikling af kampe og andre større arrangementer med mange tilskuere, TV-dækning og sikkerhedsmæssige risici.

## Bestyrelsens og direktionens ledelseshverv i andre erhvervsdrivende virksomheder

### Jan Peters

Født 1993. Medlem af bestyrelsen siden 2023.  
(valgperiode udløber 2025)

Firma:

Managing Director hos BP Teamcoaching GmbH.

### Kim Jacobsen

Født 1969. Medlem af bestyrelsen siden 2020.  
Senest genvalgt 2024.  
Valgperioden udløber 2026.

Firma:

Direktør i Nordud A/S  
Erhvervsmægler, medlem af DE  
Direktør i Kim Jacobsen Holding ApS  
Direktør i Hadsundvej 33 A/S  
Direktør i CPH1 ApS  
Direktør i Majac Holding ApS  
Direktør i Spiseriet Aalborg A/S

Bestyrelsesformand i:  
Egholm Færgemark ApS

Bestyrelsesmedlem i:

Palle Mørch A/S  
PM HOLDING ApS  
Apoteker S.C. Strøyerbergs Fond til bevarelse af  
Jens Bangs Stenhus  
Ejendomsselskabet Boliger i Aalborg A/S  
Egeparken 4, Aalborg A/S  
Nordud A/S  
Spiseriet Aalborg A/S  
Hadsundvej 33 A/S  
Steinbeck A/S

Medlem af repræsentantskab i:  
Ringkjøbing Landbobank A/S

### Claus Fallingborg

Født 1973. Medlem af bestyrelsen siden 2016  
Udpeget af AaB af 1885.

Firma:

Investment Manager hos Invest in Aalborg  
Direktør i Falling Ejendomme ApS

Bestyrelsesformand for:

AaB af 1885

AaB Kvinde Elitefodbold A/S

Bestyrelsesmedlem i:

BistroNord A/S

Medlem af repræsentantskab i:

Norlys

DBU

### Henrik Hagbarth

Født 1960. Medlem af bestyrelsen siden 2021.  
Udpeget af AaB af 1885.

Firma:

Udviklingskonsulent PHA project ApS

Bestyrelsesformand i:

Genbrugssten ApS

Bestyrelsesmedlem i:

AaB af 1885

Cirkulære Nord Fonden

### Jørgen Raguse:

Medlem af bestyrelsen siden 2024. (valgperiode udløber 2026).

Firma:

Direktør i Raguse Holding ApS  
Direktør i Raguse Family Invest Fund I ApS  
Direktør i Raguse ApS

Bestyrelsesformand i:

SECOMEA A/S

Bestyrelsesmedlem i:

FONDEN HUMAN PRACTICE FOUNDATION

### Thomas Hitzlsperger

Medlem af bestyrelsen siden 2024. (valgperiode udløber 2026).

Firma:

General Manager hos Left Peg Holding GmbH.

Bestyrelsesmedlem i:

Hellas Verona Football Club

**Finn Meinecke**

Medlem af bestyrelsen siden 2024. (valgperiode udløber 2025).

**Ole Jan Kappmeier**

Medlem af bestyrelsen siden 2024. (valgperiode udløber 2025).

**Michael Tuxen Boll**

Født 1984. Administrerende direktør i Aalborg Boldspilklub A/S siden 1. marts 2024.

*Firma:*

Bestyrelsesmedlem i Superligaen A/S

**James Gow**

Født 1991. Sportsdirektør i Aalborg Boldspilklub A/S siden 1. august 2024.

**Bestyrelses- og direktionsmedlemmers aktieposter**

Selskabets bestyrelses- og direktionsmedlemmer besidder følgende aktieposter i Aalborg Boldspilklub A/S:

Antal aktier	Uafhængig	2024		2023	
		Egen-beholdning	Nærtstående-beholdning	Egen-beholdning	Nærtstående-beholdning
<b>Bestyrelse</b>					
Claus Fallingborg	x	625	125	625	125
Henrik Hagbarth	x	0	125	0	125
Kim Jacobsen	x	12.830	53.659	12.830	53.659
Jørgen Raguse	x	0	45.187	0	45.187
Thomas Hitzlsperber	x	0	1.362.031	0	336.286
Jan Peters	x	0	1.362.031	0	336.286
Finn Meinecke	x	0	1.362.031	0	0
Ole Jan Kappmeier	x	0	1.362.031	0	0
<b>Direktion</b>					
Michael Tuxen Boll		0	0	0	0
James Gow		0	0	0	0



## **Fondsbørsmeddelelser**

### **AaB A/S har i 2024 udsendt følgende fondsbørsmeddelelser:**

2024-01 - AaB A/S ansætter ny administrerende direktør  
2024-02 - Årsrapport 2023 for Aalborg Boldspilklub A/S  
2024-03 - Indkaldelse til ordinær generalforsamling i Aalborg Boldspilklub A/S  
2024-04 - Aalborg Boldspilklub A/S og SSE22 i næste step med kapitaludvidelse  
2024-05 - Ordinær generalforsamling i AaB A/S  
2024-06 - Sport Strategy Excellence 22 GmbH & Co. KG udnytter warrant  
2024-07 - Kappmeier forventes at indtræde i bestyrelsen og vil derfor i givet fald stoppe som sportsdirektør  
2024-08 - AaB AS offentliggør prospekt i forbindelse med rettet emission  
2024-09 - Sport Strategy Excellence 22 GmbH & Co. KG vil fremsætte pligtmæssigt købstilbud  
2024-10 - AaB offentliggør resultat af rettet emission  
2024-11 - Storaktionærmeddelelse  
2024-12 - Storaktionærmeddelelse  
2024-13 - Storaktionærmeddelelse  
2024-14 - Storaktionærmeddelelse  
2024-15 - Storaktionærmeddelelse  
2024-16 - Storaktionærmeddelelse  
2024-17 - Pligtmæssigt købstilbud til alle aktionærer i Aalborg Boldspilklub A/S  
2024-18 - Bestyrelsens redegørelse om pligtmæssigt købstilbud til alle aktionærer i Aalborg Boldspilklub AS  
2024-19 - Indkaldelse til ekstraordinær generalforsamling i Aalborg Boldspilklub A/S  
2024-20 - Ekstraordinær generalforsamling Aalborg Boldspilklub A/S  
2024-21 - Gow overtager planmæssigt for Kappmeier som sportsdirektør  
2024-22 - Meddelelse om afslutning og foreløbigt resultat af købstilbud  
2024-23 - Meddelelse om afslutning og resultat af købstilbud  
2024-24-27 - Indberetning af ledende medarbejdere og disses nærtstående transaktioner med AaB-aktier  
2024-28 - Delårsrapport 1. halvår 2024 for Aalborg Boldspilklub A/S  
2024-29 - AaB A/S nedjusterer forventningerne til årets resultat  
2024-30 - Finanskalender 2025

### **AaB A/S har i 2025 udsendt følgende fondsbørsmeddelelser:**

2025-01 - AaB i forhandlinger om et salg af Sebastian Otoa  
2025-02 - AaB forventer salg af Sebastian Otoa  
2025-03 - AaB sælger Sebastian Otoa til Genoa CFC  
2025-04 - AaB i forhandling om transfer af Melker Widell  
2025-05 - AaB forventer transfer af Melker Widell, men leje af ham resten af sæsonen  
2025-06 - AaB sælger Melker Widell og lejer ham i foråret

### **AaB A/S forventer i 2025 at sende følgende fondsbørsmeddelelser:**

4. marts 2025 – Forventninger til 2025  
4. marts 2025 – Årsrapport 2024  
2. april 2025 – Ordinær generalforsamling i AaB A/S  
14. august 2025 – Delårsrapport for 1. januar 2024 – 30. juni 2025

## **Ledelsespåtegning**

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2024 for Aalborg Boldspilklub A/S.

Årsregnskabet udarbejdes efter IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar til 31. december 2024.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater, pengestrømme og finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som selskabet står overfor.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten for Aalborg Boldspilklub A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 med filnavn AaB - Årsrapport 2024.xhtml i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalborg, den 4. marts 2025

## **Direktion**

Michael Tuxen Boll  
Administrerende direktør

James Gow  
Sportsdirektør

## **Bestyrelse**

Jan Peters  
Formand

Kim Jacobsen  
Næstformand

Claus Fallingborg

Jørgen Raguse

Henrik Hagbarth

Thomas Hitzlsperger

Ole Jan Kappmeier

Finn Meinecke

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Aalborg Boldspilklub A/S  
Revisionspåtegning på årsregnskabet

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Aalborg Boldspilklub A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder oplysning om anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024 i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Vores konklusion er konsistent med vores revisionsprotokollat til revisionsudvalget og bestyrelsen.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Efter vores bedste overbevisning er der ikke udført forbudte ikke-revisionsydelser, som omhandlet i artikel 5, stk. 1, i forordning (EU) nr. 537/2014.

### Valg af revisor

Vi blev første gang valgt som revisor for Aalborg Boldspilklub A/S den 14. april 2015 for regnskabsåret 2015. Vi er genvalgt årligt ved generalforsamlingsbeslutning i en samlet sammenhængende opgaveperiode på 10 år frem til og med regnskabsåret 2024.

### Centrale forhold ved revisionen

Centrale forhold ved revisionen er de forhold, der efter vores faglige vurdering var mest betydelige ved vores revision af årsregnskabet for regnskabsåret 2024. Disse forhold blev behandlet som led i vores revision af årsregnskabet som helhed og udformningen af vores konklusion herom. Vi afgiver ikke nogen særskilt konklusion om disse forhold. For hvert af nedennævnte forhold er beskrivelsen af, hvordan forholdet blev behandlet ved vores revision, givet i denne sammenhæng.

Vi har opfyldt vores ansvar, som beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet", herunder i relation til nedennævnte centrale forhold ved revisionen. Vores revision har omfattet udformning og udførelse af revisionshandlinger som reaktion på vores vurdering af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet. Resultatet af vores revisionshandlinger, herunder de revisionshandling vi har udført for at behandle nedennævnte forhold, danner grundlag for vores konklusion om årsregnskabet som helhed.

