



Aalborg Boldspilklub A/S

**Hornevej 2, 9220 Aalborg Øst
CVR-nummer 10 99 85 30**

Årsrapport for 2019

Ledelsesberetning	
Til regnskabslæseren	3-4
Highlights	5-6
Selskabsoplysninger m.v.	6
Hoved- og nøgletal	7-8
Sportslig og kommerciel udvikling	9-14
Risikofaktorer	15-16
Aktionærinformation	16-18
Ledelseshverv	18-19
Fondsbørsmeddelelser	20
Ledelsespåtegning	21
Den uafhængige revisors erklæring	22-25
Regnskab	
Resultatopgørelse	26
Balance	27
Egenkapitalopgørelse	28
Pengestrømsopgørelse	29
Noter	30-55

Til regnskabslæseren

Rent sportsligt opnåede AaB i sæsonen 2018/2019 ikke målsætningen, selvom der på sidste spilledag af grundspillet med en 3-1 sejr mod AGF på Aalborg Portland Park tilsyneladende var sikret avancement til Top 6, men en scoring andetsteds i tillægstiden bevirkede, at AaB lige præcis blev holdt uden for det fine selskab; AaB og FC Nordsjælland havde samme pointantal og samme målforskel, men Farum-klubben tog sjettepladsen via flere scorede mål (42) end AaB (38).

Skuffelsen var naturligvis enorm, hvilket reelt fulgte holdet resten af foråret, hvor facit i 3F Superligaen blev en niendeplads.

I Sydbank Pokalen nåede AaB nærmest traditionen tro langt, men desværre manglede de sidste marginaler, da semifinalen på udebane mod Brøndby I.F. blev endestationen.

Med forårets afslutning var der afsked med de to klubkoryfæer anfører Rasmus Würtz og viceanfører Kasper Risgård, og 1. august 2019 blev der også taget afsked med udviklingschef, tidligere cheftræner og spiller Poul Erik Andreasen, der ved sit 25 års jubilæum som ansat i klubben valgte at gå på pension.

I oktober offentliggjorde AaB, at man efter drøftelser mellem bestyrelsen og direktionen omkring den fremtidige struktur i den sportslige afdeling var blevet enige om, at revurdere det sportslige setup, hvilket betød, at sportsdirektør Allan Gaarde fratrådte.

Knap to måneder senere kunne AaB fortælle, at nuværende sportschef Inge André Olsen i Oslo-klubben Stabæk Fotball senest 1. april 2020 ville tiltræde i en tilsvarende rolle i AaB. Nordmanden er med sine ni år som sportschef i Stabæk Fotball den i øjeblikket længst siddende på sin post i norsk fodbold.

Som afløser for Poul Erik Andreasen faldt det ligeledes i december på plads, at Søren Krogh pr. 1. januar 2020 tiltrådte som ny fodboldchef i AaB – i Dansk Boldspil-Union-

regi kaldet Head of Coaching. Søren Krogh havde siden sommeren 2015 været assistenttræner for FC Nordsjællands Superligamandskab, og forinden var han i fire år en del af trænerstaben omkring U/19 Ligamandskabet i den berømmede, Farum-baserede talentfabrik.

Også i sæsonen 2019/2020 foregår der en hård og tæt kamp om at tilkæmpe sig en plads i Top 6, og status efter 23 af 26 spillerunder i grundspillet er netop en sjetteplads, mens der i pokalsammenhæng venter en kvartfinale på hjemmebane mod FC København 4. marts.

For perioden 2019-2021 har AaB præsenteret strategiplanen Nordkraften.

Hjertet i Nordkraften er AaB's brandfortælling og selvforståelse, der er lavet på baggrund af 1.600 besvarelser og tusindvis af ord og udsagn indsamlet det seneste år fra blandt andet fans og medarbejdere, der beskriver, hvad man forbinder med AaB.

Nordkraftens kommercielle fokus er oplevelsen. Med dette menes, den totaloplevelse det skal være at gå til fodbold i Aalborg eller være samarbejdspartner i AaB.

I januar 2020 blev Morten Brinkmann udnævnt til ny salgschef i AaB. Med udnævnelsen som salgschef indtræder Morten Brinkmann ligeledes i AaB's ledergruppe, der i forvejen består af Thomas Bælum, presse- og kommunikationschef Brian Andersen og oplevelseschef Martin Stigaard Skammelsen. Endvidere bliver AaB's ledelse senest pr. 1. april tilføjet sportschef Inge André Olsen. AaB's direktion udgøres af Thomas Bælum.

Resultatet for 2019 med et minus på 33,5 mio. kr. må betegnes som ikke tilfredsstillende.

Forventningerne til 2020 er et underskud i niveauet 7-12 mio. kr., og det kan i den forbindelse nævnes, at vi som et led i vores strategi i januar 2020 solgte angrebstalentet Mikkel Kaufmann til FC København i en

transfer, der er AaB's tredjestørste nogensinde og den næststørste handel mellem to danske klubber.

Transferen er blandt andet en cadeau til vores partnerklubber og AaB Talent, hvortil Mikkel Kaufmann skiftede ved overgangen fra U/13-til U/14-spiller fra partnerklubben Hjørring I.F.

På en ekstraordinær generalforsamling fik bestyrelsen i AaB A/S 10. december 2019 bemyndigelse fra aktionærene til kapitaludvidelse. En bemyndigelse der gælder for en femårig periode.

En bemyndigelse til kapitaludvidelse kan først og fremmest betragtes som rettidig omhu. Dernæst er det AaB's vision uforandret at

være samlingspunkt for hele Nordjylland og til stadighed være en del af toppen af dansk fodbold – både på og uden for banen, og den del kræver i dag mere og mere kapital.

Flere af konkurrenterne opruster, og AaB's ambition er fremdeles at være en fast del af Top 6 i 3F Superligaen, hvorfor der er brug for et større økonomisk råderum.

Nordkraften har oplevelse som kommercielt fokus. Altså den totaloplevelse det skal være at gå til fodbold i Aalborg eller være samarbejdspartner i AaB. Ligeledes vil udvikling af egne talenter og spillersalg altid være hjørnesten i AaB's forretning og klub, og også af disse grunde er det afgørende for AaB, at man på alle parametre er konkurrencedygtige.

Med venlig hilsen og rigtig god læsning



Torben Fristrup
Bestyrelsesformand



Thomas Bælum
Administrerende Direktør

Highlights

Resultatet i 2019

AaB har i 2019 realiseret et underskud før skat på 33,5 mio. kr. mod et underskud før skat på 22,8 mio. kr. i 2018. Resultatet er væsentligt påvirket af fald i omsætning, manglende Top 6-placering og manglende transferindtægter. Resultatet svarer stort set til de senest udmeldte forventninger i september 2019.

Omsætningen i 2019 udgør 60,4 mio. kr. mod 70 mio. kr. i 2018.

Der ses et fald i TV-indtægterne på 4,9 mio. kr. som følge af manglende deltagelse i mesterskabspillet, og der ses et fald i indtægterne på samarbejds- og sponsoraftaler på 3,4 mio. kr.

De eksterne omkostninger er steget med 0,2 mio. kr. til 29,7 mio. kr. i 2019, og i personaleomkostningerne ses der en stigning på 0,7 mio. kr. i 2019.

Afskrivningerne er steget fra 2,8 mio. kr. i 2018 til 3,2 mio. kr. i 2019. Denne stigning skyldes hovedsageligt implementeringen af den nye leasingstandard IFRS 16, som trådte i kraft 1. januar 2019.

Resultat af transferaktiviteter udgør et underskud på 7,3 mio. kr. i 2019 mod et underskud på 5,7 mio. kr. i 2018.

De finansielle poster påvirker årets resultat positivt med 1,2 mio. kr. og vedrører primært afkast på aktier og obligationer.

Det realiserede underskud før skat i 2019 på 33,5 mio. kr. afviger negativt med 1,5 mio. kr. i forhold til forventningerne, som blev meldt ud sammen med nedjusteringen den 3. september 2019.

Balancen

Balancesummen udgør 95,4 mio. kr. pr. 31. december 2019, hvilket er et fald på 21,4 mio. kr. i forhold til 31. december 2018.

Immaterielle aktiver udgør 20,8 mio. kr. pr. 31. december 2019, hvilket er en stigning på 3 mio. kr. fra 31. december 2018.

Materielle anlægsaktiver udgør 41,2 mio. kr. pr. 31. december 2019 mod 31,1 mio. kr. pr. 31. december 2018. Implementeringen af leasingstandard IFRS 16 for regnskabsåret 2019 udgør en stigning på 12,4 mio. kr.

De finansielle aktiver er faldet 0,4 mio. kr. fra 9,5 mio. kr. i 2018 til 9,1 i 2019. De finansielle aktiver vedrører hovedsageligt et tilbageværende udlån på 8,2 mio. kr. til AaB af 1885 vedrørende opførelse af Børge Bach Huset.

De kortfristede aktiver udgør 24,3 mio. kr. pr. 31. december 2019 mod 58,4 mio. kr. pr. 31. december 2018. Likvide beholdninger og værdien af obligations- og aktiebeholdningen udgør i alt 18,3 mio. kr. pr. 31. december 2019 mod 44,6 mio. kr. pr. 31. december 2018.

Egenkapitalen udgør 56,1 mio. kr. pr. 31. december 2019. Soliditetsgraden udgør 58,79% pr. 31. december 2019.

Med undtagelse af leasingforpligtelser, leverandørgæld og andre gældsforpligtelser på 33,3 mio. kr. pr. 31. december 2019 er AaB gældfri. AaB har således ingen rentebærende gæld.

Pengestrøm

Ved årets begyndelse udgjorde den likvide beholdning 7,6 mio. kr. og værdien af obligations- og aktiebeholdningen udgjorde i alt 37 mio. kr. Der har i årets løb været negative pengestrømme fra driftsaktivitet på i alt 13,7 mio. kr., og der har i samme periode været en pengestrøm fra investeringsaktivitet på i alt 12,9 mio. kr. Heraf udgør køb af immaterielle aktiver 13,2 mio. kr., mens køb af materielle aktiver udgør 0,3 mio. kr. Salg af aktier og obligationer udgør 36,9 mio. kr. og køb af aktier og obligationer udgør 10,9 mio. kr.

Ved årets afslutning udgjorde den likvide beholdning 6,4 mio. kr. og obligations- og aktiebeholdning udgjorde 11,9 mio. kr.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

AaB har i starten af 2020 solgt transferrettighederne på Mikkel Kaufmann til FC København og udlejet Oliver Abildgaard til FC Rubin Kazan jf. fondsbørsmeddelelserne 2020-1, 2020-2, 2020-4, 2020-5 og 2020-6. Der er efter balancedagen derudover ikke indtrådt væsentlige begivenheder af betydning for årsrapporten for 2019.

Forventninger til 2020

På baggrund af ovenstående forventer AaB et underskud i 2020 i niveauet 7-12 mio. kr. Heri er indregnet en forventet Top 6-placering, salg af transferrettighederne på Mikkel Kaufmann til FC København, udlejning af Oliver Abildgaard til FC Rubin Kazan, investering i spillertruppen og strategiske investeringer i den kommercielle udvikling. Der er i resultatforventningerne ikke indeholdt et salg af Oliver Abildgaard.

Selskabsoplysninger m.v.

Aalborg Boldspilklub A/S
Hornevej 2
9220 Aalborg Øst
CVR-nr. 10 99 85 30
Stiftet: 1. juli 1987
Hjemsted: Aalborg, Danmark
Tlf.: 96 35 59 00
www.aabsport.dk
E-mail: aab@aab-as.dk

Direktion

Thomas Bælum, administrerende direktør

Ledeshverv

Bestyrelses- og direktionsmedlemmers ledeshverv fremgår af side 18-19.

Bestyrelse

Torben Fristrup (formand)
Jacob Møller Knudsen (næstformand)
Henrik Norman Thomsen
Anders Bjørnstrup
Lynge Jakobsen
Claus Fallingborg
Niels David Nielsen

Revision

Ernst & Young P/S
Vestre Havnepromenade 1A
9000 Aalborg

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes tirsdag den 7. april 2020, kl. 16.00, på Aalborg Portland Park, Harald Jensens Vej 9, 9000 Aalborg.

Hovedtal

Beløb i t.kr.	2019	2018 ¹⁾	2017 ¹⁾	2016 ¹⁾	2015 ¹⁾
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	60.376	69.979	63.238	74.795	78.773
Eksterne omkostninger	29.683	29.479	30.609	31.278	32.155
Personaleomkostninger	54.883	54.187	54.256	46.957	44.438
Af- og nedskrivninger	3.205	2.782	2.401	2.715	1.891
Resultat før transferaktiviteter og finansielle poster	-27.395	-16.469	-24.028	-6.155	289
Resultat af transferaktiviteter	-7.315	-5.723	36.633	12.901	289
Resultat af primær drift	-34.710	-22.192	12.605	6.746	578
Finansielle poster, netto	1.232	-570	520	316	-37
Resultat før skat	-33.478	-22.762	13.125	7.062	541
Skat af årets resultat	0	0	-364	0	0
Årets resultat	-33.478	-22.762	12.761	7.062	541
Totalindkomst	-33.478	-22.762	12.761	7.062	541
Balance					
Langfristede aktiver	71.102	58.402	62.349	90.125	87.368
Kortfristede aktiver	24.339	58.397	77.647	33.531	33.223
Aktiver i alt	95.441	116.799	139.996	123.656	120.591
Egenkapital	56.105	89.583	112.345	100.227	93.165
Langfristede gældsforpligtelser	13.735	0	0	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser	25.601	27.216	27.651	23.429	27.426
- Heraf rentebærende gæld	0	0	0	0	0

1) Ikke tilpasset implementeringen af IFRS 16

Hoved- og nøgletal

Beløb i t.kr.	2019	2018	2017	2016	2015
Pengestrømme					
Pengestrømme fra driftsaktivitet	-13.663	-7.834	16.575	9.172	16.935
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	12.878	10.389	-36.760	-9.367	-58.969
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-368	0	-643	0	-2.376
Årets pengestrøm	-1.153	2.555	-20.828	-195	-44.410
Investeringer					
Immaterielle aktiver	13.197	9.189	19.841	6.623	4.155
Materielle aktiver	339	1.926	791	3.440	5.394
NØGLETAL					
Overskudsgrad (%)	-57,49	-31,71	19,93	9,02	0,73
Resultat pr. aktie (DKK)	-101,25	-68,84	38,59	21,19	1,62
Cash Flow pr. aktie (DKK)	-41,32	-23,69	50,13	27,52	50,80
Udbytte pr. aktie (DKK)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Indre værdi pr. aktie (DKK)	169,68	270,93	339,77	303,12	281,76
Soliditetsgrad (%)	58,79	76,70	80,25	81,10	77,30
Ultimokurs (DKK)	68,50	117,00	195,00	200,00	232,00
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte	71	72	76	68	66

Resultat pr. aktie er beregnet i overensstemmelse med IAS 33, jf. note 14. Øvrige nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger. Der henvises til hoved- og nøgletalsdefinitioner på side 38.

