



**Aalborg Boldspilklub A/S**  
CVR-nummer 10 99 85 30

**Årsrapport for 2014**

---

Selskabsoplysninger m.v.	3
Nøgletal	4 - 6
Highlights	7
AaB's historiske The Double	8 - 9
AaB's kapitalgrundlag på plads	10
Ledelsesberetningen	11 - 24
Ledelsespåtegning	25
Den uafhængige revisors påtegning	26 - 27
Resultatopgørelse	28 - 29
Totalindkomstopgørelse	30
Balance	31 - 32
Egenkapitalopgørelse	33
Pengestrømsopgørelse	34
Anvendt regnskabspraksis	35 - 42
Noter	43 - 68

---

---

**Selskabet**

---

Aalborg Boldspilklub A/S  
Hornevej 2  
9220 Aalborg Øst  
CVR-nr. 10 99 85 30  
Stiftet: 1. juli 1987  
Hjemsted: Aalborg, Danmark  
Tlf.: 96 35 59 00  
www.aabsport.dk  
e-mail: aab@aab-as.dk

---

**Bestyrelse**

---

Finn Viggo Nielsen (formand)  
Nils Dorin Jacobsen (næstformand)  
Lynge Jakobsen  
Henrik Norman Thomsen  
Henning Gunner Jensen  
Nils Duus Kinnerup  
Jacob Møller Knudsen

---

**Direktion**

---

Stephan Schors, administrerende direktør  
Allan Mølkær Gaarde, sportsdirektør

---

**Ledelseshverv**

---

Bestyrelses- og direktionsmedlemmers ledelseshverv fremgår af side 21 til 23

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Voergaardvej 2  
9200 Aalborg SV

---

**Generalforsamling**

---

Ordinær generalforsamling afholdes den 14. april 2015, kl. 16.00 hos AaB Konference, Nordjyske Arena, Harald Jensens Vej 9, 9000 Aalborg.

## NORMALISEREDE HOVEDTAL

Beløb i t.kr.	2014	2013	2012	2011	2010
<b>Indtægter i alt</b>	<b>127.469</b>	<b>72.805</b>	<b>66.612</b>	<b>68.224</b>	<b>68.904</b>
Eksterne omkostninger	-38.563	-29.420	-32.489	-37.385	-37.189
Personaleomkostninger	-49.718	-38.698	-39.877	-48.144	-60.160
<b>Omkostninger i alt</b>	<b>-88.281</b>	<b>-68.118</b>	<b>-72.366</b>	<b>-85.529</b>	<b>-97.349</b>
<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>39.188</b>	<b>4.687</b>	<b>-5.754</b>	<b>-17.305</b>	<b>-28.445</b>
Af- og nedskrivninger	-2.719	-3.360	-2.784	-4.309	-5.559
<b>Resultat før transferaktiviteter og finansielle poster</b>	<b>36.469</b>	<b>1.327</b>	<b>-8.538</b>	<b>-21.614</b>	<b>-34.004</b>
Finansielle poster, netto	-1.003	-1.293	-4.824	-3.506	2.143
<b>Resultat af primær drift før transfer</b>	<b>35.466</b>	<b>34</b>	<b>-13.362</b>	<b>-25.120</b>	<b>-31.861</b>
Resultat af transfer	5.812	9.205	6.017	-3.868	-5.888
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>41.278</b>	<b>9.239</b>	<b>-7.345</b>	<b>-28.988</b>	<b>-37.749</b>
Nedskrivninger og ophørende aktiviteter i alt	-199	-36.308	-7.035	-10.847	-12.370
<b>Resultat før skat af fortsættende aktiviteter</b>	<b>41.079</b>	<b>-27.069</b>	<b>-14.380</b>	<b>-39.835</b>	<b>-50.119</b>
Skat af årets resultat	0	0	0	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>41.079</b>	<b>-27.069</b>	<b>-14.380</b>	<b>-39.835</b>	<b>-50.119</b>

Der er i ovenstående tabel reguleret for hensættelse til feriepengesag, den tidligere associerede virksomhed Sport on Top, nedskrivning af aktiver, salg af ejendomme samt ophørende aktiviteter. Disse er således summeret i linjen +nedskrivninger og ophørende aktiviteter+.

## HOVEDTAL

Beløb i t.kr.	2014	2013	2012	2011	2010
<b>Resultatopgørelse</b>					
<b>Nettoomsætning</b>	<b>127.469</b>	<b>72.805</b>	<b>66.612</b>	<b>68.224</b>	<b>84.509</b>
Andre driftsindtægter	0	0	0	252	31.248
<b>Indtægter i alt</b>	<b>127.469</b>	<b>72.805</b>	<b>66.612</b>	<b>68.476</b>	<b>115.757</b>
Eksterne omkostninger	38.563	29.420	34.389	37.385	49.581
Personaleomkostninger	49.718	49.698	41.277	49.744	69.750
<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>39.188</b>	<b>-6.313</b>	<b>-9.054</b>	<b>-18.653</b>	<b>-3.574</b>
Af- og nedskrivninger	-2.719	-8.729	-2.784	-4.309	-5.559
Andre driftsomkostninger	0	0	0	0	-16.291
<b>Resultat før transferaktiviteter og finansielle poster</b>	<b>36.469</b>	<b>-15.042</b>	<b>-11.838</b>	<b>-22.962</b>	<b>-25.424</b>
Resultat af transferaktiviteter	5.812	9.205	6.017	-3.868	-5.979
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>42.281</b>	<b>-5.837</b>	<b>-5.821</b>	<b>-26.830</b>	<b>-31.403</b>
Finansielle poster	-1.003	-7.293	-4.824	-3.364	-11.244
<b>Resultat før skat af fortsættende aktiviteter</b>	<b>41.278</b>	<b>-13.130</b>	<b>-10.645</b>	<b>-30.194</b>	<b>-42.647</b>
Skat af årets resultat af fortsættende aktiviteter	0	0	0	0	0
<b>Årets resultat af fortsættende aktiviteter</b>	<b>41.278</b>	<b>-13.130</b>	<b>-10.645</b>	<b>-30.194</b>	<b>-42.647</b>
Årets resultat af ophørende aktiviteter	-199	-13.939	-3.735	-9.641	-7.472
<b>Årets resultat</b>	<b>41.079</b>	<b>-27.069</b>	<b>-14.380</b>	<b>-39.835</b>	<b>-50.119</b>
<b>Balance</b>					
Langfristede aktiver	33.979	35.856	45.351	53.002	67.383
Kortfristede aktiver	89.817	11.518	23.650	18.297	157.411
<b>Aktiver i alt</b>	<b>123.796</b>	<b>47.374</b>	<b>69.001</b>	<b>71.299</b>	<b>224.794</b>
<b>Egenkapital</b>	<b>92.624</b>	<b>-22.155</b>	<b>4.783</b>	<b>18.979</b>	<b>22.731</b>
- Egenkapital inkl. ansvarlig lånekapital	92.624	-8.748	23.292	18.979	24.998
Langfristede gældsforpligtelser	1.947	11.000	23.418	13.003	16.185
Kortfristede gældsforpligtelser	29.225	52.025	40.800	39.317	185.878
- Heraf rentebærende gæld	2.376	16.742	30.861	20.434	141.777

Beløb i t.kr.	2014	2013	2012	2011	2010
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet	18.266	12.764	-1.709	-39.197	-30.275
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-2.810	-974	-970	-9.397	7.656
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	52.816	-14.118	12.043	80.598	-2.174
Årets samlede pengestrømme	68.272	-2.328	9.364	32.004	-24.793
<b>Investeringer</b>					
Immaterielle aktiver	2.207	1.240	1.150	5.108	1.087
Materielle aktiver	898	37	0	2.591	516
Finansielle aktiver	23	15	0	11.557	0
<b>NØGLETAL</b>					
Overskudsgrad (%)	33,2	-8,0	-8,9	-39,8	-36,2
Resultat pr. aktie (DKK)	0,15	-1,83	-0,97	-2,69	-14,12
Udvandet resultat pr. aktie (DKK)	0,15	-1,83	-0,97	-2,69	-14,12
Cash Flow pr. aktie (DKK)	0,07	0,86	-0,11	-2,59	-8,53
Udbytte pr. aktie (DKK)	0	0	0	0	0
Indre værdi pr. aktie (DKK)	0,35	-1,5	0,3	1,3	6,4
Soliditetsgrad (%)	74,8	-46,8	6,3	24,2	10,1
Ultimokurs (DKK)	0,28	1,6	1,7	1,4	7,8
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte	50	46	54	74	98

Resultat og udvandet resultat pr. aktie er beregnet i overensstemmelse med IAS 33, jf. note 14. Øvrige nøgletal er beregnet efter Den Danske Finansanalytikerforenings **+**Anbefalinger & Nøgletal 2010**+**.

**OM AAB A/S**

Efter de seneste års strategiske tilpasning af virksomheden fremstår AaB nu som en ren fodboldforretning.

AaB er Hele Nordjyllands hold og har klar fokus på udvikling af egne fodboldtalenter i samarbejde med AaB af 1885 samt ca. 125 samarbejdsklubber i Nordjylland.

Værdiskabelsen for AaB A/S hænger uløseligt sammen med resultaterne på banen, men herudover også evnen til at udvikle talenter samt at skabe værdi for AaB's samarbejdspartnere.

**HIGHLIGHTS**

- Året resultat viser et overskud efter skat på i alt 41,1 mio. kr., hvilket er en forbedring på 68,2 mio. kr. fra 2013.
- Omsætningen viser en stigning på 55,7 mio. kr. fra 72,8 mio. kr. i 2013 til 127,5 mio. kr. i 2014, svarende til en stigning på 75 %. Den primære årsag hertil er deltagelse i UEFA Champions League Play-off samt UEFA Europa League gruppespil
- Isoleres effekterne af det danske mesterskab, DBU-pokalen, UEFA Champions League Play-off samt UEFA Europa League gruppespil ses stadig et positivt resultat.
- Der er i 2014 foretaget en solvent likvidation af datterselskabet AaBsport.dk A/S og AaB består nu af én juridisk enhed.
- AaB gennemførte i 2014 en kapitaludvidelse med et provenu på 74 mio. kr. Egenkapitalen udgør 92,6 mio. kr. pr. 31. december 2014. Pr. 31. december 2014 udgjorde den likvide beholdning 70,5 mio. kr.
- AaB vandt i 2014 både det danske mesterskab og DBU pokalen.
- AaB kvalificerede sig til gruppespillet i UEFA Europa League, hvor det blev til en 2. plads og dermed avancement til forårets knock-out fase, hvor holdet måtte ses sig besejret af Club Brugge.
- AaB har kvalificeret sig til forårets kvartfinaler i årets DBU-pokal, hvor holdet måtte ses sig besejret af Efb.
- AaB forventer et resultat før skat for 2015 på mellem 0 og minus 5 mio. kr. Dette skyldes primært investeringer som følge af det positive resultat for 2014. Heri indgår ikke transferindtægter eller yderligere europæisk deltagelse.

## AAB'S HISTORISKE THE DOUBLE

2014 blev af historisk karakter for AaB, som for første gang i klubbens historie siden 1885 sikrede The Double med et dansk mesterskab og en pokaltitel.

Med indgangen til 2014 var AaB placeret på Superligaens andenplads med fire point op til FC Midtjylland og to point foran FC København.

I vinterpausen var der bud efter flere spillere, men AaB besluttede kun at sælge Lasse Nielsen til hollandske NEC Nijmegen.

Det hele kulminerede 11. maj 2014, hvor AaB's fjerde danske mesterskab blev sikret med et 0-0 resultat på Harboe Arena Slagelse mod FC Vestsjælland.

18 sejre, otte uafgjorte og syv nederlag blev det til i Superligaen, men heldigvis var spillerne ikke møtte endnu, for bare fire dage senere gjaldt det pokalfinalen i Parken mod et opsat FCK-mandskab.

I en fantastisk kulisse fik AaB opbakning fra cirka 12.000 nordjyder, og det endte i regulær opvisning og en forrygende 4-2 gevinst og dermed den første pokaltitel til AaB siden 1970. Det er værd at nævne, at Hele Nordjyllands Hold i pokalfinalen havde syv spillere på banen, som alle havde spillet ungdomsfodbold i AaB, og i mesterskabstruppen var der 13 spillere af såkaldt egen avl.

I efteråret 2014 gjorde Frederik Børsting og Viktor Ahlmann som de seneste eksempler deres indtog i Superligatruppen, som et bevis på det fremragende talentarbejde der bliver udført både i AaB og i de cirka 125 samarbejds klubber. I dag består Superligatruppen af 13 ud af 25 spillere med en fortid i AaB's ungdomsafdeling.

En samlet sejr på 2-1 mod det kroatisk storhold Dinamo Zagreb sikrede AaB adgang til europæisk gruppespil, hvor modstanderne i UEFA Europa League i efteråret var Dinamo Kiev fra Ukraine, Steaua Bukarest fra Rumænien og Rio Ave FC fra Portugal. AaB sluttede på en fornem andenplads i gruppen og sikrede sig dermed avancement til sekstendedelsfinalerne med belgiske Club Brugge som modstander, som dog blev endestationen for AaB's europæiske eventyr.

Ved vinterpausen var AaB's forsvarende danske mestre placeret på en sjetteplads i Superligaen, ligesom man som forsvarende pokalvindere havde kvalificeret sig til kvartfinalen i DBU Pokalen. Her blev det dog til nederlag til EfB.

AaB har i 2014 været repræsenteret med udtagelser til følgende landshold:

A-landshold: Nicolai Larsen, Jakob Ahlmann, Rasmus Würtz, Nicolaj Thomsen, Kasper Kusk, Gilli Sørensen (Færøerne), Lukas Spalvis (Litauen).

U/21-landshold: Frederik Børsting.

U/16-U/20-landshold: Viktor Ahlmann, Jannik Pohl, Stefan Kahr, Domantas Šimkus (Litauen), Mathias Andersen, Morten Rokkedal, Sebastian Grønning, Rasmus Thellufsen, Moses Opondo, Jakob Blåbjerg, Emil Lagergaard, Niels Teilmann, Alexander Tved, Marco Ramkilde, Oliver Abildgaard, Mads Stefan- sen.



Som tidligere nævnt blev Lasse Nielsen i januar 2014 solgt til NEC Nijmegen, mens Kasper Kusk i juli 2014 blev solgt til FC Twente ligeledes i Holland.

Thomas Enevoldsen, Nicklas Helenius og Donny Gorter blev hentet på lejeaftaler, mens Rasmus Jönssons ditto blev vekslet til en toårig kontrakt. Herudover kom Mathias Thrane til fra HIK. Til gengæld blev kontrakterne med Hallur Hansson, Rolf Toft og Christian Rye ophævet, ligesom aftalerne med Jeppe Curth, Anders Due og Søren Frederiksen ikke blev forlænget ved udløb.

Året 2014 bød endvidere på kontraktforlængelser til Kasper Risgård, Lukas Spalvis og Andreas Bruhn.

I december 2014 blev det offentliggjort, at chefræner Kent Nielsen ved kontraktudløb 30. juni 2015 har valgt at søge nye udfordringer efter næsten fem år i AaB.

