

## **Ordinær generalforsamling i AaB A/S – 6. april 2021**

### **Indledning**

Kære aktionærer.

Desværre bliver årets generalforsamling for andet år i træk uden deltagelse af jer aktionærer, hvilket i overordnet perspektiv jo kan henføres til udbruddet af Covid-19, der nu har plaget verdenssamfundet og vore alles dagligdag i mere end et år.

Ved indkaldelsesfristen til generalforsamlingen var forsamlingsforbuddet i Danmark på fem personer, men lad os nu alle håbe at vaccinerne inden for de kommende måneder formår at virke efter hensigten, så vi alle igen kan mødes i diverse sammenhænge.

I henhold til vedtægternes paragraf 13.1 skal bestyrelsen udpege en dirigent.

Bestyrelsen vil gerne igen i år pege på Søren Ehlert som dirigent.

Jeg vil hermed gerne overlade ordet til Søren Ehlert til at styre os igennem generalforsamlingens dagsorden.

### **Formandens beretning**

AaB har i 2020 realiseret et overskud før skat på 12,1 mio. kr. mod et underskud før skat på 33,5 mio. kr. i 2019.

Året 2020 var et år hvor aktiviteterne har været kraftigt påvirket af Covid-19, men samtidig også et år, hvor især transferindtægterne er øget markant i forhold til 2019.

Transferindtægterne udgør 48 mio. kr. i 2020 mod 1,1 mio. kr. i 2019. Den markante stigning i transferindtægterne er primært realiseret i form af spillersalg, hvor Mikkel Kaufmann i januar 2020 skiftede til FC København, Oliver Abildgaard til FK Rubin Kazan i juni 2020 og Patrick Olsen til AGF i august 2020.

Ligeledes ses der en stigning i TV-indtægterne på 4,1 mio. kr. som følge af en femteplads i sæsonen 2019/2020.

På samarbejds- og sponsoraftaler ses der et fald, der hovedsageligt skyldes tilbagebetaling til samarbejdspartnere og sponsorer for ikke leverede produkter og ydelser som følge af Covid-19, da 13 ud af 14 Superligakampe i 2020 blev

afviklet under skærpede restriktioner – kampene blev enten afviklet med ganske få eller helt uden tilskuere.

Matchday-indtægterne er ligeledes faldet grundet Covid-19. I 2019 udgjorde indtægterne 11,2 mio. kr. mod 5,5 mio. kr. i 2020.

Der er i perioden søgt kompensation fra de statslige kompensationsordninger som følge af Covid-19, herunder lønkompensation og kompensation for aflyste arrangementer. Kompensationerne indgår som en indtægt under andre driftsindtægter.

De eksterne omkostninger er faldet med 2,8 mio. kr. fra 29,7 mio. kr. i 2019 til 26,9 mio. kr. i 2020. På personaleomkostningerne ses der en stigning på 3,1 mio. kr. i forhold til 2019.

Resultat af transferaktiviteter udgør et overskud på 34,5 mio. kr. i 2020 mod et underskud på 7,3 mio. kr. i 2019.

Balancesummen udgør 162,5 mio. kr. pr. 31. december 2020, hvilket er en stigning på 67 mio. kr. i forhold til 31. december 2019.

Immaterielle aktiver udgør 26,5 mio. kr. pr. 31. december 2020, hvilket er en stigning på 5,7 mio. kr. fra 31. december 2019.

Materielle anlægsaktiver udgør 38,9 mio. kr. pr. 31. december 2020 mod 41,2 mio. kr. pr. 31. december 2019.

De finansielle aktiver er faldet 8,4 mio. kr. fra 9,1 mio. kr. i 2019 til 0,7 mio. kr. i 2020. Faldet i de finansielle aktiver vedrører hovedsageligt indfrielse af udlånet på 8,2 mio. kr. til AaB af 1885 vedrørende opførsel af Børge Bach Huset.

