



Årsrapport 2004



Indholdsfortegnelse

| | |
|---------------------------|---|
| Selskabsoplysninger | 3 |
|---------------------------|---|

Påtegninger

| | |
|--------------------------|---|
| Ledelsespåtegning | 4 |
| Revisionspåtegning | 5 |

Ledelsesberetning m.v.

| | |
|--|----|
| Indledning | 6 |
| AaB Fodbold | 7 |
| AaB Håndbold | 8 |
| AaB Ishockey | 8 |
| Aalborg Parken | 9 |
| 9000 lux | 9 |
| Regnskabsberetning | 10 |
| Særlige forhold | 11 |
| Risikofaktorer og nøglemedarbejdere | 11 |
| Forventninger til 2005 | 11 |
| Overgang til IFRS fra 2005 | 12 |
| Corporate Governance | 12 |
| Hændelser efter regnskabsårets udløb | 12 |
| Hoved- og nøgletal for koncernen | 13 |

Årsregnskab koncernen

| | |
|--------------------------------|----|
| Anvendt regnskabspraksis | 14 |
| Resultatopgørelse | 17 |
| Balance | 18 |
| Pengestrømsopgørelse | 20 |
| Noter | 21 |
| Egenkapitalopgørelse | 25 |

Årsregnskab moderselskab

| | |
|----------------------------|----|
| Resultatopgørelse | 17 |
| Balance | 18 |
| Pengestrømsopgørelse | 20 |
| Noter | 21 |
| Egenkapitalopgørelse | 25 |

Aktionærinformation

| | |
|--|----|
| Bestyrelse og direktions ledelseshverv | 28 |
| Aktionærforhold | 29 |
| Fondsbørsmeddelelser | 29 |
| Koncernstruktur | 30 |

Selskabsoplysninger

Selskabet

Aalborg Boldspilklub A/S
Hornevej 2
9220 Aalborg Øst
CVR-nr. 10 99 85 30

Tlf.: 96 35 59 00
www.aabsport.dk

Direktion

Tom Matthiesen
Lars V. Jørgensen

Bestyrelse

Ole Mølgaard Kristensen
(formand)
Per Søndergaard Pedersen
(næstformand)
Søren Rasmussen
Poul Sørensen
Eigild Bødker Christensen
Jørn Simonsen
Jesper Møller Christensen

Ledelseserhverv

Bestyrelse- og direktionsmedlemmers ledelseshverv fremgår af side 28.

Revision

Nielsen & Christensen
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

Mortensen & Beierholm
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes den 21. april 2005, kl. 15.00 i Aalborg Parken.

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato af-
lagt årsrapporten for 2004 for Aalborg
Boldspilklub A/S.

Årsrapporten er udarbejdet i overens-
stemmelse med årsregnskabsloven, dan-
ske regnskabsvejledninger samt de krav
Københavns Fondsbørs i øvrigt stiller til
regnskabsaflæggelse for børsnoterede

selskaber. Vi anser den valgte regnskabs-
praksis for hensigtsmæssig, således at
årsrapporten giver et retvisende billede af
koncernens og selskabets aktiver, passiver,
finansielle stilling, resultatet og penge-
strømme.

Årsrapporten indstilles til generalforsam-
lingens godkendelse.

Aalborg, den 22. marts 2005

Direktion

Tom Matthiesen
Adm. Direktør

Lars Vadsholt Jørgensen
Økonomidirektør

Bestyrelse

Ole Mølgaard Kristensen
Formand

Per Søndergaard Pedersen
Næstformand

Søren Rasmussen

Poul Sørensen

Eigild Bødker Christensen

Jørn Simonsen

Jesper Møller Christensen

Revisionspåtegning

Til aktionærene i Aalborg Boldspilklub A/S

Vi har revideret årsrapporten for Aalborg Boldspilklub A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2004, der er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven, danske regnskabsvejledninger samt regnskabsbestemmelser, der er gældende for selskaber noteret på Københavns Fondsbørs.

Selskabets ledelse har ansvaret for årsrapporten. Vort ansvar er på grundlag af vor revision at udtrykke en konklusion om årsrapporten.

Den udførte revision

Vi har udført vor revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi tilrettelægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation. Revisionen omfatter stikprøvevis undersøgelse af information, der understøtter de i årsrapporten anførte beløb og

oplysninger. Revisionen omfatter endvidere stillingtagen til den af ledelsen anvendte regnskabspraksis og til de væsentlige skøn, som ledelsen har udøvet samt vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten. Det er vor opfattelse, at den udførte revision giver et tilstrækkeligt grundlag for vor konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vor opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2004 samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2004 i overensstemmelse med årsregnskabsloven, danske regnskabsvejledninger og de regnskabsbestemmelser, der er gældende for selskaber noteret på Københavns Fondsbørs.

Aalborg, den 22. marts 2005

NIELSEN & CHRISTENSEN

STATSAUTORISERET REVISIONSAKTIESELSKAB

HENRIK GLANZ
Statsautoriseret revisor

GUSTAV HEDEAGER
Statsautoriseret revisor

MORTENSEN & BEIERHOLM

STATSAUTORISERET REVISIONSAKTIESELSKAB

NIELS JØRGEN KRISTENSEN
Statsautoriseret revisor

SUSANNE SØRENSEN
Statsautoriseret revisor

Ledelsesberetning

Indledning

År 2004 har for Aalborg Boldspilklub A/S (AaB) været præget af indkøring af den nye koncernstruktur med de sportslige selskaber AaB Fodbold, AaB Håndbold og AaB Ishockey samt restaurationsvirksomheden Aalborg Parken A/S som 100 % ejede datterselskaber. Det første år i "det nye AaB" er brugt til at skabe en organisatorisk og forretningsmæssig platform, så AaB-koncernen for fremtiden kan optræde udviklingsorienteret og konkurrencedygtig.

Den forretningsmæssige udvidelse har i 2004 medført en vækst i omsætningen før indtægter fra salg af spillere på kr. 14,8 mio. til kr. 76,6 mio.

I organisationen er der sket en opgradering med 3 nye medarbejdere i salgs- og eventfunktionerne. Dette vil gøre AaB i stand til at indfri det potentiale, der er i markedet omkring sponsorering og andet samarbejde med virksomheder. Indtægterne fra samarbejdspartnere forventes på den baggrund at fortsætte en tilfredsstillende stigningstakt også i de kommende år.

På sponsorsiden er den seneste nyhed en række netværksmøder, hvor det første allerede er afholdt med stort fremmøde og stor succes i Aalborg Parken. Idéen er, at AaB's sponsorer får mulighed for at mødes og iværksætte indbyrdes handel. Det er også hensigten at udbygge handlen i AaB's netværk af produkter og services fra store samarbejdspartnere – koncernpartnere, og derved udbygge tilknytning, samarbejde og ikke mindst indtjening for alle parter. Forretningsmæssigt giver dette nye aspekter, idet dette vil give AaB afkast i to omgange, dels på det honorar virksomheder er parate til at betale for rettigheden til at få adgang til handelsnetværket, dels på den handel og de specifikke forretninger som efterfølgende genereres.

Flytningen af AaB Shoppen den 17. marts 2005 til nye og større lokaler i Kennedy

Arkaden i Aalborg, er et af de tiltag, som er iværksat i udbygningen af handlen med AaB's samarbejdspartnere. Den nye Shop "AaB Sport+Fashion" forventes at blive base for et langt større salg af AaB og hummel produkter til virksomheder såvel som private.

I bestræbelserne på at øge både netværk og antallet af tilskuere skal endvidere nævnes børneklubben Bullerbanden, som blev søsat i 2004, og allerede er blevet særdeles populær med flere end 550 medlemmer. I 2005 vil Bullerbanden få større opmærksomhed med mere markedsføring og flere aktiviteter både i forbindelse med kampe og på andre tidspunkter. Medlemsantallet forventes på den baggrund forøget betragteligt, og AaB får mange nye tilhængere, hvorpå der kan bygges relationer for fremtiden.

I 2004 igangsatte AaB Fodbold et samarbejde med fodboldklubber i den nordjyske region. Dette samarbejde vil i 2005 blive udbygget og få stor opmærksomhed. Samarbejdet bygger på udveksling af ydelser, hvor AaB får markedsføring og salg ud i lokalområderne mod levering af oplevelser for spillere og trænere i de pågældende klubber.

I regnskabsåret 2004 realiserede AaB et underskud efter skat på kr. 8,3 mio., mod et underskud på kr. 1,3 mio. i år 2003, og dermed en negativ udvikling på kr. 7,0 mio. I 2003 blev realiseret en indtægt efter skat på kr. 7,2 mio. ved spillersalg mod kr. 0,4 mio. i 2004.

Balancesummen pr. 31. december 2004 er på kr. 121,4 mio. og egenkapitalen andrager kr. 85,4 mio.