Herudover kan nævnes, at bestyrelsesmedlem Jesper Møller i marts 2014 blev valgt som formand for Dansk Boldspil-Union. Jesper Møller udtrådte som følge heraf af AaB's bestyrelse i oktober 2014, hvor han blev afløst af Nils Duus Kinnerup.

Endelig blev Nicolai Larsen mellem jul og nytår kåret som Årets Målmand 2014 i dansk fodbold.

## AAB'S KAPITALGRUNDLAG PÅ PLADS

Også uden for kridtstregerne har 2014 været et meget begivenhedsrigt år.

AaB begyndte året med en negativ egenkapital, en presset likviditet og et generelt meget spinkelt økonomisk grundlag. Ved udgangen af 2014 kan vi konstatere at det er lykkedes at skabe overskud i alle kvartaler samt gennemføre en kapitaludvidelse med et provenu på 75 mio. kr. Ved udgangen af 2014 står AaB således med en egenkapital på mere end 92 mio. kr. og dermed et solidt økonomisk grundlag.

Den såkaldte #feriepengesag+ fyldte meget i begyndelsen af året og i starten af marts offentliggjorde AaB at der på baggrund af konkret dialog med Spillerforeningen, samt fornyet juridisk rådgivning og en detaljeret gennemgang af kontrakter og lønsedler blev hensat 17 mio. kr. til sagen i regnskabsåret 2013. Dialogen og forhandlingerne fortsatte og i begyndelsen af maj kunne AaB offentliggøre at der var indgået forlig med Spillerforeningen i sagen.

Sideløbende med dette og efter et langt og konstruktivt forhandlingsforløb kunne AaB samme dag offentliggøre en aftale med en række investorer om tilførsel af likviditet samt tilsagn om tegning af kapital for 30 mio. kr. i en kommende kapitaludvidelse. Forhandlingsforløbet omfattede også moderklubben AaB af 1885, som i forbindelse med forhandlingerne samt licensbehandlingen afgav en støtteerklæring til AaB A/S.

Også uden for banen kunne der i den tidlige sommer fejres, idet hovedsponsoraftalen med Spar Nord blev forlænget med yderligere 5 år til sommeren 2019.

Herefter blev arbejdet med kapitaludvidelsen igangsat og efter en koncentreret periode hen over sommeren kunne AaB d. 19. august offentliggøre at selskabet havde modtaget tegningstilsagn for mere end 120 mio. kr. Kapitaludvidelsen blev således fuldttegnet med et provenu på 75 mio. kr.

Sideløbende med den sidste del af tegningsperioden deltog AaB som en aktiv part i forhandlingerne om en ny overenskomst mellem Divisionsforeningen og Spillerforeningen og var således medvirkende til at der kunne indgås aftale om en ny klar overenskomst til gavn for både klubber og spillere.

Kapitaludvidelsen og det stabile økonomiske grundlag har igangsat udvikling af en ny strategi, som inden for rammerne af fodbolden skal sikre at selskabet bliver bedre til at udnytte de kommercielle muligheder samt sikre bedre forhold for den sportslige udvikling.

AaB vil benytte lejligheden til at takke hovedsponsoren Spar Nord, moderklubben AaB af 1885, øvrige samarbejdspartnere og forretningsforbindelser samt alle vores fans for opbakningen på Nordjyske Arena i 2014.

## RESULTATET I 2014

AaB realiserede i 2014 et overskud efter skat på 41,1 mio. kr. mod et underskud på 27,1 mio. kr. i 2013, hvilket er en forbedring på 68,2 mio. kr.

Der ses en markant fremgang i omsætningen fra 72,8 mio. kr. i 2013 til 127,5 mio. kr. i 2014, hvilket er en stigning på 75%. Isoleres effekterne af det danske mesterskab, DBU-pokalen, UEFA Champions League Play-off samt UEFA Europa League gruppespil ses stadig et positivt resultat.

Der ses naturligt en markant stigning i indtægter fra deltagelse i UEFA Champions League Play-off samt gruppespillet i UEFA Europa League. Som følge af de gode sportslige resultater i foråret hvor AaB vandt både det danske mesterskab samt DBU-pokalen ses også en stigning i de nationale TV-indtægter samt match-day indtægter. Der ses en mindre stigning i indtægter fra samarbejdspartnere.

Sponsor og reklame samt kamp- og spilleromkostninger er steget som følge af den højere omsætning samt omkostninger i forbindelse med deltagelse i de europæiske turneringer. Der ses samlet et mindre fald i administrations og andre eksterne omkostninger.

Når der reguleres for feriepengehensættelse i 2013 ses en stigning i personaleomkostninger på i alt 11 mio. kr. til i alt 49,7 mio. kr. Af disse kan 8,7 mio. kr. henføres til bonusbetalinger relateret til det danske mesterskab, DBU-pokalen og deltagelse i UEFA Europa League.

Afskrivninger er faldet fra 3,4 mio. kr. i 2013 til 2,7 mio. kr. i 2014, og der ses også et mindre fald i de finansielle omkostninger.

Resultat af transferaktiviteter er faldet fra 9,2 mio. kr. i 2013 til 5,8 mio. kr. i 2014. AaB har i 2014 solgt transferrettighederne til spillerne Lasse Nielsen og Kasper Kusk.

De normaliserede hovedtal viser således at resultatet af primær drift før transfer viser et overskud på 35,5 mio. kr. i 2014, hvilket er en markant forbedring fra 34 t.dk. i 2013.

Det realiserede overskud for 2014 på 41,1 mio. kr. er i den nedre del af det udmeldte interval på 40-50 mio. kr. Dette skyldes færre match-day indtægter i forbindelse med UEFA Europa League kampe samt større usikkerhed omkring afregning fra UEFA for så vidt angår den såkaldte "market pool".

AaB anser resultatet for meget tilfredsstillende.

## BALANCEN

Balancesummen er pr. 31. december 2014 123,8 mio. kr. hvilket er en stigning på 76,4 mio. kr. i forhold til 2013.

Kontraktrettighederne udgør pr. 31. december 2014 i alt 2,7 mio. kr. hvilket er på samme niveau som i 2013.

De materielle aktiver er faldet fra 31,2 mio. pr. 31. december 2013 til 29,4 mio. kr. pr. 31. december 2014. Dette skyldes ordinære afskrivninger på aktiverne.

Der ses en stigning i andre tilgodehavender på 11,8 mio. kr. til 12,7 mio. kr. pr. 31. december 2014. Dette kan henføres til AaB's deltagelse i UEFA Europa League.

Den likvide beholdning er steget fra 2,2 mio. kr. pr. 31. december 2013 til i alt 70,5 mio. pr. 31. december 2014. Dette skyldes både kapitaludvidelse, overskud på driften, men reduceres også af tilbagebetaling af gæld.

Egenkapitalen er kraftigt forbedret og pr. 31. december udgjorde den 92,6 mio. kr. Dette er en forbedring på 114,8 mio. kr. siden udgangen af 2013.

Alle ansvarlige lån er tilbagebetalt og der ses et væsentligt fald i leverandørgæld og andre gældsforpligtelser til i alt 18,5 mio. kr. Dette skyldes forliget og betalingen af feriepengesagen.

## **PENGESTRØM**

Den likvide beholdning udgjorde ved årets begyndelse 2,2 mio. kr. Der har i årets løb være positive pengestrømme fra driftsaktivitet på i alt 18,3 mio. kr. og der er i perioden tilbagebetalt lån for i alt 23,5 mio. kr. Kapitaludvidelsen har bidraget positivt med 73,7 mio. kr.

Den likvide beholdning udgjorde således 70,5 mio. kr. ved årets afslutning.

## **KAPITALGRUNDLAGET**

Pr. 31. december 2014 udgjorde egenkapitalen 92,6 mio. kr. Gæld til kreditinstitutter udgjorde 2,4 mio. kr. og den likvide beholdning 70,5 mio. kr.

Det er ledelsens vurdering, at selskabet med det nuværende kapitalberedskab har den fornødne likviditet i forhold til det aktuelle aktivitetsniveau og vedtagne budgetter.

## **SEGMENTOPLYSNINGER**

Som nævnt i årsrapporten for 2012 er konferenceaktivitet reduceret til et niveau, der vurderes at være en afledt konsekvens af afvikling af Superligakampe. På den baggrund afgives ikke segmentoplysninger i delårsrapporten og årsrapporten.

## **RISIKOFAKTORER**

### **Risikostyring**

Bestyrelsen vurderer løbende de samlede risikoforhold og enkelte faktorer ved selskabets aktiviteter, herunder forretningsmæssige og finansielle risici, kontraktforhold m.v.

### **Konjunkturer**

Indtægter fra selskabets sponsorer og konferencegæster vurderes til at være afhængige af den generelle økonomiske situation. Såfremt den økonomiske situation, specielt i selskabets nærområde, forværres, kan det få en negativ indflydelse på selskabets indtjening.

**Konkurrence- og markedsforhold i sports- og underholdningsbranchen**

Hovedparten af selskabets forretningsmæssige aktiviteter konkurrerer regionalt og primært om samarbejdspartnernes markedsføringsbudgetter og konferenceaktiviteter.

Konkurrencefladen på det danske og det skandinaviske marked viser sig primært i forhold til rekruttering af fodboldspillere.

I forhold til entreindtægter konkurreres der helt basalt om kundernes tid og valg af fritidsaktiviteter samt andre underholdningstilbud herunder biograf, koncerter og andre sportsarrangementer.

**Ekstern regulering**

Selskabet er underlagt en række regler og bestemmelser, herunder kommunale og idrætsorganisatoriske bestemmelser. Selskabet er afhængig af de betingelser, som kommunen stiller for benyttelse af kommunens faciliteter til afvikling af kampe, træning og andre arrangementer. Ledelsen er løbende i dialog med Aalborg Kommune med henblik på at tilpasse betingelser og drift til glæde for begge parter. Aftalerne om AaB's udnyttelse af disse faciliteter er længevarende.

Idrætsorganisatorisk er selskabet afhængig af regler inden for transferområdet i fodbold samt rammerne og betingelserne for de europæiske turneringer. Ledelsen deltager aktivt i de idrætspolitiske organer, hvori selskabet sportsligt er repræsenteret.

**Sportslige resultater**

Selskabets indtjening er i høj grad afhængig af de sportslige resultater.

Topplacering i Superligaen giver direkte ekstra indtægter i form af øgede TV-indtægter, bonus fra sponsorer og tilskuerindtægter. Topplaceringer sikrer samtidig mulighed for deltagelse i de europæiske turneringer, med deraf følgende væsentlige indtægter.

Gode sportslige resultater smitter også af på de fremtidige indtægter, idet stabile topplaceringer gør AaB til en mere attraktiv samarbejdspartner for erhvervslivet og sikrer fokus på specielt fodboldspillere med deraf øgede transferindtægter.

**Kontrakter**

AaB har aftaler med godt 300 samarbejdspartnere på kontrakter med typisk løbetid på et år. Værdien af ca. 1/3 af aftalerne er længevarende åremålskontrakter inklusive selskabets største aftale, hovedsponsoraftalen med Spar Nord, der løber til sommeren 2019.

Muligheden for forlængelse af sponsorkontrakter ved udløb eller erstatning af disse med nye samarbejdspartnere afhænger af de ydelser og betingelser, som AaB kan tilbyde sammenholdt med samarbejdspartnernes alternative muligheder.

De sportslige aktiviteter i AaB er baseret på åremålskontrakter med trænere og spillere, hvor kontrakterne lever op til reglerne i de respektive idrætsretlige organer. Reglerne for indgåelse og ophør af ansættelseskontrakter inden for idrætten adskiller sig fra reguleringen på det almindelige arbejdsmarked. AaB er derfor afhængig af de reguleringer, der måtte komme her.

Transfersystemet inden for fodbold indeholder en række specifikke betingelser for fodboldspilleres overgang fra en klub til en anden. Det er AaB's opfattelse, at det er muligt kommercielt at agere inden for de nyeste regler i dette regi.

#### **Finansielle risici og kreditrisici**

Selskabet er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for en række finansielle risici. Der henvises til uddybende forklaring herom i note 28.

### **AKTIONÆRINFORMATION**

#### **Aktiekapitalen**

Selskabets aktiekapital på 66.666.870 kr. er fordelt på 266.667.480 stk. aktier á nominelt 0,25 kr. Aktierne er fuldt indbetalte. Aktierne er ikke opdelt i klasser, og der er ikke knyttet særlige rettigheder til aktierne.

Selskabets beholdning af egne aktier udgør i alt 74.526 stk. Anskaffelsessummen for egne aktier er fratrukket direkte i egenkapitalen.

Aktierne er noteret på NASDAQ OMX København og pr. 31. december 2014 var kursen 0,281 kr. svarende til en markedsværdi på 74,9 mio. kr.

#### **Ejerforhold og stemmeandele**

Selskabet har pr. 31. december 2014 i alt 12.628 aktionærer.

Følgende aktionærer har meddelt at eje 5 % eller mere af den samlede kapital:

- I/S Byggefelt B

Bestyrelse og direktion og disses nærtstående ejede 5,4% af selskabets aktiekapital pr. 31. december 2014.

#### **Selskabets aktier**

Selskabets aktier skal lyde på navn og kan ikke lyde på eller transporteres til ihændeleveren. Aktierne er omsætningspapirer. Alle aktier registreres i VP Securities A/S.

Ingen aktionærer skal være pligtig at lade sine aktier indløse.

#### **Vedtagelse af beslutninger**

Alle beslutninger på generalforsamlingen vedtages med simpel stemmeflerhed, medmindre andet følger af lovgivningen eller af vedtægterne. I tilfælde af stemmelighed bortfalder forslaget. I tilfælde af stem-

melighed ved valg foretages ny afstemning blandt dem, som har opnået samme stemmetal. Står stemmerne herefter atter lige, trækkes der lod.

Beslutning om vedtægtsændring, hvorved aktionærernes forpligtelser over for selskabet forøges, er kun gyldig såfremt den tiltrædes af samtlige aktionærer.

Beslutning om ændring af vedtægternes § 15.2 (udpegning af to bestyrelsesmedlemmer for AaB af 1885) er kun gyldig, såfremt den tiltrædes af samtlige de på generalforsamlingen fremmødte stemmeberettigede aktionærer.

Selskabets aktionærer udpeger de øvrige bestyrelsesmedlemmer. De valgte bestyrelsesmedlemmer er på valg hvert andet år.

Beslutning om ændring af selskabets navn, hjemsted og formål, er kun gyldig, såfremt den tiltrædes af mindst 9/10 såvel af de afgivne stemmer som af den på generalforsamlingen repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital, jf. Selskabslovens § 107 stk. 2.

Til vedtagelse af beslutninger om vedtægtsændringer eller om selskabets opløsning, der er fremsat eller tiltrådt af en enig bestyrelse, kræves . for så vidt der ikke i lovgivningen kræves større majoritet eller enstemmighed . at beslutningen vedtages med mindst 2/3 såvel af de afgivne stemmer som af den på generalforsamlingen repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital. Beslutningen skal i øvrigt opfylde de yderligere forskrifter, som vedtægterne måtte indeholde samt de særlige regler i Selskabslovens § 107 stk. 2.