De kortfristede aktiver udgør 96,4 mio. kr. pr. 31. december 2020 mod 24,3 mio. kr. pr. 31. december 2019. Stigningen skyldes hovedsageligt et tilgodehavende på 20,7 mio. kr. fra kompensation for aflyste arrangementer samt tilført kapital ved aktieemissionen i efteråret 2020, som resulterede i et nettoprovenue på 24,9 mio. kr. De likvide beholdninger og værdien af obligations- og aktiebeholdningen udgør i alt 53,7 mio. kr. pr. 31. december 2020 mod 18,3 mio. kr. pr. 31. december 2019.

Egenkapitalen udgør 92,8 mio. kr. pr. 31. december 2020. Soliditetsgraden udgør 57,13% pr. 31. december 2020.

Med undtagelse af leasingforpligtelser, leverandørgæld og andre gældsforpligtelser på 63,8 mio. kr. pr. 31. december 2020 har AaB ingen gæld. Andre gældsforpligtelser dækker hovedsageligt over skyldige transferomkostninger, leasingforpligtelser (IFRS 16) vedrørende leje af administrationsbygningen og Børge Bach Huset på Hornevej, indefrosne feriemidler, udskudt betaling af A-skat og AM-bidrag samt tilbagebetaling til samarbejdspartnere og sponsorer for ikke leverede produkter og ydelser som følge af Covid-19. Den samlede tilbagebetaling til samarbejdspartnere og sponsorer er dækket af arrangørkompensationen.

AaB er således gældfri og har ingen rentebærende gæld.

### **Forventninger til 2021**

Vi forventer et resultat for 2021 i niveauet minus 8 til minus 13 mio. kr. Heri er indregnet yderligere spillersalg, investering i spillertruppen og strategiske investeringer i den kommercielle udvikling.

Afhængig af udviklingen omkring Covid-19 er AaB's kommercielle indtægter inden for matchday og samarbejdspartnere ligeledes behæftet med stor usikkerhed i 2021. Ydermere vil 2021 være kraftigt påvirket af regeringens principper og muligheder for ansøgning af kompensationspakker.

### **AaB-aktien**

AaB aktien har igennem hele 2020 været handlet ganske meget.

I alt er der foretaget 2.269 handler i 2020 sammenlignet med 1.037 handler i 2019.

Udsvinget i antallet af handler skyldes hovedsageligt, at der blev foretaget en del ekstraordinære handler i forbindelse med den gennemførte aktieemission i 2020 (Tegningsperiode: 28. september til 9. oktober 2020).

Den gennemførte aktieemission gav et nettoprovenu på DKK 24,9 mio.

Den nominelle aktiekapital udgør DKK 9.666.150 fordelt på 966.615 stk. aktier á nom. 10 kr.

- aktiekursen var pr. 31. december 2020 på DKK 39,60
- kurs/indre værdi var pr. 31. december 2020 på 0,41
- pr. 31. december 2020 var antallet af navnenoterede aktionærer 4.683 mod 4.816 navnenoterede aktionærer pr. 31. december 2019.

## **Corporate Governance**

Vi har i bestyrelsen gennemgået og forholdt os til alle anbefalinger og derigennem enten fulgt anbefalingerne eller forklaret, hvorfor vi ikke følger disse.

Jeg kan specielt henlede opmærksomheden på et par anbefalinger, som vi ikke følger:

- valg til bestyrelsen – bestyrelsesmedlemmer har valgperioder for to år ad gangen, anbefalingen lyder på valg hvert år
- anbefalingen om offentliggørelse af kvartalsrapporter følger vi ikke, da vi på grund af selskabets størrelse alene har valgt at offentliggøre halvårs- og årsrapporter

Detaljer og forklaringer kan ses på hjemmesiden under Investor relations.

## **2020 – et år som aldrig før**

2020 vil for altid blive husket for udbruddet af Covid-19, som det seneste kalenderår har haft enorm påvirkning for verdenssamfundet.

Fakta er, at Danmark lukkede ned 11. marts, og dette vendte op og ned på alt, herunder naturligvis også hverdagen for en klub som AaB.

Specifikt for fodboldverdenen betød coronakrisen mange steder en total nedlukning, hvilket skete for 3F Superligaen med 12 ugers pause fra medio marts til ultimo maj.

Et minimum af tilskuere har kortvarigt været tilbage på lægterne, men 3F Superligaen anno april 2021 afvikles fremdeles uden folk på tribunerne. Forhåbentlig vil den igangværende udrulning af vacciner indebære, at afvikling af kampe igen kan nærme sig normale tilstande.