Sportslig og kommerciel udvikling

Nøjagtig som de to foregående sæsoner med den nuværende turneringsstruktur i Superligaen blev sæsonen 2018/2019 en jagt på marginaler for at slutte i den eftertragtede Top 6 og dermed kvalifikation til Mesterskabsspillet.

AaB overvintrede på en femteplads inden de sidste seks spillerunder af Grundspillet, og billedlig talt bød foråret på et regulært slagsmål mellem flere klubber, og på sidste spilledag 17. marts lignede det med en 3-1 sejr mod AGF på Aalborg Portland Park en plads i Top 6 for AaB, men en scoring andetsteds i tillægstiden bevirkede, at AaB lige præcis blev holdt uden for det fine selskab; AaB og FC Nordsjælland havde samme pointantal og samme målforskel, men Farum-klubben tog sjettepladsen via flere scorede mål (42) end AaB (38).

Skuffelsen var naturligvis enorm hos AaB, hvilket reelt fulgte holdet resten af foråret, hvor det blot blev til en enkelt sejr i de efterfølgende seks gruppespilkampe.

Dermed skulle AaB ud i to playoffopgør mod AGF, der begge blev tabt, hvorfor AaB 12. maj kunne konstatere, at slutfacit for sæsonen blev en skuffende niendeplads.

I Sydbank Pokalen var AaB igen nået langt, og 14. marts blev kvartfinalen på udebane mod Næstved Boldklub vundet med 3-1.

Således ventede ligeledes på udebane en semifinale mod Brøndby I.F., der desværre med en enkelt scoring forhindrede AaB's deltagelse i klubbens 12. pokalfinale i historien.

Med forårets afslutning var der afsked med de to klubkoryfæer anfører Rasmus Würtz og viceanfører Kasper Risgård, og begge blev fortjent hyldet for en fornem karriere inklusive mesterskaber og pokaltitler i AaB.

Ligeledes blev der 1. august 2019 taget afsked med udviklingschef, tidligere mestertræner og spiller Poul Erik Andreasen, der ved sit 25 års jubilæum som ansat i klubben valgte at gå på pension.

Cheftræner Jacob Friis og assistenttræner Lasse Stensgaard fik begge forlænget deres aftaler, mens Rasmus Würtz blev tilknyttet staben – nu i en rolle som mentaltræner for Superligatruppen.

22. oktober 2019 offentliggjorde AaB, at man efter drøftelser mellem bestyrelsen og direktionen omkring den fremtidige struktur i den sportslige afdeling var blevet enige om, at revurdere det sportslige setup, hvilket betød, at sportsdirektør Allan Gaarde fratrådte.

Knap to måneder senere kunne AaB fortælle, at nuværende sportschef Inge André Olsen i Oslo-klubben Stabæk Fotball senest 1. april 2020 ville tiltræde i en tilsvarende rolle i AaB.

Den 41-årige nordmand er med sine ni år som sportschef i Stabæk Fotball den i øjeblikket længst siddende på sin post i norsk fodbold.

I den forgangne sæson sluttede Stabæk på en ottendeplads i Eliteserien i Norge, hvor klubben i 2015 fik bronzemedaljer.

Inge André Olsen har, udover sine år som sportschef i Stabæk Fotball, også en aktiv karriere som spiller i Stabæk Fotball, Strømsgodset I.F. og I.K. Start Kristiansand, hvor han oprindeligt kommer fra.

I Stabæk-tiden som spiller blev det blandt andet til et norsk mesterskab, en sølvmedalje og to bronzemedaljer, ligesom Inge André Olsen bar anførerbindet på Norges U/21-landshold og i alt opnåede 27 U-landskampe for sit hjemland.

Som afløser for Poul Erik Andreasen faldt det ligeledes i december på plads, at Søren Krogh pr. 1. januar 2020 tiltrådte som ny fodboldchef i AaB – i Dansk Boldspil-Union-regi kaldet Head of Coaching.

42-årige Søren Krogh havde siden sommeren 2015 været assistenttræner for FC Nordsjællands Superligamandskab, og forinden var han i fire år en del af trænerstabten omkring U/19 Ligamandskabet i den berømmede, Farum-baserede

talentfabrik.

Oprindeligt er Søren Krogh fra Lemvig, og som aktiv fodboldspiller optrådte han på seniorniveau for Holstebro Boldklub, Brøndby I.F., Frem, FC Nordsjælland og BGA (Boldklubberne Glostrup Albertslund). Hos sidstnævnte sluttede den aktive fodboldkarriere i 2011 som spillende assistenttræner.

På landsholdsplan opnåede Søren Krogh 31 ungdomslandskampe for Danmark.

Også i sæsonen 2019/2020 foregår der en hård og tæt kamp om at tilkæmpe sig en plads i Top 6, og efter et lidt svingende efterår kunne AaB holde jule- og nytårspause på en sjetteplads efter at have hentet 28 point i de første 20 spillerunder.

Foråret 2020 blev indledt med en vigtig sejr på udebane mod Silkeborg I.F., og status efter 23 af 26 spillerunder i grundspillet er en sjetteplads.

I pokalsammenhæng er AaB efter sejre mod Nørresundby FB, Vejgaard Boldspilklub og HB Køge klar til en ny kvartfinale – 4. marts på Aalborg Portland Park mod FC København.

I 2019 er der lavet kontraktforlængelser med Anders Bærtelsen, Mathias Ross, Lucas Andersen, Magnus Christensen, Kasper Pedersen og Kristoffer Pallesen, og AaB's Superligatrup består pr. 3. marts 2020 af 24 spillere, hvoraf 15 spillere har spillet ungdomsfodbold i AaB.

At fødekæden og det dygtige talentarbejde er intakt blev bekræftet i sommeren 2019, da AaB's hold i U/19 Ligaen for anden sæson i træk vandt DM-sølv.

AaB har i perioden haft følgende landsholdsudtagelser:

A-landshold: Jacob Rinne (Sverige) og Lucas Andersen

U/21-landshold: Oliver Abildgaard, Magnus Christensen, Rasmus Thellufsen, Søren Tengstedt og Lukas Klitten

U/20-landshold: Wessam Abou Ali

U/19-landshold: Anders Bærtelsen, Oliver Klitten, Mikkel Kaufmann, Lukas Klitten, Mathias Ross, Jeppe Pedersen, Mikkel Kaufmann og Thomas Christiansen

U/18-landshold: Mathias Ross, Mikkel Kaufmann, Jeppe Pedersen, Thomas Christiansen og Malthe Højholt

U/17-landshold: Christoffer Ravn

U/16-landshold: Christoffer Ravn, Gustav Dahl og Marinus Jacobsen

U/16 Future: Mathias Vægter, Lasse Holm og Oliver Ross

AaB rejser fremdeles rundt cirka seks gange årligt og træner hos de 120 partnerklubber som Hele Nordjyllands Hold.

Nordkraften

For perioden 2019-2021 har AaB præsenteret strategiplanen Nordkraften.

Hjertet i Nordkraften er AaB's brandfortælling og selvforståelse, der er lavet på baggrund af 1.600 besvarelser og tusindvis af ord og udsagn indsamlet det seneste år fra blandt andet fans og medarbejdere, der beskriver, hvad man forbinder med AaB.

Nordkraftens kommercielle fokus er oplevelsen. Med dette menes, den totaloplevelse det skal være at gå til fodbold i Aalborg eller være samarbejdspartner i AaB.

Målsætningen er, at der senest i 2021 skal være en markant stigning i antallet af tilskuere, hvilket er ambitiøst i en tid, hvor udbuddet af underholdningstilbud er stigende.

Udfordringen er at skabe en totaloplevelse, hvor de sportslige præstationer på banen er positive, stadionfaciliteterne er tidssvarende og aktiviteterne og servicen på og omkring stadion er af høj kvalitet.

I arbejdet med at øge tilskuertallet iværksættes en række tiltag, der trækker på

kompetencer blandt alle faggrupper i organisationen. Hele iscenesættelsen af hjemmekampene skal løftes.

Kommunikationsmæssigt ønsker AaB at tydeliggøre fortællingen om AaB, som en af de største traditionsklubber i dansk fodbold. Et brand med dybe historiske rødder og en stærk, loyal fankultur. AaB ønsker at styrke relationen til fans med en endnu tættere dialog og konkrete koncepter – både med en videreudvikling af den digitale tilstedeværelse, men også fysisk med blandt andet etableringen af en ny fanzone foran Aalborg Portland Park på kampdage. Hvilket også betyder forbedringer af salgssboder, sortimentet af merchandise m.m. At komme til hjemmekamp på Aalborg Portland Park skal være en god oplevelse for alle, og derfor iværksættes også et nyt steward-program, hvor personalet har øget fokus på service og sikkerhed.

Flere mennesker på tribunerne, bedre faciliteter og forbedret service medvirker også til en mere attraktiv oplevelsespakke for samarbejdspartnerne. Det skal være udbytterigt at være samarbejdspartner i AaB, også for virksomheder uden for regionen. AaB ønsker at være mere proaktive og indgå i en tættere dialog med den enkelte samarbejdspartner om, hvordan samarbejdet aktivt kan optimeres og videreudvikles. Blandt andet med fuld fokus på synliggørelse af værdien af partnerskabet gennem dokumentation af resultater og effektmålinger.

Aalborg Portland Park, ny salgschef og Hele Nordjyllands Håndsrækning

Den danske cementkoncern Aalborg Portland forlængede i foråret 2019 sit navnesponsorat til Aalborg Stadion, så AaB's hjemmebane fortsætter med at hedde Aalborg Portland Park indtil som minimum udgangen af 2021.

Ligeledes har A. Enggaard forlænget sit tribunesponsorat, mens Complea er kommet til som ny tribunesponsor.

28. januar 2020 blev Morten Brinkmann udnævnt til ny salgschef i AaB.

Med udnævnelsen som salgschef indtræder Morten Brinkmann ligeledes i AaB's ledergruppe, der i forvejen består af Thomas Bælum, presse- og kommunikationschef Brian Andersen og oplevelseschef Martin Stigaard Skammelsen. Endvidere bliver AaB's ledelse senest pr. 1. april tilføjet sportschef Inge André Olsen.

AaB's direktion udgøres af Thomas Bælum.

AaB oprettede i 2015 Hele Nordjyllands Håndsrækning, og siden 2017 har Spar Nord Fonden bakket op om projektet, så der i dag gives 2 kr. pr. tilskuer til alle Superligahjemmekampe til et godt formål i Region Nordjylland.

Pengene doneres halvårligt, og efter efterårets kampe modtog Barnets Blå Hus i Vesthimmerland 112.196 kr. – modtageren af donationen for foråret 2020 går til FrivilligAalborg.

Ligeledes har AaB igen i 2019 lavet en velgørenhedstrøje, hvor der i samarbejde med Hummel og Spar Nord uddeles 100 kr. pr. solgt trøje til et godt formål i regionen. Primo 2020 tilfalder donationen Gestus Nord.

I alt har AaB siden foråret 2015 foreløbig uddelt 907.332 kr. til gode formål i Region Nordjylland. Som nævnt bakket op af Spar Nord Fonden siden 2017.

Som et tredje ben af Hele Nordjyllands Håndsrækning uddeler AaB efter hver hjemmekamp på Aalborg Portland Park overskydende mad fra loungerne til nødstedte familier i Aalborg.

Mulig kapitaludvidelse

På en ekstraordinær generalforsamling fik bestyrelsen i AaB A/S 10. december 2019 bemyndigelse fra aktionærene til kapitaludvidelse. En bemyndigelse der gælder for en femårig periode.

En bemyndigelse til kapitaludvidelse kan først og fremmest betragtes som rettidig omhu. Dernæst er det AaB's vision uforandret at være samlingspunkt for hele Nordjylland og til stadighed være en del af toppen af dansk

fodbold – både på og uden for banen, og den del kræver i dag mere og mere kapital.

Flere af konkurrenterne opruster, og AaB's ambition er fremdeles at være en fast del af Top 6 i 3F Superligaen, hvorfor der er brug for et større økonomisk råderum.

Nordkraften har oplevelse som kommercielt fokus. Altså den totaloplevelse det skal være at gå til fodbold i Aalborg eller være samarbejdspartner i AaB. Ligeledes vil udvikling af egne talenter og spillersalg altid være hjørnesten i AaB's forretning og klub, og også af disse grunde er det afgørende for AaB, at man på alle parametre er konkurrencedygtige.

Spillertruppen

Spillertruppen pr. 3. marts 2020

Nr.	Spiller	AaB		Landskampe		AaB-Talent
		Kampe	Mål	A	U	
1	Jacob Rinne	92	0	3	4	
2	Patrick Kristensen	357	13		18	X
3	Jakob Ahlmann	205	4	2	19	X
5	Jores Okore	86	3	8	9	
6	Kristoffer Pallesen	72	1			
7	Oliver Abildgaard*	91	4		12	X
8	Iver Fossum	20	6	14	64	
9	Tom van Weert	42	18			
10	Lucas Andersen	90	21	4	72	X
14	Malthe Højholt	1	0		6	X
15	Lukas Klitten	6	0		30	X
16	Magnus Christensen	103	4		15	X
17	Kasper Kusk	169	45	8	9	X
18	Rasmus Thellufsen*	76	11		11	X
19	Aramis Kouzine	0	0			
20	Oliver Klitten	16	0		15	X
21	Patrick Olsen	24	7		58	
22	Andreas Hansen	3	0		4	
23	Robert Kakeeto	20	0	2		X
24	Mathias Ross	24	0		26	X
25	Frederik Børsting	172	20		28	X
26	Rasmus Thelander	89	5		3	
27	Søren Tengstedt	5	0		1	X
28	Jeppe Pedersen	2	0		32	X
30	Wessam Abou Ali*	31	4		8	X
32	Kasper Pedersen	158	13			X
34	Anders Bærtelsen	1	0		30	X

*Udlejet

Cheftræner: Jacob Friis
 Fodboldchef: Søren Krogh
 Assistenttræner: Lasse Stensgaard
 Assistenttræner: Allan K. Jepsen
 Målmændstræner: Poul Buus
 Fysisk træner: Ashley Tootle

Mentaltræner: Rasmus Würtz
 Analytiker: Jim Holm Larsen
 Læge: Søren Kaalund
 Fysioterapeut: Morten Skjoldager
 Massør: Kasper Bøgelund
 Holdleder: Ernst Damborg

Ændringer i A-truppen 1. januar 2019 - 3. marts 2020

Tilgange

Spiller

Andreas Hansen
Lucas Andersen
Lukas Klitten
Oliver Klitten
Søren Tengstedt
Mikkel Kaufmann
Anders Bærtelsen
Patrick Olsen
Iver Fossum
Rasmus Thelander
Malthe Højholt
Jeppe Pedersen
Robert Kakeeto
Aramis Kouzine

Tilgang fra:

HB Køge
Grasshopper Club Zürich
AaB Talent
AaB Talent
AaB Talent
AaB Talent
AaB Talent
FC Helsingør
Hannover 96
Vitesse Arnhem
AaB Talent
AaB Talent
HIFK Fotboll (Retur udleje)
Klubløs

Spiller

Bardhec Bytyqi
Michael Lansing
Kasper Risgård
Rasmus Würtz
Marco Ramkilde
Filip Lesniak
Pavol Safranko
Robert Kakeeto
Wessam Abou Ali
Rasmus Thellufsen
Jakob Blåbjerg
Mikkel Kaufmann
Oliver Abilgård

Afgang til:

Jammerbugt FC (udleje/kontraktudløb)
kontraktudløb
kontraktudløb og karrierestop
kontraktudløb og karrierestop
kontraktudløb
Silkeborg I.F. (udleje/kontraktudløb)
Sepsi OSK
HIFK Fotboll (udleje)
Vendsyssel FF (udleje)
FC Hansa Rostock (udleje)
Vendsyssel FF (udleje/kontraktudløb)
FC København
FC Rubin Kazan (udleje)

Vision

AaB's vision er at være samlingspunkt for hele Nordjylland og til stadighed være en del af toppen af dansk fodbold – både på og uden for banen.