Dersom forslag om vedtægtsændringer ikke er fremsat eller tiltrådt af en enig bestyrelse, kræves endvidere, at mindst 2/3 af såvel det samlede antal stemmer som af stemmeberettigede aktiekapital er repræsenteret på generalforsamlingen. Dersom dette quorumkrav ikke er opfyldt, kan vedtagelse alligevel ske på en ny generalforsamling, hvis beslutningen der vedtages med mindst 2/3 såvel af de afgivne stemmer som af den på generalforsamlingen repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital.

#### **Udstedelse af aktier / erhvervelse af egne aktier**

På selskabets ordinære generalforsamling den 24. april 2014 blev besluttet følgende:

Bemyndigelse til bestyrelsen til i et tidsrum af 18 måneder fra generalforsamlingens dato til selskabet at erhverve indtil 10 % af selskabets aktiekapital mod vederlag, der ikke må være mere end 10% større eller mindre end den for selskabets aktier på NASDAQ OMX København senest forud for erhvervelsen noterede køberkurs.

Selskabet har ikke handlet med egne aktier i perioden.

### Mål og politikker for det underrepræsenterede køn

AaB spiller fodbold i den bedste mandlige række, hvilket betyder at der naturligt vil være en stor overvægt af mandlige ledere og bestyrelsesmedlemmer. Målet er på sigt at det underrepræsenterede køn skal udgøre 10 % af medlemmerne i bestyrelsen. Det underrepræsenterede køn udgør i dag 0 % af bestyrelsen og det er selskabets mål at opnå de 10% inden for en 4-årig periode.

Der er ikke fastsat et måltal for det underrepræsenterede køn i direktionen eller øvrige ledende medarbejdere. Selskabet direktion og de øvrige ledende medarbejdere udpeges alene på baggrund af kvalifikationer.

### VIRKSOMHEDSLEDELSE

Komiteén for god selskabsledelse offentliggjorde i maj 2013 ajourførte anbefalinger til god selskabsledelse, som AaB bestræber sig på at følge.

På selskabets hjemmeside [www.aabsport.dk](http://www.aabsport.dk) er der under menupunktet "Investor Relations", i overensstemmelse med anbefalingerne, redegjort for selskabets opfyldelse af de enkelte punkter i anbefalingen.

Bestyrelsen vurderer løbende anbefalingerne og har på indeværende tidspunkt besluttet ikke at følge nedenstående anbefalinger:

Anbefaling	Selskabet følger ikke anbefalingen af følgende grund:
1.1.2. Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsen vedtager politikker for selskabets forhold til dets interessenter, herunder investorerne, og sikrer, at interessenternes interesser respekteres i overensstemmelse med selskabets politikker herom.	Der er ikke en vedtagen politik for selskabets forhold til dets interessenter. I videst muligt omfang søges deres interesser dækket via informationer på selskabets hjemmeside, ligesom selskabets ledelse stiller sig til rådighed for interessenterne . naturligvis med behørig respekt for de regler, der gælder for børsnoterede virksomheder.
1.1.3. Det <b>anbefales</b> , at selskabet offentliggør kvartalsrapporter.	Grundet selskabets beskedne størrelse og ukomplekse forretning har ledelsen valgt alene at offentliggøre periodemeddelelser.
3.1.1. Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsen årligt beskriver, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre sine opgaver, sammensætningen af bestyrelsen, samt de enkelte medlemmers særlige kompetencer.	I årsrapporten oplyser selskabet om de enkelte bestyrelsesmedlemmers direktions- og bestyrelsesposter samt krævende organisationsopgaver. Der henvises desuden til det enkeltes bestyrelsesmedlems kompetencebeskrivelse ved dennes indstilling til den ordinære generalforsamling.  Bestyrelsen evaluerer årligt bestyrelsesarbejdet og drøfter sammensætningen af bestyrelsen med henblik på at sikre tilstedeværelsen af fornødne kompetencer og mangfoldighed.
3.1.2. Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsens udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen gennemføres ved en grundig og for bestyrelsen transparent proces, der er godkendt af den samlede bestyrelse. Ved vurderingen af sammensætningen og indstilling af nye kandidater skal der tages hensyn til behovet for fornyelse og til beho-	Ved ændring i selskabets bestyrelse vurderes nøje, hvilke kompetencer der bør tilstræbes tilført bestyrelsen, således denne altid har den optimale sammensætning og mangfoldighed, hvilket lægges til grund for udvælgelse og indstilling af kandidater.  Nye kandidater til bestyrelsen forelægges for den



<p>vet for mangfoldighed i relation til bl.a. international erfaring, køn og alder.</p>	<p>samlede bestyrelse.</p> <p>Generalforsamlingen motiveres til at vælge det medlem, der skønnes at tilføre selskabet størst værdi gennem sit bestyrelsesarbejde . uden særlig vægt på alder, køn etc.</p>
<p>3.1.4. Det <b>anbefales</b>, at selskabet i vedtægterne fastsætter en aldersgrænse for medlemmerne af bestyrelsen.</p>	<p>Selskabet har ikke fulgt anbefalingen om at fastsætte en aldersgrænse for bestyrelsesmedlemmer, idet dette findes fornødent. Af årsrapporten fremgår oplysning om alderen på de enkelte bestyrelsesmedlemmer.</p>
<p>3.1.5. Det <b>anbefales</b> at generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer er på valg hvert år på den ordinære generalforsamling.</p>	<p>Selskabet har valgt ikke at følge denne idet de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer er på valgt hver andet år.</p>
<p>3.4.1. Det <b>anbefales</b>, at selskabet på selskabets hjemmeside offentliggør:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>~ ledelsesudvalgenes kommissorier,</li> <li>~ udvalgenes væsentligste aktiviteter i årets løb og antallet af møder i hvert udvalg, samt</li> <li>~ navnene på medlemmerne i det enkelte ledelsesudvalg, herunder udvalgenes formænd, samt oplysning om, hvem der er de uafhængige medlemmer og, hvem der er medlemmer med særlige kvalifikationer</li> </ul>	<p>I stedet for at nedsætte udvalg, etableres med mellemrum ad hoc-udvalg, der i samspil med direktionen bearbejder nærmere definerede emner. Ad hoc-udvalget forelægger resultatet af dets arbejde for bestyrelsen, eventuelt med en indstilling til beslutning. Bestyrelsen har gode erfaringer med ad hoc-udvalg, som gennem forberedende arbejde har betydet både hurtigere og grundigere sagsbehandling i bestyrelsen.</p>
<p>3.4.6. Det <b>anbefales</b>, at bestyrelsen nedsætter et <u>nomineringsudvalg</u>, der har bestyrelsesformanden som formand og som har mindst følgende forberedende opgaver:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>~ beskrive de kvalifikationer, der kræves i bestyrelse og direktion og til en given post, og angive hvilken tid, der skønnes at måtte afsættes til varetagelse af posten samt vurdere den kompetence, viden og erfaring, der findes i de to ledelsesorganer,</li> <li>~ årligt vurdere bestyrelsens og direktionens struktur, størrelse, sammensætning og resultater samt anbefale bestyrelsen eventuelle ændringer,</li> <li>~ årligt vurdere de enkelte ledelsesmedlemmers kompetence, viden og erfaring samt rapportere til bestyrelsen herom,</li> <li>~ overveje forslag fra relevante personer, herunder aktionærer og medlemmer af bestyrelsen og direktionen, til kandidater til bestyrelsen og direktion, og</li> <li>~ foreslå bestyrelsen en handlingsplan for den fremtidige sammensætning af bestyrelsen herunder, forslag til konkrete ændringer.</li> </ul>	<p>Bestyrelsen har ikke besluttet at nedsætte et nomineringsudvalg. Alle relevante forhold behandles og besluttet i bestyrelsen.</p>
<p>3.4.7. Det <b>anbefales</b>, at bestyrelsen nedsætter et <u>vederlagsudvalg</u>, som har mindst følgende forberedende opgaver:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>~ indstille vederlagspolitikken (herunder »Overordnede retningslinjer for incitamentsafløbning») for bestyrelsen og direktionen til bestyrelsens godkendelse forud for generalforsamlingens godkendelse,</li> <li>~ fremkomme med forslag til bestyrelsen om vederlag til medlemmer af bestyrelsen og direktionen samt sikre, at vederlaget er i overensstemmelse med selskabets vederlagspolitik og vurderingen af den pågældendes indsats. Udvalget</li> </ul>	<p>Det er besluttet ikke at nedsætte et vederlagsudvalg. Relevante forhold håndteres og besluttet af bestyrelsen.</p>

<p>skal have viden om det samlede vederlag, som medlemmer af bestyrelsen og direktionen oppebærer fra andre virksomheder i selskabet, og      ~ indstille en vederlagspolitik, der generelt gælder i selskabet.</p>	
<p>3.4.8. Det <b>anbefales</b>, at et vederlagsudvalg undgår at anvende samme eksterne rådgivere som direktionen i selskabet.</p>	<p>Jfr. punkt. 3.4.7</p>
<p>4.1.1. Det <b>anbefales</b>, at bestyrelsen udarbejder en klar og overskuelig vederlagspolitik for bestyrelsen og direktionen, der indeholder      ~ en detaljeret beskrivelse af de vederlagskomponenter, som indgår i vederlæggelsen af bestyrelsen og direktionen,      ~ en begrundelse for valget af de enkelte vederlagskomponenter, og      ~ en beskrivelse af de kriterier, der ligger til grund for balancen mellem de enkelte vederlagskomponenter.</p> <p>Vederlagspolitikken bør godkendes på generalforsamlingen og offentliggøres på selskabets hjemmeside.</p>	<p>Selskabet følger ikke anbefalingen om, at bestyrelsen skal vedtage en vederlagspolitik og dermed heller ikke de underliggende anbefalinger til vederlagspolitikens indhold m.v. Bestyrelsen anser det ikke for nødvendigt med en egentlig vederlagspolitik, udover de mere almindelige forhold om, at vederlaget skal være konkurrencedygtigt og fremme selskabets langsigtede mål om værdiskabelse.</p>
<p>4.1.2. Det <b>anbefales</b>, at der, hvis vederlagspolitikken indeholder variable komponenter,      ~ fastsættes grænser for de variable dele af den samlede vederlæggelse,      ~ sikres en passende og afbalanceret sammensætning mellem ledelsesaf lønning, påregnelige risici og værdiskabelsen for aktionærerne på kort og lang sigt,      ~ er klarhed om resultatkriterier og målbarhed for udmøntning af variable dele,      ~ er kriterier, der sikrer, at hel eller delvis optjening af en variabel del af en vederlagsaftale strækker sig over mere end et kalenderår, og      ~ indgås en aftale, der giver selskabet ret til i helt særlige tilfælde at kræve hel eller delvis tilbagebetaling af variable lønandele, der er udbetalt på grundlag af oplysninger, der efterfølgende dokumenteres fejlagtige.</p>	<p>Der henvises til 4.1.1.</p>
<p>4.2.1. Det <b>anbefales</b>, at selskabets vederlagspolitik og dens efterlevelse årligt forklares og begrundes i formandens beretning på selskabets generalforsamling.</p>	<p>Der henvises til 4.1.1.</p>

**KONTROL OG RISIKOSYSTEMER**

Bestyrelsen og direktionen har det overordnede ansvar for selskabets risikostyring og interne kontroller, overholdelse af relevant lovgivning og regulering i relation til regnskabsaflæggelsen.

Selskabet styrker løbende risiko- og kontrolsystemerne med henblik på at sikre et retvisende billede af såvel intern som ekstern finansiel rapportering.

Selskabet har rapporteringsprocesser, der omfatter budgetrapportering og månedsvise rapportering inklusive afvigelsesforklaring og kvartalsvise vurderinger af årsresultatet. Rapporteringen omfatter ligeledes resultatopgørelse, balance og likviditetsforecast samt evt. supplerende oplysninger - eksempelvis på salgsområdet.

**SAMFUNDSANSVAR**

Selskabet er bevidst om sit samfundsansvar, og vil i de kommende år arbejde på at styrke dette.

Selskabet har endnu ikke vedtaget formelle politikker på området, og det praktiske arbejde med at implementere, systematisere og dokumentere indsatsen er endnu på et tidligt stadie. Der er i organisationen en stærk bevidsthed om, at selskabet gennem tætte relationer til amatørforeninger og mange frivillige deltager aktivt i det nordjyske foreningsliv.

Selskabet bakker op om nationale og internationale regler for Fair Play, og har deltaget i antiracisme-kampagner arrangeret af DBU og UEFA.

I samarbejde med Aalborg Kommune og AaB af 1885 er projektet #Fra sport til job+ etableret med henblik på at hjælpe unge mennesker i arbejde via fodbold.

Selskabet tager afstand fra vold på banen og uro på tilskuerpladserne. I forbindelse med afvikling af egne kampe er der etableret et tæt samarbejde med erfarne og veluddannede sikkerhedsfolk, med henblik på at sikre en positiv og sikker afvikling for spillere og tilskuere og med mindst mulig gene for omgivelserne.

Divisionsforeningen har i samarbejde med DBU, Danske Fodbold Fanklubber, Rigspolitiet og Justitsministeriet udarbejdet en handlingsplan for #Gode Fodboldoplevelser for alle+ i hvilken der oplystes konkrete initiativer til at forbedre stadionsikkerheden og dermed oplevelsen for fans.

AaB har i begyndelsen af 2015 lanceret Hele Nordjyllands Håndsrækning, hvor der fremover vil blive doneret 1 kr. pr. fremmødt tilskuer til et godt formål i Nordjylland. AaB vil med dette være med til at tage socialt ansvar og synliggøre, at AaB er bevidst om sin rolle og betydning for Nordjylland og det nordjyske samfund.

**VIDENRESSOURCER**

Ledelsen og øvrige nøglemedarbejdere er et vigtigt aktiv for AaB. Det tilstræbes gennem kontinuerlige markeds-mæssigt konforme ansættelsesvilkår og optimale betingelser i øvrigt at fastholde nuværende og tiltrække nye nøglepersoner.

På det sportslige område besiddes specifikke kompetencer og stor viden om udvikling af egne talenter til elitespillere til gunst for ligaholdene samt generering af transferindtægter.

AaB besidder stor viden om afvikling af kampe og andre større arrangementer med mange tilskuere, tv-dækning og sikkerhedsmæssige risici.

## **ØVRIGE FORHOLD**

AaB har ingen forsknings- og udviklingsaktiviteter og specielle miljømæssige forhold, ligesom AaB ikke har filialer i udlandet.

## **VÆRDITEST OG MÅLING**

I forbindelse med regnskabsafslutningen har selskabet vurderet at der ikke er særskilt behov for værditesting af anlægsaktiverne. Der henvises til note 1.

## **BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABSÅRETS UDLØB**

Der er efter balancedagen ikke indtrådt væsentlige begivenheder af betydning for årsrapporten.