Den samlede omsætning for koncernen i 2004 blev på kr. 77,1 mio. mod kr. 76,8 mio. i år 2003. Omsætningen - eksklusiv intern omsætning - opdelt på koncernens aktiviteter ser således ud:

Ledelsesberetning

| | 2004 | 2003 |
|---|------|------|
| AaB A/S | 5,3 | 0,0 |
| AaB Fodbold, eksklusiv indtægter fra salg af spillere | 48,0 | 46,0 |
| AaB Håndbold | 8,8 | 5,9 |
| AaB Ishockey | 6,2 | 2,5 |
| Aalborg Parken | 8,3 | 7,5 |
| Omsætning excl. indtægter fra spillersalg | 76,6 | 61,8 |
| Indtægt fra salg af spillere | 0,5 | 14,9 |
| Omsætning i alt | 77,1 | 76,8 |

Årets resultat er utilfredsstillende og markant dårligere end forventet. Indkøringen af den nye struktur i AaB har medført større omkostninger, og på nogen områder er en omkostningsreduktion forløbet langsommere end forventet. Endvidere er det ikke lykkedes at forøge indtægterne så meget som forventet.

I forhold til selskabets forventning til årets resultat i delårsrapporten for 3. kvartal er der udgiftsført ekstra beløb på ca. kr. 3,5 mio. vedr. nedskrivning af kontraktret tilhørende på fodboldspilleren David Nielsen, ekstra hensættelse på retssager, som selskabet er involveret i samt ensretning af indregningsmetode omkring indtægter fra samarbejdspartnere.

I forhold til 2003 er det væsentligt at bemærke, at der i 2004 kun er realiseret nettoindtægter på kr. 0,5 mio. ved salg af spillere mod kr. 10,3 mio. i år 2003 – eller en mindre indtægt på kr. 9,8 mio. før skat og kr. 6,8 mio. efter skat.

I relation til den tidligere nævnte handelsaktivitet indregner AaB samtlige indtægter fra samarbejdspartnere i takt med de indtjenes. Dette betyder, at honorarer for adgang til netværket indregnes på aftaletidspunktet medens alle øvrige indtægter ved samhandlen indregnes i resultatet i takt med handlernes gennemførelse. I 2004 er der i AaB A/S indtægtsført kr. 3,4 mio. vedr. indgået rettighedsaftale.

Det var forventet, at det 49% ejede selskab 9000 lux ville realisere et pænt overskud. AaB's resultatandel i 2004 blev et underskud på kr. 1,2 mio. efter skat.

AaB Fodbold

Sportsligt har AaB Fodbold oplevet den største succes siden mesterskabsårene i

1999 og 1995, idet det blev til deltagelse i AaB's niende pokalfinale foran 38.000 tilskuere i Parken. Trods nederlag i slutkampen mod FC København gav finalepladsen adgang til europæisk fodbold i efteråret 2004.

I kvalifikationen til UEFA Cuppen besejrede AaB - trods strejke blandt spillerne i forbedelsesfasen - Zalgiris. I UEFA Cuppens 1. runde blev det sammenlagt til et nederlag på 3-1 til Auxerre fra Frankrig. Det var ærgerligt at tabe så tæt på gruppespil, og millionindtægter, men indsatsen var godkendt, da franskmændene er stærke, og har via sejr over bl.a. Ajax Amsterdam kvalificeret sig til turneringens kvartfinale.

I SAS Ligaen gav en flot slutspurt en femteplads til AaB i sæsonen 2003/2004, hvilket desværre blev fulgt op af blot fire point i de første syv kampe af sæsonen 2004/2005. Heldigvis har cheftræner Erik Hamréns tropper siden vist fremgang, hvorfor der før forårets 15 spillerunder kun er to point op til en Royal League kvalifikation. Det er endvidere værd at notere sig, at Aalborg Stadion igen fremstår som en uindtagelig bastion, hvor det ikke er blevet til nederlag siden den 15. august 2004.

Anfører Jimmy Nielsen blev omkring årsskiftet valgt som den bedste målmand i SAS Ligaen for anden gang i sin karriere. I landsholdssammenhæng er Rasmus Würtz netop blevet udtaget til det danske A-landshold. Rasmus Würtz har ellers sammen med Martin Pedersen og Jacob Sørensens været fast inventar på det danske U/21-landshold, mens det samme gælder Michael Jakobsen og Kenneth Stenild Nielsen omkring U/19-landsholdet. Yderligere er både Martin Ericsson, Trond Andersen og Marco Reda med omkring henholdsvis det svenske, norske og canadiske landshold.

Ledelsesberetning

Resultatet for AaB Fodbold blev et underskud på kr. 5,9 mio. efter skat. Underskuddet er præget af tidligere omtalte nedskrivning af kontraktrettighed på fodboldspilleren David Nielsen, ekstra hensættelse på retssager, som selskabet er involveret i samt ensretning af indregningsmetode omkring indtægter fra samarbejdspartnere på i alt ca. kr. 3,0 mio.

Underskuddet er utilfredsstillende set i lyset af, at året sportsligt set har været på rimeligt niveau. I 2004 er tiltagene på at reducere omkostningerne fortsat, hvilket dog ligesom de seneste års arbejde med at reducere løn- og transferomkostningerne først får den ønskede effekt i 2005. De disponerede omkostninger til spillere er ved indgangen til forårssæsonen 2005 således ca. kr. 5 mio. mindre end realiseret i de foregående 2 regnskabsår, og i forhold til tidligere år er reduktionen på ca. kr. 10 mio.

Med de markant reducerede omkostninger er betingelserne for at skabe overskud før spillersalg i AaB Fodbold til stede, hvilket forventes realiseret i 2005. Optimismen beror også på, at truppen kan skabe gode sportslige resultater. AaB har en lovende og talentfuld trup, som med lidt held kan realisere en plads i top 4 i indeværende sæson, og dermed kvalifikation til Royal League.

AaB Håndbold

Spillerne i AaB Håndbold hev på fornem vis metal hjem til AaB, da det efter en flot sæson blev til bronze efter et samlet DM-semifinale nederlag mod de senere danske mestre fra GOG.

I begyndelsen af 2004 nåede AaB kvartfinalen i EHF Cup'en i sæsonen 2003/2004, hvor storholdet fra THW Kiel blev endestationen. Denne præstation blev desværre fulgt op af et hurtigt AaB-exit i den seneste udgave af EHF Cup'en, hvor østrigske Bregenz var for stor en hurdle.

Sportsligt har sæsonen 2004 / 2005 indtil videre ikke været tilfredsstillende. I ligaen

har de sportslige præstationer været meget svingende, og p.t. er holdet placeret som nr. 6-6 point fra en slutspilsplads. I den danske pokalturnering blev det til uventet nederlag i kvartfinalen mod Svendborg, og Bregenz er også et hold, som ledelsen havde forventet besejret i EHF cup'en. Samlet set har de svigtende sportslige præstationer medført et betydeligt indtægtstab for AaB Håndbold.

Ledelsen vurderer den kommende tid hvilke tiltag, der skal iværksættes for at hive AaB helt op blandt de bedste i Danmark. Allerede nu synes AaB dog godt rustet til den kommende sæson i Håndboldligaen med tilgang fra prominente navne som Kristian Gjessing, Daniel Svensson, Thomas Klitgaard og Rasmus Haagensen.

Rune Ohm repræsenterede ved de nyligt afholdte verdensmesterskaber i Tunesien AaB på det danske landshold, mens Rune Skjærvold, Børge Lund og Håvard Tvedten alle gjorde en flot figur i de norske farver ved den samme turnering.

De skuffende sportslige resultater er bl.a. baggrunden for, at den økonomiske udvikling i 2004 for AaB håndbold er utilfredsstillende med et resultat efter skat for året på kr. -0,7 mio. Indtægterne er fortsat stigende, mens omkostningerne fastlåses indtil, der er rimelig sikkerhed for at opnå et tilfredsstillende overskud i 2005.

AaB Ishockey

Det første år med ishockey på programmet har været en succes for AaB med deltagelsen i finalespillet i sæsonen 2003/2004 for AaB Ishockey med stor opmærksomhed til følge fra publikum, sponsorer og presse. Desværre endte det i lidt af en skuffelse, da DM-guldet glippede blot fire sekunder før slutsignalet i den syvende og afgørende DM-finale i Esbjerg. På forhånd havde man gerne solgt sæsonen for sølvmedaljer, men det afsluttende nederlag var næsten ubærligt efter en to måls føring til AaB med blot halvandet minut tilbage af finalen!

Ledelsesberetning

Heldigvis har spillerne sammen med Heinz Ehlers i sin første sæson ved trænerretet formået at rejse sig på imponerende vis med en sikker andenplads i grundspillet, og en forholdsvis let sejr over SønderjyskE i kvartfinaleserien samt sejr i semifinalen over Odense efter 6 kampe. For andet år i træk deltager AaB i finalen, denne gang mod Herning.

I januar 2005 måtte man desværre indkassere et skuffende resultat i pokalfinalen i Århus mod Nordsjælland.

Robert Burakovsky blev Oddset Ligaens topscorer, mens AaB's danske landsholdsbidrag på isen har været Ronny Larsen, Christian Lie, Michael Smidt, Bo Nordby Andersen og Rasmus Pander.

AaB Ishockey har med glæde noteret sig, at Aalborg Kommune har besluttet sig for at opføre en ny skøjtehal. Det er AaB's forhåbning, at der i forbindelse med den nye skøjtehal etableres acceptable faciliteter for såvel tilskuere, sponsorer og andre, der ønsker at benytte faciliteterne.