Mission

AaB's mission er igennem fodbold at underholde og skabe oplevelser på et økonomisk bæredygtigt grundlag.

AaB's værdier

Vores værdier er vores ledestjerne for hvad, hvordan og hvorfor vi agerer, som vi gør. Værdierne afspejler den kultur – de måder, handlinger og den adfærd, vi ønsker skal være fremherskende – både for det enkelte individ og som team i hele organisationen.

Professionalisme

Vi er her for at skabe resultater. Både på banen og på bundlinjen. Vi er ambitiøse og realistiske i mål og udførelse. Vores udgangspunkt er altid, at lysten til at vinde er større end frygten for at tabe.

Passion

Vi brænder for AaB og arbejdet med at skabe resultater til glæde for alle i og omkring klubben. Vi ved, at det kræver engageret og hårdt arbejde - og vi har viljen til at nå vores mål.

Troværdighed

Vi holder vores aftaler. Vi står inde for det vi gør, og tager ansvar for det. Vi er en traditionsklub, og ved det forpligter. Vi er tydelige, åbne og ansvarsbevidste i alle vores handlinger og adfærd.

Fællesskab

Vi er AaB. Vi er en del af Aalborg og Nordjylland. Vi dyrker talenter og stærke personligheder, men ingen er over klubben. Vi taber og vinder sammen. Vi er en rummelig klub med plads til alle.

Risikofaktorer

Risikostyring

Ledelsen vurderer løbende de samlede risikoforhold og enkelte faktorer ved selskabets aktiviteter, herunder forretningsmæssige og finansielle risici, kontraktforhold m.v.

Konjunkturer

Indtægter fra selskabets sponsorer, fans og konferencegæster vurderes til at være afhængige af den generelle økonomiske situation.

Konkurrence- og markedsforhold i sports- og underholdningsbranchen

Hovedparten af selskabets forretningsmæssige aktiviteter konkurrerer regionalt og primært om

samarbejdspartnernes
markedsføringsbudgetter og
konferenceaktiviteter.

Konkurrencefladen på det danske og det
skandinaviske marked viser sig primært i
forhold til rekruttering af fodboldspillere.

I forhold til entreindtægter konkurreres der
helt basalt om kundernes tid og valg af
fritidsaktiviteter samt andre
underholdningstilbud, herunder biografer,
koncerter og andre sportsarrangementer.

Ekstern regulering

Selskabet er underlagt en række regler og
bestemmelser, herunder kommunale og
idrætsorganisatoriske bestemmelser.
Selskabet er afhængigt af de betingelser, som
kommunen stiller for benyttelse af
kommunens faciliteter til afvikling af kampe,
træning og andre arrangementer. Ledelsen er
løbende i dialog med Aalborg Kommune med
henblik på at tilpasse betingelser og drift til
glæde for begge parter. Aftalerne om AaB's
udnyttelse af disse faciliteter er
længerevarende.

Idrætsorganisatorisk er selskabet afhængigt
af regler inden for transferområdet i fodbold
samt rammerne og betingelserne for de
europæiske turneringer. Ledelsen deltager
aktivt i de idrætspolitiske organer, hvori
selskabet sportsligt er repræsenteret.

Sportslige resultater

Selskabets indtjening er i høj grad afhængig
af de sportslige resultater. Topplacering i
Superligaen giver direkte ekstra indtægter i
form af øgede TV-indtægter, bonus fra
sponsorer og tilskuerindtægter.
Topplaceringer sikrer samtidig mulighed for
deltagelse i de europæiske turneringer med
deraf følgende væsentlige indtægter.

Gode sportslige resultater smitter også af på
de fremtidige indtægter, idet stabile
topplaceringer gør AaB til en mere attraktiv
samarbejdspartner for erhvervslivet og sikrer
fokus på specielt fodboldspillere med deraf
øgede transferindtægter.

Kontrakter

AaB har aftaler med godt 300
samarbejdspartnere på kontrakter med typisk
løbetid på et år. Ca. 1/3 af aftalerne er
længerevarende åremålskontrakter inklusive
selskabets største aftale, hovedsponsoraftalen
med Spar Nord der løber frem til sommeren
2022.

Muligheden for forlængelse af
sponsorkontrakter ved udløb eller erstatning
af disse med nye samarbejdspartnere
afhænger af de ydelser og betingelser, som
AaB kan tilbyde sammenholdt med
samarbejdspartnernes alternative muligheder.

De sportslige aktiviteter i AaB er baseret på
åremålskontrakter med trænere og spillere,
hvor kontrakterne lever op til reglerne i de
respektive idrætsretlige organer. Reglerne for
indgåelse og ophør af ansættelseskontrakter
inden for idrætten adskiller sig fra
reguleringen på det almindelige
arbejdsmarked. AaB er derfor afhængig af de
reguleringer, der måtte komme her.
Transfersystemet inden for fodbold indeholder
en række specifikke betingelser for
fodboldspilleres overgang fra en klub til en
anden. Det er AaB's opfattelse, at det er
muligt kommercielt at agere inden for de
nyeste regler i dette regi.

Finansielle risici og kreditrisici

Selskabet er som følge af sin drift,
investeringer og finansiering eksponeret over
for en række finansielle risici. Der henvises til
uddybende forklaring herom i note 26.

Selskabet forventer i henhold til seneste estimat
for 2020 et resultat i niveauet -7 til -12 mio. kr.,
hvori er indregnet en forventet Top 6-placering,
salg af Mikkel Kaufmann og udlejning af Oliver
Abildgaard. Estimatet er endvidere inklusiv
investering i spillertruppen og strategiske
investeringer i den kommercielle udvikling, men
eksklusiv yderligere transferindtægter.

Selskabets likviditetsberedskab er pr. 31.
december 2019 på i alt 18.349 t.kr. Herudover
er der i starten af 2020 tilført yderligere
likviditet ved salg af Mikkel Kaufmann og
udlejning af Oliver Abildgaard.

Det er selskabets målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til fortsat at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af uforudsete udsving i likviditeten.

Bestyrelsen har med baggrund heri på en ekstraordinær generalforsamling den 10. december 2019 fået en bemyndigelse fra aktionærerne til kapitaludvidelse, der gælder for en femårig periode.

Ledelsen vurderer med baggrund i ovenstående, at selskabets likviditetsberedskab er tilstrækkeligt til gennemførelse af aktiviteter og drift i henhold til budget for 2020 og 2021 inklusiv allerede indgåede aftaler og betalingsforpligtelser.

Aktionærinformation

Aktiekapital

Selskabets aktiekapital består af én aktieklasser, som er optaget til handel og officiel notering på Nasdaq OMX Copenhagen med fondskode DK0060868966. Pr. 31. december 2019 var kursen 68,50 kr., svarende til en markedsværdi på 22,8 mio. kr.

Selskabets aktiekapital udgør 31. december 2019 66.666.800 kr. og er fordelt på 333.334 stk. aktier a nominelt 200 kr. Aktierne er ikke opdelt i klasser, og der er ikke knyttet særlige rettigheder til aktierne.

På den ekstraordinære generalforsamling i selskabet den 10. december 2019 blev det vedtaget, at selskabets aktiekapital nedsættes. Registreringen heraf er sket den 9. januar 2020. Der henvises til note 19.

Selskabets aktier skal lyde på navn og kan ikke lyde på eller transporteres til ihændeoveren. Aktierne er omsætningspapirer. Alle aktier registreres i VP Securities A/S. Ingen aktionærer skal være pligtig at lade sine aktier indløse.

Aktionærsammensætning

Følgende aktionærer har meddelt at eje 5 % eller mere af den samlede kapital:

- I/S Byggefelt B
- Tami Holding ApS

- Højvangen Holding ApS
- A. Enggaard Holding A/S
- JMK Holding ApS
- Regulus ApS
- Niels David Nielsen

Antallet af navnenoterede aktionærer er ved udgangen af 2019 på i alt 4.816 (31. december 2018: 5.041).

Politik for egne aktier

Selskabet kan i henhold til generalforsamlingens bemyndigelse af 4. april 2019 i et tidsrum af 18 måneder fra generalforsamlingsdatoen erhverve indtil 10% af selskabets aktiekapital mod vederlag, der ikke må være mere end 10% større eller mindre end den for selskabets aktier på NASDAQ OMX København senest forud for erhvervelsen noterede køberkurs.

Selskabets beholdning af egne aktier udgør i alt 2.685 stk. pr. 31. december 2019.

Stemmer

Hver aktie udgør én stemme.

Vurdering af kapitalstruktur

Selskabet har ingen change of control-klausuler.

Vedtagelse af beslutninger

Alle beslutninger på generalforsamlingen vedtages med simpel stemmeflerhed, medmindre andet følger af lovgivningen eller af vedtægterne. I tilfælde af stemmelighed bortfalder forslaget. I tilfælde af stemmelighed ved valg foretages ny afstemning blandt dem, som har opnået samme stemmetal. Står stemmerne herefter atter lige, trækkes der lod.

Beslutning om vedtægtsændring, hvorved aktionærernes forpligtelser over for selskabet forøges, er kun gyldig såfremt den tiltrædes af samtlige aktionærer.

Beslutning om ændring af vedtægternes § 15.2 (udpegning af to bestyrelsesmedlemmer for AaB af 1885) er kun gyldig, såfremt den tiltrædes af samtlige de på

generalforsamlingen fremmødte stemmeberettigede aktionærer.

Selskabets aktionærer udpeger de øvrige bestyrelsesmedlemmer. De valgte bestyrelsesmedlemmer er på valg hvert andet år.

Beslutning om ændring af selskabets navn, hjemsted og formål, er kun gyldig, såfremt den tiltrædes af mindst 9/10 såvel af de afgivne stemmer som af den på generalforsamlingen repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital, jf. selskabslovens § 107, stk. 2.

Til vedtagelse af beslutninger om vedtægtsændringer eller om selskabets opløsning, der er fremsat eller tiltrådt af en enig bestyrelse, kræves – for så vidt der ikke i lovgivningen kræves større majoritet eller enstemmighed – at beslutningen vedtages med mindst 2/3 såvel af de afgivne stemmer som af den på generalforsamlingen repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital. Beslutningen skal i øvrigt opfylde de yderligere forskrifter, som vedtægterne måtte indeholde samt de særlige regler i selskabslovens § 107, stk. 2.

Dersom forslag om vedtægtsændringer ikke er fremsat eller tiltrådt af en enig bestyrelse, kræves endvidere, at mindst 2/3 af såvel det samlede antal stemmer som af stemmeberettigede aktiekapital er repræsenteret på generalforsamlingen. Dersom dette quorumkrav ikke er opfyldt, kan vedtagelse alligevel ske på en ny generalforsamling, hvis beslutningen der vedtages med mindst 2/3 såvel af de afgivne stemmer som af den på generalforsamlingen repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital.

Lovpligtig redegørelse om den kønsmæssige sammensætning af ledelsen, jf. årsregnskabslovens § 99b

AaB har udarbejdet den lovpligtige redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen, jf. årsregnskabslovens § 99B, for regnskabsåret 2019 og offentliggjort denne på

virksomhedens hjemmeside:
<https://aabsport.dk/media/15656/lovpligtig-redegoerelse-om-den-koensmaessige-sammensaetning-af-ledelsen-2019.pdf>

Lovpligtig redegørelse for virksomhedsledelse, jf. årsregnskabslovens § 107b

AaB har udarbejdet den lovpligtige redegørelse for virksomhedsledelse, jf. årsregnskabslovens § 107b, for regnskabsåret 2019 og offentliggjort denne på virksomhedens hjemmeside:
<https://aabsport.dk/media/15654/lovpligtig-redegoerelse-om-virksomhedsledelse-2019.pdf>

Den lovpligtige redegørelse er opdelt i tre afsnit:

- En redegørelse for AaB´s arbejde med Anbefalingerne om god selskabsledelse. Komitéen for god selskabsledelse offentliggjorde 23. november 2017 nye anbefalinger, der er baseret på "følg eller forklar"-princippet.
- En beskrivelse af hovedelementerne i AaB´s interne kontrol og risikostyringssystem i forbindelse med regnskabsaflæggelsen.
- En beskrivelse af sammensætning af AaB´s ledelsesorganer, deres udvalg og sammensætning.

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99a

Selskabet er bevidst om sit samfundsansvar, og der er i organisationen en stærk bevidsthed om, at selskabet gennem tætte relationer til amatørforeninger og mange frivillige deltager aktivt i det nordjyske foreningsliv:

<https://aabsport.dk/media/15655/lovpligtig-redegoerelse-for-samfundsansvar-2019.pdf>

CSR, Hele Nordjyllands Håndsrækning

AaB oprettede primo 2015 Hele Nordjyllands Håndsrækning, hvorigennem der siden foråret 2015 har været doneret én krone pr. fremmødt tilskuer til klubbens

Superligahjemmekampe på Aalborg Portland Park til et godt formål, hvilket indtil videre er kommet flere projekter og foreninger i Region Nordjylland til gode.