## **FORVENTNINGER 2015**

Selskabets konkrete forventninger til regnskabsåret 2015 er et resultat før skat på mellem 0 og minus 5 mio. kr. Dette skyldes primært investeringer som følge af det positive resultat for 2014. Heri er ikke indregnet transferindtægter eller yderligere europæisk deltagelse. Den anførte resultatforventning bygger på en placering midt i rækken. Resultatet vil i væsentligt omfang være afhængig af AaB A/S sportslige resultater.

## Bestyrelse og direktions ledeshverv i andre erhvervsdrivende virksomheder

Alle generalforsamlingsvalgte medlemmer vurderes at være uafhængige af Aalborg Boldspilklub A/S.  
Lynge Jakobsen vurderes ikke at være uafhængig af Aalborg Boldspilklub A/S.

### **Finn Viggo Nielsen**

Formand

Født 1958. Medlem af bestyrelsen siden 2005.

Senest genvalgt 2013.

Valgperioden udløber 2015.

#### Firma:

Direktør i Jemeka ApS

Direktør i Jemeka 1 ApS

Direktør i Scan Office A/S

Red Office Supply & Logistic a.m.b.a

Red Office Scan Office A/S

#### Bestyrelsesformand for:

NJA Furniture A/S

#### Bestyrelsesmedlem i:

Erhvervsinvest Management A/S

SNB II Komplementar ApS

Holdingselskabet af 17. august 2011 ApS

Red Office A/S

Hjallerup Maskinforretning A/S

Red Office Scan Office A/S

Scan Office A/S

### **Nils Dorin Jacobsen**

Næstformand

Født 1952. Medlem af bestyrelsen siden 2010.

Senest genvalgt 2012.

Valgperioden udløber 2016.

#### Firma:

Direktør i Nordic Mentor ApS

#### Bestyrelsesformand for:

KS Gruppen A/S

Hagens Fjedre A/S

Hi-Con A/S

#### Bestyrelsesmedlem i:

Nordjyske Holding A/S

Aalborg Stiftstidendes Fond

**Henrik Norman Thomsen**

Født 1963. Medlem af bestyrelsen siden 2010.

Senest genvalgt 2012.

Valgperioden udløber 2016.

Firma:

Direktør i Plus Bolig

Bestyrelsesmedlem i:

Arne Andersen Vrå A/S

Aalborg Kloak A/S

Aalborg Vand A/S

**Jacob Møller Knudsen**

Født 1964. Medlem af bestyrelsen siden 2013.

Valgperioden udløber 2015.

Firma:

CUBIC-Modulsystem A/S

Fam. Knudsen Holding A/S

JMK Holding ApS

Kjærsgaard & Behrendorff A/S

Bestyrelsesformand for:

Per Kurdahl Holding A/S

Bestyrelsesmedlem i:

S.D. Kjærsgaard Holding A/S

Fam. Kjærsgaard Holding A/S

Fam. Behrendorff Holding A/S

**Henning Gunner Jensen**

Født 1950. Medlem af bestyrelsen siden 2012.

Valgperioden udløber 2016.

Bestyrelsesformand for:

Aalborg Havn Logistik A/S

Grønlandshavnens Ejendomme A/S

Aalborg Lufthavn A.m.b.A

Bestyrelsesmedlem i:

Aalborg Havn A/S

Calum A/S

**Lynge Jakobsen**

Født 1950. Medlem af bestyrelsen siden 2013.

Udpeget af AaB af 1885.

Bestyrelsesmedlem i:

1885-Fonden

**Nils Duus Kinnerup**

Født 1961. Medlem af bestyrelsen siden 2014

Udpeget af AaB af 1885.

Firma:

CFO Royal Greenland A/S

Bestyrelsesmedlem i:

Intego A/S

Proniq A/S

1885-Fonden

**Stephan Schors**

Født 1975. Administrerende direktør i Aalborg Boldspilklub A/S siden 2013.

Ansæt siden 2012.

Bestyrelsesmedlem i:

Superligaen A/S

**Allan Mølkær Gaarde**

Født 1975. Sportsdirektør i Aalborg Boldspilklub A/S siden 2014.

Ansæt siden 2013.

## UDSENDTE FONDSBØRSMEDDELELSER I 2014

- Nr. 2014-1: Ændring af Finanskalender 2014 for Aalborg Boldspilklub A/S
- Nr. 2014-2: AaB hensætter 17. mio. kr. til feriepengesagen
- Nr. 2014-3: Årsrapport 2013 for Aalborg Boldspilklub A/S
- Nr. 2014-4: Indkaldelse til ordinær generalforsamling i Aalborg Boldspilklub A/S
- Nr. 2014-5: Berigtigelse til dagsorden til ordinær generalforsamling i Aalborg Boldspilklub A/S
- Nr. 2014-6: Ordinær generalforsamling i AaB A/S 24. april 2014
- Nr. 2014-7: Ændring af finanskalender 2014
- Nr. 2014-8: AaB indgår forlig med Spillerforeningen og indgår aftale med investorgruppe
- Nr. 2014-9: Periodemeddelelse for første kvartal 2014
- Nr. 2014-10: AaB opjusterer forventningerne til årets resultat
- Nr. 2014-11: AaB og Spar Nord Bank forlænger hovedsponsoraftale til juli 2019
- Nr. 2014-12: Information om forestående kapitaludvidelse og ændring af finanskalender
- Nr. 2014-13: Storaktionærer sælger aktier til investorer
- Nr. 2014-14: Indberetning af ledende medarbejdere og disses nærtståendes transaktioner med AaB AS-aktier
- Nr. 2014-15: AaB sælger Kasper Kusk til FC Twente og fastholder forventningerne til årets resultat
- Nr. 2014-16: AaB AS offentliggør prospekt i forbindelse med fortegningsmission
- Nr. 2014-17: Aalborg Boldspilklub A/S opjusterer forventningerne til årets resultat
- Nr. 2014-18: AaB A/S offentliggør resultat af fortegningsmission
- Nr. 2014-19: Indberetning af ledende medarbejdere og disses nærtståendes transaktioner med AaB A/S-aktier
- Nr. 2014-20: Indberetning af ledende medarbejdere og disses nærtståendes transaktioner med AaB A/S-aktier
- Nr. 2014-21: Indberetning af ledende medarbejdere og disses nærtståendes transaktioner med AaB A/S-aktier
- Nr. 2014-22: Delårsrapport 1. halvår 2014 for AaB A/S
- Nr. 2014-23: Storaktionærmeddelelse
- Nr. 2014-24: AaB udnævner Allan Gaarde til sportsdirektør og udvider direktionen
- Nr. 2014-25: Jesper Møller udtræder af AaB's bestyrelse og afløses af Nils Duus Kinnerup
- Nr. 2014-26: Ændring i AaB's salgsorganisation og ledergruppe
- Nr. 2014-27: Periodemeddelelse tredje kvartal AaB A/S
- Nr. 2014-28: Finanskalender 2015
- Nr. 2014-29: Kent Nielsen stopper i AaB til sommer



Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2014 . 31.12.2014 for Aalborg Boldspilklub A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og yderligere oplysningskrav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver, finansielle stilling og resultat.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalborg, den 9. marts 2015

## Direktion

Stephan Schors  
Administrerende direktør

Allan Mølkær Gaarde  
Sportsdirektør

## Bestyrelse

Finn Viggo Nielsen  
Formand

Nils Dorin Jacobsen  
Næstformand

Lynge Jakobsen

Henrik Norman Thomsen

Jacob Møller Knudsen

Henning Gunner Jensen

Nils Duus Kinnerup

## Til kapitalejerne i Aalborg Boldspilklub A/S

### PÅTEGNING PÅ ÅRSREGNSKABET

Vi har revideret årsregnskabet for Aalborg Boldspilklub A/S for regnskabsåret 01.01.14 - 31.12.14, der omfatter resultatopgørelse, *totalindkomstopgørelse*, balance, *egenkapitalopgørelse*, *pengestrømsopgørelse*, anvendt regnskabspraksis og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for selskabets udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

## **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.14 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.14 - 31.12.14 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

## **UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN**

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Aalborg, den 9. marts 2015

## **Beierholm**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Thomas Nic. Nielsen  
Statsautoriseret revisor

Note		2014 t.kr.	2013 t.kr.
3	<b>Nettoomsætning</b>	<b>127.469</b>	<b>72.805</b>
4	Sponsor og reklame	10.796	6.187
	Kamp- og spilleromkostninger	15.670	10.967
5	Administration	4.753	4.669
6	Andre eksterne omkostninger	7.344	7.597
	<b>Eksterne omkostninger i alt</b>	<b>38.563</b>	<b>29.420</b>
7	Personaleomkostninger	49.718	38.698
7	Personaleomkostninger, feriepengesag	0	11.000
	<b>Omkostninger i alt</b>	<b>88.281</b>	<b>79.118</b>
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>39.188</b>	<b>-6.313</b>
8	Afskrivninger	-2.719	-3.360
8	Nedskrivninger	0	-5.369
	<b>Resultat før transferaktiviteter og finansielle poster</b>	<b>36.469</b>	<b>-15.042</b>
9	Resultat af transferaktiviteter	5.812	9.205
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>42.281</b>	<b>-5.837</b>
10	Finansielle indtægter	98	72
11	Finansielle omkostninger	-1.101	-1.365
11	Finansielle omkostninger, feriepengesag	0	-6.000
	<b>Resultat før skat af fortsættende aktiviteter</b>	<b>41.278</b>	<b>-13.130</b>
12	Skat af årets resultat af fortsættende aktiviteter	0	0
	<b>Årets resultat af fortsættende aktiviteter</b>	<b>41.278</b>	<b>-13.130</b>
13	Årets resultat af ophørende aktiviteter	-199	-13.939
	<b>Årets resultat</b>	<b>41.079</b>	<b>-27.069</b>

Note	2014 t.kr.	2013 t.kr.
<b>Resultatdisponering</b>		
Udbytte for regnskabsåret	0	0
Overført resultat	41.079	-27.069
<b>I alt</b>	<b>41.079</b>	<b>-27.069</b>

<sup>14</sup> **Resultat pr. aktie i kr. (EPS)**

Resultat pr. aktie for fortsættende og ophørende aktiviteter	0,15	-1,83
Udvandet resultat pr. aktie for fortsættende og ophørende aktiviteter	0,15	-1,83
Resultat pr. aktie for fortsættende aktiviteter	0,15	-0,89
Udvandet resultat pr. aktie for fortsættende aktiviteter	0,15	-0,89

**Totalindkomstopgørelse**

	2014 t.kr.	2013 t.kr.
<b>Årets resultat</b>	<b>41.079</b>	<b>-27.069</b>
<b>Poster som efterfølgende vil blive reklassificeret til resultatet</b>		
Regulering finansielle instrumenter	14	131
Skat af anden totalindkomst	0	0
<b>Anden totalindkomst efter skat</b>	<b>14</b>	<b>131</b>
<b>Totalindkomst i alt</b>	<b>41.093</b>	<b>-26.938</b>

AKTIVER		2014	2013
Note		t.kr.	t.kr.
	Kontraktrettigheder	2.667	2.443
15	<b>Immaterielle aktiver i alt</b>	<b>2.667</b>	<b>2.443</b>
	Lokaleindretning	28.725	29.394
	Inventar og driftsmidler	652	1.803
16	<b>Materielle aktiver i alt</b>	<b>29.377</b>	<b>31.197</b>
17	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0
18	Kapitalandele i øvrigt	144	130
18	Depositum	1.791	2.086
19	Udskudt skatteaktiv	0	0
	<b>Finansielle aktiver i alt</b>	<b>1.935</b>	<b>2.216</b>
	<b>Langfristede aktiver i alt</b>	<b>33.979</b>	<b>35.856</b>
	Varebeholdninger	881	555
20	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	4.037	6.835
20	Andre tilgodehavender	12.671	891
	Periodeafgrænsningsposter	1.748	1.029
21	Likvide beholdninger	70.480	2.208
	<b>Kortfristede aktiver i alt</b>	<b>89.817</b>	<b>11.518</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>123.796</b>	<b>47.374</b>

<b>PASSIVER</b>		2014	2013
Note		t.kr.	t.kr.
	Aktiekapital	66.667	14.815
	Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter	0	-14
	Overført resultat	25.957	-36.956
22	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>92.624</b>	<b>-22.155</b>
	Andre hensatte forpligtelser	0	6.504
	<b>Hensatte forpligtelser</b>	<b>0</b>	<b>6.504</b>
23	Ansvarlig lånekapital	0	11.000
24	Kreditinstitutter	1.947	0
	<b>Langfristede forpligtelser i alt</b>	<b>1.947</b>	<b>11.000</b>
24	Kortfristet del af ansvarlig lånekapital	0	2.407
24	Kortfristet del af gæld til kreditinstitutter	429	3.335
	Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	18.447	35.657
	Periodeafgrænsningsposter	10.349	10.626
	<b>Kortfristede forpligtelser i alt</b>	<b>29.225</b>	<b>52.025</b>
	<b>Forpligtelser i alt</b>	<b>31.172</b>	<b>63.025</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>123.796</b>	<b>47.374</b>



Beløb i t.kr.	Aktie- kapital	Overkurs Emmision	Reserve for dagsværdi- regulering af sikrings- instrumenter	Overført resultat	I alt
<b>Egenkapital pr. 01.01.13</b>	<b>14.815</b>	<b>0</b>	<b>-145</b>	<b>-9.887</b>	<b>4.783</b>
Egenkapitalbevægelser i 2013:					
Årets resultat	0	0	0	-27.069	-27.069
Anden totalindkomst	0	0	131	0	131
<b>Egenkapital pr. 31.12.13</b>	<b>14.815</b>	<b>0</b>	<b>-14</b>	<b>-36.956</b>	<b>-22.155</b>
Egenkapitalbevægelser i 2014:					
Kapitalnedsættelse	-11.111	0	0	11.111	0
Kapitalforhøjelse	62.963	12.593	0	0	75.556
Omkostninger ved kapitalforhøjelse	0	-1.870	0	0	-1.870
Overkurs overført til frie reserver	0	-10.723	0	10.723	0
Årets resultat	0	0	0	41.079	41.079
Anden totalindkomst	0	0	14	0	14
<b>Egenkapital pr. 31.12.14</b>	<b>66.667</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>25.957</b>	<b>92.624</b>

Note	2014 t.kr.	2013 t.kr.
	<b>41.079</b>	<b>-27.069</b>
<b>Årets resultat</b>		
32 Reguleringer	5.719	12.139
Forskydning i driftskapital:		
Varebeholdninger	-326	364
Tilgodehavender	-9.701	9.231
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	-17.487	19.430
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>19.284</b>	<b>14.095</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	83	33
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-1.101	-1.364
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>18.266</b>	<b>12.764</b>
Køb af immaterielle aktiver	-2.207	-1.240
Køb af materielle aktier	-898	-37
Køb af finansielle aktiver	-23	-15
Salg af finansielle aktiver	318	318
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-2.810</b>	<b>-974</b>
Optagelse af langfristede lån	2.575	0
Afdrag på langfristede lån	-23.445	-14.118
Kapitaludvidelse	73.686	0
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>52.816</b>	<b>-14.118</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>68.272</b>	<b>-2.328</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	2.208	4.536
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>70.480</b>	<b>2.208</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
21 Likvide beholdninger	70.480	2.208
<b>I alt</b>	<b>70.480</b>	<b>2.208</b>

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af balance og resultatopgørelse.