Trods massiv sportslig succes har AaB Ishockey realiseret et underskud i 2004 på kr. 0,4 mio. efter skat.

Ledelsen har på grund af de utilstrækkelige fysiske forhold i Aalborg Skøjtehal måttet bruge ekstra midler til bl.a. at servicere sponsorerne på en tilfredsstillende måde. På spillerområdet har ledelsen ligeledes besluttet at bruge ekstra penge for at sikre AaB Ishockeys placering i toppen af ligan. Koncernledelsen har valgt at tilpasse regnskabsprincipperne for periodisering af sponsorindtægter i AaB Ishockey, så det følger principperne i den øvrige koncern. Dette har påvirket resultatet negativt med ca. kr. 0,5 mio. før skat.

Der er ikke behov for yderligere omkostningsstigning i 2005, mens det forventes, at indtægterne kan hæves til et niveau, der sikrer selskabet et overskud i 2005.

Aalborg Parken

I løbet af 2004 er ledelsen og flere medar-

bejdere i Aalborg Parken udskiftet, og der er iværksat en række tiltag med henblik på at effektivisere arbejdet på alle områder. Optimeringen af arbejdsrutinerne har medført, at selskabets aktiviteter nu gennemføres med større dækningsbidrag samt at selskabets faste omkostninger udnyttes bedre.

Aalborg Parken realiserer fortsat et stort underskud med kr. 2,3 mio. efter skat i 2004. Den primære drift er imidlertid forbedret med mere end kr. 1 mio. før skat i forhold til 2003, en forbedring som ledelsen finder tilfredsstillende.

Der foretages løbende en vurdering af, om de økonomiske brugstider for selskabets materielle anlægsaktiver er udtryk for det bedste skøn. I 2004 er levetiden for bygning på lejet grund ændret fra 30 år til 50 år. Der er ikke ansat nogen scrapværdi. Den ændrede levetid har betydet en reduktion i årets afskrivning på kr. 0,5 mio. i forhold til tidligere.

I 2005 fortsættes effektiviseringsprocesserne samtidig med, at der i højere grad vil blive iværksat tiltag på salg, for dermed at opnå en højere aktivitet og ressourceudnyttelse i selskabet. Herunder skal bl.a. udnyttes, at Aalborg Parken i marts 2004 overtog forpagtningen af cafeteria-drift i Gigantium. Samlet set forventes det derfor, at fremgangen i resultatet i 2005 vil blive på niveau med fremgangen i 2004.

En godkendelse fra kommunal side på udvikling af et begrænset antal koncerter på Aalborg Stadion og dermed udnyttelse af de fremragende faciliteter til dette formål, vil kunne få stor positiv betydning for driftsudviklingen i Aalborg Parken.

9000 lux

Resultatandelen for det associerede selskab 9000 lux A/S har i 2004 været et minus på kr. 1,2 mio. efter skat. Selskabets økonomiske resultater har været utilfredsstillende ikke mindst i lyset af store positive forventninger til årets resultat.

Ledelsesberetning

Forventningerne byggede primært på, at der skulle gennemføres større event- og koncertaktiviteter. Flere planlagte koncerter blev aflyst, og årets resultat er belastet med en betydelig omkostning som følge af dette.

Indkøringen af nye aktiviteter i selskabet har ligeledes været dyrere og mere beko- stelige end beregnet, og der har været af- holdt betydelige udviklings- og engangs- omkostninger i regnskabsåret. Selskabet har dog nu nået et aktivitetsniveau, hvor der fremover kan forventes overskud. Selskabets markedsmuligheder vurderes fortsat gode, og den fastlagte strategi er uændret.

Regnskabsberetning

Årets resultat blev et underskud på kr. 8,3 mio., hvilket er kr. 7,0 mio. dårligere end underskuddet på kr. 1,3 mio. i år 2003.

Balancesummen pr. 31. december 2004 er på kr. 121,4 mio. og egenkapitalen andrager kr. 85,4 mio. mod henholdsvis kr. 139,0 mio. og kr. 95,7 mio. i 2003.

Entreindtægterne er realiseret med kr. 11,5 mio., hvilket er en stigning på kr. 4,3 mio. – eller 59,3 % i forhold til 2003. Stig- ningen kan henføres til deltagelse i UEFA Cup'en for AaB Fodbold samt det forhold, at AaB Ishockey i 2004 indgår med et fuldt regnskabsår mod kun 4 måneder i 2003.

Indtægter fra samarbejdspartnere er i 2004 realiseret med kr. 39,6 mio. - en stig- ning på kr. 4,7 mio. i forhold til 2003.

TV- og radioindtægterne udgjorde i 2004 kr. 5,9 mio. – et fald på kr. 0,4 mio. i forhold til 2003. Faldet i TV indtægterne kan hen- føres til AaB Fodbold. TV indtægterne er fra 2. halvdel af 2004 i højere grad blevet betinget af holdets placering samt antal- let af transmitterede kampe.

Præmie- og deltagerindtægterne er med kr. 2,6 mio. steget med kr. 2,2 mio. i forhold til 2003. Stigningen kan hovedsageligt henføres til indtægt fra deltagelse i årets Dong Cup finale.

Indtægt på spillersalg og leje er i 2004 rea- liseret med kr. 0,5 mio. – et fald på kr. 14,4 mio. i forhold til 2003. Avancen efter fra- drag af omkostninger og restafskrivninger udgør i 2004 kr. 0,5 mio. mod kr. 10,3 mio. i 2003, og resultatpåvirkningen ved spil- lersalg er således faldet med kr. 9,8 mio. i 2004.

Andre indtægter er realiseret med kr. 18,0 mio. eller kr. 5,0 mio. højere end i år 2003.

Udgifter til sponsorer og reklamer er reali- seret med kr. 7,4 mio., hvilket er en stigning på kr. 1,7 mio. i forhold til 2003. Stigningen skyldes et øget kampantal samt outsour- cing af opgaver til 9000 lux A/S.

Kamp- og spilleromkostninger er realiseret med kr. 9,8 mio., en stigning på kr. 0,6 mio. i forhold til 2003.

Administrationsomkostningerne kr. 6,9 mio. er steget med kr. 1,8 mio. i forhold til år 2003.

Personaleudgifterne er realiseret med kr. 40,9 mio. hvilket er en stigning på kr. 3,6 mio. i forhold til 2003. Stigningen vedrører i væsentlig grad, at AaB Ishockey i 2004 er indregnet hele året mod 4 måneder i 2003.

Af- og nedskrivninger på kontraktrettighe- der udgør for 2004 kr. 7,5 mio. en stigning på kr. 0,8 mio. i forhold til 2003. I 2003 var afskrivningerne imidlertid reduceret med en værdiregulering på kontraktrettighe- derne på kr. 1,9 mio., mens afskrivninger- ne i 2004 er forøget af en nedskrivning af værdien på kontraktrettigheder på kr. 1,3 mio.

Regnskabsmæssig værdi på kontraktrettig- heder udgør pr. 31. december 2004 kr. 7,1 mio. mod kr. 10,6 mio. i år 2003. Ved ind- gangen til regnskabsåret 2002 udgjorde værdien af kontraktrettigheder ca. kr. 25 mio., og værdien er således over en 3 årig periode reduceret med ca. kr. 18. mio.

Ledelsesberetning

Særlige forhold

Behandlingen af forsikringsagerne vedrørende Frank Strandli og Lars Thomsen, der blev erklæret fodboldinvalid i 2001, er endnu ikke afsluttet. Der blev i begyndelsen af 2004 afsagt dom ved byretten i København i sagen vedr. Lars Thomsen. Dommen gav AaB ret til erstatning, men ikke til den fulde forsikringssum. AaB har efter samråd med sine juridiske rådgivere anket sagen til Landsretten, hvor den tidligst forventes behandlet ultimo 2005.

Frank Strandli sagen skal ligeledes behandles af Landsretten i København, men forventes ikke behandlet foreløbig - sandsynligvis tidligst ultimo 2005.

Selskabet har indhentet udtalelser fra selskabets juridiske rådgivere om de 2 sager, og har på baggrund heraf fastholdt vurderingen af tidligere års indregnede erstatningsbeløb på 75 % af de fulde erstatningssummer. Beløbene er opført under andre tilgodehavender.

Foruden de to nævnte sager er AaB involveret i to sager vedr. salget af Thomas Gaardsøe og Brian Priske. I forbindelse med udarbejdelse af årsrapporten er der foretaget en fornyet vurdering af de regnskabsmæssige skøn på disse sager. Denne vurdering har samlet set medført en ekstra hensættelse til imødegåelse af fremtidige tab, hvilket har påvirket årets resultat negativt med kr. 0,9 mio.

Koncernen har pr. 31. december 2004 opført et udskudt skatteaktiv på kr. 15,7 mio. kr. 0,1 mio. heraf er underlagt en 5 årig forældelsesfrist, og skal udnyttes i 2005. Det er ledelsens vurdering, at koncernen på sigt vil realisere overskud på et niveau, der medfører, at skatteaktivet vil blive udnyttet.