Rent sportsligt udspillede der sig også i sæsonen 2019/2020 en hård og tæt kamp om at tilkæmpe sig en plads i Top 6, og efter et lidt svingende efterår kunne vi holde jule- og nytårspause på en sjetteplads efter at have hentet 28 point i de første 20 spillerunder.

Foråret 2020 blev indledt med vigtige sejre mod Silkeborg I.F. og Brøndby I.F., inden det blev til et knebent nederlag i Telia Parken mod FC København.

Dette blev hurtigt fulgt op af endnu en sejr 8. marts mod Lyngby Boldklub, hvorefter Covid19's indtog betød, at 3F Superligaen som beskrevet oven for

blev sat i stå.

31. maj blev opgaverne i 3F Superligaen genoptaget for AaB's vedkommende, og facit efter 26. spillerunde blev en sjetteplads og dermed deltagelse i Mesterskabsspillet.

I Mesterskabsspillet fik vi en skuffende indledning med fire nederlag på stribe, men herfra vendte tingene i positiv retning, og sæsonens sidste seks kampe gav 13 point, hvilket betød avancement til femtepladsen – blot to point fra Brøndby I.F.'s fjerdeplads.

Faktisk scorede AaB, hvis man blot kigger på kalenderåret 2020, tredje flest point af alle.

I pokalsammenhæng spillede vi os 10. juni efter en semifinalesejr mod AGF i klubbens 12. pokalfinale. På vejen hertil var også FC København, HB Køge, Vejgaard Boldspilklub og Nørresundby FB blevet besejret.

Desværre blev den fjerde pokaltitel ikke en realitet i denne omgang, da det på Blue Water Arena i Esbjerg 1. juli blev til et fortjent 2-0 nederlag til SønderjyskE. En kæmpe skuffelse for os alle.

Med udgangen af sæsonen tog vi afsked med Patrick Kristensen, der efter 369 officielle kampe valgte at stoppe karrieren.

Patrick Kristensen havde repræsenteret AaB, siden han som ungdomsspiller kom til i 2000 fra partnerklubben Storvorde Sejlflod Boldklub. Patrick Kristensen fik i oktober 2005 som 18-årig sin debut for Hele Nordjyllands Hold, og antallet af kampe er kun overgået af otte spillere i klubbens historie.

1. januar 2020 tiltrådte Søren Krogh som fodboldchef, mens sportschef Inge André Olsen kom til pr. 1. april.

Som en del af Nordkraften har vi i AaB fokuseret på at optimere på transferdelen omkring Superligaholdet med markant øget brug af data.

På trods af at 2020 har været et atypisk år grundet Covid-19, så har vi alligevel formået at sælge spillere for et pænt to cifret millionbeløb, hvilket må siges at være en succes.

Samtidig har holdet fået et nyt og mere dynamisk udtryk på banen, hvor spillerne presser højt, skaber markant flere chancer og ikke mindst spiller langt

mere underholdende og seværdige kampe – fuldt ud i tråd med vores målsætning i Nordkraften.

Sportsligt er målet for de næste fem år:

- At vinde en pokal igen
- At vinde medaljer
- At spille europæisk

Førnævnte aggressive spillestil implementeres også på ungdomssiden, hvor vi med tilgangen af Inge André Olsen, samt en af de dygtigste talentudviklere i Norden, Søren Krogh, er i fuld gang med at skabe endnu stærkere ungdomsårgange, der også skal kaste yngre og endnu bedre Superliga-talenter af sig.

Målet er utvetydigt at skabe Skandinaviens bedste og mest attraktive akademi, først og fremmest for vores nordjyske talenter, men også for talenter fra resten af Danmark, Sverige og Norge.

AaB vil producere de største talenter, der efterfølgende kan sælges videre til de fem største ligaer i Europa, og vi har en målsætning om i løbet af de kommende fem år at fordoble antallet af ungdomslandsholdsspillere i klubben.