**GENERELT**

Årsrapporten for 2014 for Aalborg Boldspilklub A/S, aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for regnskabsklasse D (børsnoteret), jf. IFRS bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven.

**Grundlag for udarbejdelse**

Årsrapporten præsenteres i DKK, der er selskabets funktionelle valuta. Beløb afrundes til nærmeste t.kr.

Årsrapporten er udarbejdet efter det historiske kostprincip, bortset fra afledte finansielle instrumenter og værdipapirer, som måles til dagsværdi.

Langfristede aktiver måles til den laveste værdi af regnskabsmæssig værdi før den ændrede klassifikation eller dagsværdi fratrukket salgsomkostninger.

Den anvendte regnskabspraksis, som er beskrevet nedenfor, er anvendt konsistent i regnskabsåret og for sammenligningstallene.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år, ud over tilpasninger som følge af implementeret IFRS, jf. afsnittet "Implementering af nye og ændrede standarder samt fortolkningsbidrag" nedenfor.

Det likviderede datterselskab AaBsport.dk A/S har været helt uden aktivitet og har været uden væsentlige midler og betragtes derfor som uvæsentligt og udeholdes dermed af konsolidering. Dermed er der ikke aflagt koncernregnskab.

**Implementering af nye og ændrede standarder og fortolkningsbidrag**

Der anvendes de regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag, som er gældende for regnskabsår, der begynder den 1. januar 2014 eller tidligere. Der henvises til beskrivelse i note 33 i årsrapporten.

Anvendt regnskabspraksis er tilpasset i overensstemmelse med de nye og ændrede standarder samt fortolkningsbidrag, ligesom enkelte noter er tilpasset til nye oplysningskrav. Ændringerne har ikke haft beløbsmæssige påvirkninger i 2014 eller i tidligere år, ligesom ændringerne ingen effekt har på resultat pr. aktie og udvandet resultat pr. aktie.

**Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender og gæld omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og henholdsvis kursen på betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

**BESKRIVELSE AF ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS****Afledte finansielle instrumenter**

Afledte finansielle instrumenter indregnes og måles i balancen til dagsværdi ved såvel første indregning som efterfølgende. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld, og modregning af positive og negative værdier foretages alene, når virksomheden har ret til og intention om at afregne flere finansielle instrumenter netto.

Dagsværdier for afledte finansielle instrumenter opgøres på grundlag af aktuelle markedsdata samt anerkendte værdiansættelsesmetoder.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse for så vidt angår den del, der er sikret.

Ændringer i den del af afledte finansielle instrumenters dagsværdi, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og som effektivt sikrer ændringer i værdien af det sikrede, indregnes i anden totalindkomst. Når den sikrede transaktion realiseres, overføres gevinst eller tab vedrørende sådanne sikringstransaktioner fra anden totalindkomst og indregnes som en del af kostprisen for de pågældende transaktioner. Ved sikring af provenu fra fremtidige lånoptagelser overføres gevinst eller tab vedrørende sikringstransaktioner dog fra anden totalindkomst over lånets løbetid.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster.

**RESULTATOPGØRELSE****Nettoomsætning**

Nettoomsætning omfatter entreindtægter, indtægter fra samarbejdspartnere, tv-rettigheder og andre indtægter, der består af salg af merchandise, restaurationsdrift samt billetgebyrer m.v.

Entreindtægter indregnes ved gennemførelse af den begivenhed, der er solgt entre til.

Indtægter fra samarbejdspartnere indregnes lineært over aftaleperioden, medmindre en anden metode bedre afspejler den enkelte aftales færdiggørelsesgrad.

Tv-indtægter indregnes forholdsmæssigt baseret på indholdet af de indgåede kontrakter og under hensyntagen til de parametre, der indgår i opgørelsen af tv-indtægterne. Som udgangspunkt indregnes tv-indtægterne lineært over aftaleperioden, medmindre en anden metode bedre afspejler aftalens færdiggørelsesgrad.

Anden omsætning indregnes når tjenesteydelser og varer leveres og eventuel risikoovergang til køber har fundet sted.

Nettoomsætningen måles til dagsværdi af det modtagne eller tilgodehavende vederlag, og er opgjort eksklusiv moms, afgifter o.l., der opkræves på vegne af tredjemand, og rabatter.

**Andre driftsindtægter og driftsomkostninger**

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter set i forhold til selskabets hovedaktiviteter.

**Eksterne omkostninger**

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger til servicering af samarbejdspartnere, kamp- og spilleromkostninger, administration, lokaleomkostninger og markedsføringsomkostninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostningerne omfatter lønninger, gager, honorarer samt omkostninger til pension og social sikring.

**Resultat af transferaktiviteter**

Transferindtægter omfatter selskabets nettoandel af transfersummer for solgte kontraktrettigheder, herunder efterfølgende performancebaserede betalinger. I posten indgår endvidere lejeindtægter på udløjede spillere.

Transferomkostninger omfatter salgsomkostninger, restværdier ved salg af kontraktrettigheder samt præmier til forsikring af spillertrupperne m.v. I posten indgår endvidere lejeomkostning på spillere.

Afskrivninger på kontraktrettigheder omfatter afskrivninger på anskaffelsessummer i forbindelse med køb af kontraktrettigheder. Kontraktrettigheder afskrives lineært over kontraktperioderne.

**Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter og -tab samt op- og nedskrivninger vedrørende værdipapirer, indlån og gæld samt transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, herunder finansielle leasingforpligtelser samt tillæg og godtgørelse under aconto skatteordningen m.v.

Desuden medtages realiserede og urealiserede gevinster og tab vedrørende afledte finansielle instrumenter, der ikke kan klassificeres som sikringsaftaler.

Låneomkostninger fra generel låntagning eller lån, der direkte vedrører anskaffelse, opførelse eller udvikling af kvalificerede aktiver, henføres til kostprisen for sådanne aktiver.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som årets skatter med den del, der kan henføres til årets resultat, og i anden totalindkomst eller direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings henholdsvis i anden totalindkomst og direkte på egenkapitalen.

## BALANCE

### Andre immaterielle aktiver

Kontraktrettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede amortiseringer og eventuelle nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen.

Kontraktrettigheder amortiseres lineært over kontraktperioden eller en eventuel kortere brugstid. Amortiseringerne indregnes i resultatopgørelsen under posten resultat af transferaktiviteter.

I enkelte kontraktrettigheder er der indbygget performancebaserede betalinger, som indregnes, når betingelserne for betalingerne bliver opfyldt, og amortiseres lineært over kontraktens rest- og løbetid. Tilsvarende gør sig gældende ved kontraktforlængelser. Der foretages løbende en vurdering af genindvindingsværdien på de enkelte kontraktrettigheder, og der foretages nedskrivning til en eventuel lavere værdi.

### Materielle anlægsaktiver

Lokaleindretning samt inventar og driftsmidler måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Kostprisen tillægges endvidere låneomkostninger fra lån til finansiering af anskaffelsen. Alle øvrige låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, såfremt brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Finansielt leasede aktiver indregnes i balancen på samme måde som øvrige materielle aktiver. Leasingaktiver måles til kostpris og der foretages afskrivninger over den vurderede økonomiske brugstid. Leasingforpligtelsen indregnes i balancen som en gældsforpligtelse. Leasingforpligtelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Lokaleindretning, Nordjyske Arena	49 år
Lokaleindretning, øvrige	5 - 10 år
Inventar og driftsmidler	3 - 10 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsprocenten eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet, som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

**Kapitalandele i øvrigt**

Kapitalandele i øvrigt indregnes under langfristede aktiver og måles til dagsværdi. Kapitalandele i øvrigt indgår i kategorien af finansielle aktiver, som besiddes med handel for øje.

Ændringer i dagsværdi indregnes løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster.

**Andre langfristede aktiver**

Rettighed, der omfatter forudbetaling vedrørende benyttelse af Nordjyske Arena, måles til kostpris og amortiseres over benyttelsesperioden. Årets amortisation er indeholdt i kamp- og spilleromkostninger.

Huslejedepositum, der omfatter depositum for benyttelse af Nordjyske Arena samt øvrige lejemål, indregnes og måles til kostpris.

**Værdiforringelse af aktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af materielle aktiver og immaterielle aktiver med bestemmelige brugstider vurderes årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse. Når en sådan indikation er til stede, beregnes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste af aktivets henholdsvis den pengestrømsfrembringende enheds dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger og kapitalværdi.

Et tab ved værdiforringelse indregnes, når den regnskabsmæssige værdi af et aktiv henholdsvis en pengestrømsfrembringende enhed overstiger aktivets eller den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi. Tab ved værdiforringelse indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger.

Nedskrivninger tilbageføres i det omfang, der er sket ændringer i de forudsætninger og skøn, der førte til nedskrivningen. Nedskrivninger tilbageføres kun i det omfang, aktivets henholdsvis den pengestrømsgenererende enheds nye regnskabsmæssige værdi overstiger den regnskabsmæssige værdi, som aktivet henholdsvis den pengestrømsgenererende enhed ville have haft, hvis nedskrivning ikke var foretaget.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgssum med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris med fradrag af individuelt vurderede nedskrivninger til imødegåelse af tab.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Egenkapital**

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte for egne aktier indregnes direkte i overført resultat i egenkapitalen under overført resultat. Kapitalnedsættelse ved annullering af egne aktier reducerer aktiekapitalen med et beløb svarende til kapitalandelenes nominelle værdi.

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikrings-transaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret.

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Ved beregning af årets aktuelle skat anvendes de på balancedagen gældende skattesatser og . regler.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser bortset fra udskudt skat af midlertidige forskelle, der er opstået ved første indregning af en transaktion, der ikke er en virksomheds-sammenslutning og hvor den midlertidige forskel konstateret på tidspunktet for første indregning, hverken påvirker det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst. Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, aktivet efter vurderingen forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Værdiansættelse af udskudte skatteaktiver baseres på resultatforventninger over en flerårig periode, herunder indtægter fra forventede spillersalg, international turnering og andre indtægter, der med stor sandsynlighed vil blive realiseret.

**Finansielle forpligtelser**

Gældsforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdi. Efterfølgende måles gældsforpligtelser til amortiseret kostpris, hvilket for kortfristede gældsforpligtelser og variabel forrentede gældsforpligtelser normalt svarer til nominal gæld.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.



**Leasing**

Leasingforpligtelser opdeles regnskabsmæssigt i finansielle og operationelle leasingforpligtelser.

En leasingaftale klassificeres som finansiell, når den i al væsentlighed overfører risici og fordele ved at eje det leasede aktiv. Andre leasingaftaler klassificeres som operationelle.

Den regnskabsmæssige behandling af finansielt leasede aktiver og den tilhørende forpligtelse er beskrevet i afsnittene om materielle aktiver henholdsvis finansielle forpligtelser.

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i efterfølgende regnskabsår.

**OPHØRENDE AKTIVITETER**

Ophørende aktiviteter udgør en betydelig del af virksomheden, hvis aktiviteter og pengestrømme klart kan udskilles fra den øvrige virksomhed, og hvor enheden enten er solgt eller bestemt for salg efter en samlet plan.

Resultat efter skat af ophørende aktiviteter samt værdireguleringer efter skat af tilhørende aktiver og forpligtelser samt gevinst/tab ved salg præsenteres i en særskilt linje i resultatopgørelsen. I noterne oplyses omsætning, omkostninger, værdireguleringer og skat for de ophørende aktiviteter. Aktiver og dertil knyttede forpligtelser for ophørende aktiviteter udskilles i særskilte linjer i balancen uden tilpasning af sammenligningstal.

Pengestrømme fra drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter for de ophørende aktiviteter oplyses i en note.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer, finansiering og ændring i årets pengestrømme samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat, reguleret for ikke-likvide driftsposter, ikke-likvide skatter samt ændring i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver reguleret for ændringer i tilgodehavender og gæld vedrørende nævnte poster.

Indgåelse af finansielle leasingaftaler betragtes som ikke-likvide transaktioner.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter finansiering fra og udbetalt udbytte til kapitalejere, køb og salg af egne aktier samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Pengestrømme vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes som betaling af renter og afdrag på gæld under finansieringsaktivitet.

Likvider ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet pengeinstitutgæld i form af driftskredit.

**SEGMENTOPLYSNINGER**

Konferenceaktiviteter er reduceret til et niveau, der vurderes at være en afledt konsekvens af afvikling af Superligakampe, hvorved det ikke længere kan betragtes som et særskilt segment. På den baggrund afgives ikke segmentoplysninger i årsrapporten.

Denne betragtning er i overensstemmelse med selskabets interne ledelsesrapportering.

**NØGLETAL**

Resultat pr. aktie og udvandet resultat pr. aktie opgøres i overensstemmelse med IAS 33.

Øvrige nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2010". De i årsrapporten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Resultat pr. aktie	$\frac{\text{Resultat}}{\text{Gennemsnitligt antal aktier i omløb}}$
Udvandet resultat pr. aktie	$\frac{\text{Udvandet resultat}}{\text{Udvandet gennemsnitligt antal aktier i omløb}}$
Cash Flow pr. aktie	$\frac{\text{Cash Flow fra driftsaktiviteten}}{\text{Gennemsnitligt antal udvandede aktier}}$
Udbytte pr. aktie	$\frac{\text{Udbytteprocent} \times \text{aktiens pålydende værdi}}{100}$
Indre værdi pr. aktie	$\frac{\text{Egenkapital ultimo}}{\text{Antal aktier ultimo}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

**Noter**

## Noteoversigt

- Note 1 Regnskabsmæssige skøn, vurderinger og usikkerheder
- Note 2 Segmentoplysninger
- Note 3 Nettoomsætning
- Note 4 Sponsor og reklame
- Note 5 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor
- Note 6 Andre eksterne omkostninger
- Note 7 Personaleomkostninger
- Note 8 Af- og nedskrivninger
- Note 9 Resultat af transferaktiviteter
- Note 10 Finansielle indtægter
- Note 11 Finansielle omkostninger
- Note 12 Skat af årets resultat af fortsættende aktiviteter
- Note 13 Årets resultat af ophørende aktiviteter
- Note 14 Resultat pr. aktie
- Note 15 Immaterielle aktiver
- Note 16 Materielle aktiver
- Note 17 Kapitalandel i dattervirksomheder
- Note 18 Finansielle aktiver i øvrigt
- Note 19 Udskudt skatteaktiv
- Note 20 Tilgodehavender
- Note 21 Likvide beholdninger
- Note 22 Egenkapital
- Note 23 Ansvarlig lånekapital
- Note 24 Kreditinstitutter
- Note 25 Eventualaktiver, eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser m.v.
- Note 26 Kontraktlige forpligtelser
- Note 27 Finansielle risici og finansielle instrumenter
- Note 28 Nærtstående parter
- Note 29 Bestyrelse og direktion
- Note 30 Begivenheder efter balancedagen
- Note 31 Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse
- Note 32 Reguleringer
- Note 33 Ny regnskabsregulering

## 1. Regnskabsmæssige skøn, vurderinger og usikkerheder

### VÆSENTLIGE REGNSKABSMÆSSIGE SKØN

Ved opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræves skøn over, hvorledes fremtidige begivenheder påvirker værdien af disse aktiver og forpligtelser på balancedagen.