Risikofaktorer og nøglemedarbejdere

Koncernens indtjening er i høj grad afhængig af de sportslige resultater. Ikke alene vil en topplacering i ligaerne give direkte eks-

tra indtægter i form af øgede tv-indtægter, bonus fra sponsorer og flere tilskuerindtægter, men vil også smitte af på de fremtidige indtægter, idet stabile topplaceringer vil gøre AaB til en mere attraktiv samarbejdspartner for erhvervslivet. Manglende topplaceringer vil også udelukke muligheden for at deltage i de europæiske turneringer med hvad det indebærer af mistede indtægter på førnævnte områder.

Ledelsen og øvrige nøglemedarbejdere er et vigtigt aktiv for Koncernen, idet de besidder de nødvendige kompetencer til at udnytte potentialet optimalt. Det tilstræbes gennem kontinuerlige markeds-mæssigt konforme ansættelsesvilkår og optimale betingelser i øvrigt at fastholde nuværende og tiltrække nye nøglepersoner i AaB-koncernen. Der er blandt andet indført forlængede opsigelsesvarsler for ledende medarbejdere. Manglende fastholdelse af nøglepersoner kan få betydelig indflydelse på den økonomiske udvikling i AaB. Et planlagt incitamentsprogram er endnu ikke endeligt udarbejdet og besluttet.

Forventninger til 2005

Den samlede struktur er ved at være på plads, organisation, rutiner og processer samt den løbende rapportering er ved indgangen til 2005 blevet forbedret og styrket i forhold til indgangen af 2004. For regnskabsåret 2005 vil der blive gennemført en endnu tættere opfølgning på alle forretningsområder med en stram omkostningsstyring og et løbende fokus på optimering af alle indtægtsområder.

Efter flere års arbejde på at få reduceret omkostningerne i AaB Fodbold, vil dette i 2005 få den ønskede effekt. De disponerede omkostninger til spillere er ved indgangen til forårssæsonen 2005 således ca. kr. 5 mio. mindre end realiseret i de foregående 2 regnskabsår, og i forhold til tidligere år er reduktionen på ca. kr. 10 mio. Dette er bl.a. også en følge af, at saldoen på kontraktrettigheder over den seneste 3 årige periode er nedbragt med ca. kr. 18 mio.

Ledelsesberetning

Det 49% ejede selskab 9000 lux havde i 2004 betydelige tab på enkeltstående arrangementer og på indkøring af nye aktiviteter. Driften er i slutningen af 2004 tilpasset, og selskabet genererer nu positive resultater, og der forventes et tilfredsstillende overskud for 2005.

Den positive driftsmæssige udvikling i Aalborg Parken forventes fortsat i mindst samme takt i 2005 som opnået i 2004. Der vil fortsat være fokus på effektiviseringer samtidig med, at der skal opnås en højere kapacitetsudnyttelse gennem en øget salgsindsats. Efter renter og afskrivninger forventes dog fortsat et underskud for 2005.

Efter en indkøringsperiode på 1 – 2 år i såvel AaB Håndbold som AaB Ishockey er omkostningerne bragt på et niveau, der gør det muligt at klare sig sportsligt i toppen af de respektive ligaer, hvorfor omkostningerne ikke øges i 2005. Til gengæld forventes fortsat stigning i indtægterne, hvorfor der forventes positive resultater for såvel AaB Håndbold som AaB Ishockey.

Totalt set forventes en øget indtægt på såvel sponsorer som på entre, idet der er iværksat programmer, der skal øge tilskuertallet ligesom sælgerstaben er udvidet på sponsorsiden. Udviklingen på sponsorindtægterne vil dog være afhængig af indgåelse af et hovedsponsorat i AaB Fodbold til erstatning for den 5 årige gode aftale med Siemens, der udløber medio 2005.

Ledelsen forventer på baggrund af ovennævnte forhold, at AaB Koncernen vil realisere et positivt resultat i 2005 på ca. kr. 1 mio. før indregning af indtægter fra spillersalg.

Overgang til IFRS fra 2005

Med virkning fra 1. januar 2005 vil den anvendte regnskabspraksis blive ændret i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards IFRS. Koncernresultatet af den primære drift forventes kun påvirket i beskedent omfang, hvilket ligeledes vil være tilfældet for koncerne-

genkapitalen. Det er ledelsens opfattelse, at den væsentligste ændring vil være, at koncernen underlægges reglerne om løbende værdiforringelsestest.

Corporate Governance

Bestyrelsen for AaB A/S er bevidst om udviklingen inden for Corporate Governance eller God Selskabsledelse. Bestyrelsen ønsker i videst muligt omfang at efterleve de gældende anbefalinger med henblik på at sikre størst mulig åbenhed og gennemsigtighed om udviklingen i AaB koncernens selskaber samt give selskabets nuværende og kommende aktionærer det bedste beslutningsgrundlag i forbindelse med investering i AaB aktien.

Alle aktionærer, der har udtrykt ønske om indbydelse til generalforsamling, modtager denne indbydelse sammen med årsrapporten. Indbydelsen udsendes senest 8 dage før generalforsamlingen, og generalforsamlingsdatoen er på forhånd offentliggjort via finanskalenderen.

Aktionærerne tilbydes at afgive fuldmagt til andre eller til bestyrelsen.

AaB ønsker størst mulig åbenhed om koncernens forhold i den udstrækning det kan sikres, at kursfølsomme indformationer kommer til alles kendskab samtidig.

AaB havde oprindeligt to aktieklasser. Arbejdet med reglerne om god selskabsledelse betød, at AaB i forbindelse med aktiemissionen i 2003 besluttede at afskaffe opdelingen i A og B aktier. Bestyrelsen ønskede at tilpasse selskabets aktiestruktur til aktiemarkedets ønsker. Herefter har alle aktier samme rettigheder og vedtægterne indeholder ikke nogen form for stemmebegrænsning.

Hændelser efter regnskabsårets udløb

Der er ikke indtruffet væsentlige hændelser efter regnskabsårets udløb, der påvirker koncernens økonomiske situation.

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen

| | 2000 | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Resultatopgørelse | | | | | |
| Entréindtægter | 5.351 | 5.070 | 5.967 | 7.228 | 11.513 |
| Indtægter fra samarbejdspartnere | 21.866 | 23.393 | 28.407 | 34.937 | 39.640 |
| TV-indtægter | 3.925 | 4.004 | 6.347 | 6.272 | 5.867 |
| Præmie- og deltagerindtægter | 1.614 | 808 | 318 | 380 | 2.600 |
| Andre indtægter | 2.511 | 4.614 | 10.570 | 12.997 | 17.993 |
| Indtægter før spillersalg | 35.267 | 37.889 | 51.609 | 61.814 | 76.613 |
| Spillersalg og spillerleje | 17.610 | 19.960 | 4.087 | 14.942 | 484 |
| Nettoomsætning | 52.877 | 57.849 | 55.696 | 76.756 | 77.097 |
| Personaleomkostninger | 21.045 | 24.776 | 31.883 | 37.254 | 40.869 |
| Andre driftsudgifter | 21.815 | 22.224 | 25.182 | 28.251 | 34.229 |
| Resultat før af- og nedskrivninger | 10.017 | 10.849 | -1.369 | 11.251 | 1.999 |
| Af- og nedskrivninger | 17.716 | 14.927 | 19.070 | 10.472 | 10.695 |
| Resultat før finansielle poster | -7.699 | -4.078 | -20.439 | 779 | -8.696 |
| Finansielle poster m.v. | 1.708 | 2.714 | 846 | -2.494 | -2.725 |
| Resultat før skat | -5.992 | -1.364 | -19.593 | -1.715 | -11.421 |
| | | | | | |
| Årets resultat | -4.880 | 181 | -13.783 | -1.305 | -8.280 |
| | | | | | |
| Balance | | | | | |
| Kontraktrettigheder | 24.392 | 24.948 | 10.044 | 10.656 | 7.109 |
| Andre anlægsaktiver | 23.353 | 35.132 | 71.569 | 77.359 | 72.939 |
| Omsætningsaktiver | 56.575 | 67.954 | 43.244 | 50.936 | 41.353 |
| Aktiver i alt | 104.320 | 128.034 | 124.857 | 138.951 | 121.401 |
| | | | | | |
| Egenkapital | 82.041 | 81.823 | 68.040 | 95.688 | 85.442 |
| | | | | | |
| Nøgletal | | | | | |
| Overskudsgrad (EBIT) | -14,6 | -7,1 | -36,7 | 1,0 | -11,3 |
| Resultat pr. aktie i kr. | -5,7 | 0,2 | -16,1 | -0,9 | -5,4 |
| Udbytte pr. aktie i kr. | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Indre værdi pr. aktie (ekskl. egne aktier) | 95,9 | 95,6 | 79,5 | 63,7 | 58,3 |
| Soliditet | 78,6% | 63,9% | 54,5% | 68,8% | 70,3% |
| Børskurs pr. aktie ultimo året | 51 | 51 | 38 | 38 | 31 |
| Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte | 40 | 53 | 67 | 85 | 98 |
| | | | | | |
| Investering i | | | | | |
| Kontraktrettigheder | 8.645 | 13.934 | 1.820 | 7.294 | 3.964 |
| Materielle anlægsaktiver | 1.734 | 1.974 | 27.029 | 1.442 | 1.467 |
| Finansielle anlægsaktiver | 7.500 | 5.748 | 12.000 | 7.456 | 0 |
| | | | | | |
| Antal tilskuere i gennemsnit | | | | | |
| AaB Fodbolds hjemmekampe | 6.924 | 6.850 | 6.688 | 7.709 | 7.341 |
| Kampe i Superligaen totalt | 5.740 | 5.839 | 6.442 | 7.292 | 8.728 |

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og nøgletal 2005"

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder omfattet af regnskabsklasse D, danske regnskabsvejledninger samt regnskabsbestemmelser, der er gældende for selskaber noteret på Københavns Fondsbørs.

