



Aalborg Boldspilklub A/S
Årsrapport 2006

Indholdsfortegnelse

Selskabsoplysninger m.v.	4
Koncernoversigt.....	5
Koncernens hoved- og nøgletal	6 - 7
Ledelsespåtegning	8
Uafhængig revisors påtegning	9
Ledelsesberetning.....	10 - 18
Anvendt regnskabspraksis	19 - 26
Resultatopgørelse	27
Balance	28 - 29
Egenkapitalopgørelse	30 - 31
Pengestrømsopgørelse	32
Noter	33 - 51
Moderselskabets hoved- og nøgletal	52
Bestyrelse og direktionens ledelseshverv	53 - 54

Selskabsoplysninger m.v.

Selskabet

Aalborg Boldspilklub A/S
Hornevej 2
9220 Aalborg Øst
CVR-nr. 10 99 85 30
Stiftet: 1. juli 1987
Hjemsted: Aalborg

Tlf.: 96 35 59 00
www.aabsport.dk

Bestyrelse

Per Søndergaard Pedersen
Eigild Bødker Christensen
Poul Henning Sørensen
Finn Viggo Nielsen
Ole Mølgaard Kristensen
Jørn Simonsen
Jesper Møller Christensen

Direktion

Hans Peter Hinrup
Lars Vadsholt Jørgensen

Ledelseshverv

Bestyrelses- og direktionsmedlemmers
ledelseshverv fremgår af side 53 og 54

Revision

Mortensen & Beierholm
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes
den 27/4 2007.

Koncernoversigt



Koncernens hoved- og nøgletal

HOVEDTAL

Beløb i t.DKK	2006	2005	2004	2003	2002
Resultatopgørelse					
Entréindtægter	9.405	9.402	11.513	7.228	5.967
Indtægter fra samarbejdspartnere	41.555	34.860	39.640	34.937	28.407
TV- og radioindtægter	7.070	7.109	5.867	6.272	6.347
Præmie- og deltagerindtægter	637	2.072	2.600	380	318
Spillersalg og spillerleje	10.683	5.255	484	14.942	4.087
Anden omsætning	19.038	16.102	16.993	12.997	10.570
Nettoomsætning	88.388	74.800	77.097	76.756	55.696
Andre indtægter	20.500	0	0	0	0
Indtægter i alt	108.888	74.800	77.097	76.756	55.696
Eksterne omkostninger	42.424	31.946	34.229	28.251	25.182
Personaleomkostninger	49.896	41.750	40.869	37.254	31.883
Resultat før af- og nedskrivninger	16.568	1.104	1.999	11.251	-1.369
Afskrivninger	10.423	9.186	10.474	10.472	19.070
Resultat før finansielle poster	6.145	-8.082	-8.475	779	-20.439
Finansielle poster	485	-1.183	-2.135	-2.494	846
Resultat før skat	6.630	-9.265	-10.610	-1.715	-19.593
Årets resultat	5.281	-5.865	-6.810	-1.715	-19.593
Balance					
Langfristede aktiver	97.318	86.577	85.359	88.015	81.613
Kortfristede aktiver	124.431	25.412	25.616	39.040	32.379
Aktiver i alt	221.749	111.989	110.975	127.055	113.992
Egenkapital	134.632	69.151	75.016	83.792	57.175
Langfristede gældsforpligtelser	11.679	19.292	21.882	23.456	25.715
Kortfristede gældsforpligtelser	75.438	23.546	14.077	19.807	31.102
Investering					
Immaterielle anlægsaktiver	12.663	7.287	3.964	7.294	1.820
Materielle aktiver	1.991	1.469	1.467	1.442	27.029
Finansielle aktiver	7.980	153	0	7.456	12.000

Koncernens hoved- og nøgletal

NØGLETAL

	2006	2005	2004	2003	2002
Overskudsgrad	7,0%	-10,8%	-11,0%	1,0%	-36,7%
Resultat pr. aktie (EPS Basic) (DKK)	1,66	-4,00	-4,59	-1,42	-22,4
Udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) (DKK)	1,65	-4,00	-4,59	-1,42	-22,4
Cash Flow pr. aktie (DKK)	5,50	2,90	1,21	0,98	0,80
Pengestrømme fra driftsaktiviteten (T.DKK.)	17.567	4.254	1.794	1.162	700
Udbytte pr. aktie (DKK)	0	0	0	0	0
Indre værdi pr. aktie (DKK)	39,6	47,2	50,6	69,5	65,2
Egenkapitalandel	60,7%	61,7%	67,6%	65,9%	50,2%
Børskurs pr. aktie ultimo året	31	40	31	38	38
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte	109	99	98	85	67

Hoved- og nøgletal fra og med 2004 er udarbejdet i overensstemmelse med IFRS. Sammenligningstallene for 2002 – 2003 er ikke tilpasset IFRS, men udarbejdet i henhold til den hidtidige regnskabspraksis baseret på bestemmelserne i årsregnskabsloven og danske regnskabsvejledninger.