De anvendte skøn er baseret på forudsætninger, som ledelsen vurderer forsvarlige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Endvidere er selskabet underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske resultater afviger fra disse skøn. Særlige risici for selskabet er omtalt i ledelsesberetningen.

De væsentligste skøn foretaget i forbindelse med regnskabsaflæggelsen vedrører nedskrivningstests på langfristede aktiver, måling af udskudte skatteaktiver og fastsættelse af brugstider for immaterielle og materielle aktiver og er uddybet nedenfor.

### Værditest og nedskrivninger

Immaterielle og materielle aktiver værditests, når der er indikation på et nedskrivningsbehov.

#### *Kontraktrettigheder*

Den regnskabsmæssige værdi af kontraktrettigheder udgør pr. 31.12.2014 t.kr. 2.667 (2013: t.kr. 2.443). Den regnskabsmæssige værdi er forøget med ca. 224 t.kr. forhold til 31.12.2013, primært på grund af tilgang af nye spillere samt almindelige driftsmæssige afskrivninger. Der er i 2014 ikke fundet indikation på nedskrivningsbehov.

#### *Materielle aktiver*

Den regnskabsmæssige værdi af materielle aktiver udgør pr. 31.12.2014 t.kr. 29.337 (2013: t.kr. 31.197). Den regnskabsmæssige værdi er faldet på grund af almindelige driftsmæssige afskrivninger. Der er derudover ikke fundet indikation på nedskrivningsbehov.

### Udskudt skatteaktiv

Selskabet har udskudte skatteaktiver, der primært knytter sig til uudnyttede skattemæssige underskud. I forbindelse med regnskabsaflæggelsen, foretager ledelsen et skøn over i hvilket omfang udskudte skatteaktiver kan indregnes med en værdi i balancen. Udskudte skatteaktiver må efter regnskabsreglerne alene indregnes med en værdi i balancen i det omfang, der foreligger overbevisende dokumentation for at skatteaktiverne vil blive udnyttet.

Selskabets indregning af det udskudte skatteaktiv i balancen baseres på resultatforventninger over en flerårig periode.

Baseret på selskabets budgetter og prognoser er det ledelsens opfattelse, at selskabets udskudte skatteaktiver vil blive anvendt over en årrække. Under hensyntagen til at Aalborg Boldspilklub har haft negative resultater i de foregående regnskabsår, og den usikkerhed der knytter sig til den fremtidige indtjening, har ledelsen vurderet, at der ikke foreligger tilstrækkeligt grundlag for at indregne udskudte skatteaktiver med en værdi i balancen pr. 31. december 2014.

Selskabets udskudte skatteaktiver er tilsvarende indregnet med kr. 0 pr. 31. december 2014.

**1. Regnskabsmæssige skøn, vurderinger og usikkerheder - fortsat -****Brugstid på langfristede immaterielle og materielle aktiver**

I forbindelse med regnskabsaflæggelsen foretager ledelsen en revurdering af brugstider og restværdier på immaterielle og materielle aktiver, der undergår årlig afskrivning.

De fastsatte brugstider fremgår i beskrivelsen af anvendt regnskabspraksis og af note 15 og 16. Ved fastsættelsen af brugstider for lokaleindretninger i Nordjyske Arena har ledelsen taget udgangspunkt i aktivernes forventede levetid under en forventning om, at indgået aftale med Aalborg Kommune om benyttelse af Nordjyske Arena fortsætter efter aftalens uopsigelsesperiode.

Der er i 2014 ikke foretaget ændringer i skøn over brugstider og restværdier for immaterielle og materielle aktiver.

**VÆSENTLIGE REGNSKABSMÆSSIGE VURDERINGER FORBUNDET MED ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**

Som led i anvendelsen af selskabets regnskabspraksis skal ledelsen foretage vurderinger, ud over skønsmæssige vurderinger, forbundet med anvendelsen af den af ledelsen anvendte regnskabspraksis.

Det er ledelsens opfattelse, at disse vurderinger ikke har væsentlig indvirkning på de i årsregnskabet indregnede beløb.

**2. Segmentoplysninger**

Som nævnt i årsrapporten for 2012 og årsrapporten for 2013 er konferenceaktivitet reduceret til et niveau, der vurderes at være en afledt konsekvens af afvikling af Superligakampe.

På den baggrund afgives ikke segmentoplysninger i årsrapporten.

	2014 t.kr.	2013 t.kr.
<b>3. Nettoomsætning</b>		
Årets nettoomsætning fordeler sig således:		
Salg af varer	13.023	10.485
Salg af tjenesteydelser	114.446	62.320
I alt	127.469	72.805

**4. Sponsor og reklame**

I regnskabsåret er der indregnet et vareforbrug inkl. lagerregulering på t.DKK 2.607 (2013: t.DKK 945). Der er i 2014 ikke foretaget nedskrivninger på varebeholdninger til merchandice aktivitet.

**5. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor**

Det samlede honorar til Beierholm kan specificeres således:

Lovpligtig revision af årsregnskabet	195	260
Regulering af lovpligtig revision vedrørende tidligere år	25	163
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed (prospekt)	139	0
Skatte- og momsmæssig rådgivning	34	0
Andre ydelser	64	191
Samlet honorar i alt	457	614

**6. Andre eksterne omkostninger**

I regnskabsåret er der indregnet et vareforbrug inkl. lagerregulering på t.DKK 4.261 (2013: t.DKK 4.180). Der er i 2014 ikke foretaget nedskrivninger på varebeholdninger.

	2014 t.kr.	2013 t.kr.
<b>7. Personalemkostninger</b>		
De samlede omkostninger til løn og gager:		
Gager og lønninger	49.113	38.808
Heraf indregnet under kamp- og spilleromkostninger	-741	-1.505
Mødtagne lønrefusioner i året	-212	0
Pensioner, bidragsbaserede	1.236	1.099
Omkostninger til social sikring	322	296
Personalemkostninger, (feriepengesag)	0	11.000
I alt	49.718	49.698
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte, fortsættende aktiviteter	50	46
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte, fortsættende og ophørende	50	46

Udover direkte lønninger yder selskabet en række personalegoder til primært spillere, herunder fri bil og bolig m.v. Omkostninger til disse personalegoder, som i 2014 udgør ca. 0,7 mio. kr. (2013: ca. 1,5 mio. kr.) er indeholdt i kamp- og spilleromkostninger.

#### Aflønning af bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere

Beløb i t.kr.	2014			2013		
	Bestyrelse	Direktion	Andre ledende medarbejdere	Bestyrelse	Direktion	Andre ledende medarbejdere
Gager og honorarer	685	1.349	2.265	677	1.042	2.031
Pensioner, bidragsbaserede	0	0	0	0	0	0
I alt	685	1.349	2.265	677	1.042	2.031

Direktionen bestod i 2013 af Lyng Jakobsen i perioden 1. januar til 30. juni og Stephan Schors i perioden 1. juli til 31. december. Direktionen bestod i 2014 af Stephan Schors i hele perioden samt Allan Gaarde fra 16. september.

Der er i ovenstående gager og honorarer til direktion og andre ledende medarbejdere inkluderet performanceafhængig bonus.

Honorar til selskabets bestyrelse fordeles sig således:

Formand: 204 t.kr. (2013: 204 t.kr.)

Næstformand: 136 t.kr. (2013: 136 t.kr.)

Øvrige bestyrelsesmedlemmer: 345 t.kr. (2013: 337 t.kr.)

	2014 t.kr.	2013 t.kr.
<b>8. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger af lokaleindretning	837	952
Afskrivninger af inventar og driftsmidler	1.882	2.199
Nedskrivninger af inventar og driftsmidler	0	5.369
Tab ved salg af materielle aktiver	0	209
I alt	2.719	8.729

**9. Resultat af transferaktiviteter**

Transferindtægter	9.348	11.694
Transferomkostninger	1.468	452
Afskrivning af kontraktrettigheder	1.984	1.988
Træningskompensation / solidaritetsbetaling	84	49
I alt	5.812	9.205

**10. Finansielle indtægter**

Renteindtægter:		
Kreditinstitutter	63	4
Andre	12	26
Kursgevinst værdipapirer	23	42
I alt	98	72

Renteindtægter omfatter renter fra finansielle aktiver, der ikke måles til dagsværdi, og udgør t.kr. 75 (2013: t.kr. 30).

**11. Finansielle omkostninger**

Renteomkostninger:		
Kreditinstitutter	343	85
Feriepengesag	0	6.000
Offentlige myndigheder	5	55
Øvrige	742	1.086
Renteswap	10	137
Valutakursregulering, låneaftaler	1	1
I alt	1.101	7.364

Renteomkostninger omfattende renter fra finansielle forpligtelser, der ikke måles til dagsværdi, udgør t.kr. 742 (2013: t.kr. 1.086).



	2014 t.kr.	2013 t.kr.
<b>12. Skat af årets resultat af fortsættende aktiviteter</b>		
Regulering af skat tidligere år	0	0
Selskabsskat	0	0
Regulering af udskudt skatteaktiv	0	0
I alt	0	0
Årets skat kan opdeles således:		
Skat af årets resultat	0	0
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0
I alt	0	0
Skat af årets resultat kan forklares således:		
Beregnet 24,5 % af resultat før skat af fortsættende aktiviteter	10.113	-3.283
Beregnet 24,5 % af resultat før skat af ophørende aktiviteter	-49	-3.485
Skatteeffekt af:		
Ikke fradragsberettigede omkostninger i øvrigt	9	22
Andre reguleringer	-464	1.416
Andel resultat efter skat i dattervirksomhed	49	3.485
Værdiregulering af udskudt skatteaktiv	-9.658	1.845
I alt	0	0
Effektiv skatteprocent	-	-

## 13. Årets resultat af ophørende aktiviteter

	2014 t.kr.	2013 t.kr.
Den ophørte aktivitet har i regnskabsåret påvirket resultatopgørelsen således:		
Nettoomsætning	0	0
Eksterne omkostninger	0	0
Personaleomkostninger	0	0
<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger	0	0
Andre driftsomkostninger	0	0
<b>Resultat før transferaktiviteter og finansielle poster</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Resultat af transferaktiviteter	0	0
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Finansielle poster	-199	-13.939
<b>Resultat før skat</b>	<b>-199</b>	<b>-13.939</b>
Skat af årets resultat	0	0
<b>Resultat efter skat</b>	<b>-199</b>	<b>-13.939</b>
Afviklingsomkostninger	0	0
Skat af afviklingsomkostninger	0	0
<b>Årets resultat af ophørende aktiviteter</b>	<b>-199</b>	<b>-13.939</b>

Den ophørte aktivitet har i regnskabsåret påvirket pengestrømsopgørelsen således:

Pengestrømme fra driftsaktivitet	-199	-13.939
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	0	0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	0	0
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>-199</b>	<b>-13.939</b>

**14. Resultat pr. aktie**

Beregning af resultat pr. aktie for fortsættende og ophørende aktiviteter er baseret på følgende resultat:

	2014 t.kr.	2013 t.kr.
Resultat anvendt til beregning af resultat og udvandet resultat pr. aktie	41.079	-27.069

Beregning af resultat pr. aktie for fortsættende aktiviteter er baseret på følgende resultat:

Resultat	41.079	-27.069
Resultat fra ophørende aktiviteter	-199	-13.939
Resultat anvendt til beregning af resultat og udvandet resultat pr. aktie	41.278	-13.130

Beregning af resultat pr. aktie for ophørende aktiviteter er baseret på følgende resultat:

Resultat anvendt til beregning af resultat og udvandet resultat pr. aktie	-199	-13.939
---	------	---------

**Antal aktier anvendt til beregningerne:**

Gennemsnitligt antal udstedte aktier (stk.)	266.667.480	14.814.860
Gennemsnitligt antal egne aktier (stk.)	-74.526	-28.626
Gennemsnitligt antal aktier i omløb	266.592.954	14.786.234
Udstående aktieoptioners gennemsnitlige udvandingseffekt (stk.)	0	0
Udvandet gennemsnitligt antal aktier i omløb	266.592.954	14.786.234

**Beregnete nøgletal:**

Resultat pr. aktie for fortsættende og ophørende aktiviteter	0,15	-1,83
Udvandet resultat pr. aktie for fortsættende og ophørende aktiviteter	0,15	-1,83
Resultat pr. aktie for fortsættende aktiviteter	0,15	-0,89
Udvandet resultat pr. aktie for fortsættende aktiviteter	0,15	-0,89
Resultat pr. aktie for ophørende aktiviteter	0,00	-0,94
Udvandet resultat pr. aktie for ophørende aktiviteter	0,00	-0,94

**15. Immaterielle aktiver**

Beløb i t.kr.	Kontrakt- rettigheder
<b>Kostpris pr. 01.01.13</b>	23.028
Tilgang i året	1.240
Afgang i året	-872
<b>Kostpris pr. 31.12.13</b>	<b>23.396</b>
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.13	19.837
Af- og nedskrivninger i året	1.988
Tilbageførsel af afhændede aktiver	-872
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.13</b>	<b>20.953</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.13</b>	<b>2.443</b>
<b>Kostpris pr. 01.01.14</b>	23.396
Tilgang i året	2.207
Afgang i året	-8.780
<b>Kostpris pr. 31.12.14</b>	<b>16.823</b>
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.14	20.953
Af- og nedskrivninger i året	1.983
Tilbageførsel af afhændede aktiver	-8.780
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.14</b>	<b>14.156</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.14</b>	<b>2.667</b>
Afskrives over	1-5 år

Selskabets kontraktrettigheder vedrørende fodboldspillere er indregnet som immaterielle aktiver. Antallet af fodboldspillere udgør pr. 31.12.14: 25 stk. (31.12.13: 25 stk.). Den regnskabsmæssige værdi af individuelle spillerkontrakter ligger i intervallet 0 . 0,5 mio. kr. (31.12.13: 0 . 0,5 mio. kr.). Den resterende gennemsnitlige afskrivningsperiode af spillerne udgør pr. 31.12.14: 21 måneder (31.12.13: 21 måneder).

Det er ledelsens opfattelse at den samlede trup af fodboldspillere er væsentlig for generering af indtjening inden for selskabets sportsaktivitet. Individuelle kontrakter med spillere vurderes ikke, isoleret set, at være væsentlige for selskabets indtjening og årsrapporten.