Årsrapporten er aflagt efter den samme regnskabspraksis som sidste år. Årsrapporten er aflagt i danske kroner og alle regnskabstal er anført i hele tusinder.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, i takt med handlers gennemførelse. Indtægter i form af adgang til AaB's netværk indregnes på aftaletidspunktet, såfremt AaB ikke skal foretage yderligere leveringer i aftaleperioden.

Indtægter ved spillersalg

Indtægter ved salg af spillere består af AaB's andel af salgssummen for solgte spillere. Indtægten medtages på erhvervestidspunktet. Den del af salgssummen som er betinget af spillerens præstation eller videresalg af spilleren, indtægtsføres når AaB erhverver ret til beløbet.

Omkostninger ved spillerhandler

Omkostninger ved spillerhandler omfatter andres andele af salgssummen samt omkostninger ved spillerhandler.

Andre indtægter

Andre indtægter består blandt andet af indtægter fra salg af souvenir, tøj samt restaurationsdrift.

Skat af årets indkomst

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydningen i udskudt skatteaktiv, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdif-

ferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansiel post. Tilgodehavender og gæld omregnes til balance dagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for balancepostens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Resultat af dattervirksomhed

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes selskabets andel af dattervirksomheders resultat før skat.

Skat af dattervirksomhederne indregnes under skat af årets resultat.

Balance

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet samt de 100 % ejede datterselskaber AaB Fodbold A/S, Aalborg Parken A/S, AaB Ishockey A/S og AaB Håndbold A/S. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammendrage ensartede indtægter og udgifter samt aktiver og passiver for selskaberne. Selskaberne i koncernen anvender samme regnskabspraksis.

Ved konsolideringen elimineres koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender samt aktiebesiddelser.

Associeret virksomhed

Associeret virksomhed, der omfatter 9000 lux A/S, indregnes i koncernregnskabet og moderselskabets årsregnskab efter den indre værdis metode. Den forholdsmæssige andel af årets resultat og egenkapital indregnes i henholdsvis resultatopgørelse og balance.

Kontraktrettigheder

Kontraktrettigheder måles til anskaffelsessummen med tillæg af omkostninger i forbindelse med erhvervelsen og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kontraktrettigheder afskrives over kontraktperioden. Der foretages løbende en vurdering af genindvindingsværdien på de enkelt kontraktrettigheder og der foretages nedskrivningen til en eventuel lavere værdi.

Anvendt regnskabspraksis

Resterende regnskabsmæssig værdi af kontraktrettigheder af solgte spillere omkostningsføres under afskrivninger i salgsåret.

Øvrige immaterielle anlægsaktiver

Licensrettigheder måles til anskaffelsessummen med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivning foretages lineært over den forventede brugstid svarende til 6 år.

Lokaleindretning

Lokaleindretning, der primært omfatter restaurationsbyggeri i Aalborg Parken, måles til anskaffelsessummen omfattende afholdte byggeudgifter samt direkte finansieringsudgifter. Heri fradrages akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivning foretages lineært over følgende forventede brugstider:

Restaurationsbygning Aalborg Parken, 50 år.
Anden lokaleindretning, 10 år.

Øvrige materielle anlægsaktiver

Inventar og driftsmidler samt ejendomme måles til anskaffelsessummen med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivning foretages lineært over følgende forventede brugstider:

Inventar og driftsmidler, 3-5 år.
Ejendomme, der omfatter villaer udlejet til spillere, afskrives ikke.

Mindre nyanskaffelser samt aktiver med forventet kort brugstid indregnes som omkostninger i anskaffelsesåret.

Finansielt leasede aktiver indregnes i balancen på samme måde som øvrige materielle anlægsaktiver. Leasingaktiver måles til kostpris og der foretages afskrivninger over den vurderede økonomiske brugstid. Leasingforpligtelsen indregnes i balancen som en gældsforpligtelse. Leasingforpligtelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Rettighed

Rettighed, der omfatter forudbetaling vedrørende benyttelse af Aalborg Stadion,

måles til kostpriser og omkostningsføres over benyttelsesperioden.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomhed og associeret virksomhed måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte selskabers resultat før skat efter eliminering af interne avancer og tab. Andel i skat indregnes under skat af årets resultat. Årets resultat og egenkapital for moderselskabet og koncernen er således af samme størrelse.

Huslejedepositum indregnes og måles til anskaffelsessum.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Egne aktier

Egne aktier opfattes som en kapitalnedsættelse, og kostprisen fragår derfor direkte i egenkapitalen.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver eller forpligtelser, omfatter afholdte omkostninger henholdsvis modtagne betalinger vedrørende de efterfølgende år.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser indregnes på stiftelsestidspunktet til kostpris. Efterfølgende måles gældsforpligtelser til amortiseret kostpris, hvilket for kortfristede gældsforpligtelser og variabelt forrentede gældsforpligtelser normalt svarer til nominel gæld.

Anvendt regnskabspraksis

Udskudt skat/udskudt skatteaktiv

Udskudt skatteaktiv og udskudt skat indregnes i balancen som alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser herunder skattemæssige underskud.

Udskudt skatteaktiv indregnes i balancen til den værdi, hvortil det forventes at blive anvendt.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen er opstillet efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra drift, investering og finansiering samt størrelsen af likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat før ekstraordinære poster og skat reguleret for ikke kontante

driftsposter, ændring af driftskapitalen samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter betalinger i forbindelse med køb af immaterielle anlægsaktiver samt køb og salg af materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter optagelse af og afdrag på lån til finansiering af anlægsinvestering, provenu ved aktiemission samt køb og salg af egne aktier.

Likvider primo og ultimo omfatter driftskonti og trækingsret herpå samt indeståender på pengeinstitutkonti.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.



Resultatopgørelse

1. JANUAR – 31. DECEMBER 2004

| | Koncern | | | Moderselskab | | |
|--|---------|----------------|---------------|--------------|----------------|---------------|
| | Note | 2004 | 2003 | Note | 2004 | 2003 |
| Entreindtægter | | 11.513 | 7.228 | | 0 | 3.198 |
| Indtægter fra samarbejdspartnere | | 39.640 | 34.937 | | 3.400 | 14.403 |
| TV-indtægter | | 5.867 | 6.272 | | 0 | 2.805 |
| Præmie og deltagerindtægter m.v. | | 2.600 | 380 | | 0 | 204 |
| Spillersalg og leje | | 484 | 14.942 | | 0 | 1.018 |
| Andre indtægter | | 17.993 | 12.997 | | 12.402 | 5.320 |
| Nettoomsætning | | 77.097 | 76.756 | | 15.802 | 26.948 |
| Salg og samarbejdspartnere | | 7.441 | 5.781 | | 2.242 | 1.982 |
| Kamp- og spilleromkostninger | | 9.806 | 9.210 | | 0 | 4.619 |
| Administration | | 6.928 | 5.133 | | 3.205 | 2.272 |
| Andre udgifter | | 10.054 | 8.127 | | 1.751 | 2.488 |
| Andre eksterne udgifter i alt | | 34.229 | 28.251 | | 7.198 | 11.361 |
| Personaleomkostninger | 1 | 40.869 | 37.254 | 1 | 5.455 | 14.309 |
| Udgifter i alt | | 75.098 | 65.505 | | 12.653 | 25.670 |
| RESULTAT FØR AF- OG NEDSKRIVNINGER | | 1.999 | 11.251 | | 3.149 | 1.278 |
| Af- og nedskrivninger | 2 | 10.695 | 10.472 | 2 | 493 | 3.552 |
| RESULTAT FØR FINANSIELLE POSTER | | -8.696 | 779 | | 2.656 | -2.274 |
| Resultat før skat af dattervirksomheder | | - | - | | -13.550 | 845 |
| Resultat før skat af associeret virksomhed | | -1.512 | -525 | | -1.512 | -525 |
| Finansielle indtægter | 3 | 195 | 122 | 3 | 992 | 428 |
| Finansielle omkostninger | 4 | -1.408 | -2.091 | 4 | -7 | -189 |
| RESULTAT FØR SKAT | | -11.421 | -1.715 | | -11.421 | -1.715 |
| Skat af årets resultat | 5 | 3.141 | 403 | 5 | 3.141 | 403 |
| ÅRETS RESULTAT | | -8.280 | -1.312 | | -8.280 | -1.312 |
| FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING | | | | | | |
| Overført resultat | | -8.280 | -1.312 | | -8.280 | -1.312 |
| DISPONERET I ALT | | -8.280 | -1.312 | | -8.280 | -1.312 |