### *Nettoomsætning og periodeafgrænsningsposter*

Nettoomsætningen omfatter flere forskellige indtægtstyper som indtægter fra samarbejds- og sponsoraftaler, TV-aftalen, entréindtægter og andre indtægter, der blandt andet består af salg af merchandise, udlejningsaktiviteter, billetgebyrer m.v. Grundet væsentligheden af nettoomsætning og relaterede

periodeafgrænsningsposter har vi vurderet dette som et centralt forhold ved vores revision. Vi henviser til note 1 "Anvendt regnskabspraksis" under punktet "Nettoomsætning" samt note 4 i årsregnskabet.

Vores revision af nettoomsætning har omfattet en stillingtagen til de anvendte indtægtskriterier og disses overensstemmelse med regnskabsstandarderne. Vores revision af indtægter fra samarbejdspartnere og sponsoraftaler omfatter blandt andet stikprøvevis kontrol af registreringer og periodiseringer til kontraktgrundlag. Revisionen af indtægter og periodiseringer vedrørende TV-aftalen er foretaget ved afstemning af modtagne opgørelser fra Divisionsforeningen, som foretager fordelingen af indtægterne for de enkelte fodboldklubber efter en aftalt fordelingsnøgle. Revisionen af øvrige indtægter, som ikke er transferrelateret, har blandt andet omfattet stikprøvevis kontrol af registreringer til bilag samt efterprøvning af periodiseringen. Vi har endvidere vurderet om oplysningerne i årsregnskabet vedrørende nettoomsætning og periodeafgrænsningsposter opfylder kravene i regnskabsstandarderne.

#### *Resultat af transferaktivitet og kontraktrettigheder*

Resultat af transferaktiviteter indeholder andel af transfersummer for solgte kontraktrettigheder, herunder efterfølgende performancebaserede betalinger, og solidaritetsbidrag til spillerens tidligere klubber m.v. I posten indgår endvidere lejeindtægter på udlejede spillere, salgsomkostninger, restværdier ved salg af kontraktrettigheder, af- og nedskrivning på kontraktrettigheder, lejeomkostninger m.v. Grundet væsentligheden af resultat af transferaktiviteter og kontraktrettigheder har vi vurderet dette som et centralt forhold ved vores revision. Vi henviser til note 1 "Anvendt regnskabspraksis" under punktet "Resultat af transferaktiviteter" samt noterne 10 og 15 i årsregnskabet.

Vores revision af resultat af transferaktiviteter har omfattet en stillingtagen til de anvendte indtægtskriterier og disses overensstemmelse

med regnskabsstandarderne. Vores revision har blandt andet omfattet kontrol af indtægter vedrørende solgte og udlejede spillere til kontraktgrundlag samt stikprøvevis kontrol af solidaritetsbidrag og performancebaserede betalinger til indgåede kontrakter. Vi har stikprøvevist efterprøvet omkostninger til transferkontrakter, agent fee m.v. til indgåede aftaler samt afstemt afskrivninger af kontraktrettigheder til anlægskartotek og kontraktgrundlag. Vi har endvidere vurderet om oplysningerne i årsregnskabet vedrørende resultat af transferaktiviteter og kontraktrettigheder opfylder kravene i regnskabsstandarderne.

#### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med den relevante lovgivnings krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet  
Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig

fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet

besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Vi afgiver også en udtalelse til den øverste ledelse om, at vi har opfyldt relevante etiske krav vedrørende uafhængighed, og oplyser den om alle relationer og andre forhold, der med rimelighed kan tænkes at påvirke vores uafhængighed, og, hvor det er relevant, anvendte sikkerhedsforanstaltninger eller handlinger foretaget for at eliminere trusler. Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Med udgangspunkt i de forhold, der er kommunikeret til den øverste ledelse, fastslår vi, hvilke forhold der var mest betydelige ved revisionen af årsregnskabet for den aktuelle periode og dermed er centrale forhold ved revisionen. Vi beskriver disse forhold i vores revisionspåtegning, medmindre lov eller øvrig regulering udelukker, at forholdet offentliggøres.

#### **Erklæring om overholdelse af ESEF-forordningen**

Som et led i revisionen af årsregnskabet for Aalborg Boldspilklub A/S har vi udført handlinger med henblik på at udtrykke en konklusion om, hvorvidt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024, med filnavnet AaB - Årsrapport 2024.xhtml, er udarbejdet i overensstemmelse med EU-Kommissionens delegerede forordning 2019/815 om det fælles elektroniske rapporteringsformat (ESEF-forordningen), som indeholder krav til udarbejdelse af en årsrapport i XHTML-format.

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde en årsrapport, som overholder ESEF-forordningen, herunder udarbejdelsen af en årsrapport i XHTML-format.

Vores ansvar er, baseret på det opnåede bevis, at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsrapporten i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen, og at udtrykke en konklusion.

Handlingerne omfatter kontrol af, om årsrapporten er udarbejdet i XHTML-format. Det er vores opfattelse, at årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024, med filnavnet AaB - Årsrapport 2024.xhtml, i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen.

Aalborg, den 4. marts 2025  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Søren V. Nejmann  
statsaut. revisor  
mne32775

Mads Obel Knøsgaard  
statsaut. revisor  
mne49041

**Resultatopgørelse**

Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
4	75.185	81.832
	<b>75.185</b>	<b>81.832</b>
	6.548	8.321
	16.547	16.960
	11.818	13.396
6	10.250	10.152
	<b>45.163</b>	<b>48.829</b>
7	63.363	66.922
	<b>108.526</b>	<b>115.751</b>
	<b>-33.341</b>	<b>-33.919</b>
9	-5.291	-5.121
	<b>-38.632</b>	<b>-39.040</b>
10	-4.845	5.151
	<b>-43.477</b>	<b>-33.889</b>
11	928	985
12	-1.627	-1.493
	<b>-44.176</b>	<b>-34.397</b>
13	0	0
	<b>-44.176</b>	<b>-34.397</b>
	2024 t.kr.	2023 t.kr.
	<b>Fordeles således</b>	
	0	0
	-44.176	-34.397
	<b>I alt</b>	<b>-34.397</b>
14	<b>Resultat pr. aktie i kr. (EPS)</b>	
	-21,41	-24,00
	-18,54	-12,38

**Totalindkomstopgørelse**

	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Årets resultat	-44.176	-34.397
Anden totalindkomst efter skat	0	0
Totalindkomst i alt	-44.176	-34.397

## Balance

<b>AKTIVER</b>		2024	2023
Note		t.kr.	t.kr.
	Kontraktrettigheder	13.473	17.650
15	<b>Immaterielle aktiver i alt</b>	<b>13.473</b>	<b>17.650</b>
	Lokaleindretning	18.506	19.422
	Inventar og driftsmidler	2.437	3.267
	Leasingaktiver	13.288	15.105
16	<b>Materielle aktiver i alt</b>	<b>34.231</b>	<b>37.794</b>
17	Andre kapitalandele	381	176
17	Depositum	714	725
17	Andre tilgodehavender hos AaB af 1885	2.845	0
18	Udskudt skatteaktiv	0	0
	<b>Finansielle aktiver i alt</b>	<b>3.940</b>	<b>901</b>
	<b>Langfristede aktiver i alt</b>	<b>51.644</b>	<b>56.345</b>
	Varebeholdninger	3.119	2.085
19	Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	1.910	2.610
20	Andre tilgodehavender	7.377	25.172
	Periodeafgrænsningsposter	2.106	3.075
	Likvide beholdninger	51.661	39.502
	<b>Kortfristede aktiver i alt</b>	<b>66.173</b>	<b>72.444</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>117.817</b>	<b>128.789</b>
<b>PASSIVER</b>			
Note		2024	2023
		t.kr.	t.kr.
21	Aktiekapital	26.963	16.706
	Reserve for udlån og sikkerhedsstillelser AaB af 1885	2.845	0
	Overført totalindkomst	26.912	39.319
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>56.720</b>	<b>56.025</b>
22	Leasingforpligtelser	12.559	14.298
	Anden gæld	4.202	4.218
23	Ansvarlig lånekapital	10.695	15.150
	<b>Langfristede forpligtelser i alt</b>	<b>27.456</b>	<b>33.666</b>
23	Ansvarlig lånekapital	4.455	0
22	Leasingforpligtelser	2.213	2.046
	Leverandørgæld	4.331	5.678
24	Andre gældsforpligtelser	16.549	25.029
25	Periodeafgrænsningsposter/udskudte indtægter	6.093	6.345
	<b>Kortfristede forpligtelser i alt</b>	<b>33.641</b>	<b>39.098</b>
	<b>Forpligtelser i alt</b>	<b>61.097</b>	<b>72.764</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>117.817</b>	<b>128.789</b>



**Egenkapitalopgørelse**

Beløb i t.kr.	Aktie- kapital	Reserve for udlån	Overført resultat	I alt
<b>Egenkapital pr. 01.01.23</b>	<b>9.666</b>	<b>0</b>	<b>52.095</b>	<b>61.761</b>
Kapitalforhøjelse	7.040	0	24.116	<b>31.156</b>
Omkostninger ved kapitalforhøjelse	0	0	-2.495	<b>-2.495</b>
Årets resultat	0	0	-34.397	<b>-34.397</b>
<b>Egenkapital pr. 31.12.23</b>	<b>16.706</b>	<b>0</b>	<b>39.319</b>	<b>56.025</b>
Kapitalforhøjelse	10.257	0	35.142	<b>45.399</b>
Omkostninger ved kapitalforhøjelse	0	0	-528	<b>-528</b>
Reserven for lån til AaB af 1885	0	2.845	-2.845	<b>0</b>
Årets resultat	0	0	-44.176	<b>-44.176</b>
<b>Egenkapital pr. 31.12.24</b>	<b>26.963</b>	<b>2.845</b>	<b>26.912</b>	<b>56.720</b>

Selskabets aktiekapital på 26.962.970 kr. er fordelt på 2.696.297 stk. aktier á nominelt 10 kr. Aktierne er fuldt indbetalte. Aktierne er ikke opdelt i klasser, og der er ikke knyttet særlige rettigheder til aktierne.

Vedrørende "Reserve for udlån og sikkerhedsstillelser" henvises til note 17.