**16. Materielle aktiver**

Beløb i t.kr.	Lokale- indretning	Inventar og driftsmidler	I alt
<b>Kostpris pr. 01.01.13</b>	42.759	40.772	83.531
Tilgang i året	0	37	37
Afgang i året	0	-8.120	-8.120
<b>Kostpris pr. 31.12.13</b>	<b>42.759</b>	<b>32.689</b>	<b>75.448</b>
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.13	12.413	31.438	43.851
Af- og nedskrivninger i året	952	7.568	8.520
Tilbageførsel af afhændede aktiver	0	-8.120	-8.120
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.13</b>	<b>13.365</b>	<b>30.886</b>	<b>44.251</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.13</b>	<b>29.394</b>	<b>1.803</b>	<b>31.197</b>
Heraf finansielt leasede aktiver	0	1.364	1.364
<b>Kostpris pr. 01.01.14</b>	42.759	32.689	75.448
Tilgang i året	168	730	898
Afgang i året	0	0	0
<b>Kostpris pr. 31.12.14</b>	<b>42.927</b>	<b>33.419</b>	<b>76.346</b>
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.14	13.365	30.885	44.250
Af- og nedskrivninger i året	837	1.882	2.719
Tilbageførsel af afhændede aktiver	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.14</b>	<b>14.202</b>	<b>32.767</b>	<b>46.969</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.14</b>	<b>28.725</b>	<b>652</b>	<b>29.377</b>
Heraf finansielt leasede aktiver	0	0	0
Afskrives over	5-49 år	3-10 år	-

Alle finansielle leasingkontrakter er pr. 31.12.2014 indfriet.

	2014 t.kr.	2013 t.kr.
<b>17. Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris pr. 01.01.	12.875	12.875
Afgang ved likvidation	-12.875	0
<b>Kostpris pr. 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>12.875</b>
Nedskrivninger pr. 01.01.	-12.875	-12.875
Tilbageførsel af nedskrivning ved likvidation	12.875	0
<b>Nedskrivninger pr. 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>-12.875</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Datterselskabet AaBsport.dk A/S er lukket ved solvent likvidation i regnskabsåret 2014.

Nedenfor er gengivet oplysninger om dattervirksomheden AaBsport.dk A/S, med hjemsted i Aalborg. Moderselskabets ejerandel udgør 100%.

	2014 t.kr.	2013 t.kr.
Aktiver	-	0
Forpligtelser	-	27.773
Egenkapital	-	-27.773
Omsætning	-	0
Bruttofortjeneste	-	-50
Resultat før elimineringer	-	-16.732
Elimineringer	-	0
Resultat	-	-16.732
Andel af egenkapital	-	-27.773
Årets regulering	-	-12.996

## 18. Finansielle aktiver i øvrigt

Beløb i t.kr.	Kapital- andele i øvrigt	Depositum	I alt
<b>Kostpris pr. 01.01.13</b>	271	2.389	2.660
Tilgang i året	0	15	15
Afgang i året	0	-318	-318
<b>Kostpris pr. 31.12.13</b>	<b>271</b>	<b>2.086</b>	<b>2.357</b>
Reguleringer pr. 01.01.13	180	0	180
Årets reguleringer	-39	0	-39
<b>Reguleringer pr. 31.12.13</b>	<b>141</b>	<b>0</b>	<b>141</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.13</b>	<b>130</b>	<b>2.086</b>	<b>2.216</b>
<b>Kostpris pr. 01.01.14</b>	271	2.086	2.357
Tilgang i året	0	23	23
Afgang i året	0	-318	-318
<b>Kostpris pr. 31.12.14</b>	<b>271</b>	<b>1.791</b>	<b>2.062</b>
Reguleringer pr. 01.01.14	142	0	142
Årets reguleringer	-15	0	-15
<b>Reguleringer pr. 31.12.14</b>	<b>127</b>	<b>0</b>	<b>127</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.14</b>	<b>144</b>	<b>1.791</b>	<b>1.935</b>

	2014 t.kr.	2013 t.kr.
<b>19. Udskudt skatteaktiv</b>		
Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.	0	0
Årets udskudte skat indregnet i årets resultat	0	0
Udskudt skatteaktiv pr. 31.12.	0	0
Udskudt skat indregnes således i balancen:		
Udskudt skat (aktiv)	0	0
Udskudt skat (forpligtelse)	0	0
Udskudt skat pr. 31.12., netto	0	0
Udskudt skatteaktiv vedrører:		
Immaterielle aktiver	-227	3.370
Materielle aktiver	-986	3.230
Finansielle aktiver	0	-92
Kortfristede aktiver	64	116
Øvrige forpligtelser	0	0
Fremførselsberettigede skattemæssige underskud	37.815	41.260
I alt før regulering	36.666	47.884
Heraf ikke indregnet i balancen	-36.666	-47.884
I alt	0	0
Der fordeles således:		
Udskudte skatteaktiver	38.160	47.976
Udskudte skatteforpligtelser	-1.494	-92
i alt	36.666	47.884
<b>Udskudte skatteaktiver, der ikke er indregnet i balancen</b>		
Udskudte skatteaktiver, der ikke er indregnet, vedrører:		
Midlertidige forskelle	-1.149	6.624
Skattemæssige underskud	37.815	41.260
I alt	36.666	47.884

De skattemæssige underskud på t.DKK 160.913 er tidsbegrænsede og forældes således ikke. De midlertidige forskelle er opstået ved erhvervelse af aktiviteter. Der er ikke indregnet værdi af ovenstående, da det anses for usikkert, at de udskudte skatteaktiver kan realiseres indenfor en kortere periode. Dog forventes fremtidig positiv drift.

#### Udskudte skatteforpligtelser, der ikke er indregnet i balancen

Udskudte skatteforpligtelser udgør t.DKK 1.494, og vedrører midlertidige forskelle på regnskabsmæssige og skattemæssige afskrivning. (2013: 92 kr.).



	2014 t.kr.	2013 t.kr.
<b>20. Tilgodehavender</b>		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, hvorpå der nedskrives	539	641
Nedskrivninger	-445	-460
I alt	94	181

Der foretages nedskrivninger af tilgodehavender, hvis værdien ud fra en individuel vurdering af de enkelte debitors betalingssevne er forringet, f.eks. ved betalingsstandsning, konkurs e.l.

Nedskrivninger foretages til opgjort nettorealiseringsværdi. Der er ikke væsentlige rentetilskrivninger på tilgodehavender, hvorpå der nedskrives.

Nedskrivningerne er registreret på en samlekonto, der er indeholdt i den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser og har udviklet sig som følger:

Nedskrivninger pr. 01.01	460	622
Årets konstaterede tab	0	-328
Tilbageførte hensættelser	-460	0
Årets hensættelser	445	166
Nedskrivninger pr. 31.12	445	460

Der er ikke modtaget nogen sikkerhed for tilgodehavender, som er individuelt nedskrevne.

## 21. Likvide beholdninger

Kassebeholdning	158	120
Indestående pengeinstitut, frie likvider	70.322	2.088
I alt	70.480	2.208

**22. Egenkapital**

Bevægelser på selskabskapitalen i de seneste 5 regnskabsår:

	t.kr.
Saldo pr. 01.01.10	89.455
Kapitalnedsættelse, overførsel særlig fond 19.01.10	-71.565
Kapitalnedsættelse, overførsel særlig fond 25.03.11	-14.313
Kapitalforhøjelse, gennemført 29.03.11	11.238
Kapitalnedsættelse, overførsel til frie reserver 24.04.14	-11.111
Kapitalforhøjelse, gennemført 21.08.14	62.963
Saldo pr. 31.12.14	66.667

Selskabets aktiekapital på 66.666.870 kr. er fordelt på 266.667.480 stk. aktier á nominelt 0,25 kr. Aktierne er fuldt indbetalte. Aktierne er ikke opdelt i klasser, og der er ikke knyttet særlige rettigheder til aktierne.

**Egne aktier**

Beløb i t.kr.	Antal stk.		Nominel værdi		% af selskabskapital	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Egne aktier 1. januar	28.626	28.626	29	29	0,19%	0,20%
Kapitalnedsættelse	0	0	-21	0	-	-
Kapitalforhøjelse	45.900	0	11	0	-0,16%	-
Køb	0	0	0	0	-	-
Salg	0	0	0	0	-	-
Egne aktier 31. december	74.526	28.626	19	29	0,03%	0,20%

Alle aktier ejes af selskabet. Egne aktier er erhvervet primært med henblik på anvendelse til selskabets aktieoptionsprogram, der udløb i 2011.

**23. Ansvarlig lånekapital**

Selskabet har i 2014 indfriet alle de optagede ansvarlige lån. (2013; nominelt 14.203 t.kr.)  
De ansvarlige lån blev forrentet med 3 . 10 % p.a.

	2014 t.kr.	2013 t.kr.
<b>Ansvarlig lånekapital</b>		
Forfalder indenfor 1 år	0	2.407
Forfalder indenfor 2 - 5 år	0	11.000
Forfalder efter 5 år	0	0
Ansvarlig lånekapital i alt	0	13.407

	2014 t.kr.	2013 t.kr.
<b>24. Kreditinstitutter</b>		
Kreditinstitutter er indregnet således i balancen:		
Langfristede forpligtelser	1.947	0
Kortfristede forpligtelser	429	3.335
I alt	2.376	3.335
Dagsværdi	2.376	3.335
Nominal værdi	2.376	3.335

Selskabet har pr. 31.12.14 følgende lån og kreditter:

Lån	Udløb	Fast/ variabel	Effektiv rente		Regnskabs- mæssig værdi		Dagsværdi	
			2014 %	2013 %	2014 t.kr.	2013 t.kr.	2014 t.kr.	2013 t.kr.
Ansvarlig lån	2014	Variabel	3 - 10%	3 - 10%	0	14.203	0	14.203
Leasing	2014	Variabel	1,7%	1,7%	0	3.335	0	3.335
Lån	2020	Variabel	2%	-	2.376	0	2.376	0
I alt					2.376	17.538	2.376	17.538

Dagsværdien er opgjort som nutidsværdien af forventede fremtidige afdrags- og rentebetalinger ved anvendelse af den aktuelle markedsrente som diskonteringsfaktor (niveau 2 i dagsværdi-hierarkiet).

Forpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indgår således i gæld til kreditinstitutter:

Beløb i t.kr.	2014			2013		
	Leasing- ydelse	Rente	Regn- skabs- mæssig værdi	Leasing- ydelse	Rente	Regn- skabs- mæssig værdi
0 . 1 år	0	0	0	3.452	117	3.335
1 . 5 år	0	0	0	0	0	0
Over 5 år	0	0	0	0	0	0
I alt	0	0	0	3.452	117	3.335

Dagsværdien af forpligtelserne og nutidsværdien af minimumsleasingydelse vedrørende finansielt leasede aktiver svarer til den regnskabsmæssige værdi. Dagsværdien er skønnet som nutidsværdien af fremtidige pengestrømme ved en markedsrente for tilsvarende leasingaftaler (niveau 2 i dagsværdi-hierarkiet).

**25. Eventualaktiver, eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser m.v.**

Som sikkerhed for mellemværende med långivere har selskabet stillet følgende sikkerheder:

Virksomhedspant 20 mio. kr. omfattende simple fordringer, varelagre og uindregistrerede køretøjer, driftsmateriel, drivmidler, goodwill mv. bogført værdi 20,7 mio. kr. (31.12.13: 12,2 mio. kr.).

Transport i TV-midler.

**26. Kontraktlige forpligtelser****Operationelle leasingforpligtelser**

	2014	2013
	t.kr.	t.kr.
<b>Leasingforpligtelser</b>		
Forfalder indenfor 1 år	127	246
Forfalder indenfor 2 - 5 år	0	268
Forfalder efter 5 år	0	0
Leasing forpligtelser i alt	127	514
Årets leasingforpligtelse indregnet i resultatopgørelsen	329	329

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter med en oprindelig løbetid på mellem 2 - 4 år vedrørende kontormaskiner samt personbiler.

Nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser udgør en rimelig tilnærmelse af dagsværdien.

**Lejeforpligtelser**

Selskabet har pr. 31.12.14 indgået uopsigelige lejekontrakter. Forpligtelser til disse kontrakter beløber sig samlet til:

	2014	2013
	t.kr.	t.kr.
<b>Lejeforpligtelser</b>		
Forfalder indenfor 1 år	1.370	1.368
Forfalder indenfor 2 - 5 år	8.260	7.452
Forfalder efter 5 år	40.196	42.255
Lejeforpligtelser i alt	49.826	51.075

Selskabet har i 2011 indgået aftale med Aalborg Kommune om benyttelse af Nordjyske Arena. Aftalen er uopsigelig indtil år 2041.

Endvidere er der til aftalen tilknyttet en rentegaranti. Garantibeløbet udgør pr. 31.12.14 t.kr. 1.451 (2013: t.kr. 1.769)

### Øvrige kontraktlige forpligtelser

I forbindelse med salg af kontraktrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Indtægter herfra indregnes i takt med, at betingelserne opfyldes.

Selskabet har indgået kontrakter med spillere og trænere, der er uopsigelige for selskabet i kontraktperioden. Der påhviler som følge heraf selskabet betydelige lønforpligtelser.

### 27. Finansielle risici og finansielle instrumenter

	2014 t.kr.	2013 t.kr.
<b>Kategorier af finansielle instrumenter</b>		
Deposita	1.791	2.086
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	4.037	6.835
Andre tilgodehavender	12.671	891
Likvide beholdninger	70.480	2.208
<b>Udlån og tilgodehavender</b>	<b>88.979</b>	<b>12.020</b>
Kapitalandele i øvrigt	144	130
<b>Finansielle aktiver der måles til dagsværdi via resultatet</b>	<b>144</b>	<b>130</b>
Finansielle instrumenter der indgår i en handelsbeholdning	0	14
<b>Finansielle forpligtelser der måles til dagsværdi i resultatet</b>	<b>0</b>	<b>14</b>
Ansvarlig lånekapital	0	13.407
Kreditinstitutter	2.376	3.335
Andre hensatte forpligtelser	0	6.504
Skyldig selskabsskat	0	0
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	18.447	35.643
<b>Finansielle forpligtelser der måles til amortiseret kostpris</b>	<b>20.823</b>	<b>58.889</b>

Dagsværdien af foranstående finansielle aktiver og forpligtelser skønnes at udgøre de bogførte værdier.

### Politik for styring af finansielle risici

Selskabet er som følge af sine aktiviteter eksponeret overfor rente-, kredit- og likviditetsrisici.

Det er ledelsens vurdering, at valutakursrisikoen er begrænset, da selskabet primært har finansielle aktiver og forpligtelser i DKK og EUR. Ændringer i valutakurserne vurderes, med mindre der er tale om markant ændring i EUR, at ville have en mindre betydning for de regnskabsmæssige resultater, da selskabets aktiviteter i al væsentlighed afvikles i DKK, samt at den danske regering har indgået fastkurspolitik med euro-landene.

Selskabet opererer med en lav risikoprofil og uden at foretage aktiv spekulation i finansielle risici.

### Likviditetsmæssige risici

Likviditetsrisikoen er risikoen for, at selskabet ikke kan opfylde sine kontraktuelle forpligtelser på grund af utilstrækkelig likviditet.

Selskabets likviditetsreserve består af likvide midler, og kreditfaciliteter. Det er selskabets målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til fortsat at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af uforudsete udsving i likviditeten.

**27. Finansielle risici og finansielle instrumenter - fortsat -**

Forfaldstidspunkter for finansielle forpligtelser er specificeret nedenfor fordelt på tidsmæssige intervaller. De specificerede beløb repræsenterer de beløb, der forfalder til betaling inklusive renter mv.