Balance 31. december

Aktiver

| | Koncern | | | Moderselskab | | |
|--|----------|----------------|----------------|--------------|---------------|---------------|
| | Note | 2004 | 2003 | Note | 2004 | 2003 |
| Kontraktrettigheder | | 7.109 | 10.656 | | 0 | 0 |
| Licensrettighed | | 1.696 | 1.632 | | 0 | 0 |
| Immaterielle anlægsaktiver | 6 | 8.805 | 12.288 | | 0 | 0 |
| Ejendomme | | 1.352 | 1.352 | | 0 | 0 |
| Lokaleindretning | | 35.025 | 36.060 | | 0 | 0 |
| Inventar og driftsmidler | | 5.400 | 6.452 | | 497 | 143 |
| Materielle anlægsaktiver | 7 | 41.777 | 43.864 | 7 | 497 | 143 |
| Kapitalinteresser i dattervirksomheder | | - | - | | 53.884 | 55.999 |
| Kapitalinteresser i associeret virksomhed | | 3.251 | 4.461 | | 3.249 | 4.461 |
| Kapitalandele | | 48 | 124 | | 109 | 75 |
| Rettighed | | 13.167 | 14.278 | | 0 | 0 |
| Udlån tilknyttet virksomhed | | - | - | | 7.500 | 7.500 |
| Depositum | | 13.000 | 13.000 | | 0 | 0 |
| Finansielle anlægsaktiver | 8 | 29.466 | 31.863 | 8 | 64.742 | 68.035 |
| ANLÆGSAKTIVER | | 80.048 | 88.015 | | 65.239 | 68.178 |
| Handelsvarer | | 1.809 | 968 | | 0 | 0 |
| Varebeholdninger | | 1.809 | 968 | | 0 | 0 |
| Sponsorer | | 4.398 | 15.141 | | 0 | 0 |
| Udskudt skatteaktiv | 10 | 15.737 | 12.896 | 10 | 735 | 1.823 |
| Andre tilgodehavender | | 11.778 | 12.683 | | 1.531 | 4.148 |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | | - | - | | 18.457 | 17.470 |
| Periodeafgrænsningsposter | | 5.635 | 818 | | 4.202 | 0 |
| Tilgodehavender | | 37.548 | 41.538 | | 24.925 | 23.441 |
| Indlån | | 1.996 | 8.430 | | 101 | 5.138 |
| Likvide beholdninger | | 1.996 | 8.430 | | 101 | 5.138 |
| OMSÆTNINGSAKTIVER | | 41.353 | 50.936 | | 25.026 | 28.579 |
| AKTIVER | | 121.401 | 138.951 | | 90.265 | 96.757 |

Balance 31. december

Passiver

| | Koncern | | | Moderselskab | | |
|--|-----------|----------------|----------------|--------------|---------------|---------------|
| | Note | 2004 | 2003 | Note | 2004 | 2003 |
| Aktiekapital | | 76.676 | 76.676 | | 76.676 | 76.676 |
| Overført resultat | | 8.766 | 19.012 | | 8.766 | 19.012 |
| EGENKAPITAL | 9 | 85.442 | 95.688 | 9 | 85.442 | 95.688 |
| Hensættelse til udskudt skat | 10 | 0 | 0 | 10 | 0 | 0 |
| HENSATTE FORPLIGTELSE | | 0 | 0 | | 0 | 0 |
| Anlægs lån | | 20.967 | 22.535 | | 0 | 0 |
| Prioritetsgæld | | 915 | 921 | | 0 | 0 |
| Langfristede gældsforpligtelser | 11 | 21.882 | 23.456 | 11 | 0 | 0 |
| Kortfristet del af langfristet gæld | | 1.560 | 560 | | 0 | 0 |
| Driftskonto | | 1.570 | 2.609 | | 379 | 0 |
| Beregnete feriepenge | | 2.760 | 2.523 | | 464 | 362 |
| Offentlige kreditorer | | 924 | 4.210 | | 434 | 0 |
| Gæld vedrørende kontraktrettigheder | | 0 | 2.658 | | 0 | 0 |
| Anden gæld | | 4.727 | 5.322 | | 3.546 | 147 |
| Periodeafgrænsningsposter | | 2.536 | 1.925 | | 0 | 560 |
| Kortfristede gældsforpligtelser | | 14.077 | 19.807 | | 4.823 | 1.069 |
| GÆLDSFORPLIGTELSE I ALT | | 35.959 | 43.263 | | 4.823 | 1.069 |
| PASSIVER | | 121.401 | 138.951 | | 90.265 | 96.757 |
| Eventualposter og sikkerhedsstillelser mv. | | 12 | | | 12 | |
| Øvrige oplysninger | | 13 | | | 13 | |
| Nærtstående parter | | 14 | | | 14 | |
| Segmentoplysninger | | 15 | | | 15 | |

Pengestrømsopgørelse

| | Koncern | | | Morderselskab | | |
|--|---------|---------------|----------------|---------------|---------------|----------------|
| | Note | 2004 | 2003 | Note | 2004 | 2003 |
| Resultat før finansielle poster | | -8.696 | 779 | | 2.656 | -2.274 |
| Finansielle poster, netto | | -1.213 | -1.969 | | 985 | 239 |
| Ikke kontante poster, af- og nedskrivninger | | 11.752 | 10.517 | | 527 | 3.521 |
| Ændring i driftskapital | 16 | 2.310 | -2.638 | 16 | 1.716 | 1.103 |
| Pengestrømme fra ordinær drift | | 4.452 | 6.689 | | 5.884 | 2.589 |
| Betalte skatter | | 0 | 0 | | 0 | 0 |
| Pengestrømme fra driftsaktivitet | | 4.452 | 6.689 | | 5.884 | 2.589 |
| Investering i kontraktrettigheder | | -3.964 | -7.294 | | 0 | -1.025 |
| Ændring i gæld vedrørende kontraktrettigheder | | -2.658 | -5.527 | | 0 | -8.185 |
| Investering i lokaleindretning | | -15 | 0 | | 0 | 0 |
| Investering i inventar, netto | | -746 | -1.442 | | -847 | -745 |
| Investering i aktier og anparter | | 76 | -4.861 | | -7.500 | -7.298 |
| Investering i depositum | | 0 | 0 | | 0 | -466 |
| Køb og salg af værdipapirer | | 0 | 0 | | 0 | 591 |
| Rettighed / forudbetalt husleje | | 0 | -3.820 | | 0 | -2.556 |
| Udlån tilknyttet virksomhed | | - | - | | -987 | 0 |
| Pengestrømme fra investeringsaktivitet | | -7.307 | -22.944 | | -9.334 | -19.684 |
| Provenu ved aktieemission | | -69 | 29.525 | | -69 | 29.525 |
| Afdrag på og optagelse af realkredit- og anlægslån | | -574 | -569 | | 0 | -7 |
| Køb og salg af egne aktier | | -1.897 | -723 | | -1.897 | -723 |
| Ændring af trækingsret på driftskredit | | 0 | 3.600 | | 0 | -3.600 |
| Pengestrømme fra finansieringsaktivitet | | -2.540 | 24.633 | | -1.966 | 25.195 |
| Ændring i likvider | | -5.395 | 8.378 | | -5.416 | 8.100 |
| Likvider primo | | 11.821 | 3.443 | | 11.138 | 3.038 |
| LIKVIDER ULTIMO | | 6.426 | 11.821 | | 5.722 | 11.138 |

Noter

| | Koncern | | Moderselskab | |
|--|---------------|---------------|--------------|---------------|
| | 2004 | 2003 | 2004 | 2003 |
| 1. Personaleomkostninger | | | | |
| De samlede udgifter til løn og gager m.v.: | | | | |
| Gager og lønninger | 37.978 | 35.178 | 4.761 | 13.069 |
| Pensioner og andre udgifter til social sikring | 2.891 | 2.076 | 694 | 1.240 |
| | 40.869 | 37.254 | 5.455 | 14.309 |
| Antal medarbejdere | | | | |
| Gennemsnitlig antal fuldtidsansatte | 98 | 85 | 12 | 24 |
| Vederlag til direktion | 1.990 | 2.206 | 1.990 | 1.642 |
| Vederlag til bestyrelsen | 560 | 546 | 340 | 246 |
| 2. Af- og nedskrivninger | | | | |
| Goodwill, leje- og licensrettigheder | 336 | 243 | 0 | 89 |
| Kontraktrettigheder | 7.512 | 6.682 | 0 | 2.600 |
| Lokaleindretning | 1.050 | 1.647 | 0 | 237 |
| Inventar og driftsmidler | 1.797 | 1.900 | 493 | 626 |
| | 10.695 | 10.472 | 493 | 3.552 |
| 3. Finansielle indtægter | | | | |
| Renter værdipapirer | 0 | 10 | 0 | 10 |
| Kursgevinst værdipapirer | 23 | 39 | 23 | 39 |
| Pengeinstitutter | 172 | 73 | 120 | 34 |
| Rente fra tilknyttede virksomheder | - | - | 849 | 345 |
| | 195 | 122 | 992 | 428 |
| 4. Finansielle omkostninger | | | | |
| Pengeinstitutter | 1.153 | 1.813 | 7 | 109 |
| Andre | 0 | 2 | 0 | 0 |
| Leasing | 193 | 164 | 0 | 0 |
| Kurstab værdipapirer | 0 | 8 | 0 | 8 |
| Prioritetsgæld | 62 | 64 | 0 | 32 |
| Kursregulering valuta | 0 | 40 | 0 | 40 |
| | 1.408 | 2.091 | 7 | 189 |
| 5. Skat af årets resultat | | | | |
| Selskabsskat | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Andel af udskudt skatteaktiv i dattervirksomhed | - | - | 3.975 | -293 |
| Andel af udskudt skatteaktiv i associeret virksomhed | 300 | 86 | 300 | 86 |
| Regulering af udskudt skatteaktiv | 2.841 | 317 | -1.092 | 610 |
| | 3.141 | 403 | 3.183 | 403 |

Koncernen har ikke betalt skat i regnskabsåret.