Siden efteråret 2017 har Spar Nord Fonden valgt at bakke op om AaB's pris med yderligere én krone i donation pr. tilskuer

Derudover har AaB et samarbejde med Spar Nord og Hummel om en særlig velgørenhedstrøje, hvor det er Hele Nordjyllands Håndsrækning, der pryder brystet. De tre parter giver i fællesskab 100 kr. pr. solgt trøje til et godt formål via Hele Nordjyllands Håndsrækning.

Tidligere modtagere af Hele Nordjyllands Håndsrækning:

Barnets Blå Hus i Vesthimmerland – efterår 2019 – 112.196 kr. (2 kr. pr. tilskuer)
Skyggeborn – forår 2019 – 83.880 kr. (2 kr. pr. tilskuer)
AaB Support Club – velgørenhedstrøje 2018 – 38.400 kr. (100 kr. pr. solgt trøje)
Ønskeland i Brovst – efterår 2018 – 108.652 kr. (2 kr. pr. tilskuer)
Foreningen Grønlandske Børn – forår 2018 – 85.908 kr. (2 kr. pr. tilskuer)
Børn i sorg – sorggrupperne i Aars – efterår 2017 – 109.850 kr. (2 kr. pr. tilskuer)
Veteran Oasen – velgørenhedstrøje 2017 – 90.000 kr. (100 kr. pr. solgt trøje)
Kildehuset Fountainhouse – forår 2017 – 31.249 kr. (1 kr. pr. tilskuer)
Broen Aalborg – efterår 2016 – 69.093 kr. (1 kr. pr. tilskuer)
Hjerterummet og Cykel20 - forår 2016 - 57.357 kr. (1 kr. pr. tilskuer)
The Back To Life Project - efterår 2015 - 66.410 kr. (1 kr. pr. tilskuer)
Headspace Aalborg - forår 2015 - 54.337 kr. (1 kr. pr. tilskuer)

Det er FrivilligAalborg, der i foråret 2020 er blevet valgt til at modtage Hele Nordjyllands Håndsrækning.

Videnressourcer

Ledelsen og øvrige nøglemedarbejdere er et vigtigt aktiv for AaB. Det tilstræbes gennem kontinuerlige markedsfølsomt konforme ansættelsesvilkår og optimale betingelser i

øvrigt at fastholde nuværende og tiltrække nye nøglepersoner. På det sportslige område besiddes specifikke kompetencer og stor viden om udvikling af egne talenter til elitespillere til gunst for ligaholdene samt generering af transferindtægter.

AaB besidder stor viden om afvikling af kampe og andre større arrangementer med mange tilskuere, TV-dækning og sikkerhedsmæssige risici.

Bestyrelse og direktionens ledelseshverv i andre erhvervsdrivende virksomheder

Torben Fristrup

Formand (Formand siden 2018)
Født 1951. Medlem af bestyrelsen siden 2017. Senest genvalgt 2018. Valgperioden udløber 2020.

Bestyrelsesformand for:

CUBIC-Modulsystem A/S
Lene Bjerre Design A/S
I.M. Stiholt A/S
NSH Sæby A/S
Stiholt Holding A/S
Højvangen Holding ApS

Bestyrelsesmedlem i:

Stiholt Erhvervsbiler A/S
ME Production A/S
Marine Exhaust Technology A/S

Jacob Møller Knudsen

Næstformand (næstformand siden 2015)
Født 1964. Medlem af bestyrelsen siden 2013. Senest genvalgt 2019. Valgperioden udløber 2021.

Firma:

CUBIC-Modulsystem A/S
Fam. Knudsen Holding A/S
JMK Holding ApS
Kjærsgaard & Behrendorff A/S

Bestyrelsesformand for:

Aalborg Energie Teknik A/S

Bestyrelsesmedlem i:

S.D. Kjærsgaard Holding A/S
Fam. Kjærsgaard Holding A/S

Fam. Behrensdorff Holding A/S
Danish Crane Building A/S

Henrik Norman Thomsen

Født 1963. Medlem af bestyrelsen siden 2010.
Senest genvalgt 2018.
Valgperioden udløber 2020.

Firma:

Afdelingsleder for strategisk byudvikling, Aalborg

Bestyrelsesformand for:

Fonden for DGI-Huset Nordkraft

Anders Bjørnstrup

Født 1975. Medlem af bestyrelsen siden 2016.
Senest genvalgt 2018.
Valgperioden udløber 2020.

Firma:

Direktør/medejer i Clienti A/S

Bestyrelsesmedlem i:

Clienti A/S
PAVA Produkter A/S

Niels David Nielsen

Født 1956. Medlem af bestyrelsen siden 2019.
Valgperioden udløber 2021.

Firma:

ECO Consulting af 1992 ApS

Bestyrelsesmedlem i:

Ny Munke Bolig A/S
CoolUnite Fonden

Lynge Jakobsen

Født 1950. Medlem af bestyrelsen siden 2013.
Udpeget af AaB af 1885.

Bestyrelsesmedlem i:

1885-Fonden
Club Nord

Claus Fallingborg

Født 1973. Medlem af bestyrelsen siden 2016
Udpeget af AaB af 1885.

Firma:

Salgschef hos Eniig
Direktør i Falling Ejendomme ApS

Bestyrelsesmedlem i:

Formand i AaB af 1885
Bestyrelsesmedlem af 1885-fonden

Thomas Bælum

Født 1978. Administrerende direktør i Aalborg
Boldspilklub A/S siden 2018.

Bestyrelsesmedlem i:

Superligaen A/S

Bestyrelses- og direktionsmedlemmers aktieposter

Selskabets bestyrelses- og direktionsmedlemmer besidder følgende aktieposter i Aalborg Boldspilklub A/S:

Antal aktier	Uafhængig	2019		2018	
		Egen-beholdning	Nærtstående-beholdning	Egen-beholdning	Nærtstående-beholdning
Bestyrelse					
Torben Fristrup	x		16.750		16.750
Jacob Møller Knudsen	x		16.750		16.750
Henrik Norman Thomsen	x	374		374	
Anders Bjørnstrup	x		400		400
Lynge Jakobsen		661		661	
Claus Fallingborg	x	125	125	125	125
Niels David Nielsen	x	16.675		16.675	

Fondsbørsmeddelelser

AaB A/S har i 2019 udsendt følgende fondsbørsmeddelelser:

2019-12 – AaB henter sportschef i Stabæk
2019-11 – Ekstraordinær generalforsamling i AaB A/S
2019-10 – Med henblik på kapitaludvidelse indkalder AaB til ekstraordinær generalforsamling
2019-09 – Indkaldelse til ekstraordinær generalforsamling i AaB A/S
2019-08 – Finanskalender 2020 for AaB A/S
2019-07 – AaB A/S ændrer direktionen
2019-06 – AaB A/S nedjusterer forventninger til årets resultat
Delårsrapport 1. halvår 2019 – AaB A/S
2019-05 – Delårsrapport 1. halvår 2019 for AaB A/S
2019-04 – AaB og Jacob Friis forlænger samarbejdet
Formandens beretning fra ordinær generalforsamling i AaB A/S 4. april 2019
2019-03 – Ordinær generalforsamling i AaB A/S
2019-02 – Indkaldelse til ordinær generalforsamling
2019-01 – Årsrapport 2018 for Aalborg Boldspilklub A/S

AaB A/S har i 2020 udsendt følgende fondsbørsmeddelelser:

2020-06 – AaB udlejer Abildgaard til Rubin Kazan
2020-05 – AaB sælger Kaufmann til FC København øjeblikkeligt
2020-04 – AaB i forhandlinger om salg af Oliver Abildgaard
2020-03 – Morten Brinkmann ny salgschef i AaB A/S
2020-02 – AaB sælger Mikkel Kaufmann til FC København fra sommer
2020-01 – AaB forhandlinger om salg af Mikkel Kaufmann

AaB A/S forventer i 2020 at sende følgende fondsbørsmeddelelser:

7. april 2020 – Generalforsamling
18. august 2020 – Delårsrapport for 1. januar 2020 – 30. juni 2020

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2019 for Aalborg Boldspilklub A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

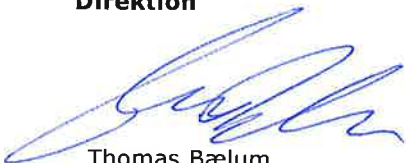
Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar til 31. december 2019.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater, pengestrømme og finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som selskabet står overfor.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalborg, den 3. marts 2020

Direktion



Thomas Bælum
Administrerende direktør

Bestyrelse



Torben Fristrup
Formand



Jacob Møller Knudsen
Næstformand



Henrik Norman Thomsen

Lynge Jakobsen



Anders Bjørnstrup



Claus Fallingborg



Niels David Nielsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Aalborg Boldspilklub A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Aalborg Boldspilklub A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Vores konklusion er konsistent med vores revisionsprotokollat til revisionsudvalget og bestyrelsen.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Efter vores bedste overbevisning er der ikke udført forbudte ikke-revisionsydelser som omhandlet i artikel 5, stk. 1, i forordning (EU) nr. 537/2014.

Valg af revisor

Vi blev første gang valgt som revisor for Aalborg Boldspilklub A/S den 14. april 2015 for regnskabsåret 2015. Vi er genvalgt årligt ved generalforsamlingsbeslutning i en samlet sammenhængende opgaveperiode på 5 år frem til og med regnskabsåret 2019.

Centrale forhold ved revisionen

Centrale forhold ved revisionen er de forhold, der efter vores faglige vurdering var mest betydelige ved vores revision af årsregnskabet for regnskabsåret 2018. Disse forhold blev behandlet som led i vores revision af årsregnskabet som helhed og udformningen af vores konklusion herom. Vi afgiver ikke nogen særskilt konklusion om disse forhold. For hvert af nedennævnte forhold er beskrivelsen af, hvordan forholdet blev behandlet ved vores revision, givet i denne sammenhæng.

Vi har opfyldt vores ansvar som beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet", herunder i relation til nedennævnte centrale forhold ved revisionen. Vores revision har omfattet udformning og udførelse af revisionshandlinger som reaktion på vores vurdering af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet. Resultatet af vores revisionshandlinger, herunder de revisionshandlinger vi har udført for at behandle nedennævnte forhold, danner grundlag for vores konklusion om årsregnskabet som helhed.

Nettoomsætning og periodeafgrænsningsposter

Nettoomsætningen omfatter flere forskellige indtægtstyper som indtægter fra samarbejds- og sponsoraftaler, TV-aftalen, entréindtægter og andre indtægter, der blandt andet består af salg af merchandise, udlejningsaktiviteter, billetgebyrer m.v. Grundet væsentligheden af nettoomsætning og relaterede periodeafgrænsningsposter har vi vurderet dette som et centralt forhold ved vores revision. Vi henviser til note 1 "Anvendt

regnskabspraksis" under punktet "Nettoomsætning" samt note 4 i årsregnskabet.

Vores revision af nettoomsætning har omfattet en stillingtagen til de anvendte indtægtskriterier og disses overensstemmelse med regnskabsstandarderne. Vores revision af indtægter fra samarbejdspartnere og sponsoraftaler omfatter blandt andet stikprøvevis kontrol af registreringer og periodiseringer til kontraktgrundlag. Revisionen af indtægter og periodiseringer vedrørende TV-aftalen er foretaget ved afstemning af modtagne opgørelser fra Divisionsforeningen, som foretager fordelingen af indtægterne for de enkelte superligaklubber efter en aftalt fordelingsnøgle. Vores revision af entreindtægter har blandt andet omfattet test af den foretagne periodisering af helårlige sæsonkort for sæsonen 2019/20. Revisionen af øvrige indtægter, som ikke er transferrelateret, har blandt andet omfattet stikprøvevis kontrol af registreringer til bilag samt efterprøvning af periodiseringen. Vi har endvidere vurderet om oplysningerne i årsregnskabet vedrørende nettoomsætning og periodeafgrænsningsposter opfylder kravene i regnskabsstandarderne.

Leasing

Implementeringen af IFRS 16 Leases pr. 1. januar 2019 ændrer den regnskabsmæssige behandling af leasingaftaler væsentligt, idet alle leasingaftaler, med få undtagelser, skal indregnes i balancen. Grundet de væsentlige vurderinger og skøn af selskabets leasingaftaler i forbindelse med implementeringen af IFRS 16, herunder fastlæggelsen af leasingperioden i leasingkontrakter, vurderingen af kortidsleasing og serviceelementer samt diskonteringsrente, har vi vurderet dette som et centralt forhold ved vores revision. Vi henviser til note 1 "Anvendt regnskabspraksis" under punkterne "Effekt af IFRS 16" og "Indvirkning af implementering af IFRS 16", note 2 samt note 15 i årsregnskabet.

Vores revision af leasingområdet har omfattet en stillingtagen til de af ledelsen anvendte vurderinger og skøn, særligt vedrørende fastlæggelsen af leasingperioden i leasingkontrakter, vurderingen af kortidsleasing

og serviceelementer i de enkelte leasingkontrakter samt diskonteringsrenten. Vi har herudover stikprøvevis afstemt input i leasingmodellen til de enkelte leasingkontrakter og påset indre sammenhæng i modellen samt stikprøvevis efterregnet opgørelsen af leasingaktiver og leasingforpligtelser. Vi har endvidere vurderet om oplysningerne i årsregnskabet vedrørende leasing opfylder kravene i regnskabsstandarderne.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven. Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets

evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Vi afgiver også en udtalelse til den øverste ledelse om, at vi har opfyldt relevante etiske

krav vedrørende uafhængighed og oplyser den om alle relationer og andre forhold, der med rimelighed kan tænkes at påvirke vores uafhængighed og, hvor dette er relevant, tilhørende sikkerhedsforanstaltninger.

Med udgangspunkt i de forhold, der er kommunikeret til den øverste ledelse, fastslår vi, hvilke forhold der var mest betydelige ved revisionen af regnskaberne for den aktuelle periode og dermed er centrale forhold ved revisionen. Vi beskriver disse forhold i vores revisionspåtegning, medmindre lov eller øvrig regulering udelukker, at forholdet offentliggøres, eller i de yderst sjældne tilfælde, hvor vi fastslår, at forholdet ikke skal kommunikeres i vores revisionspåtegning,

fordi de negative konsekvenser heraf med rimelighed ville kunne forventes at veje tungere end de fordele, den offentlige interesse har af sådan kommunikation.