Allerede efter få måneders arbejde med denne nye tilgang kunne ses en markant forbedring i ungdomsholdenes fysiske output og spillemæssige udtryk, ligesom arbejdet med data på spillernes performance vil blive videreudviklet i samarbejde med Netcompany og Aalborg Universitet.

Førnævnte spillersalg skete primært i form af Mikkel Kaufmann til FC København pr. 31. januar 2020 og Oliver Abildgaard til FC Rubin Kazan i første omgang på en lejeaftale fra 3. februar 2020, men som en permanent transfer pr. 20. juni 2020.

Både Mikkel Kaufmann og Oliver Abildgaard er egenproducerede spillere i AaB Akademit, hvortil de kom som henholdsvis U/14-spiller fra partnerklubben Hjørring I.F. og som tiårig fra partnerklubben Aalborg Freja.

Salget af Mikkel Kaufmann til FCK er AaB's tredjestørste nogensinde og angiveligt den næststørste handel to danske klubber imellem.

Den nye sæson 2020/2021 i 3F Superligaen indledtes som følges af Covid-19's indvirkning først 13. september med en udekamp og remis mod Lyngby Boldklub.

Desværre valgte cheftræner Jacob Friis af personlige årsager permanent at fratræde rollen som cheftræner i AaB pr. 29. oktober 2020. Her var der afviklet seks spillerunder af den igangværende sæson.

Jacob Friis tiltrådte på cheftrænerposten 26. november 2018 og stod således i spidsen for AaB i knap to år og i alt 65 betydende kampe.

Assistenttræner Peter Feher overtog midlertidigt rollen, inden vi 28. december 2020 kunne meddele, at vi pr. 1. januar 2021 og på en aftale gældende til 30. juni 2023 havde ansat 38-årige Martí Cifuentes som ny cheftræner.

Spanske Martí Cifuentes havde i de seneste to et halvt år stået i spidsen for Sandefjord Fotball, der efter at have sikret sig oprykning i 2019 i den efterfølgende sæson i Eliteserien opnåede klubbens bedste placering i 11 år.

Martí Cifuentes har inden sin udnævnelse i Sandefjord Fotball været tilknyttet AIK Stockholm og mindre spanske klubber, hvor han har været den yngste cheftræner i Segunda Division B.

Sin fodboldinspiration og sin UEFA P-licens har Martí Cifuentes erhvervet sig via længere ophold hos forskellige klubber som blandt andre Millwall FC i England, Ajax Amsterdam i Holland og FC Barcelona.

I Sydbank Pokalen måtte vi desværre allerede 8. december 2020 forlade turneringen efter et overraskende nederlag i ottendedelsfinalen mod B.93 fra 2. division.

I 3F Superligaen overvintrede AaB på en syvendeplass efter 13 spillerunder og 19 point.

I Superligasammenhæng har 2021 foreløbig budt på to sejre, tre uafgjorte kampe og fire nederlag, inklusive nederlaget i grundspillet sidste kamp mod OB, hvor en sejr ellers ville have sendt os i Top 6, men desværre blev facit, at vi dermed ikke opnåede vores målsætning.

Derfor handler det nu om Kvalifikationsspillet, hvor vores første kamp i går endte med en vigtig 3-2 over SønderjyskE, hvilket med ni spillerunder igen bringer os på førstepladsen blandt de seks klubber, hvorfor jagten på en playoff-kamp om en europæisk plads for alvor kan sættes ind.

AaB's Superligatrup består pr. 6. april 2021 af 25 spillere, hvoraf 12 spillere

har optrådt i AaB Akademiet.

### **Kommercielt**

Som følge af de skærpede restriktioner omkring Covid-19 måtte vi i to omgange udskyde den ordinære generalforsamling, inden denne blev holdt 26. maj 2020 uden fysisk tilstedeværelse af aktionærer.

Efter suspenderingen af 3F Superligaen besluttede vi i AaB 20. marts at sende hovedparten af vores ansatte hjem. Hjemsendelsen gjaldt som udgangspunkt så længe, regeringen påbød en skærpet færden og opmærksomhed for at undgå spredning af Covid-19.

Beslutningen blev truffet med henblik på både medarbejdernes sundheds- og jobmæssige sikkerhed. Og fordi at AaB ligesom mange andre i oplevelsesindustrien var og er hårdt økonomisk ramt af omstændighederne.