Noter

Koncern

6. Immaterielle anlægsaktiver

| | Kontrakt- rettigheder | Licens- rettighed | I alt |
|--|--------------------------|----------------------|--------------|
| Kostpris primo | 32.251 | 2.254 | 34.805 |
| Tilgang | 3.964 | 400 | 4.364 |
| Afgang | -3.275 | 0 | -3.275 |
| Kostpris ultimo | 32.940 | 2.654 | 35.894 |
| Af- og nedskrivninger primo | 21.594 | 622 | 22.516 |
| Af- og nedskrivninger | 7.512 | 336 | 7.848 |
| Tilbageførsel afhændede aktiver | -3.275 | 0 | -3.275 |
| Af- og nedskrivninger ultimo | 25.831 | 958 | 27.089 |
| Regnskabsmæssig værdi ultimo | 7.109 | 1.696 | 8.805 |
| Regnskabsmæssig værdi ultimo sidste år | 10.656 | 1.632 | 12.288 |



Noter

Koncern

7. Materielle anlægsaktiver

| | Ejendomme | Lokale- indretning | Inventar og driftsmidler | I alt |
|--|--------------|-----------------------|-----------------------------|---------------|
| Kostpris primo | 1.352 | 40.109 | 12.263 | 53.724 |
| Tilgang | 0 | 15 | 1.452 | 1.467 |
| Afgang | 0 | 0 | -760 | -760 |
| Kostpris ultimo | 1.352 | 40.124 | 12.955 | 54.431 |
| Af- og nedskrivninger primo | 0 | 4.049 | 5.954 | 10.003 |
| Af- og nedskrivninger | 0 | 1.050 | 1.797 | 2.847 |
| Tilbageførsel afhændede aktiver | 0 | 0 | -196 | -196 |
| Af- og nedskrivninger ultimo | 0 | 5.099 | 7.555 | 12.654 |
| Regnskabsmæssig værdi ultimo | 1.352 | 35.025 | 5.400 | 41.777 |
| Heraf finansielt leasede aktiver | | | 2.673 | |
| Regnskabsmæssig værdi ultimo sidste år | 1.352 | 36.060 | 6.452 | 43.864 |
| Seneste offentlige vurdering | 1.300 | | | |

Moderselskab

7. Materielle anlægsaktiver

| | Inventar og driftsmidler | I alt |
|--|-----------------------------|------------|
| Kostpris primo | 151 | 151 |
| Tilgang | 847 | 847 |
| Afgang | 0 | 0 |
| Kostpris ultimo | 998 | 998 |
| Af- og nedskrivninger primo | -8 | -8 |
| Af- og nedskrivninger | -493 | -493 |
| Tilbageførsel afhændede aktiver | 0 | 0 |
| Af- og nedskrivninger ultimo | -501 | -501 |
| Regnskabsmæssig værdi ultimo | 497 | 497 |
| Regnskabsmæssig værdi ultimo sidste år | 143 | 143 |

Noter

Koncern

8. Finansielle anlægsaktiver

| | Associeret virksomhed | Kapitalandele | Rettighed | Depositum | I alt |
|--|-----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Kostpris primo | 4.900 | 124 | 14.556 | 13.000 | 32.580 |
| Tilgang | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Afgang | 0 | -76 | 0 | 0 | -76 |
| Kostpris ultimo | 4.900 | 48 | 14.556 | 13.000 | 32.504 |
| Af- og nedskrivninger primo | 439 | 0 | 278 | 0 | 717 |
| Af- og nedskrivninger | 1.212 | 0 | 1.111 | 0 | 2.323 |
| Tilbageførsel afhændede aktiver | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Af- og nedskrivninger ultimo | 1.651 | 0 | 1.389 | 0 | 3.040 |
| Regnskabsmæssig værdi ultimo | 3.249 | 48 | 13.167 | 13.000 | 29.464 |
| Regnskabsmæssig værdi ultimo sidste år | 4.461 | 124 | 14.278 | 13.000 | 31.863 |

Moderselskab

8. Finansielle anlægsaktiver

| | Dattervirksomheder | Associeret virksomhed | Kapitalandele | Udlån tilkn. virksomh. | I alt |
|--|--------------------|-----------------------|---------------|------------------------|---------------|
| Kostpris primo | 56.563 | 4.900 | 75 | 7.500 | 69.038 |
| Tilgang | 7.500 | 0 | 34 | 0 | 7.534 |
| Afgang | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Kostpris ultimo | 64.063 | 4.900 | 109 | 7.500 | 76.572 |
| Værdiregulering primo | -564 | -439 | 0 | 0 | -1.003 |
| Årets resultat 2004 efter skat | -9.615 | -1.212 | 0 | 0 | -10.827 |
| Værdiregulering ultimo | -10.179 | -1.651 | 0 | 0 | -11.830 |
| Regnskabsmæssig værdi ultimo | 53.884 | 3.249 | 109 | 7.500 | 64.742 |
| Regnskabsmæssig værdi ultimo sidste år | 55.999 | 4.461 | 75 | 7.500 | 68.035 |

Noter

Koncern/moderselskab

9. Egenkapital/Egenkapitalopgørelse

Den nominelle aktiekapital i Aalborg Boldspilklub A/S udgør t.kr. 76.676 fordelt på 1.533.525 stk. aktier á nominelt kr. 50.

| | Aktiekapital | Overført resultat | I alt |
|--|---------------|-------------------|---------------|
| Egenkapital 1. januar 2004 | 76.676 | 19.012 | 95.688 |
| Salg af egne aktier | | 0 | 0 |
| Køb af egne aktier | | -1.897 | -1.897 |
| Omkostninger ved kapitaludvidelse 2003 | | -69 | -69 |
| Årets resultat | | -8.280 | -8.280 |
| Egenkapital 31. december 2004 | 76.676 | 8.766 | 85.442 |

I 2004 har AaB netto købt aktier 37.225 stk., hvorefter beholdningen af egne aktier er på i alt 68.376 stk. svarende til 4,5 % af aktiekapitalen. Anskaffelsessummen for egne aktier fratrækkes direkte i egenkapitalen.



Noter

Koncern

10. Hensættelse til udskudt skat/udskudt skatteaktiv

Koncernen har et samlet skattemæssig underskud på kr. 32,7 mio. medens regnskabsmæssige meraf- og nedskrivninger på anlægsaktiver udgør kr. 20 mio. Nettoværdien heraf kr. 15,8 mio. er opført som udskudt skatteaktiv.

11. Langfristede gældsforpligtelser

Af den samlede langfristede gæld forfalder t.kr. 15.800 til betaling senere end 5 år efter balancetidspunktet.

12. Eventualposter og sikkerhedsstillelser mv.

Selskabet har indgået aftale med Aalborg Kommune om benyttelse af Aalborg Stadion. Aftalen er uopsigelig og løber indtil år 2019.

Som sikkerhed for mellemværende med pengeinstitutter kr. 20 mio. har Aalborg Boldspilklub A/S givet transport i depositum kr. 13. mio. hos Aalborg Kommune.

Koncernen har indgået finansielle leasingkontrakter, der er indregnet som anlægsaktiver.

Moderselskab

10. Hensættelse til udskudt skat/udskudt skatteaktiv

Selskabet har et samlet skattemæssig underskud på kr. 0,1 mio. medens regnskabsmæssige meraf- og nedskrivninger på anlægsaktiver udgør kr. 2,0 mio. Nettoværdien heraf kr. 0,7 mio. er opført som udskudt skatteaktiv.

11. Langfristede gældsforpligtelser

Ingen

12. Eventualposter og sikkerhedsstillelser mv.

Selskabet har indgået aftale med Aalborg Kommune om benyttelse af Aalborg Stadion. Aftalen er uopsigelig og løber indtil år 2019.

Moderselskabet hæfter solidarisk sammen med øvrige sambeskattede selskaber for skat af sambeskatningsindkomsten.

Selskabet har afgivet indeståelse for Aalborg Parken A/S leasingforpligtelse på kr. 2,7 mio.