Aalborg, den 3. marts 2020
ERNST & YOUNG
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Hans B. Vistisen
statsaut. revisor
mne23254

Resultatopgørelse

Note		2019 t.kr.	2018 ¹⁾ t.kr.
4	Nettoomsætning	60.376	69.979
	Indtægter i alt	60.376	69.979
	Sponsor og reklameomkostninger	6.194	5.899
	Kamp- og spilleromkostninger	12.416	11.007
5	Administrationsomkostninger	6.374	7.946
6	Andre eksterne omkostninger	4.699	4.627
	Eksterne omkostninger i alt	29.683	29.479
7	Personaleomkostninger	54.883	54.187
	Omkostninger i alt	84.566	83.666
	Resultat før af- og nedskrivninger	-24.190	-13.687
8	Af- og nedskrivninger	-3.205	-2.782
	Resultat før transferaktiviteter og finansielle poster	-27.395	-16.469
9	Resultat af transferaktiviteter	-7.315	-5.723
	Resultat af primær drift	-34.710	-22.192
10	Finansielle indtægter	1.769	339
11	Finansielle omkostninger	-537	-909
	Resultat før skat	-33.478	-22.762
12	Skat af årets resultat	0	0
	Årets resultat	-33.478	-22.762
		2019 t.kr.	2018 t.kr.
	Fordeles således		
	Udbytte for regnskabsåret	0	0
	Overført resultat	-33.478	-22.762
	I alt	-33.478	-22.762
		2019 t.kr.	2018 t.kr.
	Totalindkomstopgørelse		
	Årets resultat	-33.478	-22.762
	Anden totalindkomst efter skat	0	0
	Totalindkomst i alt	-33.478	-22.762
13	Resultat pr. aktie i kr. (EPS)		
	Resultat pr. aktie (EPS Basic)	-101,25	-68,84

1) Sammenligningstallene er ikke tilpasset implementeringen af IFRS 16

Balance

Note		2019 t.kr.	2018 ¹⁾ t.kr.
	Kontraktrettigheder	20.767	17.796
14	Immaterielle aktiver i alt	20.767	17.796
	Lokaleindretning	25.807	27.328
	Inventar og driftsmidler	3.033	3.810
	Leasingaktiver	12.373	0
15	Materielle aktiver i alt	41.213	31.138
16	Andre kapitalandele	122	122
16	Depositum	791	976
16	Andre tilgodehavender hos AaB af 1885	8.209	8.370
17	Udskudt skatteaktiv	0	0
	Finansielle aktiver i alt	9.122	9.468
	Langfristede aktiver i alt	71.102	58.402
	Varebeholdninger	802	703
18	Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	2.031	10.669
	Andre tilgodehavender	1.445	1.153
	Periodeafgrænsningsposter	1.712	1.229
26	Obligations- og aktiebeholdning	11.900	37.041
	Likvide beholdninger	6.449	7.602
	Kortfristede aktiver i alt	24.339	58.397
	Aktiver i alt	95.441	116.799
	PASSIVER		
Note		2019 t.kr.	2018 ¹⁾ t.kr.
19	Aktiekapital	66.667	66.667
	Overført totalindkomst	-18.771	14.546
	Reserve for udlån og sikkerhedsstillelser	8.209	8.370
	Egenkapital i alt	56.105	89.583
15	Leasingforpligtelser	12.191	0
	Anden gæld	1.544	0
	Langfristede forpligtelser i alt	13.735	0
15	Leasingforpligtelser	382	0
	Leverandørgæld	3.191	883
20	Andre gældsforpligtelser	15.974	18.593
21	Periodeafgrænsningsposter/udskudte indtægter	6.054	7.740
	Kortfristede forpligtelser i alt	25.601	27.216
	Forpligtelser i alt	39.336	27.216
	Passiver i alt	95.441	116.799

1) Sammenligningstallene er ikke tilpasset implementeringen af IFRS 16

Egenkapitaloppgørelse

Beløb i t.kr.	Aktie- kapital	Overført resultat	Reserve for udlån og sikker- hedsstillelser	I alt
Egenkapital pr. 01.01.18	66.667	37.096	8.582	112.345
Egenkapitalbevægelser i 2018:	0	212	-212	0
Årets resultat	0	-22.762	0	-22.762
Egenkapital pr. 31.12.18	66.667	14.546	8.370	89.583
Egenkapitalbevægelser i 2019:	0	161	-161	0
Årets resultat	0	-33.478	0	-33.478
Egenkapital pr. 31.12.19	66.667	-18.771	8.209	56.105

Vedrørende "Reserve for udlån og sikkerhedsstillelser" henvises til note 16.

Pengestrømsopgørelse

Note		2019 t.kr.	2018 ¹⁾ t.kr.
	Årets resultat	-33.478	-22.762
29	Reguleringer for ikke-likvide driftsposter mv. Ændring i driftskapital	11.827	15.178
	Varebeholdninger	-99	269
	Tilgodehavender og periodeafgrænsningsposter	7.863	-2.007
	Leverandørgæld, andre gældsforpligtelser og periodeafgrænsningsposter	-453	-435
	Pengestrømme fra primær drift	-14.340	-9.757
	Renteindtægter, modtaget	1.203	1.438
	Renteomkostninger, betalt	-526	-58
	Betalt selskabsskat	0	543
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	-13.663	-7.834
14	Køb af immaterielle aktiver	-13.197	-9.194
15	Køb af materielle aktiver	-339	-1.926
	Salg af aktier og obligationer mv.	35.107	24.498
	Køb af aktier og obligationer mv.	-10.937	-6.419
	Udløb/udtrækning af obligationer mv.	1.898	2.986
	Afdrag på andre tilgodehavender (lån til AaB af 1885) mv.	346	444
	Pengestrømme fra investeringsaktivitet	12.878	10.389
	Afdrag på leasingforpligtelser (afdragsdel)	-368	0
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-368	0
	Årets pengestrøm	-1.153	2.555
	Likvide beholdninger ved årets begyndelse	7.602	5.047
	Likvide beholdninger ved årets slutning	6.449	7.602
	Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
	Likvide beholdninger	6.449	7.602
	I alt	6.449	7.602

1) Sammenligningstallene er ikke tilpasset implementeringen af IFRS 16

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af årsregnskabet.

Noteoversigt

- Note 1 Anvendt regnskabspraksis
- Note 2 Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og vurderinger
- Note 3 Segmentoplysninger
- Note 4 Nettoomsætning
- Note 5 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor
- Note 6 Andre eksterne omkostninger
- Note 7 Personaleomkostninger
- Note 8 Af- og nedskrivninger
- Note 9 Resultat af transferaktiviteter
- Note 10 Finansielle indtægter
- Note 11 Finansielle omkostninger
- Note 12 Skat af årets resultat
- Note 13 Resultat pr. aktie
- Note 14 Immaterielle aktiver
- Note 15 Materielle aktiver
- Note 16 Finansielle aktiver i øvrigt
- Note 17 Udskudt skatteaktiv
- Note 18 Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser
- Note 19 Aktiekapital
- Note 20 Andre gældsforpligtelser
- Note 21 Periodeafgrænsningsposter/udskudte indtægter
- Note 22 Eventualaktiver
- Note 23 Eventualforpligtelser
- Note 24 Sikkerhedsstillelser m.v.
- Note 25 Kontraktlige forpligtelser
- Note 26 Finansielle risici og finansielle instrumenter
- Note 27 Nærtstående parter
- Note 28 Begivenheder efter balancedagen
- Note 29 Reguleringer for ikke-likvide driftsposter m.v.
- Note 30 Ny regnskabsregulering

1. Anvendt regnskabspraksis

Aalborg Boldspilklub A/S er et aktieselskab hjemmehørende i Danmark. Årsregnskabet for 2019 for Aalborg Boldspilklub A/S aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som er godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Bestyrelse og direktion har 3. marts 2020 behandlet og godkendt årsrapporten for 2019 for Aalborg Boldspilklub A/S. Årsrapporten forelægges til Aalborg Boldspilklub A/S' aktionærer til godkendelse på den ordinære generalforsamling 7. april 2020.

Grundlag for udarbejdelse

Årsregnskabet præsenteres i DKK afrundet til nærmeste 1.000 kr.

Den anvendte regnskabspraksis, som er beskrevet nedenfor, er anvendt konsistent i regnskabsåret og for sammenligningstallene.

Ændring af anvendt regnskabspraksis

AaB anvender for første gang den nye leasingstandard IFRS 16. Effekten af disse ændringer på indregning og måling i årsregnskabet er beskrevet nedenfor.

En lang række andre ændringer og fortolkningsbidrag gælder også for første gang i 2019. Ingen af disse har indvirkning på indregning eller måling i årsregnskabet.

Effekt af IFRS 16

Aalborg Boldspilklub A/S har med virkning fra 1. januar 2019 implementeret den nye leasingstandard IFRS 16 ved anvendelse af den modificerede retrospektive overgangsmetode og har derfor ikke foretaget tilpasning af sammenligningstal. AaB havde pr. 31. december 2018 ingen finansielle leasingkontrakter i henhold til IAS 17.

I forhold til tidligere skal selskabet nu med få undtagelser indregne alle leasingaftaler i balancen, hvorved den regnskabsmæssige behandling ændres væsentligt for de leasingkontrakter, der tidligere blev behandlet som operationelle leasingkontrakter.

IFRS 16 medfører, at der skal indregnes en leasingforpligtelse målt til nutidsværdien af de fremtidige leasingforpligtelser og et tilsvarende leasingaktiv. Den årlige leasingomkostning består af to elementer – dels en afskrivning og dels en rentekomkostning – i modsætning til tidligere, hvor den årlige omkostning vedrørende operationelle leasingkontrakter blev indregnet under driftsomkostninger. I pengestrømsopgørelsen præsenteres leasingbetalinger (afdragsdel) under pengestrømme fra finansieringsaktivitet i forhold til tidligere, hvor de blev præsenteret under pengestrømme fra driftsaktivitet.

På nuværende tidspunkt er selskabet ved at genforhandle aftalerne vedrørende benyttelse af stadion m.v., der udløb 31. december 2019. I forbindelse hermed er der foretaget en revurdering af den regnskabsmæssige behandling af de gældende aftaler i henhold til IFRS 16, hvilket har medført en ændret vurdering af leasingperioden og serviceelementerne i de eksisterende aftaler vedrørende benyttelse af stadion m.v. Der udestår fortsat afklaring af visse elementer i det fremtidige aftalesæt, som kan have effekt på den fremtidige regnskabsmæssige behandling af aftalerne, herunder ved vurderingen af de nye aftalers klassifikation, serviceelementet i aftalerne, samt kontraktperiode. Det foreliggende udkast til aftalen vedrørende stadion har en lejeperiode frem til 2035. I henhold til aftalen gælder lejeretten alene stadion på kampdage, dvs. fra 17-20 kampe på en sæson. Med baggrund heri anses aftalen vedrørende stadion for at have en løbetid på under 12 måneder (kortidsleasing).

I overensstemmelse med overgangsbestemmelserne i IFRS 16 har selskabet ved implementering af standarden valgt ikke at indregne leasingaftaler med en løbetid på under 12 måneder, herunder aftalerne vedrørende stadion m.v., eller med lav værdi.

Ved vurderingen af de fremtidige leasingbetalinger har selskabet gennemgået selskabets operationelle leasingaftaler og identificeret de leasingbetalinger, som relaterer sig til et leasingkomponent, og som er faste eller variable, men som ændrer sig i takt med udsving i et indeks eller en rente. Derudover har selskabet valgt ikke at indregne serviceelementet i de indgåede leasingaftaler og serviceaftaler i øvrigt.

Selskabet har ved vurderingen af den forventede lejeperiode identificeret den uopsigelige lejeperiode i aftalen tillagt perioder omfattet af en forlængelsesoption, som ledelsen med rimelig sandsynlighed forventer at udnytte, og tillagt perioder omfattet af en opsigelsesoption, som ledelsen med rimelig sandsynlighed forventer ikke at udnytte.

Ved tilbagediskontering af leasingbetalingerne til nutidsværdi har selskabet anvendt sin alternative lånerente på 4%, som udgør omkostningen ved at optage ekstern finansiering for et tilsvarende aktiv med en finansieringsperiode, som svarer til løbetiden i leasingaftalen.

Indvirkning af implementering af IFRS 16

Selskabet har ved implementering af IFRS 16 pr. 1. januar 2019 indregnet et leasingaktiv på 12.941 t. kr. og en leasingforpligtelse på 12.941 t. kr. Egenkapitaleffekten er hermed 0 kr. Implementering af IFRS 16 har påvirket resultat før af- og nedskrivninger positivt med 869 t. kr. for perioden 1. januar til 31. december 2019, idet leje- og leasingomkostninger i forhold til tidligere år ikke længere indgår i opgørelsen af EBITDA. Effekten på resultat for perioden 1. januar til 31. december 2019 er uvæsentlig (-201 t. kr.). Pengestrømme fra driftsaktivitet er positivt påvirket med 368 t. kr., idet leasingbetalinger (afdrag) fremadrettet i stedet præsenteres under pengestrømme fra finansieringsaktivitet. Leasingaktiver består primært af bygninger (tidligere behandlet som operationelle leasingaftaler). Selskabet har ikke haft finansielle leasingaftaler pr. 31. december 2018. Leasingaktiverne afskrives over den forventede lejeperiode, der udgør 20-25 år. Selskabet har ved måling af leasingforpligtelsen anvendt en vægtet gennemsnitlig alternativ lånerente til tilbagediskontering af fremtidige leasingbetalinger på 4 %.

Beløb i t.DKK	1. januar 2019
Operational leasingforpligtelse m.v. pr. 31. december 2018 som oplyst i årsregnskab for 2018	96.766
<i>Heraf korrektioner for at nå frem til minimumsleasingforpligtelserne i henhold til IAS 17:</i>	
Forlængelsesoptioner (ændring af vurdering og skøn vedrørende leasingperiode)	-23.831
Serviceelement i leasingaftaler og serviceaftaler	-52.454
Minimumsleasingforpligtelser pr. 31. december 2018 (IAS 17)	20.481
Tilbagediskonteret med alternativ lånerente pr. 1. januar 2019	13.916
<i>Anvendte overgangsbestemmelser:</i>	
Leasingaktiver med en løbetid henholdsvis restløbetid på under 12 måneder	-1.128
Variable leasingbetalinger baseret på indeks eller renter	153
Leasingforpligtelse indregnet 1. januar 2019 (IFRS 16)	12.941

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender og gæld omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og henholdsvis kursen på betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter eller omkostninger.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætning omfatter entreindtægter, indtægter fra samarbejdspartnere, TV-aftaler og andre indtægter, der består af salg af merchandise, konferencedrift, drift af boder på stadion samt billetgebyrer m.v.