## Pengestrømsopgørelse

Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
<b>Årets resultat</b>	<b>-44.176</b>	<b>-34.397</b>
34 Regulerings for ikke-likvide driftsposter mv.	10.869	458
Ændring i driftskapital		
Varebeholdninger	-1.034	1.152
Tilgodehavender og periodeafgrænsningsposter	-1.361	2.651
Leverandørgæld, andre gældsforpligtelser og periodeafgrænsningsposter	-9.755	3.385
<b>Pengestrømme fra primær drift</b>	<b>-45.457</b>	<b>-26.751</b>
Renteindtægter, modtaget	765	605
Renteomkostninger, betalt	-1.627	-1.358
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>-46.319</b>	<b>-27.504</b>
15 Køb af immaterielle aktiver	-10.029	-15.076
Salg af immaterielle aktiver	30.052	21.311
16 Køb af materielle aktiver	-1.068	-462
Køb af finansielle aktiver	-42	0
Salg af aktier og obligationer mv.	0	13.593
Køb af aktier og obligationer mv.	0	-2.605
Udløb/udtrækning af obligationer mv.	0	33
Andre tilgodehavender (lån til AaB af 1885)	-3.000	0
Modtaget afdrag på andre tilgodehavender (lån til AaB af 1885) mv.	155	0
Ændring i deposita	-11	-25
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>16.057</b>	<b>16.769</b>
Aktionærer:		
Optagelse af ansvarligt lån	0	5.250
Kapital udvidelse	44.871	28.661
Afdrag på leasingforpligtelser (afdragsdel)	-2.231	-1.954
Forskydning i langfristet anden gæld (afregnede indefrosne feriemidler)	-219	0
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>42.421</b>	<b>31.957</b>
<b>Årets pengestrøm</b>	<b>12.159</b>	<b>21.222</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	39.502	18.280
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>51.661</b>	<b>39.502</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	51.661	39.502
<b>I alt</b>	<b>51.661</b>	<b>39.502</b>

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af årsregnskabet.

## Noteoversigt

1. Anvendt regnskabspraksis
2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og vurderinger
3. Segmentoplysninger
4. Nettoomsætning
5. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor
6. Andre eksterne omkostninger
7. Personaleomkostninger
8. Aflønning til ledelse
9. Af- og nedskrivninger
10. Resultat af transferaktiviteter
11. Finansielle indtægter
12. Finansielle omkostninger
13. Skat af årets resultat
14. Resultat pr. aktie
15. Immaterielle aktiver
16. Materielle aktiver
17. Finansielle aktiver i øvrigt
18. Udskudt skatteaktiv
19. Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser
20. Andre tilgodehavender
21. Aktiekapital & Warrants (tegningsrettigheder)
22. Leasingforpligtelser
23. Ansvarlig lånekapital
24. Andre gældsforpligtelser
25. Periodeafgrænsningsposter/udskudte indtægter
26. Eventualaktiver
27. Eventualforpligtelser
28. Sikkerhedstillelser m.v.
29. Kontraktlige forpligtelser
30. Nedskrivningstest
31. Finansielle risici og finansielle instrumenter
32. Nærtstående parter
33. Begivenheder efter balancedagen
34. Reguleringer for ikke-likvide driftsposter m.v.
35. Gældsforpligtelser fra finansieringsaktivitet
36. Ny regnskabsregulering

## **1. Anvendt regnskabspraksis**

Aalborg Boldspilklub A/S er et aktieselskab hjemmehørende i Danmark. Årsregnskabet for 2024 for Aalborg Boldspilklub A/S aflægges i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

I henhold til ESEF-forordningen skal Aalborg Boldspilklub A/S udarbejde og offentliggøre sin årsrapport i XHTML. Årsrapporten i XHTML-format har følgende filnavn "AaB - Årsrapport 2024.xhtml".

Bestyrelse og direktion har 4. marts 2025 behandlet og godkendt årsrapporten for 2024 for Aalborg Boldspilklub A/S. Årsrapporten forelægges til Aalborg Boldspilklub A/S' aktionærer til godkendelse på den ordinære generalforsamling 2. april 2025.

### **Grundlag for udarbejdelse**

Årsregnskabet præsenteres i DKK afrundet til nærmeste 1.000 kr.

Den anvendte regnskabspraksis, som er beskrevet nedenfor, er anvendt konsistent i regnskabsåret og for sammenligningstillene.

### **Udtalelse om going concern**

Bestyrelse, revisionsudvalg og direktion har i forbindelse med regnskabsaflæggelsen vurderet, hvorvidt det er velbegrunderet, at going concern-forudsætningen lægges til grund. Bestyrelse, revisionsudvalg og direktion har konkluderet, at der ikke på regnskabsaflæggelsestidspunktet er faktorer, der giver anledning til tvivl om, hvorvidt selskabet kan og vil fortsætte driften mindst frem til næste balancedag. Konklusionen er foretaget på baggrund af kendskab til selskabet, de skønnede fremtidsudsigter og de identificerede usikkerheder og risici, der knytter sig hertil (omtalt i ledelsesberetningen og note 2) samt efter gennemgang af budgetter, herunder forventningerne til likviditetsudviklingen og udviklingen i kapitalgrundlaget m.v., tilstedeværende kreditfaciliteter med tilhørende kontraktlige og forventede forfaldsperioder samt betingelser i øvrigt. Det anses således for rimeligt, sagligt og velbegrunderet at lægge going concern-forudsætningen til grund for regnskabsaflæggelsen.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender og gæld omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og henholdsvis kursen på betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter eller omkostninger.

## **Resultatopgørelse**

### **Nettoomsætning**

Nettoomsætning omfatter entreindtægter, indtægter fra samarbejdspartnere, TV-aftaler og andre indtægter, der består af salg af merchandise, konferencedrift, drift af boder på stadion samt billetgebyrer m.v.

Selskabets salgsaftaler opdeles i individuelt identificerbare leveringsforpligtelser, der indregnes og måles til dagsværdi. Hvor en salgsaftale omfatter flere leveringsforpligtelser, allokeres salgsaftalens samlede salgsværdi forholdsmæssigt til aftalens enkelte leveringsforpligtelser. Omsætningen indregnes, når den enkelte identificerbare leveringsforpligtelse overgår til kunden.

Entreindtægter indregnes ved gennemførelse af den begivenhed, der er solgt entré til. Indtægter fra

samarbejdspartnere indregnes lineært over aftaleperioden, medmindre en anden metode bedre afspejler den enkelte aftales færdiggørelsesgrad.

TV-aftaler indregnes forholdsmæssigt baseret på indholdet af de indgåede kontrakter og under hensyntagen til de parametre, der indgår i opgørelsen af TV-aftalerne. Som udgangspunkt indregnes tv-aftalerne lineært over aftaleperioden, medmindre en anden metode bedre afspejler aftalens færdiggørelsesgrad. TV-aftalerne indeholder en "faldskærmsordning", hvorefter klubber der rykker ned i førstedivision, modtager et beløb afhængigt af antal år klubben har spillet i superligaen m.v. Faldskærmspengene tildeles ved sæsonens afslutning og indregnes som omsætning på samme tidspunkt.

Anden omsætning indregnes, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Omsætningen måles til dagsværdi af afgivne vederlag eksklusiv moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i omsætningen.

#### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter primært statslige kompensationsordninger som følge af Covid-19, herunder lønkomensation og komensation for aflyste arrangementer. Komensationen er indregnet direkte i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter.

#### **Eksterne omkostninger**

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger til servicering af samarbejdspartnere, kamp- og spilleromkostninger, administration, lokaleomkostninger og markedsføringsomkostninger.

#### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostningerne omfatter lønninger, gager, honorarer samt omkostninger til bidragsbaserede pension og social sikring.

#### **Resultat af transferaktiviteter**

Transferindtægter omfatter selskabets andel af transfersummer for solgte kontraktrettigheder, herunder efterfølgende performancebaserede betalinger med fradrag af solidaritetsbidrag til spillerens tidligere klubber m.v. Transferindtægter indtægtsføres ved udløb af kontraktperiode i henhold til salgsaftale og når alle betingelser er opfyldt. I posten indgår endvidere lejeindtægter på udlejede spillere.

Transferomkostninger omfatter salgsmkostninger, restværdier ved salg af kontraktrettigheder, af- og nedskrivning på kontraktrettigheder samt præmier til forsikring af spillertrupperne m.v. I posten indgår endvidere lejeomkostning på spillere.

Afskrivninger på kontraktrettigheder omfatter afskrivninger på anskaffelsessummer i forbindelse med køb af kontraktrettigheder. Kontraktrettigheder afskrives lineært over kontraktperioderne.

Nedskrivninger på kontraktrettigheder omfatter nedskrivninger på kontraktrettigheder, hvor salgsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, renter på leasingforpligtelser, valutakursgevinster- og tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta samt urealiserede- og realiserede kursgevinster og tab vedrørende værdipapirer, amortisering af finansielle aktiver og

forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

### **Skat af årets resultat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring i udskudt skat, indregnes i årets resultat, i anden totalindkomst eller direkte i egenkapitalen.

### **Balance**

#### **Kontraktrettigheder**

Kontraktrettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen.

Kontraktrettigheder afskrives lineært over kontraktperioden, der typisk løber i 2-4 år. Af- og nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under resultat af transferaktiviteter.

I enkelte kontraktrettigheder er der indbygget performancebaserede betalinger, som indregnes, når betingelserne for betalingerne bliver opfyldt, og afskrives lineært over kontraktens restløbetid. Tilsvarende gør sig gældende ved kontraktforlængelser.

Forlænges kontraktrettigheder inden udløb af den eksisterende kontrakt, afskrives en eventuel tilgang til kontraktrettigheder over den nye kontraktperiode. Eksisterende kontraktrettigheder afskrives fortsat over den oprindelige kontraktperiode.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af kontraktrettigheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under resultat af transferaktivitet.