Alle medarbejdere fik i perioden, med støtte fra regeringens trepartsordning, udbetalt fuld løn, og pr. 8. juni var alle returneret til deres respektive stilling.

1. april 2020 blev også Superligatruppen hjemsendt på lønkompensationsordningen, inden trænere og spiller blev tilbagekaldt tre uger senere.

AaB's Superligatrup og ledende medarbejdere besluttede i fællesskab i en svær tid at bidrage til klubben med en betydelig lønnedgang i maj. Ligeledes valgte vi i den professionelle bestyrelse i AaB A/S at frasige os en del af det faste honorar.

I hele perioden har vi oplevet enorm opbakning fra fans, sæsonkortholdere, sponsorer, aktionærer og alle øvrige interessenter. Dette er vi dybt taknemmelige for. Tusind tak.

Ultimo september og primo oktober gennemførte AaB A/S en emission med fortegningsret for de eksisterende aktionærer, hvilket resulterede i et bruttoprovenu på 25,3 mio. kr. – netto 24,9 mio. Kr.

AaB kunne i 2020 glæde sig over at præsentere to nye store samarbejdsaftaler med Mr. Green og Netcompany.

Mr. Green er trådt ind som hoved- og bettingpartner i AaB frem til sommeren 2022, og Mr. Green er blandt andet synlige på ryggen af AaB's spillertrøjer.



Netcompany er blevet hovedpartner for AaB Akademiet, og det treårige samarbejde med ITvirksomheden sikrer blandt andet en optimering af AaB's talentudvikling. Samtidig skal et større samarbejde med Netcompany og Aalborg Universitet styrke brugen af data omkring AaB's 3F Superligahold.

Udover dette lykkedes det i slutningen af 2020 at indgå aftale med Transport- og logistikvirksomheden Scan Global Logistics om en toårig hovedpartneraftale. Aftalen blev offentliggjort på første træningsdag i januar og indebærer blandt andet, at Scan Global Logistics' logo pryder AaB's træningstrøjer og shortsene på kampdragten.

For yderligere at styrke salgsstrukturen kunne vi i oktober 2020 meddele, at vi fra 1. januar 2021 havde ansat Jesper Elkjær som ny kommerciel direktør.

Jesper Elkjær er kommet til fra en stilling som kommerciel chef i AGF, og Jesper Elkjærs primære opgaver bliver at sætte ekstra tryk og øget fokus på salg, aktivering og værdiskabelse af AaB's største sponsorkategorier.

Udover en kæmpe tak for opbakningen til vores sæsonkortholdere, fans, sponsorer, aktionærer, medlemmer og alle øvrige samarbejdspartnere, så vil jeg også på AaB's vegne benytte lejligheden til at takke vores mangeårige hovedsponsor Spar Nord.

Ligeledes skal der lyde en tak for indsatsen i et helt usædvanligt år til alle medarbejdere samt ledelse, direktion og mine bestyrelseskollegaer.

I dag skal vi i bestyrelsen tage afsked med både Jacob Møller Knudsen og Lynge Jakobsen, der begge har valgt at give stafetten videre.

Jacob har siddet i bestyrelsen siden 24. januar 2013, hvor han hele perioden har bestridt posten som næstformand.

Jacob har været ankermand i den økonomiske oprydning, aftalerne med kommunen og bygningen af Børge Bach Huset. Jacob har desuden en stærk fodboldindsigt, som har været en styrke for bestyrelsen.

Lynge har siden 1. oktober 2013 været et sportslig aktiv for bestyrelsen. Hans store kendskab, erfaring i fodboldverdenen samt hans store netværk opbygget gennem mange år har været en styrke for bestyrelsen.

For Lynges vedkommende skal det tilføjes, at det netop i disse dage er 25 år siden, han tiltrådte som sportsdirektør i AaB.

Stort tak til begge for indsatsen i alle årene for AaB.

Slutteligt vil jeg gentage mine ord fra sidste år om, at jeg på egne og resten af bestyrelsens vegne ser frem til i 2022 at være samlet med vores aktionærer til den ordinære generalforsamling.

Tak.