Selskabets salgsaftaler opdeles i individuelt identificerbare leveringsforpligtelser, der indregnes og måles til dagsværdi. Hvor en salgsaftale omfatter flere leveringsforpligtelser allokeres salgsaftalens samlede salgsværdi forholdsmæssigt til aftalens enkelte leveringsforpligtelser. Omsætningen indregnes, når den enkelte identificerbare leveringsforpligtelse overgår til kunden.

Entreindtægter indregnes ved gennemførelse af den begivenhed, der er solgt entré til. Indtægter fra samarbejdspartnere indregnes lineært over aftaleperioden, medmindre en anden metode bedre afspejler den enkelte aftales færdiggørelsesgrad.

TV-aftaler indregnes forholdsmæssigt baseret på indholdet af de indgåede kontrakter og under hensyntagen til de parametre, der indgår i opgørelsen af TV-aftalerne. Som udgangspunkt indregnes tv-aftalerne lineært over aftaleperioden, medmindre en anden metode bedre afspejler aftalens færdiggørelsesgrad.

Anden omsætning indregnes, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Omsætningen måles til dagsværdi af afgivne vederlag eksklusiv moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i omsætningen.

Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger til servicering af samarbejdspartnere, kamp- og spilleromkostninger, administration, lokaleomkostninger og markedsføringsomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostningerne omfatter lønninger, gager, honorarer samt omkostninger til pension og social sikring.

Resultat af transferaktiviteter

Transferindtægter omfatter selskabets andel af transfersummer for solgte kontraktrettigheder, herunder efterfølgende performancebaserede betalinger med fradrag af solidaritetsbidrag til spillerens tidligere klubber m.v. Transferindtægter indtægtsføres ved udløb af kontraktperiode i henhold til salgsaftale. I posten indgår endvidere lejeindtægter på udlejede spillere.

Transferomkostninger omfatter salgsomkostninger, restværdier ved salg af kontraktrettigheder, af- og nedskrivning på kontraktrettigheder samt præmier til forsikring af spillertrupperne m.v. I posten indgår endvidere lejeomkostning på spillere.

Afskrivninger på kontraktrettigheder omfatter afskrivninger på anskaffelsessummer i forbindelse med køb af kontraktrettigheder. Kontraktrettigheder afskrives lineært over kontraktperioderne.

Nedskrivninger på kontraktrettigheder omfatter nedskrivninger på kontraktrettigheder, hvor der foreligger objektiv indikation på værdiforringelser.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, renter på leasingforpligtelser, valutakursgevinster- og tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta samt urealiserede- og realiserede kursgevinster og tab vedrørende værdipapirer, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring i udskudt skat, indregnes i årets resultat, i anden totalindkomst eller direkte i egenkapitalen.

Balance

Kontraktrettigheder

Kontraktrettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen.

Kontraktrettigheder afskrives lineært over kontraktperioden, der typisk løber i 2-4 år. Af- og nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under resultat af transferaktiviteter.

I enkelte kontraktrettigheder er der indbygget performancebaserede betalinger, som indregnes, når betingelserne for betalingerne bliver opfyldt, og afskrives lineært over kontraktens restløbetid. Tilsvarende gør sig gældende ved kontraktforlængelser.

Forlænges kontraktrettigheder inden udløb af den eksisterende kontrakt, afskrives en eventuel tilgang til kontraktrettigheder over den nye kontraktperiode. Eksisterende kontraktrettigheder afskrives fortsat over den oprindelige kontraktperiode.

Anskaffelser til kostpris samt akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger afgangsføres først fra kontraktrettigheder, når kontraktforholdet ophører enten ved videresalg eller kontraktudløb.

Materielle anlægsaktiver

Lokaleindretning samt inventar og driftsmidler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, såfremt brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle aktiver afskrives lineært over aktivernes forventede brugstider, der udgør:

Lokaleindretning på fremmed grund (Aalborg Portland Park): Indtil 2041

Lokaleindretning, øvrige: 5-10 år

Inventar og driftsmidler: 3-10 år

Ved ændring i afskrivningsperioden indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet, som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Leasingkontrakter gældende fra 1. januar 2019

Et leasingaktiv og en leasingforpligtelse indregnes i balancen, når selskabet i henhold til en indgået leasingaftale vedrørende et specifikt identificerbart aktiv får stillet leasingaktivet til rådighed i leasingperioden, og når selskabet opnår ret til stort set alle de økonomiske fordele fra brugen af det identificerede aktiv og retten til at bestemme over brugen af det identificerede aktiv.

Leasingforpligtelser måles ved første indregning til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser tilbagediskonteret med en alternativ lånerente. Følgende leasingbetalinger indregnes som en del af leasingforpligtelsen:

- Faste betalinger.
- Variable betalinger, som ændrer sig i takt med ændringer i et indeks eller en rente, baseret pågældende indeks eller rente.
- Skyldige betalinger under en restværdigaranti.
- Udnyttelsesprisen for købsoptioner, som ledelsen med høj sandsynlighed forventer at udnytte.
- Betalinger omfattet af en forlængelsesoption, som selskabet med høj sandsynlighed forventer at udnytte.
- Bod relateret til en opsigelsesoption, medmindre selskabet med høj sandsynlighed ikke forventer at udnytte optionen.

Leasingforpligtelsen måles til amortiseret kostpris under den effektive rentes metode. Leasingforpligtelsen genberegnes, når der er ændringer i de underliggende kontraktuelle pengestrømme fra ændringer i et indeks eller en rente, hvis der er ændringer i selskabets estimat af en restværdigaranti, eller hvis selskabet ændrer sin vurdering af, om en købs-, forlængelses- eller opsigelsesoption med rimelig sandsynlighed forventes udnyttet.

Leasingaktivet måles ved første indregning til kostpris, hvilket svarer til værdien af leasingforpligtelsen korrigeret for forudbetalte leasingbetalinger med tillæg af direkte relaterede omkostninger og estimerede omkostninger til nedrivning, istandsættelse eller lignende og fratrukket modtagne rabatter eller andre typer af incitamentsbetalinger fra leasinggiver.

Efterfølgende måles aktivet til kostpris fratrukket akkumulerede af- og nedskrivninger. Leasingaktivet afskrives over den korteste af leasingperioden og leasingaktivets brugstid. Afskrivningerne indregnes lineært i resultatopgørelsen.

Leasingaktivet justeres for ændringer i leasingforpligtelsen som følge af ændringer i vilkårene i leasingaftalen eller ændringer i kontraktens pengestrømme i takt med ændringer i et indeks eller en rente.

Leasingaktiver afskrives lineært over den forventede lejeperiode, der udgør:
Ejendomme 20-25 år

Selskabet præsenterer leasingaktivet og leasingforpligtelsen særskilt i balancen.

Selskabet har valgt at undlade at indregne leasingaktiver med lav værdi og kortfristede leasingaftaler samt serviceelementer og serviceaftaler i balancen. I stedet indregnes leasingydelser vedrørende disse leasingaftaler lineært i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter gældende før 1. januar 2019

Leasingkontrakter klassificeres regnskabsmæssigt som finansielle og operationelle leasingforpligtelser.

En leasingaftale klassificeres som finansiell, når væsentligste risici og fordele ved at eje det leasede aktiv overføres til leasingtager. Andre leasingaftaler klassificeres som operationelle.

For finansielt leasede aktiver opgøres kostprisen til laveste værdi af aktivernes dagsværdi eller nutidsværdien af de fremtidige minimumsleasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller koncernens alternative lånerente som diskonteringsfaktor.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Aktiver, som udlejes på operationelle leasingvilkår, indregnes, måles og præsenteres i balancen som koncernens øvrige aktiver af tilsvarende type. Leasingindtægter indregnes i resultatopgørelsen lineært over leasingperioden.

Andre kapitalandele

Andre kapitalandele, der omfatter børsnoterede og unoterede aktier, indregnes under langfristede aktiver og måles til dagsværdi, svarende til børskurs for børsnoterede aktier, og til en skønnet dagsværdi opgjort på grundlag af aktuelle markedsdata og anerkendte værdiansættelsesmetoder for unoterede aktier. Ændringer i dagsværdien indregnes løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Depositum

Depositum måles til kostpris.

Værdiforringelse af aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle og immaterielle aktiver vurderes årligt for at afgøre, om der er indikation for nedskrivning. Når en sådan indikation er til stede, beregnes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste af aktivets dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger eller nytteværdi. Nyttelværdien beregnes som nutidsværdien af forventede pengestrømme fra aktivet.

Kontraktrettigheder testes, når der foreligger objektiv indikation på værdiforringelse på den enkelte kontrakt.

Et tab ved værdiforringelse indregnes, når den regnskabsmæssige værdi af et aktiv overstiger aktivets genindvindingsværdi. Tab ved værdiforringelse indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger, bortset fra tab ved værdiforringelse på kontraktrettigheder, der indregnes under resultat af transferaktivitet.

Udskudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er sandsynligt, at de bliver udnyttet.

Nedskrivninger tilbageføres i det omfang, der er sket ændringer i forudsætningerne, der førte til nedskrivningen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgssum med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Nedskrivning til imødegåelse af tab foretages efter den simplificerede expected credit loss-model, hvorefter det samlede tab indregnes straks i resultatopgørelsen på samme tidspunkt som tilgodehavendet indregnes i balancen på baggrund af det forventede tab i tilgodehavendets samlede levetid.

Obligations- og aktiebeholdning

Børsnoterede obligationer og aktier, der løbende overvåges, måles og rapporteres til dagsværdi i henhold til selskabets investeringsstrategi, indregnes på handelsdatoen til dagsværdi under kortfristede aktiver og måles efterfølgende til dagsværdi. Ændringer i dagsværdien indregnes løbende i resultatet under finansielle poster.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Betalbar skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og den skattesats, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, aktivet efter vurderingen forventes at kunne realiseres til enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive udnyttet.

Finansielle forpligtelser og andre gældsforpligtelser

Gæld til kreditinstitutter m.v. indregnes ved lånoptagelse til dagsværdi efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris ved anvendelse af "den effektive rentes metode", så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen under finansielle omkostninger over låneperioden.

Andre gældsforpligtelser måles til nettorealisation sværdi.

Periodeafgrænsningsposter/udskudte indtægter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme fordelt på drift, investering, og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres med udgangspunkt i årets resultat, reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapitalen, modtagne og betalte renter, renter på leasingforpligtelser og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter køb og salg af immaterielle, materielle og andre langfristede aktiver samt værdipapirer, der ikke præsenteres som likvider.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, afdrag på leasingforpligtelser, køb og salg af egne aktier samt betaling af udbytte til aktionærer.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Segmentoplysninger

Selskabet har udelukkende fodboldforretning som aktivitet. En yderligere opdeling i segmenter anses ikke for at være relevant, idet ledelsesrapporteringen og styringen af forretningen sker ud fra den samlede aktivitet. For yderligere specifikation af omsætning og omkostninger henvises der til de respektive noter.

Nøgletal

Resultat pr. aktie (EPS) og udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) opgøres i overensstemmelse med IAS 33.

Øvrige nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger. De i årsrapporten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Resultat pr. aktie	$\frac{\text{Resultat}}{\text{Gennemsnitligt antal aktier i omløb}}$
Cash Flow pr. aktie	$\frac{\text{Cash Flow fra driftsaktiviteten}}{\text{Gennemsnitligt antal udvandede aktier}}$
Udbytte pr. aktie	$\frac{\text{Udbytteprocent} \times \text{aktiens pålydende værdi}}{100}$
Indre værdi pr. aktie	$\frac{\text{Egenkapital ultimo}}{\text{Antal aktier ultimo}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og vurderinger

Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræver vurderinger, skøn og forudsætninger om fremtidige begivenheder.

De foretagne skøn og forudsætninger er bl.a. baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer forsvarlige efter omstændighederne, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Som følge af de risici og usikkerheder, som virksomheden er underlagt, kan faktiske udfald afvige fra de foretagne skøn. Særlige risici for Aalborg Boldspilklub A/S er omtalt i ledelsesberetningen i afsnittet risikofaktorer og note 26 til årsregnskabet.

Det kan være nødvendigt at ændre tidligere foretagne skøn som følge af ændringer i de forhold, der lå til grund for disse skøn eller på grund af ny viden eller efterfølgende begivenheder.

Ledelsen vurderer ikke, at der udøves skøn, der er særligt væsentlige for regnskabsaflæggelsen ud over vurderingen af udskudt skatteaktiv.

Udskudt skatteaktiv

Selskabet har et udskudt skatteaktiv på 42,4 mio.kr. pr. 31. december 2019, jf. note 12 og 17, der primært knytter sig til uudnyttede skattemæssige underskud. Selskabets udskudte skatteaktiv er forøget med 7,3 mio. kr. i forhold til 31. december 2018, hvilket skyldes tilgang af skattemæssige underskud m.v. grundet underskud for indkomståret 2019. De udskudte skatteaktiver er indregnet med 0 kr. pr. 31. december 2019, hvilket er uændret i forhold til 31. december 2018.

Baseret på selskabets basisbudget og prognoser (dvs. eksklusiv transferindtægter og deltagelse i europæiske turneringer) er det ledelsens vurdering, at selskabets udskudte skatteaktiv ikke forventes udnyttet inden for de kommende 3-5 år. Udnyttelsen af skatteaktivet er primært afhængig af ukendte fremtidige transferindtægter og ukendte indtægter ved fremtidig deltagelse i europæiske turneringer. Der tages i vurderingen af udnyttelsen af det udskudte skatteaktiv højde for disse indtægtstyper, når der i regnskabsåret er foretaget et bindende spillersalg, henholdsvis i det regnskabsår, hvor indtægtsgrundlaget for deltagelse i europæiske turneringer er kendt.

Ledelsen har med baggrund i ovenstående vurderet, at der ikke foreligger tilstrækkeligt grundlag for at indregne det udskudte skatteaktiv pr. 31. december 2019.

Nedskrivningstest

Ved gennemførelse af nedskrivningstest på den regnskabsmæssige værdi af driftsrelaterede nettoaktiver, herunder kontraktrettigheder, og materielle aktiver m.v., når der er indikationer på et nedskrivningsbehov, samt vurdering af serviceaftaler og korttidsleje, foretages skøn over, om virksomheden vil være i stand til at generere tilstrækkelige positive nettopengestrømme i fremtiden til at understøtte værdien af nettoaktiver. Som følge af forretningens karakter må der skønnes over forventede pengestrømme mange år ud i fremtiden, hvilket naturligt fører til en vis usikkerhed. Usikkerheden er afspejlet i den valgte diskonteringsrente.

Væsentlige regnskabsmæssige vurderinger ved anvendelse af den valgte regnskabspraksis

Som led i anvendelsen af selskabets regnskabspraksis foretager ledelsen vurderinger, ud over skønsmæssige vurderinger, som kan have væsentlig indvirkning på de i årsregnskabet indregnede beløb. Ledelsen vurderer ikke, at der foretages væsentlige regnskabsmæssige vurderinger ved anvendelse af den valgte regnskabspraksis.