#### **Materielle anlægsaktiver**

Lokaleindretning samt inventar og driftsmidler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, såfremt brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle aktiver afskrives lineært over aktivernes forventede brugstider, der udgør:

Lokaleindretning på fremmed grund (Aalborg Portland Park): Indtil 2035

Lokaleindretning, øvrige: 3-10 år

Inventar og driftsmidler: 3-10 år

Ved ændring i afskrivningsperioden indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet, som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

#### **Leasingkontrakter**

Et leasingaktiv og en leasingforpligtelse indregnes i balancen, når selskabet i henhold til en ind-

gået leasingaftale vedrørende et specifikt identificerbart aktiv får stillet leasingaktivet til rådighed i leasingperioden, og når selskabet opnår ret til stort set alle de økonomiske fordele fra brugen af det identificerede aktiv og retten til at bestemme over brugen af det identificerede aktiv.

Leasingforpligtelser måles ved første indregning til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser tilbagediskonteret med en alternativ lånerente. Følgende leasingbetalinger indregnes som en del af leasingforpligtelsen:

- Faste betalinger.
- Variable betalinger, som ændrer sig i takt med ændringer i et indeks eller en rente, baseret på gældende indeks eller rente.
- Skyldige betalinger under en restværdigaranti.
- Udnyttelsesprisen for købsoptioner, som ledelsen med høj sandsynlighed forventer at udnytte.
- Betalinger omfattet af en forlængelsesoption, som selskabet med høj sandsynlighed forventer at udnytte.
- Bod relateret til en opsigelsesoption, medmindre selskabet med høj sandsynlighed ikke forventer at udnytte optionen.

Leasingforpligtelsen måles til amortiseret kostpris under den effektive rentes metode. Leasingforpligtelsen genberegnes, når der er ændringer i de underliggende kontraktuelle pengestrømme fra ændringer i et indeks eller en rente, hvis der er ændringer i selskabets estimat af en restværdigaranti, eller hvis selskabet ændrer sin vurdering af, om en købs-, forlængelses- eller opsigelsesoption med rimelig sandsynlighed forventes udnyttet.

Leasingaktivet måles ved første indregning til kostpris, hvilket svarer til værdien af leasingforpligtelsen korrigeret for forudbetalte leasingbetalinger med tillæg af direkte relaterede omkostninger og estimerede omkostninger til nedrivning, istandsættelse eller lignende og fratrukket modtagne rabatter eller andre typer af incitamentsbetalinger fra leasinggiver.

Efterfølgende måles aktivet til kostpris fratrukket akkumulerede af- og nedskrivninger. Leasingaktivet afskrives over den korteste af leasingperioden og leasingaktivets brugstid. Afskrivningerne indregnes lineært i resultatopgørelsen.

Leasingaktivet justeres for ændringer i leasingforpligtelsen som følge af ændringer i vilkårene i leasingaftalen eller ændringer i kontraktens pengestrømme i takt med ændringer i et indeks eller en rente.

Leasingaktiver afskrives lineært over den forventede lejeperiode, der udgør:  
Ejendomme 20-25 år

Selskabet præsenterer leasingaktivet og leasingforpligtelsen særskilt i balancen.

Selskabet har valgt at undlade at indregne leasingaktiver med lav værdi og kortfristede leasingaftaler samt serviceelementer og serviceaftaler i balancen. I stedet indregnes leasingydelser vedrørende disse leasingaftaler lineært i resultatopgørelsen.

### **Andre kapitalandele**

Andre kapitalandele, der omfatter børsnoterede og noterede aktier, indregnes under langfristede aktiver og måles til dagsværdi, svarende til børskurs for børsnoterede aktier, og til en skønnet dagsværdi opgjort på grundlag af aktuelle markedsdata og anerkendte værdiansættelsesmetoder for noterede aktier. Ændringer i dagsværdien indregnes løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### **Depositum**

Depositum måles til kostpris.

### **Værdiforringelse af aktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af materielle og immaterielle aktiver vurderes årligt for at afgøre, om der er indikation for nedskrivning. Når en sådan indikation er til stede, beregnes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste af aktivets salgsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger eller nytteværdi. Nyttéværdien beregnes som nutidsværdien af forventede pengestrømme fra aktivet.

Kontraktrettigheder testes, når der foreligger objektiv indikation på værdiforringelse på den enkelte kontrakt.

Et tab ved værdiforringelse indregnes, når den regnskabsmæssige værdi af et aktiv eller pengestrømsgenererende enhed overstiger aktivets genindvindingsværdi. Tab ved værdiforringelse indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger, bortset fra tab ved værdiforringelse på kontraktrettigheder, der indregnes under resultat af transferaktivitet.

Nedskrivninger tilbageføres i det omfang, der er sket ændringer i forudsætningerne, der førte til nedskrivningen.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationseværdien, hvis denne er lavere. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgssum med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Nedskrivning til imødegåelse af tab foretages efter den simplificerede expected credit loss-model, hvorefter det samlede tab indregnes straks i resultatopgørelsen på samme tidspunkt som tilgodehavendet indregnes i balancen på baggrund af det forventede tab i tilgodehavendets samlede levetid.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Betalbar skat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og den skattesats, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Selskabet er ikke omfattet af Pillar II beskatning.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, aktivet efter vurderingen forventes at kunne realiseres til enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.



Udskudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive udnyttet.

### **Reserve for udlån og sikkerhedsstillelser**

Reserve for udlån og sikkerhedsstillelse omfatter beløb svarende til lån eller sikkerhedsstillelse i forbindelse med kapitalejerlån m.v. Et beløb svarende til lånet eller sikkerhedsstillelsen omklassificeres fra "Overført resultat" til "Reserve for udlån og sikkerhedsstillelse". Reserven reduceres i takt med, at lånet eller sikkerhedsstillelsen nedbringes, afdrages eller bringes til ophør.

### **Warrants (tegningsrettigheder)**

Warrants (tegningsrettigheder) er regnskabsmæssigt behandlet og klassificeret som et egenkapitalinstrument, da de kun kan blive afregnet ved at udveksle et fast beløb i kontanter mod et fast antal af aktier. Warrants der opfylder definitionen på et egenkapitalinstrument indregnes på tidspunkt for aftaleindgåelse til dagsværdi direkte på egenkapitalen.

### **Finansielle forpligtelser og andre gældsforpligtelser**

Gæld til kreditinstitutter, ansvarlig lånekapital m.v. indregnes ved lånoptagelse til dagsværdi efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris ved anvendelse af "den effektive rentes metode", så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen under finansielle omkostninger over låneperioden.

Andre gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

### **Periodeafgrænsningsposter/udskudte indtægter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i efterfølgende regnskabsår.

### **Dagsværdimåling**

Virksomheden anvender dagsværdibegrebet i forbindelse med visse oplysningskrav og til indregning af finansielle instrumenter. Dagsværdien defineres som den pris, der kan opnås ved at sælge et aktiv, eller som skal betales for at overdrage en forpligtelse i en almindelig transaktion mellem markedsdeltagere ("exit price").

Dagsværdien er en markedsbaseret og ikke en virksomhedsspecifik værdiansættelse. Virksomheden anvender de forudsætninger, som markedsdeltagerne ville gøre brug af ved prisfastsættelsen af aktivet eller forpligtelsen ud fra eksisterende markedsforhold, herunder forudsætninger vedrørende risici. Der tages således ikke hensyn til virksomhedens hensigt med at eje aktivet eller afvikle forpligtelsen, når dagsværdien opgøres.

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, kategoriseres efter dagsværdihierarkiet, som beskrevet nedenfor:

- Niveau 1: Værdi opgjort ud fra markedsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked

- Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer
- Niveau 3: Værdi er opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn (ikke-observerbare markedsinformationer).

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme fordelt på drift, investering, og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres med udgangspunkt i årets resultat, reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapitalen, modtagne og betalte renter, renter på leasingforpligtelser og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter køb og salg af immaterielle, materielle og andre langfristede aktiver samt værdipapirer, der ikke præsenteres som likvider.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, afdrag på leasingforpligtelser, køb og salg af egne aktier samt betaling af udbytte til aktionærer.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

### Segmentoplysninger

Selskabet har udelukkende fodboldforretning som aktivitet. En yderligere opdeling i segmenter anses ikke for at være relevant, idet ledelsesrapporteringen og styringen af forretningen sker ud fra den samlede aktivitet. For yderligere specifikation af omsætning og omkostninger henvises der til de respektive noter.

### Nøgletal

Resultat pr. aktie (EPS) og udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) opgøres i overensstemmelse med IAS 33.

Rentebærende gæld omfatter ikke leasingforpligtelser. De i årsrapporten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Resultat pr. aktie	$\frac{\text{Resultat}}{\text{Gennemsnitligt antal aktier i omløb}}$
Udvandet resultat per aktie	$\frac{\text{Resultat}}{\text{Gennemsnitligt antal aktier i omløb} + \text{warrants}}$
Cash Flow pr. aktie	$\frac{\text{Cash Flow fra driftsaktiviteten}}{\text{Gennemsnitligt antal udvandede aktier}}$
Udbytte pr. aktie	$\frac{\text{Udbytteprocent} \times \text{aktiens pålydende værdi}}{100}$

Indre værdi pr. aktie	$\frac{\text{Egenkapital ultimo}}{\text{Antal aktier ultimo}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

## 2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og vurderinger

### Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræver vurderinger, skøn og forudsætninger om fremtidige begivenheder.

De foretagne skøn og forudsætninger er bl.a. baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer forsvarlige efter omstændighederne, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Som følge af de risici og usikkerheder, som virksomheden er underlagt, kan faktiske udfald afvige fra de foretagne skøn. Særlige risici for Aalborg Boldspilklub A/S er omtalt i note 31 til årsregnskabet.

Det kan være nødvendigt at ændre tidligere foretagne skøn som følge af ændringer i de forhold, der lå til grund for disse skøn eller på grund af ny viden eller efterfølgende begivenheder.

Ledelsen vurderer ikke, at der udøves skøn, der er særligt væsentlige for regnskabsaflæggelsen ud over vurderingen af udskudt skatteaktiv samt vurdering af korttidsleasing og serviceelementer i leasingkontrakter.

### Udskudt skatteaktiv

Selskabet har et udskudt skatteaktiv på 64,0. kr. pr. 31. december 2024, jf. note 13 og 19, der primært knytter sig til udnyttede skattemæssige underskud. Selskabets udskudte skatteaktiv er øget med 9,7 mio. kr. i forhold til 31. december 2023, hvilket skyldes tilgang af skattemæssige underskud m.v. grundet underskud for indkomståret 2024. De udskudte skatteaktiver er indregnet med 0 kr. pr. 31. december 2024, hvilket er uændret i forhold til 31. december 2023.