Noter

Koncern

| 13. Øvrige oplysninger | 2004 | 2003 |
|---|------|------|
| Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer | | |
| Nielsen & Christensen | 175 | 175 |
| Mortensen & Beierholm | 75 | 75 |
| Andre ydelser end revision | | |
| Nielsen & Christensen | 145 | 250 |
| Mortensen & Beierholm | 25 | 60 |

14. Nærtstående parter

Som nærtstående parter anses udover direktion og bestyrelse den associerede virksomhed 9000 lux A/S. Der har i 2004 været samhandel mellem AaB og 9000 lux A/S. Samhandlen består i, at AaB køber assistance i forbindelse med annoncering og markedsføring ligesom 9000 lux betjener AaBs samarbejdspartnere. AaB betalte herfor i 2004 t.kr. 2.300. Transaktionerne er foretaget på markedsbaserede vilkår.

15. Segmentoplysninger

Selskabet har udelukkende et væsentligt forretningssegment – sportslige aktiviteter. Øvrige forretningssegmenter udgør under 10% af koncernens eksterne omsætning. Der gives således ikke yderligere segmentsoplysninger udover de i ledelsesberetningen, resultatopgørelsen og balancen anførte.

| 16. Pengestrømsopgørelse – ændring i driftskapital | 2004 | 2003 |
|--|--------------|---------------|
| Ændring i tilgodehavender og varebeholdning | 5.940 | 205 |
| Ændring i gæld | -3.630 | -2.843 |
| | 2.310 | -2.638 |

Moderselskab

| 13. Øvrige oplysninger | 2004 | 2003 |
|---|------|------|
| Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer | | |
| Nielsen & Christensen | 75 | 75 |
| Mortensen & Beierholm | 25 | 25 |
| Andre ydelser end revision | | |
| Nielsen & Christensen | 121 | 50 |
| Mortensen & Beierholm | 8 | 0 |

14. Nærtstående parter

Moderselskabet udfører administrative opgaver for de 100% ejede datterselskaber. Moderselskabet har i 2004 modtaget koncernindtægter herfor på t.kr. 10.500. Honoraret fastsættes på markedsbaserede vilkår. For øvrige oplysninger om transaktioner med nærtstående parter henvises til koncernregnskabet.

15. Segmentoplysninger

Selskabet har udelukkende et væsentligt forretningssegment – sportslige aktiviteter. Øvrige forretningssegmenter udgør under 10% af koncernens eksterne omsætning. Der gives således ikke yderligere segmentsoplysninger udover de i ledelsesberetningen, resultatopgørelsen og balancen anførte.

| 16. Pengestrømsopgørelse – ændring i driftskapital | 2004 | 2003 |
|--|--------------|--------------|
| Ændring i tilgodehavender og varebeholdning | -1.585 | -12.833 |
| Ændring i gæld | 3.301 | 13.936 |
| | 1.716 | 1.103 |

Bestyrelse og direktions ledeshverv

Ole Mølgaard Kristensen, formand

Firma: Ole Mølgaard Consult ApS

Andre erhverv:

Bestyrelsesformand for :

HJLA Holding A/S
med datterselskaber
Elvirasminde A/S
B & E Stål A/S
Arkitekterne Vennedt A/S
Aalborg Træ- og Finer A/S
Elling Tømmerhandel A/S
Winther Holding A/S med
datterselskaber
Fårup Sommerland A/S
OKF Holding A/S
Erhvervsinvest Management A/S
Severinsen A/S
Saxotech A/S
C.M. Transport A/S
Ejendomsselskabet af 2/10 1999 A/S
LH-Comlog A/S

Bestyrelsesmedlem i:

Cardo Door Production A/S
9000 lux A/S
NOVI A/S
Active Sportswear Int. Holding A/S
med datterselskaber
KM Rustfri A/S
Ejvind Nielsen Automobiler A/S
Ejd. A/S Maren Poppes Gård
Desmi A/S

Eigild Bødker Christensen

Firma: Adm. Direktør i Color Print A/S

Andre erhverv:

Ingen

Bestyrelsesmedlem i:

Color Print A/S

Jesper Møller Christensen

Firma: Advokat hos

Advokatfirmaet Henrik Christensen

Andre erhverv:

Direktør i:

Gigantium Arena A/S

Bestyrelsesformand for:

Kimbrer Systems A/S
Kimbrer Computer A/S
Uni-fer A/S
Aabo Sørensen Invest A/S
Ejendomsselskabet Tranderslund A/S
Nordjysk Beslag A/S
Store Kongensgade 92 Holding I A/S
Store Kongensgade 92 Holding II A/S

Bestyrelsesmedlem i:

Vestparkens Supermarked A/S
NJB Holding A/S
Kimbrer Data A/S

Søren Rasmussen

Firma: Direktør i Dansk El-tavle Forening

Andre erhverv:

Ingen

Per Søndergaard Pedersen, næstformand

Andre erhverv:

Bestyrelsesformand for:

PL-Holding Aalborg A/S
Business Institute Aalborg A/S
Celenia Software A/S
Nowaco Group A/S
MEIP 2-1 A/S – MEIP 2-5 A/S
TBP Invest Aalborg A/S
Lindgaard A/S
J A Plastindustri A/S
Boform A/S

Bestyrelsesmedlem i:

Toppenberg Maskinfabrik A/S
Small Cap Danmark A/S
Skandia Kalk International Trading A/S
Spar Nord Bank A/S
Hedegaard A/S
TK Development A/S
OKF Holding A/S
Gigantium Arena A/S
9000 lux A/S
Scanmatch A/S
Marius A/S

Poul Sørensen

Firma: Direktør i NORDJYSKE Holding A/S

Andre erhverv:

Direktør i:

NORDJYSKE Medier A/S
Aalborg Stiftstidende A/S

Bestyrelsesformand for:

Nordjyske Distribution A/S
LN Marketing A/S
Eurocom Tele Services A/S
9000 lux A/S
Nordic Advice A/S

Bestyrelsesmedlem i:

WE500 A/S
Nordjyske Ejendomme A/S
RadioNet A/S
Aktieselskabet af 23. maj, Hellerup
Nordjyske Distriktsaviser A/S
Media Nord Holding A/S
AM Production A/S
Det Danske Radiobureau A/S

Jørn Simonsen, seniorinvesteringsrådgiver

Andre erhverv:

Ingen

Tom Matthiesen, adm. direktør

Andre erhverv:

Bestyrelsesformand for:

ICT Ejendomme A/S
JMI Invest A/S

Lars Vadsholt Jørgensen, økonomidirektør

Andre erhverv:

Ingen

Aktionærforhold

Selskabet har pr. 31 december 2004 ca. 7.500 aktionærer. Følgende aktionærer har anmeldt en stemmeandel på mere end 5%:

NORDJYSKE Holding A/S, Langagervej 1, 9220 Aalborg Øst, ejerandel 19,8%

Spar Nord Bank A/S, Skelagervej 15, 9100 Aalborg, ejerandel 7,7%

Guldbæk Holding A/S, Marathonvej 5, 9230 Svenstrup J, ejerandel 5,1%

Bestyrelse og direktion ejede ca. 6,2% af selskabets aktiekapital pr. 31. december 2004.

Fondsbørsmeddelelser

Meddelelser til Københavns Fondsbørs efter opgørelsen i årsrapporten for 2003:

| | |
|------------|---|
| 25.03.2004 | Køb af egne aktier |
| 30.03.2004 | Status insideres aktiebeholdning |
| 15.04.2004 | AaB Fodbold forlænger hovedsponsorat |
| 23.04.2004 | Status insideres aktiebeholdning |
| 26.04.2004 | Ændring af direktionen i Aalborg Boldspilklub A/S |
| 27.04.2004 | Forløb af generalforsamling |
| 28.04.2004 | Konstituering af bestyrelse |
| 18.05.2004 | Delårsrapport 1. kvartal 2004 |
| 19.05.2004 | Status insideres aktiebeholdning |
| 12.07.2004 | Status insideres aktiebeholdning |
| 26.08.2004 | Delårsrapport 1. halvår 2004 |
| 18.10.2004 | Status insideres aktiebeholdning |
| 25.11.2004 | Delårsrapport 3. kvartal 2004 |
| 17.01.2005 | Status insideres aktiebeholdning |
| 17.01.2005 | Børskalender 2005 |

Koncernstruktur

Dattervirksomheder og associeret virksomhed

| | Hjemsted | Selskabs -kapital | Ejer- andel | Resultat før skat | Årets resultat | Egenkapital 31.12.2004 |
|--------------------|----------|----------------------|----------------|----------------------|-------------------|---------------------------|
| AaB Fodbold A/S | Aalborg | 10.000 | 100 | -8.412 | -6.020 | 46.088 |
| Aalborg Parken A/S | Aalborg | 8.000 | 100 | -3.317 | -2.321 | 8.377 |
| AaB Håndbold A/S | Aalborg | 800 | 100 | -1.149 | -804 | -803 |
| AaB Ishockey A/S | Aalborg | 500 | 100 | -672 | -470 | 222 |
| 9000 lux A/S | Aalborg | 10.000 | 49 | -1.512 | -1.212 | 3.249 |

De anførte resultater og egenkapitaler er efter eliminerings af koncerninterne avancer og mellemværender.







AaB A/S

Hornevej 2 · 9220 Aalborg Øst
Tlf. 96 35 59 00 · Fax 96 35 59 10
e-mail: aab@aab-as.dk
www.aabsport.dk