Resultat og udvandet resultat pr. aktie er beregnet i overensstemmelse med IAS 33. Øvrige nøgletal er beregnet efter Finansanalytikerforeningens "Anbefalinger & Nøgletal 2005".

Overgangen til regnskabsafslæggelse efter IFRS har medført en reklassifikation af udskudt skatteaktiv fra og med 2004 fra andre kortfristede aktiver til andre langfristede aktiver samt reklassifikation af selskabets pengestrømme jf. pengestrømsopgørelsen. Herudover har overgangen til IFRS ikke medført ændringer i hovedtal for 2004.

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2006 for Aalborg Boldspilklub A/S omfattende ledespåtegning, ledelsesberetning, anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, egenkapitalopgørelse og noter.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

Vi anser den valgte regnskabspraksis og de valgte regnskabsmæssige skøn for hensigtsmæssige, således at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.06 samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.06 – 31.12.06.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalborg, den 28. marts 2007

Direktion

Hans Peter Hinrup
Direktør

Lars Vadsholt Jørgensen
Økonomidirektør

Bestyrelse

Per Søndergaard Pedersen
Formand

Eigild Bødker Christensen
Næstformand

Poul Henning Sørensen

Finn Viggo Nielsen

Ole Mølgaard Kristensen

Jørn Simonsen

Jesper Møller Christensen

Uafhængig revisors påtegning

Til aktionærerne i Aalborg Boldspilklub A/S

Vi har revideret årsrapporten for Aalborg Boldspilklub A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2006 omfattende ledelsespåtegning, ledelsesberetning, anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, egenkapitalopgørelse og noter. Årsrapporten aflægges efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

Ledelsens ansvar for årsrapporten

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsrapporten på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsrapporten. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsrapporten, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for selskabets udarbejdelse og aflæggelse af en årsrapport, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandlingerne, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2006 samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2006 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

Aalborg, den 28. marts 2007
Mortensen & Beierholm
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

Susanne Sørensen
Statsaut. revisor

Ledelsesberetning

Indledning

Aalborg Boldspilklub A/S (AaB) har gennem de senere år haft som overordnet vision at skabe en moderne underholdningsvirksomhed med såvel sportslige som kommercielle aktiviteter. Ved indgangen til 2006 har dette medført, at AaB, udover fodbold, også omfattede eliteidræt inden for håndbold, ishockey og basketball. De kommercielle aktiviteter omfattede restaurationsdrift i Aalborg Parken og 49% ejerskab i event- og marketingselskabet 9000 LUX A/S.

Aalborg Boldspilklub A/S (AaB) realiserede i 2006 et overskud efter skat på kr. 5,3 mio., mod et underskud på kr. 5,9 mio. i år 2005 – en forbedring på kr. 11,2 mio.

Resultatet før skat i 2006 blev på niveau med det forventede et overskud på kr. 6,6 mio., hvilket er en forbedring på kr. 15,9 mio. i forhold til underskuddet før skat i 2005 på kr. 9,3 mio.

AaB har i 2006 fortsat den forretningsmæssige udvikling med udvidelser af koncernens aktiviteter samt forbedret selskabets kapitalmæssige position.

I 2. kvartal 2006 gennemførte AaB en kapitaludvidelse med stor opbakning fra såvel hidtidige aktionærer som nye investorer. Kapitaludvidelsen blev afsluttet i begyndelsen af juni måned 2006. Udvidelsen blev fuldtægtet og tilførte selskabet brutto kr. 65,4 mio. og netto ca. kr. 61 mio. Dermed har AaB en egenkapital og et likvidt beredskab til at fortsætte udviklingen af forretningen såvel sportsligt som kommercielt.

AaB overtog den 1. juli 2006 kursus- og konferenceaktiviteterne fra KMD på Hadsundvej i Aalborg. Driften af dette er samkørt med driften af Aalborg Parkens aktiviteter ved Aalborg Stadion. I den forbindelse er navnet for de samlede aktiviteter ændret til AaB Konference. I regi af AaB Konference kan AaB herefter tilbyde et stort og varieret program af faciliteter og services inden for kursus, konference, fester m.v.

Bygningerne som rummer konferencefaciliteterne på Hadsundvej blev både købt og solgt ultimo 2005. Fortjeneste er indtægtsført i 2006, og i august måned 2006 gennemførtes de likvide transaktioner vedr. disse handler. Fortjenesten er efter flere projektmæssige rettelselser og supplerende aftaler i løbet af 2006 optimeret og opgjort til kr. 20,5 mio.