Baseret på selskabets basisbudget og prognoser (dvs. eksklusive transferindtægter og deltagelse i europæiske turneringer) er det ledelsens vurdering, at selskabets udskudte skatteaktiv ikke forventes udnyttet inden for de kommende 3-5 år. Udnyttelsen af skatteaktivet er primært afhængig af ukendte fremtidige transferindtægter og ukendte indtægter ved fremtidig deltagelse i europæiske turneringer. Der tages i vurderingen af udnyttelsen af det udskudte skatteaktiv højde for disse indtægtstyper, når der i regnskabsåret er foretaget et bindende spillersalg, henholdsvis i det regnskabsår, hvor indtægtsgrundlaget for deltagelse i europæiske turneringer er kendt.

Ledelsen har med baggrund i ovenstående vurderet, at der ikke foreligger tilstrækkeligt grundlag for at indregne det udskudte skatteaktiv pr. 31. december 2024.

### Nedskrivningstest

Ved gennemførelse af nedskrivningstest på den regnskabsmæssige værdi af driftsrelaterede nettoaktiver, herunder kontraktrettigheder, og materielle aktiver m.v., når der er indikationer på et nedskrivningsbehov, samt vurdering af serviceaftaler og korttidsleje, foretages skøn over, om virksomheden vil være i stand til at generere tilstrækkelige positive nettopengestrømme i fremtiden til at understøtte værdien af nettoaktiver. Som følge af forretningens karakter må der skønnes over forventede pengestrømme mange år ud i fremtiden, hvilket naturligt fører til en vis usikkerhed. Usikkerheden er afspejlet i den valgte diskonteringsrente. Den udarbejdede nedskrivningstest, herunder følsomhedsanalyse m.v., er omtalt i note 30 til årsregnskabet.

### **Leasing**

Ved blandt andet fastlæggelsen af leasingperioden i leasingkontrakter, vurderingen af kortidsleasing og serviceelementer samt fastsættelse af diskonteringsrenten foretager ledelsen væsentlige vurderinger og skøn. Selskabet har valgt ikke at indregne leasingaftaler med en løbetid på under 12 måneder eller med lav værdi. Ved vurderingen af de fremtidige leasingbetalinger har selskabet gennemgået leasingaftaler og identificeret de leasingbetalinger, som relaterer sig til en leasingkomponent, og som er faste eller variable, men som ændrer sig i takt med udsving i et indeks eller en rente. Selskabet har valgt ikke at indregne serviceelementet i de indgåede leasingaftaler og serviceaftaler i øvrigt. Leasingperioden indeholder leasingaftalens uopsigelige periode, perioder omfattet af en forlængelsesoption, som selskabet med rimelig sandsynlighed forventer at udnytte, og perioder omfattet af en opsigelsesoption, som selskabet med rimelig sandsynlighed forventer ikke at udnytte.

Aftalen vedrørende stadion har en lejeperiode fra 1. januar 2020 frem til 31. december 2035. I henhold til aftalen gælder lejeretten alene stadion på kampdage, dvs. fra 16-20 dage på én sæson (ét år). Med udgangspunkt heri anser ledelsen aftalen vedrørende stadion for at have en løbetid på under 12 måneder (kortidsleasing).

Ved tilbagediskontering af leasingbetalingerne til nutidsværdi har selskabet anvendt sin alternative lånerente på 4%, som udgør omkostningen ved at optage ekstern finansiering for et tilsvarende aktiv med tilsvarende sikkerhed og med en finansieringsperiode, som svarer til løbetiden i leasingaftalen, alternativt leasingaftalens implicitte rente hvis denne kan udledes.

### **Væsentlige regnskabsmæssige vurderinger ved anvendelse af den valgte regnskabspraksis**

Som led i anvendelsen af selskabets regnskabspraksis foretager ledelsen vurderinger, ud over skønsmæssige vurderinger, som kan have væsentlig indvirkning på de i årsregnskabet indregnede beløb. Ledelsen vurderer ikke, at der foretages væsentlige regnskabsmæssige vurderinger ved anvendelse af den valgte regnskabspraksis.

### **3. Segmentoplysninger**

Selskabet har kun fodboldforretningen som aktivitet. En yderligere opdeling i segmenter anses ikke for at være relevant, idet ledelsesrapporteringen og styringen af forretningen sker ud fra den samlede aktivitet. I forhold til geografiske oplysninger kan omsætning og aktiver henføres til Danmark. For yderligere specifikation af omsætning og omkostninger henvises der til de respektive noter.

**4. Nettoomsætning**

	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Samarbejds- og sponsoraftaler	31.469	32.041
Indtægter fra TV-aftaler	14.960	20.192
Match-day indtægter (Entré-, boder og merchandise)	22.847	24.899
Øvrige indtægter	5.909	4.700
I alt	75.185	81.832

	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Salg af varer (leveringsforpligtelse på et bestemt tidspunkt)	13.509	13.393
Salg af tjenesteydelser (leveringsforpligtelse over tid)	61.676	68.439
I alt	75.185	81.832

Betalingsbetingelserne i selskabets salgsaftaler med kunder afhænger dels af den underliggende leveringsforpligtelse og dels af det underliggende kundeforhold. Selskabet indgår ikke salgsaftaler hvor kredittiden overstiger 12 måneder.

Forfaldstidspunkt for leveringsforpligtelsens betaling ligger som hovedregel før leveringstidspunkt. Indtægter fra samarbejdspartnere og sponsorer betales som udgangspunkt i starten af sponsorperioden. Entréindtægter og billetsalg betales ligeledes før leveringstidspunkt, herunder abonnementsordning der betales forud for hver måned. TV-indtægter afregnes løbende.

TV-indtægter er variable og er afhængig af placering og fordeles efter 11. og 22. spillerunde samt efter mesterskabsspil eller nedrykningsspil, ligesom tv-indtægter også er afhængige af tv-kampvalg. Herudover er der for visse sponsorater indgået placeringsbonus.

**5. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor**

	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Det samlede honorar kan specificeres således:		
Lovpligtig revision af årsregnskabet	175	175
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	55	70
Andre revisionsrelaterede ydelser	125	268
Skatte- og momsmæssig rådgivning	0	0
Samlet honorar i alt	355	513

Honorarer for ikke-revisionsydelser leveret af EY til selskabet udgør 125 t.kr. i 2024 og består primært af honorar vedrørende generel regnskabsmæssig rådgivning m.v.

## 6. Andre eksterne omkostninger

	2024 t.kr.	2023 t.kr.
<b>Andre eksterne omkostninger</b>		
Vareforbrug Merchandise (inkl. Lagerreguleringer)	4.617	4.548
Vareforbrug Boder (inkl. Lagerreguleringer)	5.633	5.604
Samlet eksterneomkostninger i alt	10.250	10.152

## 7. Personaleomkostninger

	2024 t.kr.	2023 t.kr.
De samlede omkostninger til løn og gager:		
Gager og lønninger	60.404	64.061
Modtagne lønrefusioner i året	-149	-370
Pensioner, bidragsbaserede	2.333	2.538
Omkostninger til social sikring	775	693
I alt	63.363	66.922
Gennemsnitligt antal medarbejdere	84	80

## 8. Aflønning til ledelsen

Beløb i t.kr.	2024			2023		
	Bestyrelse	Andre ledende medarbejdere		Bestyrelse	Andre ledende medarbejdere	
Gager og honorarer	571	3.766	1.586	650	2.634	2.219
Fratrædelsesgodtgørelse	0	0	0	0	285	0
Pensioner, bidragsbaserede	0	10	110	0	125	167
I alt	571	3.776	1.696	650	3.044	2.386

Direktionen har i 2024 bestået af adm. direktør Michael Tuxen Boll (1/3 – 31/12 2024) og sportsdirektør James Gow (10/7 – 31/12 2024), samt tidligere konstitueret direktør Jesper Dalum (1/1 – 1/3 2024) og tidligere sportsdirektør Ole Jan Kappmeier (1/1 – 10/7 2024).

Honorar til selskabets bestyrelse fordeler sig således:

Formand: 163 t.kr. (2023: 204 t.kr.)

Næstformand: 109 t.kr. (2023: 68 t.kr.)

Øvrige bestyrelsesmedlemmer: 299 t.kr. (2023: 378 t.kr.)

Der henvises til vederlagsrapport 2024.

**9. Af- og nedskrivninger**

	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Afskrivninger af leasingaktiver	2.477	2.390
Afskrivninger af lokaleindretning	1.951	1.825
Afskrivninger af inventar og driftsmidler	863	908
I alt	5.291	5.123

**10. Resultat af transferaktiviteter**

	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Gevinst ved salg af kontraktrettigheder	7.916	24.712
Afskrivning af kontraktrettigheder	-9.011	-15.306
Træningskompensation/solidaritetsbetaling	-189	-178
Nedskrivning af kontraktrettigheder	-3.561	-4.076
I alt	-4.845	5.152

Der henvises til note 15 for en beskrivelse af nedskrivning af kontraktrettigheder.

**11. Finansielle indtægter**

	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Renteindtægter	748	437
Realiseret afkast på obligationer og aktier	17	548
Urealiseret kursgevinst værdipapirer	163	0
I alt	928	985

**12. Finansielle omkostninger**

	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Kreditinstitutter mv.	3	0
Renter, ansvarlig lånekapital	915	455
Realiseret afkast på obligationer og aktier	0	246
Renter, leasing	703	788
Offentlige myndigheder	6	4
I alt	1.627	1.493

**13. Skat af årets resultat**

	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Regulering af skat tidligere år	0	0
Aktuel skat	0	0
Regulering af udskudt skatteaktiv	0	0
I alt	0	0
Årets skat kan opdeles således:		
Skat af årets resultat	0	0
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0
I alt	0	0
	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Skat af årets resultat kan forklares således:		
Beregnet 22 % af resultat før skat	9.719	7.567
Skatteeffekt af:		
Ikke fradragsberettigede omkostninger i øvrigt	-32	-14
Andre reguleringer	0	0
Udnyttelse af ikke-indregnet udskudt skatteaktiv	-9.687	-7.553
I alt	0	0
Effektiv skatteprocent	0,00%	0%

Baseret på selskabets basisbudget og prognoser er det ledelsens vurdering, at selskabets udskudte skatteaktiv ikke forventes udnyttet inden for de kommende 3-5 år. Udnyttelsen af skatteaktivet er primær afhængig af ukendte fremtidige transferindtægter og ukendte indtægter ved fremtidig deltagelse i europæiske turneringer. Ledelsen tager i vurderingen højde for disse indtægtstyper, når der i regnskabsåret er foretaget et bindende spillersalg i det regnskabsår, hvor indtægtsgrundlag for deltagelse i europæiske turneringer er kendt.