Leasing

Ved blandt andet fastlæggelsen af leasingperioden i leasingkontrakter, vurderingen af korttidsleasing og serviceelementer samt fastsættelse af diskonteringsrenten foretager ledelsen væsentlige vurderinger og skøn.

I overensstemmelse med overgangsbestemmelserne i IFRS 16 har selskabet ved implementering af standarden valgt ikke at indregne leasingaftaler med en løbetid på under 12 måneder, herunder aftalen vedrørende benyttelse af stadion m.v., eller med lav værdi. Ved vurderingen af de fremtidige leasingbetalinger har selskabet gennemgået de operationelle leasingaftaler og identificeret de leasingbetalinger, som relaterer sig til en leasingkomponent, og som er faste eller variable, men som ændrer sig i takt med udsving i et indeks eller en rente. Derudover har selskabet valgt ikke at indregne serviceelementet i de indgåede leasingaftaler og serviceaftaler i øvrigt. Leasingperioden indeholder leasingaftalens uopsigelige periode, perioder omfattet af en

forlængelsesoption, som selskabet med rimelig sandsynlighed forventer at udnytte, og perioder omfattet af en opsigelsesoption, som selskabet med rimelig sandsynlighed forventer ikke at udnytte.

På nuværende tidspunkt er selskabet ved at genforhandle aftalerne vedrørende benyttelse af stadion m.v., der udløb 31. december 2019. I forbindelse hermed er der foretaget en revurdering af den regnskabsmæssige behandling af de gældende aftaler i henhold til IFRS 16, hvilket har medført en ændret vurdering af leasingperioden og serviceelementerne i de eksisterende aftaler vedrørende benyttelse af stadion m.v. Der udestår fortsat afklaring af visse elementer i det fremtidige aftalesæt, som kan have effekt på den fremtidige regnskabsmæssige behandling af aftalerne, herunder ved vurderingen af de nye aftalers klassifikation, serviceelementet i aftalerne, samt kontraktperiode. Det foreliggende udkast til aftale vedrørende stadion har en lejeperiode frem til 2035. I henhold til aftalen gælder lejeretten alene stadion på kampdage, dvs. fra 17-20 dage på én sæson (ét år). Med udgangspunkt heri anses aftalen vedrørende stadion for at have en løbetid på under 12 måneder (korttidsleasing).

Ved tilbagediskontering af leasingbetalingerne til nutidsværdi har selskabet anvendt sin alternative lånerente på 4%, som udgør omkostningen ved at optage ekstern finansiering for et tilsvarende aktiv med en finansieringsperiode, som svarer til løbetiden i leasingaftalen.

3. Segmentoplysninger

Selskabet har kun fodboldforretningen som aktivitet. En yderligere opdeling i segmenter anses ikke for at være relevant, idet ledelsesrapporteringen og styringen af forretningen sker ud fra den samlede aktivitet. For yderligere specifikation af omsætning og omkostninger henvises der til de respektive noter.

4. Nettoomsætning

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Samarbejds- og sponsoraftaler	27.738	31.171
Indtægter fra TV-aftaler	16.762	21.666
Match-day indtægter (Entré-, boder og merchandise)	11.181	10.709
Øvrige indtægter	4.695	6.433
I alt	60.376	69.979

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Salg af varer	5.920	5.709
Salg af tjenesteydelser	54.456	64.270
I alt	60.376	69.979

5. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Det samlede honorar kan specificeres således:		
Lovpligtig revision af årsregnskabet	160	160
Skatte- og momsmæssig rådgivning	0	31
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	38	30
Andre revisionsrelaterede ydelser	86	143
Samlet honorar i alt	284	364

Honorarer for ikke-revisionsydelser leveret af EY til selskabet udgør 124 t.kr. i 2019 og består primært af honorar vedrørende generel regnskabsmæssig rådgivning.

6. Andre eksterne omkostninger

I regnskabsåret er der indregnet et vareforbrug inkl. lagereguleringer på 3.255 t.kr. Heraf udgør merchandise 1.295 t.kr. (2018: 1.380 t.kr.) og boder 1.960 t.kr. (2018: 1.734 t.kr.). Der er i 2019 ikke foretaget nedskrivninger eller tilbageførsel af nedskrivninger på varebeholdninger.

7. Personaleomkostninger

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
De samlede omkostninger til løn og gager:		
Gager og lønninger	52.496	52.126
Modtagne lønrefusioner i året	-265	-359
Pensioner, bidragsbaserede	2.099	1.919
Omkostninger til social sikring	553	501
I alt	54.883	54.187
Gennemsnitligt antal medarbejdere	71	72

Aflønning af bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere

Beløb i t.kr.	2019			2018		
	Bestyrelse	Direktion	Andre ledende medarbejdere	Bestyrelse	Direktion	Andre ledende medarbejdere
Gager og honorarer	612	2.645	1.857	612	2.371	1.627
Pensioner, bidragsbaserede	0	197	145	0	161	116
I alt	612	2.842	2.002	612	2.532	1.743

Direktionen har i perioden bestået af administrerende direktør Thomas Bælum og tidligere sportsdirektør Allan Gaarde (10 mdr. i 2019).

Honorar til selskabets bestyrelse fordeler sig således:

Formand: 204 t.kr. (2018: 204 t.kr.)

Næstformand: 68 t.kr. (2018: 68 t.kr.)

Øvrige bestyrelsesmedlemmer: 340 t.kr. (2018: 340 t.kr.)

8. Af- og nedskrivninger

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Afskrivninger af leasingaktiver	568	0
Afskrivninger af lokaleindretning	1.521	1.583
Afskrivninger af inventar og driftsmidler	1.116	1.198
I alt	3.205	2.781

9. Resultat af transferaktiviteter

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Transferindtægter	1.101	11.098
Transferomkostninger	-360	-4.949
Af- og nedskrivning af kontraktrettigheder	-7.726	-11.825
Træningskompensation/solidaritetsbetaling	-330	-47
I alt	-7.315	-5.723

10. Finansielle indtægter

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Renteindtægter (Tilgodehavende hos AaB af 1885) mv.	332	339
Offentlige myndigheder	12	0
Afkast på obligationer og aktier	1.425	0
I alt	1.769	339

11. Finansielle omkostninger

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Kreditinstitutter mv.	49	42
Leasing	489	0
Offentlige myndigheder	0	15
Afkast på obligationer og aktier	0	852
I alt	538	909

12. Skat af årets resultat

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Regulering af skat tidligere år	0	0
Aktuel skat	0	0
Regulering af udskudt skatteaktiv	0	0
I alt	0	0
Årets skat kan opdeles således:		
Skat af årets resultat	0	0
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0
I alt	0	0
	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Skat af årets resultat kan forklares således:		
Beregnet 22 % af resultat før skat	7.365	5.008
Skatteeffekt af:		
Ikke fradragsberettigede omkostninger i øvrigt	-38	-16
Andre reguleringer	0	0
Udnyttelse af ikke-indregnet udskudt skatteaktiv	-7.327	-4.992
I alt	0	0
Effektiv skatteprocent	0%	0%

13. Resultat pr. aktie

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Resultat anvendt til beregning af resultat	-33.478	-22.762
Beregning af resultat pr. aktie:		
Antal aktier anvendt til beregningerne:		
Gennemsnitligt antal udstedte aktier (stk.)	333.334	333.334
Gennemsnitligt antal egne aktier (stk.)	-2.685	-2.685
Gennemsnitligt antal aktier i omløb	330.649	330.649
Udvandet gennemsnitligt antal aktier i omløb	330.649	330.649
Beregnede nøgletal:		
Resultat pr. aktie (EPS Basic)	-101,25	-68,84

14. Immaterielle aktiver

Beløb i t.kr.	Kontrakt- rettigheder	I alt
Kostpris pr. 01.01.18	32.414	32.414
Tilgang i året	9.194	9.194
Afgang i året	-4.662	-4.662
Kostpris pr. 31.12.18	36.946	36.946
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.18	11.987	11.987
Afskrivninger i året	9.715	9.715
Nedskrivninger i året	2.110	2.110
Tilbageførsel af afhændede aktiver	-4.662	-4.662
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.18	19.150	19.150
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.18	17.796	17.796
Kostpris pr. 01.01.19	36.946	36.946
Tilgang i året	12.824	12.824
Afgang i året	-12.352	-12.352
Kostpris pr. 31.12.19	37.418	37.418
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.19	19.150	19.150
Afskrivninger i året	7.726	7.726
Tilbageførsel af afhændede aktiver	-10.225	-10.225
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.19	16.651	16.651
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.19	20.767	20.767

Selskabets kontraktrettigheder vedrørende fodboldspillere i Superligatruppen er indregnet som immaterielle aktiver. Antallet af fodboldspillere udgør pr. 31. december 2019: 26 stk. (31. december 2018: 26 stk.). Den regnskabsmæssige værdi af individuelle spillerkontrakter ligger pr. 31. december 2019 i intervallet 0 – 5,4 mio. kr. (31. december 2018: 0 – 5,3 mio. kr.).

Den resterende gennemsnitlige afskrivningsperiode af spillerne udgør pr. 31. december 2019: 26,5 måneder (31. december 2018: 24 måneder).

Der er i 2019 investeret 12,1 mio. kr. i 5 nye spillere, og 0,7 mio. kr. i øvrige spillere.

15. Materielle aktiver

Beløb i t.kr.	Lokale- indretning	Inventar og driftsmidler	Leasing- aktiver	I alt
Kostpris pr. 01.01.18	45.534	22.540	0	68.074
Tilgang i året	971	955	0	1.926
Kostpris pr. 31.12.18	46.505	23.495	0	70.000
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.18	17.594	18.487	0	36.081
Afskrivninger i året	1.583	1.198	0	2.781
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.18	19.177	19.685	0	38.862
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.18	27.328	3.810	0	31.138
				0
Kostpris pr. 01.01.19	46.505	23.495	0	70.000
Tilgang i året	0	339	12.941	13.280
Kostpris pr. 31.12.19	46.505	23.834	12.941	83.280
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.19	19.177	19.685	0	38.862
Afskrivninger i året	1.521	1.116	568	3.205
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.19	20.698	20.801	568	42.067
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.19	25.807	3.033	12.373	41.213

Ledelsen har pr. 31. december 2019 testet den regnskabsmæssige værdi af driftsrelaterede nettoaktiver, herunder kontraktrettigheder, og materielle aktiver m.v. Nedskrivningstesten har ikke givet anledning til nedskrivninger.

Leasingaktiver

Beløb i t.DKK	
Balance 1. januar 2019	0
Effekt ved overgang 1. januar 2019	12.941
Reguleret balance 1. januar 2019	12.941
Afskrivninger for året	-568
Balance 31. december 2019	12.373

Leasingforpligtelser

Selskabet har ved måling af leasingforpligtelsen anvendt en gennemsnitlig alternativ lånerente til tilbagediskontering af fremtidige leasingbetalinger på 4 %.

	1. januar 2019
Operational leasingforpligtelse pr. 31. december 2018	96.766
<i>Heraf korrektioner for at nå frem til minimumsleasingforpligtelserne i henhold til IAS 17:</i>	
Forlængelsesoptioner (ændring af vurdering og skøn vedrørende leasingperiode)	-23.831
Serviceelement i leasingaftaler og serviceaftaler	-52.454
Minimumsleasingforpligtelser pr. 31. december 2018 (IAS 17)	20.481
Tilbagediskonteret med alternativ lånerente pr. 1. januar 2019	13.916
<i>Anvendte overgangsbestemmelser:</i>	
Kortfristede leasingaftaler	-1.128
Variable leasingbetalinger baseret på indeks eller renter	153
Leasingforpligtelse indregnet 1. januar 2019 (IFRS 16)	12.941

Forfald af leasingforpligtelser	2019	2018
Under 1 år	869	0
Mellem 1 - 5 år	3.465	0
Over 5 år	14.379	0
Total ikke-diskonteret leasingforpligtelse 31. december 2019	18.713	0
Leasingforpligtelse indregnet i balancen	12.573	0
Kortfristet	382	0
Langfristet	12.191	0

Beløb indregnet i resultatopgørelsen	2019	2018
Renteomkostninger relateret til leasingforpligtelser	502	0
Omkostninger relateret til kortfristede leasingaftaler (under 12 måneder)	3.498	0

For 2019 har selskabet betalt 869 t.kr. vedrørende leasingkontrakter, heraf udgør rentebetalinger relateret til indregnede leasingforpligtelser 502 t.kr., og afdrag på indregnet leasinggæld 367 t.kr.

16. Finansielle aktiver i øvrigt

Beløb i t.kr.	Depositum	Andre kapital- andele	Andre tilgode- havender hos AaB af 1885	I alt
Kostpris pr. 01.01.18	1.265	265	8.525	10.055
Afgang i året	-289	0	-155	-444
Kostpris pr. 31.12.18	976	265	8.370	9.611
Reguleringer pr. 01.01.18	0	-127	0	-127
Årets reguleringer	0	-16	0	-16
Reguleringer pr. 31.12.18	0	-143	0	-143
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.18	976	122	8.370	9.468
Kostpris pr. 01.01.19	976	265	8.370	9.611
Tilgang i året	87	0	0	87
Afgang i året	-272	0	-161	-433
Kostpris pr. 31.12.19	791	265	8.209	9.265
Reguleringer pr. 01.01.19	0	-143	0	-143
Reguleringer pr. 31.12.19	0	-143	0	-143
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.19	791	122	8.209	9.122

Tilgodehavende hos AaB af 1885 (virksomhedsdeltager)

Tilgodehavende hos AaB af 1885 (virksomhedsdeltager) vedrører udlån i forbindelse med opførelse af Børge Bach Huset (Superliga-bygningen). Udlånet udgør 8.209 t.kr. pr. 31. december 2019 mod 8.370 t.kr. pr. 31. december 2018, og udlånet afdrages med et fast kvartalsvis beløb frem til april 2047. Afdragene i 2019 udgør 161 t.kr. Udlånet forrentes med en fast rente på 4 % p.a. Udlånet til AaB af 1885 (virksomhedsdeltager) blev godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 4. april 2017. Lånet er ydet på sædvanlige markedsmæssige vilkår.

Andre kapitalandele

Andre kapitalandele omfatter aktier i Superligaen A/S og børsnoterede aktier.