Beløb i t.kr.	Under 3 mdr.	Mellem 3- 6 mdr.	Mellem 6 - 12 mdr.	Mellem 1 - 5 år	Efter 5 år	I alt
2014						
Ikke-afledte finansielle forpligtelser:						
Ansvarlige lån	0	0	0	0	0	0
Kreditinstitutter	107	107	215	1.716	231	2.376
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	8.201	3.950	1.100	5.300	0	18.551
Afledte finansielle instrumenter:						
Renteswap	0	0	0	0	0	0
I alt	8.308	4.057	1.315	7.016	231	20.927
2013						
Ikke-afledte finansielle forpligtelser:						
Ansvarlige lån	447	1.488	472	11.000	0	13.407
Kreditinstitutter	833	834	1.668	0	0	3.335
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	14.996	16.410	349	3.794	0	35.549
Afledte finansielle instrumenter:						
Renteswap	0	0	14	0	0	14
I alt	16.276	18.732	2.503	14.794	0	52.305

Selskabet har ikke misligholdt låneaftaler i regnskabsåret eller sammenligningsåret.

**Renterisici**

Selskabet har rentebærende finansielle forpligtelser og er som følge heraf udsat for renterisici.

Oplysninger om rentevilkår for selskabets kreditfaciliteter fremgår af note 24. Selskabets kortfristede gæld til kreditinstitutter er variabelt forrentet, hvor vilkårene genforhandles i forbindelse med refinansiering af lånene. Der henvises til omtalen ovenfor.

Det er selskabets politik at afdække renterisici på selskabets lån, når det vurderes, at rentebetalingerne kan sikres på et tilfredsstillende niveau. Selskabet har i den forbindelse indgået rentesikringsaftaler (renteswaps) med udløb i 2014 til sikring af den variable rente på leasinggælden, oprindelig t.kr. 14.292. Rentesikringsaftalerne medfører, at de variable renter er omlagt til faste renter på ca. 4,5%. Markedsværdien af rentesikringsaftalen udgør pr. 31.12.14 t.kr. 0 (31.12.13: t.kr. - 14) og reguleringen heraf er indregnet direkte i egenkapitalen, samt som en forpligtelse i balancen.

Vedrørende selskabets variabelt forrentede gældsforpligtelser ville en stigning på 1%-point p.a. i forhold til balancedagens renteniveau have haft en negativ indvirkning på årets resultat og egenkapital på t.kr. 24 (2013: t.kr. 175) i form af øgede renteomkostninger. Et tilsvarende fald i renteniveauet ville have betydet en tilsvarende positiv indvirkning på årets resultat og egenkapital.

**27. Finansielle risici og finansielle instrumenter - fortsat -****Kreditrisici**

Selskabets kreditrisici knytter sig dels til depositum, tilgodehavender og likvide beholdninger. Den maksimale kreditrisiko, som knytter sig til finansielle aktiver, svarer til de i balancen indregnede værdier. Der vurderes løbende på deposita og tilgodehavender, og der foretages i fornødent omfang nedskrivninger herpå. Selskabet har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. Der forefindes ikke væsentlige koncentrationer af kreditrisici.

På selskabets tilgodehavender pr. 31.12.14 er der foretaget reservation til imødegåelse af tab med i alt t.kr. 445 (31.12.13: t.kr. 460). Jf. note 20.

I tilgodehavender indgår der følgende beløb, der på balancedagen var overforfaldne, men ikke nedskrevet:

	2014 t.kr.	2013 t.kr.
Forfaldsperiode:		
Op til 30 dage	0	0
Mellem 30 . 90 dage	15	0
Over 90 dage	52	40
I alt	67	40

Selskabet anvender alene pengeinstitutter, hvor ledelsen vurderer at der ikke er en forhøjet kreditrisiko for indeståender relateret til bankens betalingsevne. Der vurderes således ikke at være en høj kreditrisiko tilknyttet de pågældende likvide beholdninger.

Kreditrisikoen vedrørende øvrige ikke-forfaldne tilgodehavender, depositum, likvide beholdninger og afledte finansielle instrumenter vurderes af være lav.

**Dagsværdihieraki for finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi i balancen**

Selskabet besidder børsnoterede værdipapirer som måles til dagsværdi i balancen. Den regnskabsmæssige værdi udgør pr. 31.12.14 t.kr. 95 (31.12.13: t.kr. 81). Dagsværdien er baseret på noterede priser (niveau 1). Årets dagsværdiregulering udgør t.kr. +14 (2013: t.kr. -10) og er indregnet i finansielle poster i resultatopgørelsen.

Selskabet besidder endvidere en rentesikringsaftale som måles til dagsværdi i balancen. Den regnskabsmæssige værdi udgør pr. 31.12.14 t.kr. 0 (31.12.13: t.kr. -14). Dagsværdien er fastsat af selskabets bankforbindelse baseret på relevante observerbare variable (niveau 2). Årets dagsværdiregulering udgør t.kr. -14 (2013: t.kr. -131) og er indregnet direkte på egenkapitalen.

**27. Finansielle risici og finansielle instrumenter - fortsat -****Kapitalstruktur**

Selskabets ledelse vurderer løbende behovet for tilpasning af kapitalstrukturen. Kapitalstrukturen anses for at være forholdet mellem selskabets egenkapital og de samlede passiver. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, som understøtter en langsigtet økonomisk vækst og samtidig maksimerer afkastet til selskabets aktionærer.

Selskabets kapitalstruktur består af gæld, der omfatter finansielle forpligtelser i form af bankgæld og finansielle leasingforpligtelser, likvide beholdninger og egenkapital.

**28. Nærtstående parter**

AaB af 1885 har i henhold til selskabets vedtægter ret til at udpege 2 medlemmer til selskabets bestyrelse. Selskabet har indgået aftale med AaB af 1885 om benyttelse af spillelicens.

Aalborg Boldspilklub A/S har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse på selskabet.

Selskabets nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter selskabets bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnt personkreds har væsentlige interesser.

Endvidere omfatter de nærtstående parter dattervirksomheder og associerede virksomheder, hvori Aalborg Boldspilklub A/S har betydelig indflydelse.

**Bestyrelse og direktion**

Ledelsens aflønning er omtalt i note 7.



**28. Nærtstående parter - fortsat**

Samhandel med nærtstående parter omfattet følgende:

	2014 t.kr.	2013 t.kr.
<b>Dattervirksomheder</b>		
Samhandel med dattervirksomheder har omfattet følgende:		
Tilgodehavende / (gæld)	0	-6.504
<b>Andre nærtstående parter</b>		
Samhandel med andre nærtstående parter har omfattet følgende:		
Køb af varer og tjenesteydelser	506	1.008
Salg af varer og tjenesteydelser	683	308
Tilgodehavende / (gæld)	0	-147
<b>Nøglepersoner i ledelsen</b>		
Samhandel med nøglepersoner i ledelsen har omfattet følgende:		
Køb af tjenesteydelser	136	185
Salg af varer og tjenesteydelser	188	119
Mellemværende (gæld / tilgodehavende)	0	-134

Køb af tjenesteydelser består af juridisk rådgivning samt annonceringer.

Købet af tjenesteydelser er foretaget til markedsbaserede priser.

Salg af varer og tjenesteydelser består af sponsorat og tillægsydelser hertil.

Salget af varer og tjenesteydelser er foretaget til markedsbaserede priser.

Herudover omfatter mellemværender med nærtstående parter almindelige forretningsmellemværender vedrørende køb og salg af varer og tjenesteydelser. Mellemværendet er forrentet og indgås på samhandelsbetingelser svarende til selskabets øvrige kunder og leverandører.

Der har i årets løb ikke været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer eller andre nærtstående parter på ikke markedsbaserede vilkår.

Der er tidligere år foretaget nedskrivninger af tilgodehavender hos dattervirksomheder, da værdien ud fra en individuel vurdering af dattervirksomhedens betalingsevne var forringet. Dattervirksomheden er i 2014 afviklet, ved likvidation.

Tilgodehavender hos dattervirksomheder, hvorpå der nedskrives	0	21.036
Nedskrivninger	0	-21.036
I alt	0	0

**29. Bestyrelse og direktion**

Selskabets bestyrelses- og direktionsmedlemmer besidder følgende aktieposter i Aalborg Boldspilklub A/S:

Antal aktier	2014		2013	
	Egen beholdning	Nærtstående beholdning	Egen beholdning	Nærtstående beholdning
<b>Bestyrelse</b>				
Finn Viggo Nielsen	868.924	0	31.699	12.200
Nils Dorin Jacobsen	514.278	0	28.571	0
Henrik Norman Thomsen	275.400	0	15.300	0
Jesper Møller Christensen	-	-	65.963	69.736
Henning G. Jensen	9.270	9.785	515	515
Jacob Møller Knudsen	0	12.008.448	0	0
Lynge Jakobsen	529.842	0	29.600	0
Nils Duus Kinnerup	26	0	-	-
<b>Direktion</b>				
Stephan Schors	200.000	0	0	0
Allan Mølkær Gaarde	100.000	0	-	-

**30. Begivenheder efter balancedagen**

Der er efter balancedagen ikke indtrådt væsentlige begivenheder af betydning for årsrapporten.

**31. Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse**

Bestyrelsen har på bestyrelsesmøde den 9. marts 2015 godkendt nærværende årsrapport til offentliggørelse. Årsrapporten forelægges Aalborg Boldspilklub A/Saktionærer til godkendelse på den ordinære generalforsamling den 14. april 2015.

	2014 t.kr.	2013 t.kr.
<b>32. Reguleringer</b>		
Andre driftsindtægter	0	0
Af- og nedskrivninger materielle anlægsaktiver	2.719	8.729
Af- og nedskrivninger kontraktrettigheder	1.983	1.988
Renteindtægter og lignende indtægter	-98	-72
Renteomkostninger og lignende omkostninger	1.101	7.364
Skat af årets resultat	0	0
Ikke kontante poster	14	130
I alt	5.719	18.139

### 33. Ny regnskabsregulering

#### **Ændring i regnskabspraksis, herunder præsentation og implementering af regnskabsstandarder**

Den anvendte regnskabspraksis for Aalborg Boldspilklub A/S, herunder præsentation, er uændret i forhold til sidste år.

#### **Implementering af nye regnskabsstandarder**

Aalborg Boldspilklub A/S har implementeret de af IASB og EU godkendte regnskabsstandarder samt ændringer hertil og de fortolkningsbidrag, der er i krafttrådt i regnskabsåret 2014.

- IAS 32 +Finansielle instrumenter . præsentation+. Ændringen giver yderligere vejledning om, hvornår finansielle aktiver og forpligtelser skal præsenteres modregnet. Der ændres ikke på det generelle princip om, hvornår finansielle aktiver og forpligtelser skal præsenteres modregnet.
- Ændring til IAS 36 +Værdiforringelse af aktiver+. Ændringen omfatter en tilbagerulning af 2013 bestemmelsen om, hvornår der skal gives oplysninger om genindvindingsværdien for aktiver eller pengestrømsfrembringende enheder, samt en præcisering af hvilke oplysninger, der skal gives. Ændringen medfører en afskaffelse af kravet om at oplyse genindvindingsværdien for hver pengestrømsfrembringende enhed, for hvilken den regnskabsmæssige værdi af goodwill eller andre immaterielle aktiver med ubestemmelig levetid er væsentlig sammenlignet med virksomhedens totale regnskabsmæssige værdi af goodwill eller andre immaterielle aktiver med ubestemmelig levetid.
- Ændring til IAS 39 +Finansielle instrumenter: Indregning og måling+ (Overførsel af afledte finansielle instrumenter og fortsat anvendelse af regnskabsmæssig sikring).

Aalborg Boldspilklub A/S har vurderet effekten af de nye IFRS standarder og fortolkninger. Aalborg Boldspilklub A/S har konkluderet, at alle de gældende standarder og fortolkninger, der er trådt i kraft for regnskabsår der påbegyndes 1. januar 2014 ikke forventes at få væsentlig betydning på regnskabet for Aalborg Boldspilklub A/S.

Følgende ændrede regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag, der kan have relevans for Aalborg Boldspilklub A/S, er vedtaget af IASB og godkendt af EU. Standarderne træder i kraft senere, hvorfor de først vil blive implementeret i årsrapporterne for henholdsvis 2015 og 2016.

- Ændring til IAS 19, +Personaleydelser+. Ændringen betyder, at medarbejderbidrag kan behandles som en reduktion af periodens serviceomkostninger, hvis medarbejderne betaler en fast procentdel af deres løn uafhængigt af anciennitet og lønniveau.
- Årlige forbedringer 2010-2012. Præciseringer og mindre justeringer til IFRS 2, IFRS 3, IFRS 8, IFRS 13, IAS 1, IAS 7, IAS 12, IAS 16, IAS 24 og IAS 36.
- Årlige forbedringer 2011-2013. Præciseringer og mindre justeringer til IAS 1, IFRS 1, IFRS 13 og IAS 40.

Aalborg Boldspilklub A/S har vurderet effekten af de nye IFRS standarder og fortolkninger. Aalborg Boldspilklub A/S har konkluderet, at alle de gældende standarder og fortolkninger, der er trådt i kraft for regnskabsår der påbegyndes 1. januar 2014 ikke forventes at få væsentlig betydning på regnskabet for Aalborg Boldspilklub A/S.

### 33. Ny regnskabsregulering – fortsat

#### Nyeste vedtagne regnskabsstandarder (IFRS) og fortolkningsbidrag (IFRIC) til implementering i efterfølgende regnskabsperioder

IASB har pr. 31. december 2014 udsendt følgende nye regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag, som vurderes at kunne få relevans for Aalborg Boldspilklub A/S, og som ikke er trådt i kraft for 2014. Disse standarder implementeres i takt med ikrafttrædelsen. Der er tale om følgende ændringer:

Ikrafttrædelsesdato 1. januar 2015 eller senere.

- IFRS 9 *«Måling og klassifikation af finansielle aktiver og forpligtelser»*. Ny standard om finansielle instrumenter, der i sin helhed erstatter IAS 39. Indeholder nye bestemmelser om klassifikation af finansielle instrumenter, nye bestemmelser om regnskabsmæssig sikring. Endelig indføres en ny model for nedskrivning på udlån, baseret på forventede tab.

Ikrafttrædelsesdato 1. januar 2017 eller senere.

- IFRS 15 *«Indtægter fra kontrakter med kunder»*. Ny standard om indregning af indtægter, som kan påvirke indregning af indtægter på en række områder, herunder:
  - Den tidsmæssige placering af indregningen af omsætning
  - Indregning af variabelt vederlag
  - Allokering af indtægter fra sammensatte kontrakter
  - Indregning af indtægter fra licensrettigheder
  - Kontraktserhvervelsesomkostninger
  - Yderligere oplysningskrav.
- Ændring til IAS 1, herunder krav om mellemtotaler i resultatopgørelsen og flere krav til ledelsens vurdering af væsentlighed og noterækkefølge i regnskabet.
- Årlige forbedringer 2012-2014. Præciseringer og mindre justeringer til IFRS 5, IFRS 7, IAS 19 og IAS 34.

Aalborg Boldspilklub A/S forventer ikke, at disse standarder og fortolkninger vil få væsentlig indvirkning på årsrapporten.