Ledelsen har med baggrund i ovenstående vurderet, at der ikke foreligger tilstrækkeligt grundlag for at indregne det udskudte skatteaktiv pr. 31. december 2024.



**14. Resultat pr. aktie**

	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Resultat anvendt til beregning af resultat	-44.176	-34.397
<b>Beregning af resultat pr. aktie:</b>		
<b>Antal aktier anvendt til beregningerne:</b>		
Gennemsnitligt antal udstedte aktier (stk.)	2.183.434	1.435.918
Gennemsnitligt antal egne aktier (stk.)	-2.925	-2.925
Gennemsnitligt antal aktier i omløb	2.180.509	1.432.993
Udestående aktieoptioners gennemsnitlige udvandingseffekt (stk.)	319.489	1.345.216
Udvandet gennemsnitligt antal aktier i omløb	2.499.998	2.778.209
<b>Beregnede nøgletal:</b>		
Resultat pr. aktie (EPS Basic)	-20,26	-24,00

I beregningen af resultat pr. aktie for 2024, er 319.489 potentielle aktier udeladt af beregningen da de har en "anti-udvandingseffekt."

**15. Immaterielle aktiver**

Beløb i t.kr.	Kontraktrettigheder	I alt
<b>Kostpris pr. 01.01.23</b>	50.081	50.081
Tilgang i året	14.140	14.140
Afgang i året	-17.417	-17.417
<b>Kostpris pr. 31.12.23</b>	<b>46.804</b>	<b>46.804</b>
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.23	23.120	23.120
Afskrivninger i året	15.307	15.307
Nedskrivninger i året	4.076	4.076
Tilbageførsel af afhændede aktiver	-13.349	-13.349
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23</b>	<b>29.154</b>	<b>29.154</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23</b>	<b>17.650</b>	<b>17.650</b>
<b>Kostpris pr. 01.01.24</b>	46.804	46.804
Tilgang i året	9.705	9.705
Afgang i året	-29.841	-29.841
<b>Kostpris pr. 31.12.24</b>	<b>26.668</b>	<b>26.668</b>
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.24	29.154	29.154
Afskrivninger i året	9.011	9.011
Nedskrivninger i året	3.561	3.561
Tilbageførsel af afhændede aktiver	-28.530	-28.530
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.24</b>	<b>13.196</b>	<b>13.196</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24</b>	<b>13.472</b>	<b>13.472</b>

Selskabets kontraktrettigheder vedrørende fodboldspillere i førsteholdstruppen er indregnet som immaterielle aktiver. Antallet af fodboldspillere udgør pr. 31. december 2024: 26 stk. (31. december 2023: 24 stk.). Den regnskabsmæssige værdi af individuelle spillerkontrakter ligger pr. 31. december 2024 i intervallet 0 – 2,1 mio. kr. (31. december 2023: 0 – 4,1 mio. kr.). Den resterende gennemsnitlige afskrivningsperiode af spillerne udgør pr. 31. december 2024: 23 måneder (31. december 2023: 25 måneder).

Nedskrivninger på kontraktrettigheder vedrører spillere, hvor salgsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der er derfor foretaget nedskrivning til forventet salgsværdi, der udgør 0 t.kr. for hver af kontraktrettighederne hvorpå der er foretaget nedskrivning.

Ledelsen har pr. 31. december 2024 testet den regnskabsmæssige værdi af driftsrelaterede nettoaktiver, herunder kontraktrettigheder, og materielle aktiver m.v. Der henvises til note 30 for en beskrivelse heraf.

**16. Materielle aktiver**

Beløb i t.kr.	Lokale- indretning	Inventar og driftsmidler	Leasing- aktiver	I alt
<b>Kostpris pr. 01.01.23</b>	47.445	28.857	20.222	96.524
Tilgang i året	202	260	0	462
Afgang i året	0	-11	0	-11
<b>Kostpris pr. 31.12.23</b>	<b>47.647</b>	<b>29.106</b>	<b>20.222</b>	<b>96.975</b>
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.23	26.389	24.943	2.727	54.059
Afskrivninger i året	1.825	907	2.390	5.122
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23</b>	<b>28.214</b>	<b>25.850</b>	<b>5.117</b>	<b>59.181</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23</b>	<b>19.433</b>	<b>3.256</b>	<b>15.105</b>	<b>37.794</b>
				0
<b>Kostpris pr. 01.01.24</b>	47.647	29.106	20.222	96.975
Tilgang i året	1.035	33	659	1.727
Afgang i året	0	0	0	0
<b>Kostpris pr. 31.12.24</b>	<b>48.682</b>	<b>29.139</b>	<b>20.881</b>	<b>98.702</b>
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.24	28.214	25.850	5.117	59.181
Afskrivninger i året	1.951	863	2.476	5.290
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.24</b>	<b>30.165</b>	<b>26.713</b>	<b>7.593</b>	<b>64.471</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24</b>	<b>18.517</b>	<b>2.426</b>	<b>13.288</b>	<b>34.231</b>

Ledelsen har pr. 31. december 2024 testet den regnskabsmæssige værdi af driftsrelaterede nettoaktiver, herunder kontraktrettigheder, og materielle aktiver m.v. Der henvises til note 30 for en beskrivelse heraf.

**17. Finansielle aktiver i øvrigt**

Beløb i t.kr.	Depositum	Andre kapital- andele	Andre Tilgodehavner i AaB af 1885	I alt
<b>Kostpris pr. 01.01.23</b>	585	271	0	856
<b>Kostpris pr. 31.12.23</b>	<b>585</b>	<b>271</b>	<b>0</b>	<b>856</b>
Reguleringer pr. 01.01.23	74	-54	0	20
Årets reguleringer	66	-42	0	24
<b>Reguleringer pr. 31.12.23</b>	<b>140</b>	<b>-96</b>	<b>0</b>	<b>44</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23</b>	<b>725</b>	<b>175</b>	<b>0</b>	<b>900</b>
<b>Kostpris pr. 01.01.24</b>	585	271	0	856
Tilgang i året	130	205	3.000	3.335
Afgang i året	-40	0	-155	-195
<b>Kostpris pr. 31.12.24</b>	<b>675</b>	<b>476</b>	<b>2.845</b>	<b>3.996</b>
Reguleringer pr. 01.01.24	140	-96	0	44
Årets reguleringer	-100	0	0	-100
<b>Reguleringer pr. 31.12.24</b>	<b>40</b>	<b>-96</b>	<b>0</b>	<b>-56</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24</b>	<b>715</b>	<b>380</b>	<b>2.845</b>	<b>3.940</b>

**Tilgodehavender hos AaB af 1885 (virksomhedsdeltager)**

Tilgodehavende hos AaB af 1885 (virksomhedsdeltager) vedrører udlån i forbindelse med delvis finansiering af ny kunstgræsbane. Udlånet udgør 2.845 t.kr. pr. 31. december 2024, og udlånet afvikles med en fast kvartalsvis ydelse frem til juli 2032. Afdragene i 2025 udgør 321 t.kr. Udlånet forrentes med en fast rente på 5% p.a. Udlånet til AaB af 1885 (virksomhedsdeltager) kan indeholdes i de frie reserver og er godkendt på selskabets ekstraordinære generalforsamling den 10. juli 2024. Lånet er ydet på sædvanlige markedsmæssige vilkår.

**Andre kapitalandele**

Andre kapitalandele omfatter børsnoterede aktier, samt aktier i Superligaen A/S (2023: aktier i børsnoterede selskaber).

**18. Udskudt skatteaktiv**

	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.	0	0
Årets udskudte skat indregnet i årets resultat	0	0
Udskudt skatteaktiv pr. 31.12.	0	0
Udskudt skat indregnes således i balancen:		
Udskudt skat (aktiv)	0	0
Udskudt skat (forpligtelse)	0	0
Udskudt skat pr. 31.12., netto	0	0
Udskudt skatteaktiv vedrører:		
Immaterielle aktiver	132	132
Materielle aktiver	3.809	3.136
Finansielle aktiver	0	0
Kortfristede aktiver	0	0
Øvrige forpligtelser	43	45
Fremførselsberettigede skattemæssige underskud	60.026	51.011
I alt før regulering	64.010	54.324
Heraf ikke indregnet i balancen	-64.010	-54.324
I alt	0	0
Der fordeles således:		
Udskudte skatteaktiver	64.010	54.324
Udskudte skatteforpligtelser	0	0
i alt	64.010	54.324
<b>Udskudte skatteaktiver, der ikke er indregnet i balancen</b>		
Udskudte skatteaktiver, der ikke er indregnet, vedrører:		
Midlertidige forskelle	3.984	3.313
Skattemæssige underskud	60.026	51.011
I alt	64.010	54.324

Vedrørende redegørelse for udskudt skatteaktiv henvises til note 2.

**19. Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser**

I selskabets tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser pr. 31. december 2024 indgår tilgodehavender på i alt 153 t.kr. (31. december 2023: 25 t.kr.), der er individuelt nedskrevet til 0 kr.

	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Nedskrivninger pr. 01.01	25	25
Årets konstaterede tab	-156	31
Tilbageførte hensættelser	284	-31
Nedskrivninger pr. 31.12	153	25

Nedskrivningerne skyldes kunders konkurs eller forventede konkurs. Der er ikke modtaget nogen sikkerheder for tilgodehavender. Selskabet har historisk haft meget lave tabsprocenter på tilgodehavender.