17. Udskudt skatteaktiv

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.	0	0
Årets udskudte skat indregnet i årets resultat	0	0
Udskudt skatteaktiv pr. 31.12.	0	0
Udskudt skat indregnes således i balancen:		
Udskudt skat (aktiv)	0	0
Udskudt skat (forpligtelse)	0	0
Udskudt skat pr. 31.12., netto	0	0
Udskudt skatteaktiv vedrører:		
Immaterielle aktiver	176	176
Materielle aktiver	926	302
Finansielle aktiver	0	0
Kortfristede aktiver	0	0
Øvrige forpligtelser	51	53
Fremførselsberettigede skattemæssige underskud	41.285	34.581
I alt før regulering	42.438	35.112
Heraf ikke indregnet i balancen	-42.438	-35.112
I alt	0	0
Der fordeles således:		
Udskudte skatteaktiver	42.438	35.355
Udskudte skatteforpligtelser	0	-243
i alt	42.438	35.112
	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Udskudte skatteaktiver, der ikke er indregnet i balancen		
Udskudte skatteaktiver, der ikke er indregnet, vedrører:		
Midlertidige forskelle	1.153	531
Skattemæssige underskud	41.285	34.581
I alt	42.438	35.112

Vedrørende redegørelse for udskudt skatteaktiv henvises til note 2.

18. Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser

I selskabets tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser pr. 31. december 2019 indgår tilgodehavender på i alt 42 t.kr. (31. december 2018 42 t.kr.), der er individuelt nedskrevet til 0 kr.

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Nedskrivninger pr. 01.01	42	202
Årets konstaterede tab	0	-58
Tilbageførte hensættelser	0	-117
Årets hensættelser	0	15
Nedskrivninger pr. 31.12	42	42

Nedskrivningerne skyldes kunders konkurs eller forventede konkurs. Der er ikke modtaget nogen sikkerheder for tilgodehavender. Selskabet har historisk haft meget lave tabsprocenter på tilgodehavender.

Herudover kan tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, der pr. 31. december 2019 var overforfaldne, men ikke nedskrevet, specificeres således:

	2019	2018
Forfaldsperiode		
Op til 30 dage	528	1.055
Mellem 30 - 90 dage	376	207
Over 90 dage	762	0
I alt	1.666	1.262

Tilgodehavender er indgået som forventet i 2020.

19. Aktiekapital

Selskabets aktiekapital på 66.666.800 kr. er fordelt på 333.334 stk. aktier á nominelt 200 kr. Aktierne er fuldt indbetalte. Aktierne er ikke opdelt i klasser, og der er ikke knyttet særlige rettigheder til aktierne.

På den ekstraordinære generalforsamling i selskabet 10. december 2019 blev det vedtaget, at selskabets aktiekapital nedsættes med nom. 63.333.460 kr. fra nom. 66.666.800 kr. til nom. 3.333.340 kr. Kapitalnedsættelsen blev registeret den 9. januar 2020 med en ligelig nedskrivning af alle aktier fra en nominel værdi på 200 kr. til en nominel værdi på 10 kr. Selskabets aktiekapital udgøre dermed den 9. januar 2020 3.333.340 kr.

Egne aktier

Beløb i t.kr.	Antal stk.		Nominel værdi		% af selskabskapital	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Egne aktier 1. januar	2.685	2.685	537	537	0,81 %	0,81 %
Egne aktier 31. december	2.685	2.685	537	537	0,81 %	0,81 %

20. Andre gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser vedrører primært skyldige transfersummer, sign-on fees, agent fees samt skyldige omkostninger og feriepenge vedrørende medarbejdere.

21. Periodeafgrænsningsposter/udskudte indtægter

Periodeafgrænsningsposter/udskudte indtægter vedrører primært periodiserede sponsoraftaler og sæsonkort.

22. Eventualaktiver

I forbindelse med salg af kontraktrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Indtægter herfra indregnes i takt med, at betingelserne opfyldes.

23. Eventualforpligtelser

I forbindelse med køb af kontraktrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Omkostninger herfra aktiveres i takt med, at betingelserne opfyldes.

24. Sikkerhedsstillelser m.v.

Selskabet har stillet følgende sikkerheder:

Virksomhedspant på 20 mio. kr. omfattende simple fordringer, varebeholdninger, driftsmateriel, m.v. 5,9 mio. kr. (31.12.18: 15,2 mio. kr.). Herudover er der etableret transport i TV-aftaler. Virksomhedspantet og transport i TV-aftaler ligger til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, der pr. 31. december 2019 udgør 0 kr.

25. Kontraktlige forpligtelser

Leasing- og lejeforpligtelser

Selskabet har pr. 31. december 2019 indgået uopsigelige leasing- og lejekontrakter. Forpligtelser til disse kontrakter beløber sig samlet til (opgjort til nominelle resterende ydelser):

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Forfalder inden for 1 år	18	4.250
Forfalder inden for 2 - 5 år		16.909
Forfalder efter 5 år		75.607
Lejeforpligtelser i alt	18	96.766

Der er i resultatopgørelsen for 2018 indregnet 4.397 t.kr. vedrørende operationel leasing.

Leasingforpligtelser pr. 31. december 2019 består af leasingaftaler med kort løbetid eller lav værdi. Øvrige leasingaftaler er indregnet i balancen pr. 31. december 2019.

Spillerforpligtelser

Selskabet har indgået kontrakter med spillere og trænere, der er uopsigelige i kontraktperioden. Kontraktuelle forpligtelser for spillere udgør 65,7 mio. kr. pr. 31. december 2019 (52,9 mio. kr. pr. 31. december 2018). Kontrakterne udløber i perioden 2019-2024 (2019-2022 pr. 31. december 2018).

26. Finansielle risici og finansielle instrumenter

Politik for styring af finansielle risici

Aalborg Boldspilklub er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for en række finansielle risici, herunder markedsrisici (valuta- og renterisici), kreditrisici og likviditetsrisici.

De overordnede rammer for den finansielle risikostyring er fastlagt i selskabets finanspolitik, som er godkendt af bestyrelsen. Finanspolitikken omfatter selskabets investeringspolitik og finansieringspolitik.

Selskabet opererer med en lav risikoprofil. Det er selskabets politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Selskabets finansielle styring retter sig således alene mod styring og reduktion af de finansielle risici, der er en direkte følge af selskabets drift, investeringer og finansiering.

Dagsværdimåling af finansielle instrumenter

Nedenfor er oplistet de for selskabet relevante oplysningskrav i relation til selskabets værdipapirbeholdning. Værdipapirbeholdningen er kategoriseret i niveau 1 i dagsværdihierarkiet.

Værdipapirbeholdningen er sammensat af obligationer med en dagsværdi på 10,6 mio. kr. og aktier med en dagsværdi på 1,3 mio. kr. pr. 31. december 2019. Den regnskabsmæssige værdi svarer til dagsværdien.

Andre kapitalandele udgør 122 t.kr. og omfatter aktier i Superligaen A/S og børsnoterede aktier. Den regnskabsmæssige værdi svarer til dagsværdien.

Valutarisici

Det er ledelsens vurdering, at valutakursrisikoen er begrænset, da selskabet primært har finansielle aktiver og forpligtelser i DKK og EUR. Ændringer i valutakurserne vurderes, med mindre der er tale om en markant ændring i EUR, at ville have en mindre betydning for de regnskabsmæssige resultater, da selskabets aktiviteter i al væsentlighed afvikles i DKK eller EUR.

Selskabets valutarisiko vurderes at være lav.

Renterisici

Obligationer omfatter børsnoterede obligationer i enten DKK eller EUR, som varetages efter gældende investeringspolitik. Obligationer og aktier optages til dagsværdi og vedhængende renter som tilgodehavende opgjort pr. statusdagen.

Selskabet har ingen rentebærende finansielle forpligtelser pr. 31. december 2019.

Selskabets renterisiko vurderes at være lav.

Kreditrisici

Som følge af selskabets drift er selskabet udsat for kreditrisici. Selskabets kreditrisici knytter sig til

depositum, tilgodehavender og likvide beholdninger.

Selskabets politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder, sponsorer og andre samarbejdspartnere løbende kreditvurderes. Som led i selskabets risikostyring overvåges krediteksponering på kunder og modparter løbende. Historisk har selskabet haft relativt små tab som følge af manglende betaling fra kunder, sponsorer og modparter. Den maksimale kreditrisiko er afspejlet i de regnskabsmæssige værdier af de enkelte finansielle aktiver, der indgår i balancen. Selskabet har historisk haft meget lave tabsprocenter på tilgodehavender.

Selskabets nedskrivninger pr. 31. december 2019 er relateret til finansielle aktiver i posten tilgodehavender. Der henvises til note 18 for specifikation af foretagne nedskrivninger.

Selskabets kreditrisiko vurderes at være lav.

Likviditetsrisici

Selskabet forventer i henhold til seneste estimat for 2020 et resultat i niveauet -7 til -12 mio. kr., hvori er indregnet en forventet Top 6-placering, salg af Mikkel Kaufmann og udlejning af Oliver Abildgaard. Estimatet er endvidere inklusiv investering i spillertruppen og strategiske investeringer i den kommercielle udvikling, men eksklusiv yderligere transferindtægter.

Selskabets likviditetsberedskab er pr. 31. december 2019 på i alt 18.349 t.kr. Herudover er der i starten af 2020 tilført yderligere likviditet ved salg af Mikkel Kaufmann og udlejning af Oliver Abildgaard.

Det er selskabets målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til fortsat at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af uforudsete udsving i likviditeten.

Bestyrelsen har med baggrund heri på en ekstraordinær generalforsamling den 10. december 2019 fået en bemyndigelse fra aktionærerne til kapitaludvidelse, der gælder for en femårig periode.

Ledelsen vurderer med baggrund i ovenstående, at selskabets likviditetsberedskab er tilstrækkeligt til gennemførelse af aktiviteter og drift i henhold til budget for 2020 og 2021 inklusiv allerede indgåede aftaler og betalingsforpligtelser.

Forfaldstidspunkter for finansielle forpligtelser

Forfaldstidspunkter for finansielle forpligtelser er specificeret nedenfor fordelt på tidsmæssige intervaller. De specificerede beløb repræsenterer de beløb, der forfalder til betaling.

Forpligtelserne er ikke rentebærende.

Beløb i t.kr.	Under 3 mdr.	Mellem 3- 6 mdr.	Mellem 6 - 12 mdr.	Mellem 1 - 5 år	Efter 5 år	I alt
2019						
Finansielle forpligtelser:						
Leasingforpligtelser	94	95	193	1.675	10.516	12.573
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	8.648	2.034	862	2.349	0	13.893
I alt	8.742	2.129	1.055	4.024	10.516	26.466
2018						
Finansielle forpligtelser:						
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	7.223	1.653	2.052	1.868	0	12.796
I alt	7.223	1.653	2.052	1.868	0	12.796

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Deposita	791	976
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	2.031	10.669
Andre tilgodehavender kortfristet	1.445	1.153
Andre tilgodehavender langfristet	8.209	8.370
Likvide beholdninger	6.449	7.602
Finansielle aktiver, der måles til amortiseret kostpris	18.925	28.770
Kapitalandele i øvrigt	122	122
Obligationer og aktier	11.900	37.041
Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatet	12.022	37.163
Leasingforpligtelser	12.573	0
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	13.893	12.796
Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris	26.466	12.796

Dagsværdien af foranstående finansielle aktiver og forpligtelser skønnes at udgøre de regnskabsmæssige værdier.

27. Nærtstående parter

Selskabets nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber og foreninger, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

AaB af 1885 har i henhold til selskabets vedtægter ret til at udpege 2 medlemmer til selskabets bestyrelse. AaB A/S har et aftalegrundlag med AaB af 1885, herunder samarbejdsaftale om benyttelse af spillelicens, leje af administrationsbygning samt leje af træningsfaciliteter m.v

AaB af 1885 anses at være en nærtstående part.

Bestyrelse og direktion

Samhandel med nærtstående parter omfattet følgende:

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Nøglepersoner i ledelsen		
Samhandel med nøglepersoner i ledelsen har omfattet følgende:		
Køb af varer og tjenesteydelser	218	349
Salg af varer og tjenesteydelser	40	80
Mellemværende (gæld / tilgodehavende)	-14	-20
Andre nærtstående parter		
Samhandel med andre nærtstående parter har omfattet følgende:		
Køb af varer og tjenesteydelser	3.527	3.411
Salg af varer og tjenesteydelser	11	494
Renteindtægter vedrørende udlån	333	339
Udlån	8.209	8.370
Tilgodehavende / (gæld)	-624	-680

Alle køb er foretaget på markedsmæssige vilkår. Salg af varer og tjenesteydelser består af sponsoreret og tillægsydelser, der er foretaget på markedsvilkår.

Herudover omfatter mellemværender med nærtstående parter almindelige forretningsmellemværender vedrørende køb og salg af varer og tjenesteydelser. Mellemværendet er forrentet og indgås på samhandelsbetingelser, svarende til selskabets øvrige kunder og leverandører.

Selskabet har foretaget udlån til AaB af 1885 vedrørende opførsel af Børge Bach Huset. Udlånet udgør 8.209 t.kr. pr. 31. december 2019, og udlånet afdrages med et fast kvartalsvis beløb frem til april 2047. Afdragene i 2020 udgør 168 t.kr. Udlånet forrentes på markedsmæssige vilkår. Udlånet blev godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 4. april 2017

Ledelsens aflønning er omtalt i note 7.

Der har i årets løb ikke været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer eller andre nærtstående parter på ikke markedsmæssige vilkår.

28. Begivenheder efter balancedagen

AaB har i starten af 2020 solgt transferrettighederne på Mikkel Kaufmann til FC København og udlejet Oliver Abildgaard til FC Rubin Kazan. Der er efter balancedagen derudover ikke indtrådt væsentlige begivenheder af betydning for årsrapporten for 2019.

29. Reguleringer for ikke-likvide driftsposter m.v.

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Andre driftsindtægter		
Af- og nedskrivninger, materielle anlægsaktiver	3.205	2.782
Af- og nedskrivninger, kontraktrettigheder	7.726	11.826
Renteindtægter og lignende indtægter	-1.769	-339
Renteomkostninger og lignende omkostninger	537	909
Skat af årets resultat	0	0
Andre ikke kontante poster	2.128	0
I alt	11.827	15.178

30. Ny regnskabsregulering

IASB har udsendt nye regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag, der ikke er obligatoriske for Aalborg Boldspilklub A/S ved udarbejdelsen af årsrapporten for 2019. Ingen af disse standarder og fortolkningsbidrag er godkendt af EU.

De godkendte ikke-ikrafttrådte standarder implementeres i takt med, at de bliver obligatoriske for Aalborg Boldspilklub A/S. Det er vurderet, at ingen af ovenstående standarder og fortolkningsbidrag får indflydelse på indregning og måling for Aalborg Boldspilklub A/S.