Herudover kan tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, der pr. 31. december 2024 var overforfaldne, men ikke nedskrevet, specificeres således:

<b>Forfaldsperiode</b>	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Op til 30 dage	1.154	1.477
Mellem 30 - 90 Dage	589	44
Over 90 dage	167	1.089
I alt	1.910	2.610

## 20. Andre tilgodehavender

Andre tilgodehavender vedrører primært tilgodehavende transfersummer og UEFA-solidaritet. Af de tilgodehavende transfersummer forfalder 0 t.kr. senere end 1 år fra balancedagen. Andre tilgodehavender er samlet faldet med 17,8 mio. kr. fra 2023 til 2024. Udviklingen kan henføres til modtagne betalinger vedrørende transferindtægter.

## 21. Aktiekapital

Selskabets aktiekapital på 26.962.970 kr. er fordelt på 2.696.297 stk. aktier á nominelt 10 kr. Aktierne er fuldt indbetalte. Aktierne er ikke opdelt i klasser, og der er ikke knyttet særlige rettigheder til aktierne.

### Egne aktier

Beløb i t.kr.	Antal stk.		Nominel værdi		% af selskabskapital	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Egne aktier 1. januar	2.925	2.925	29	29	0,11%	0,18 %
Egne aktier 31. december	2.925	2.925	29	29	0,11%	0,18 %

### Warrants (tegningsrettigheder)

Selskabet har givet SSE22 mulighed for at yde et ansvarligt lån på 14.136.000 kr., eller tegne 319.489 yderligere nye aktier á nominelt 10 kr. til en pris per aktie på 44,26 kr. mod indbetaling af yderligere

14.136.000 kr. Warrant udløber 30. juni 2027.

Den udstedte warrant (tegningsrettighed) er regnskabsmæssigt behandlet og klassificeret som et egenkapitalinstrument, da den kun kan blive afregnet ved at udveksle et fast beløb i kontanter mod et fast antal af aktier. Warrants der opfylder definitionen på et egenkapitalinstrument indregnes på tidspunkt for aftaleindgåelse til dagsværdi direkte på egenkapitalen.

## 22. Leasingforpligtelser

Forfald af leasingforpligtelser	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Under 1 år	2.815	2.736
Mellem 1 - 5 år	6.021	7.443
Over 5 år	10.096	10.953
<b>Total ikke-diskonteret leasingforpligtelse 31. december 2024</b>	<b>18.932</b>	<b>21.132</b>
Leasingforpligtelse indregnet i balancen	14.772	16.344
Kortfristet	2.213	2.046
Langfristet	12.559	14.298
<b>Beløb indregnet i resultatopgørelsen</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Renteomkostninger relateret til leasingforpligtelser	703	788
Omkostninger relateret til kortfristede leasingaftaler (under 12 måneder)	2.903	2.833

For 2024 har selskabet betalt 2.903 t.kr. (2023: 2.747 t.kr.) vedrørende leasingkontrakter, heraf udgør rentebetalinger relateret til indregnede leasingforpligtelser 703 t.kr. (2023: 788 t.kr.)

Leasingaktiver vedrører selskabets administrations- og klubhus samt LED-bander på Aalborg stadion.

Aftalen vedrørende stadion m.v. har en lejeperiode, der løber frem til 31. december 2035. I henhold til aftalen gælder lejeretten alene stadion på kampdage, dvs. fra 16-20 dage på én sæson (ét år). Med udgangspunkt heri anses aftalen vedrørende stadion for at have en løbetid på under 12 måneder (korttidsleasing). AaB kan opsige aftalen med ét års varsel. Leasingydelsen vedrørende stadionaftalen udgør 1.200 t.kr. pr. år.

## 23. Ansvarlig lånekapital

Ansvarlig lånekapital, er lån som i tilfælde af selskabets likvidation eller konkurs, først fyldestgøres efter de almindelige kreditorkrav.

Lånet er uden konverteringsmulighed og forrentes med 6% p.a. Renter skal betales til långiver ved udgangen af hvert kvartal. Lånets hovedstol skal tilbagebetales i kvartalsvise rater, første gang den 1. januar 2025. Andel af ansvarlig lånekapital der skal afdrages indenfor 12 måneder udgør 4.455 t.kr. imellem 2-5 år udgør 10.695 t.kr., mens restgæld efter 5 år udgør 0 t.kr.

## 24. Andre gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser vedrører primært skyldige transfersummer, sign-on fees, agent fees, på 8.426 t.kr. (2023: 9.725 t.kr.), samt øvrige skyldige omkostninger og feriepenge vedrørende medarbejdere på 8.123 t.kr (2023 15.304 t.kr).

## 25. Periodeafgrænsningsposter/udskudte indtægter

Periodiseret omsætning omfatter i al væsentlighed indtægter fra indgåede sponsorkontrakter, hvor leveringsforpligtelserne først bliver opfyldt i efterfølgende regnskabsår. Den indregnede

periodiserede omsætning forventes i al væsentlighed afviklet og indtægtsført i takt med afviklingen af sæsonen 2024/25.

Kontraktforpligtelser pr. 1. januar 2024 vedrørende periodiserede sponsoraftaler på i alt 4.320 t.kr. (2023: 4.977 t.kr.) er indregnet i omsætningen i henholdsvis 2024 og 2023.

Selskabet har undladt at give oplysninger om uopfyldte leveringsforpligtelser, idet selskabets kontrakter har en forventet varighed på under et år.

## **26. Eventualaktiver**

I forbindelse med salg af kontraktrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Indtægter herfra indregnes i takt med, at betingelserne opfyldes.

Selskabet har et ikke indregnet udskudt skatteaktiv på 64.023 t.kr. (2023: 54.324 t.kr.). Vedrørende redegørelse for udskudt skatteaktiv henvises til note 2 og 19.

## **27. Eventualforpligtelser**

Til enkelte køb af kontraktrettigheder knytter sig betalinger, der først effektueres, når og såfremt en række betingelser er opfyldt. Udgifter i forbindelse hermed indregnes over kontraktperioden. Ikke-indregnede kontraktuelle forpligtelser for spillere m.fl. i AaB udgjorde 8,4 mio.kr. pr. 31. december 2024 (9,7 mio.kr. pr. 31. december 2023). Kontrakterne udløber i perioden 2025-2028 (2024-2028 pr. 31. december 2023). Enkelte kontraktrettigheder indeholder bestemmelser om deling af salgssummer ved eventuelle fremtidige salg. Betingelser vil primært være fremtidige sportslige resultater, antal kampe og antal mål.

## **28. Sikkerhedsstillelser m.v.**

Selskabet har stillet følgende sikkerheder:

Virksomhedspant på 20 mio. kr. omfattende simple fordringer, varebeholdninger, driftsmateriel, m.v. 7,5 mio. kr. (31.12.2023: 8,0 mio. kr.). Herudover er der etableret transport i TV-aftaler. Virksomhedspantet og transport i TV-aftaler ligger til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, der pr. 31. december 2024 udgør 0 kr.

## **29. Kontraktlige forpligtelser**

### **Spillerforpligtelser**

Selskabet har indgået kontrakter med spillere og trænere, der er uopsigelige i kontraktperioden. Kontraktuelle forpligtelser for spillere udgør 48,3 mio. kr. pr. 31. december 2024 (49,0 mio. kr. pr. 31. december 2023). Kontrakterne udløber i perioden 2024-2028 (2023-2027 pr. 31. december 2023).

## **30. Nedskrivningstest**

Ledelsen har pr. 31. december 2024 testet den regnskabsmæssige værdi af driftsrelaterede nettoaktiver, herunder kontraktrettigheder, og materielle aktiver m.v.

Genindvindingsværdien opgøres som den højeste værdi af nytteværdien og dagsværdi fratrukket salgsomkostninger.



Genindvindingsværdien er baseret på nytteværdien, som er fastlagt ved anvendelse af forventede nettopengestrømme på basis af budgetter for årene 2025-2029 (2023: 2024-2028) godkendt af ledelsen og med en diskonteringsfaktor før skat på 9,9% (2023: 9,9%).

Den vægtede gennemsnitlige vækstrate brugt til fremskrivning af fremtidige nettopengestrømme for årene efter 2029 er skønnet til 2% (2023: 2%). Vækstraten vurderes ikke at overstige den langsigtede gennemsnitlige vækstrate på virksomhedens marked.

Ved beregningen af nytteværdien er forudsat, at selskabet fortsat spiller i 3F Superligaen efter 2024/25-sæsonen, ligesom der ved beregning af nytteværdien er forudsat årlige transferindtægter på et højere niveau end realiseret de seneste år i overensstemmelse med den nye sportslige og kommercielle strategi.

Nedskrivningstesten har ikke givet anledning til nedskrivninger.

Nytteværdien er pr. 31. december 2024 24,4 mio. kr. større end den regnskabsmæssige værdi omfattende driftsrelaterede nettoaktiver, herunder kontraktrettigheder og materielle aktiver m.v.

Følgende viser, hvilke ændringer der skal til i en række nøgleforudsætninger, for at genindvindingsværdien i 2024 svarer til den regnskabsmæssige værdi. Det er forudsat, at de øvrige variable er uændrede.

---

Reduktion af de budgetterede transferindtægter	6,7 %-point
Forøgelse af diskonteringsrente	3,9 %-point

---

### 31. Finansielle risici og finansielle instrumenter

#### Likviditetsrisici

AaB har i 2024 realiseret et resultat efter skat på minus 44,1 mio.kr. og egenkapitalen udgør 53,9 mio.kr. pr. 31. december 2024, svarende til en soliditetsgrad på 46,9 %. Selskabets likviditetsberedskab udgør 51,7 mio. kr. pr. 31. december 2024 udelukkende i form af likvide beholdninger.

AaB forventer et resultat efter skat i niveauet 0 mio. kr. til -10 mio. kr. for 2025. De væsentligste forudsætninger herfor er en forventet status som 3F Superliga-klub i sæsonen 2025/26, samt TV-indtægter og transferindtægter på et højere niveau med et gennemsnit af de tidligere års realiserede indtægter. Med udgangspunkt i disse forudsætninger udviser det udarbejdede likviditetsbudget for 2025 et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til gennemførelse af den planlagte drift og aktiviteter.

Ledelsen har også udarbejdet et alternativt drifts- og likviditetsbudget for 2025 med henblik på at vurdere scenariet ved endnu en nedrykning til i NordicBet Ligaen. I dette budget er der indarbejdet de forventede konsekvenser for indtægter og omkostninger ved en nedrykning i sommeren 2025 til NordicBet Ligaen. Med udgangspunkt i disse forudsætninger udviser det udarbejdede alternative likviditetsbudget for 2025 ligeledes et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til gennemførelse af den planlagte drift og aktiviteter.

Det er AaB's målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til fortsat at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af uforudsete udsving i likviditetsberedskabet.

Ledelsen vurderer med baggrund i ovenstående, at selskabets likviditetsberedskab er tilstrækkeligt til gennemførelse af aktiviteter og drift i henhold til budget for 2025 inklusiv allerede indgåede aftaler og betalingsforpligtelser.

### **Politik for styring af finansielle risici**

Aalborg Boldspilklub er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for en række finansielle risici, herunder markedsrisici (valuta- og renterisici), kreditrisici og likviditetsrisici.

De overordnede rammer for den finansielle risikostyring er fastlagt i selskabets finanspolitik, som er godkendt af bestyrelsen. Finanspolitikken omfatter selskabets investeringspolitik og finansieringspolitik.

Selskabet opererer med en lav risikoprofil. Det er selskabets politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Selskabets finansielle styring retter sig således alene mod styring og reduktion af de finansielle risici, der er en direkte følge af selskabets drift, investeringer og finansiering.

### **Dagsværdimåling af finansielle instrumenter**

Nedenfor er oplistet de for selskabet relevante oplysningskrav i relation til selskabets værdipapirbeholdning. Værdipapirbeholdningen er kategoriseret i niveau 1 i dagsværdihierarkiet.

Andre kapitalandele udgør 0,4 mio. kr., hvoraf børsnoterede aktier udgør 0,4 mio. kr.. Den regnskabsmæssige værdi svarer til dagsværdien.

### **Valutarisici**

Det er ledelsens vurdering, at valutakursrisikoen er begrænset, da selskabet primært har finansielle aktiver og forpligtelser i DKK og EUR. Ændringer i valutakurserne vurderes, medmindre der er tale om en markant ændring i EUR, at ville have en mindre betydning for de regnskabsmæssige resultater, da selskabets aktiviteter i al væsentlighed afvikles i DKK eller EUR.

Selskabets valutarisiko vurderes at være lav.

### **Renterisici**

Selskabet har rentebærende finansielle forpligtelser pr. 31. december 2024 på 15.150 t.kr. med en fast rente på 6% p.a. (2023: 15.150 t.kr.)

Selskabets renterisiko vurderes at være lav.

### **Kreditrisici**

Som følge af selskabets drift er selskabet udsat for kreditrisici. Selskabets kreditrisici knytter sig til depositum, tilgodehavender og likvide beholdninger.

Selskabets politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder, sponsorer og andre samarbejdspartnere løbende kreditvurderes. Som led i selskabets risikostyring overvåges krediteksponering på kunder og modparter løbende. Historisk har selskabet haft relativt små tab som følge af manglende betaling fra kunder, sponsorer og modparter. Den maksimale kreditrisiko er afspejlet i de regnskabsmæssige værdier af de enkelte finansielle aktiver, der indgår i balancen. Selskabet har historisk haft meget lave tabsprocenter på tilgodehavender.

Risikoen for tab vedrørende transfers anses af ledelsen for begrænset, på baggrund af inddrivelses muligheder i fodboldens instanser; UEFA og FIFA.

Selskabets nedskrivninger pr. 31. december 2024 er relateret til finansielle aktiver i posten tilgodehavender. Der henvises til note 20 for specifikation af foretagne nedskrivninger.

Selskabets kreditrisiko vurderes at være lav.

### Forfaldstidspunkter for finansielle forpligtelser

Forfaldstidspunkter for finansielle forpligtelser er specificeret nedenfor fordelt på tidsmæssige intervaller. De specificerede beløb repræsenterer de beløb, der forfalder til betaling. Forpligtelser med undtagelse af ansvarlig lån er ikke rentebærende.

Beløb i t.kr.	Under 3 mdr.	Mellem 3-6 mdr.	Mellem 6-12 mdr	Mellem 1-5 år	Efter 5 år	I alt
<b>2024</b>						
<b>Finansielle forpligtelser</b>						
Leasingforpligtelser	704	704	1.408	6.021	10.096	18.933
Ansvarlig lån	891	1.782	1.782	10.695	0	15.150
Leverandørgæld	4.331	0	0	0	0	4.331
Andre gældsforpligtelser	11.889	1.597	447	2.617	0	16.550
<b>I alt</b>	<b>17.815</b>	<b>4.083</b>	<b>3.637</b>	<b>19.333</b>	<b>10.096</b>	<b>54.964</b>
<b>2023</b>						
<b>Finansielle forpligtelser</b>						
Leasingforpligtelser	684	684	1.368	7.443	10.953	21.132
Ansvarlig lån	0	0	0	15.150	0	15.150
Leverandørgæld	5.678	0	0	0	0	5.678
Andre gældsforpligtelser	16.806	2.424	1.959	3.841	0	25.030
<b>I alt</b>	<b>23.168</b>	<b>3.108</b>	<b>3.327</b>	<b>26.434</b>	<b>10.953</b>	<b>66.990</b>

	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Deposita	714	725
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	1.910	2.610
Andre tilgodehavender kortfristet	7.384	25.172
Likvide beholdninger	51.661	39.502
<b>Finansielle aktiver, der måles til amortiseret kostpris</b>	<b>61.669</b>	<b>68.009</b>
Kapitalandele i øvrigt	381	176
Obligationer og aktier	0	0
<b>Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatet</b>	<b>381</b>	<b>176</b>
Leasingforpligtelser	14.772	16.344
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	31.575	45.857
<b>Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris</b>	<b>46.347</b>	<b>62.201</b>

Dagsværdien af foranstående finansielle aktiver og forpligtelser skønnes at udgøre de regnskabsmæssige værdier.

### 32. Nærtstående parter

Selskabets nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber og foreninger, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

AaB af 1885 har i henhold til selskabets vedtægter ret til at udpege 2 medlemmer til selskabets bestyrelse. AaB A/S har et aftalegrundlag med AaB af 1885, herunder samarbejdsaftale om benyttelse af spillelicens, leje af administrationsbygning samt leje af træningsfaciliteter m.v.

AaB af 1885 og BPTC Sport anses at være en nærtstående part.

## Bestyrelse og direktion

Samhandel med nærtstående parter omfattet følgende:

	2024 t.kr.	2023 t.kr.
<b>Nøglepersoner i ledelsen</b>		
Samhandel med nøglepersoner i ledelsen har omfattet følgende:		
Køb af varer og tjenesteydelser	1.507	2.001
Salg af varer og tjenesteydelser	29	196
Mellemværende (gæld / tilgodehavende)	122	-11
Renteudgifter vedr. ansvarligt lån	90	77
lån	1.500	2.550
<b>Andre nærtstående parter</b>		
Samhandel med andre nærtstående parter har omfattet følgende:		
Køb af varer og tjenesteydelser	5.366	5.514
Salg af varer og tjenesteydelser	-117	-66
Renteindtægter vedrørende udlån	74	0
Tilgodehavende / (gæld)	2.344	156

Mellemværender med nærtstående parter omfatter almindelige forretningsmellemværender vedrørende køb og salg af varer og tjenesteydelser. Mellemværendet er forrentet og indgås på samhandelsbetingelser, svarende til selskabets øvrige kunder og leverandører.

Ledelsens aflønning er omtalt i note 8.

Der har i årets løb ikke været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer eller andre nærtstående parter på ikke markedsmæssige vilkår.

## 33. Begivenheder efter balancedagen

Der er efter balancedagen sket salg af kontraktrettighederne for Sebastian Otoa. samt Melker Widell, jf. børsmeddelelserne nr. 2025-03 samt 2025-06 fra januar 2025. Det har resulteret i at vores forventninger er gået fra et underskud i niveauet 15-25 mio. kr. til et underskud i niveauet 0 - 10 mio. kr.

**34. Reguleringer for ikke-likvide driftsposter m.v.**

	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Af- og nedskrivninger, materielle anlægsaktiver	5.291	5.121
Af- og nedskrivninger, kontraktrettigheder	12.572	19.382
Renteindtægter og lignende indtægter	699	508
Renteomkostninger og lignende omkostninger	1.311	4.067
Salg af kontraktrettigheder	-9.227	-28.779
Andre ikke kontante poster	20	16
<b>I alt</b>	<b>10.869</b>	<b>458</b>

**35. Gældsforpligtelser fra finansieringsaktivitet**

Beløb i t.kr.	Primo	Pengestrømme	Ikke kontante ændringer	Øvrige	Ultimo
<b>2024</b>					
<b>Finansielle forpligtelser</b>					
Langfristet gæld	15.150	0	0	-4.455	10.695
kortfristet gæld	0	0	0	4.455	4.455
leasinggæld	16.344	-2.231	659	0	14.772
<b>I alt</b>	<b>31.494</b>	<b>-2.231</b>	<b>659</b>	<b>0</b>	<b>29.922</b>
<b>2023</b>					
<b>Finansielle forpligtelser</b>					
Langfristet gæld	0	0	0	0	0
kortfristet gæld	0	9.900	5.250	0	15.150
leasinggæld	11.381	-781	5.744	0	16.344
<b>I alt</b>	<b>11.381</b>	<b>9.119</b>	<b>10.994</b>	<b>0</b>	<b>31.494</b>

**36. Ny regnskabsregulering**

IASB har udsendt nye regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag, der ikke er obligatoriske for Aalborg Boldspilklub A/S ved udarbejdelsen af årsrapporten for 2024.

De godkendte ikke-ikrafttrådte standarder implementeres i takt med, at de bliver obligatoriske for Aalborg Boldspilklub A/S. Det er vurderet, at ingen af ovenstående standarder og fortolkningsbidrag får indflydelse på indregning og måling for Aalborg Boldspilklub A/S.