AaB købte ligeledes ultimo 2005 en stor del af KMD's kontorfaciliteter, som ved overtagelsen den 1. august 2007 vil være ombygget til værelser til ca. 300 elever i AaB College. AaB forventer at sælge disse bygninger i 2007.

AaB startede allerede i begyndelsen af august 2006 AaB College med ca. 80 elever. Indtil overtagelsen af ovennævnte faciliteter er AaB

College indlogeret i kursus- og konferencefaciliteterne på Hadsundvej. Det første år er således på flere måder et indkøringsår, hvorfra erfaringerne benyttes til fastlæggelse af det bedst mulige koncept for fremtiden. AaB kan i samarbejde med idrætsforeninger og skoler i Aalborg tilbyde en bred vifte af idrætsgrene og uddannelser, og AaB har stor tiltro til, at AaB College bliver en succes for AaB og Aalborg. Der forventes små 200 elever på AaB College i det kommende skoleår 2007 / 08.

Forbedringen af resultatet før skat kr. 15,9 mio. i 2006 i forhold til 2005 er mindre end avancen på kr. 20,5 mio. ved salget af bygningerne på Hadsundvej. Den negative udvikling på den øvrige drift på kr. 4,6 mio. skal betragtes som en investering i fremtiden i form af bevidst øgede omkostninger på de sportslige områder samt indkøringsomkostninger af de nye kommercielle områder i AaB Konference og AaB College.

Ledelsen har i løbet af 2006 besluttet at forøge budgetterne til spillerlønninger primært i fodbold og ishockey for at optimere muligheden for at fastholde positionen i toppen af de respektive ligaer og dermed forbedre indtægtsmulighederne på lidt længere sigt. Personaleudgifterne er primært som følge af dette i alt steget med kr. 8,1 mio. i 2006 i forhold til 2005.

De nye faciliteter på Hadsundvej har så stor en kapacitet til college og konference, at der vil gå 1 til 2 år før aktiviteterne kan udnytte dette. Disse aktiviteter vil derfor realisere underskud i denne periode, og i 2006 blev underskuddet således knap kr. 3 mio. Underskuddet i perioden opvejes til gengæld af avancen på salg af bygningerne.

På positivsiden tæller indtægter fra sponsorer og samarbejdspartnere, der i 2006 blev realiseret med kr. 41,6 mio. en stigning på knap 20% eller kr. 6,7 mio. i forhold til det realiserede i 2005. Endvidere skal nævnes, at transferindtægter er realiseret med brutto kr. 10,7 mio. i 2006 mod kr. 5,3 mio. i 2005.

Ledelsesberetning

De samlede koncernindtægter i 2006 blev på kr. 108,9 mio. mod kr. 74,8 mio. i 2005.

Balancesummen pr. 31. december 2006 er på kr. 221,7 mio. og egenkapitalen andrager kr. 134,6 mio.

Den økonomiske udvikling i de enkelte aktiviteter og datterselskaber er særskilt beskrevet nedenstående i beretningen.

AaB Fodbold

De sportslige præstationer i SAS Ligaen i foråret 2006 var utilfredsstillende, idet holdet hurtigt mistede muligheden for at slutte sæsonen i top 4. Der blev derfor ingen deltagelse for AaB i hverken UEFA Cup-turnering eller Royal League i efteråret 2006.

I pokalturneringen havde holdet en god mulighed for at rette op på såvel det sportslige som økonomiske via en deltagelse i pokalfinalen, men AaB måtte se sig besejret i semifinalen af de senere pokalmestre.

Et sportsligt forholdsvis uinteressant forår bevirkede, at AaB Fodbold realiserede indtægter under det forventede. I efterårets SAS Liga opnåede holdet gode resultater og har ved indgangen til foråret en tilfredsstillende placering som nr. 4, hvilket har medført, at indtægterne igen realiseres på det forventede niveau.

AaB har som tidligere nævnt udnyttet en god indtjening på andre områder til at hæve lønbudgetterne i AaB Fodbold for at optimere muligheden for at følge konkurrenterne i toppen af ligaen. På kort sigt har denne beslutning forringet driften i AaB Fodbold.

Svigtende indtægter i foråret og de forøgede omkostninger modsvares af stigende indtægter fra sponsorer på ca. 10% samt transfers, hvor AaB Fodbold i 1. kvartal solgte Martin Ericsson og Allan K. Jepsen, og opnåede transferindtægter i 2006 på brutto kr. 10,6 mio. mod brutto kr. 5 mio. i 2005.

Resultatet i 2006 for AaB Fodbold påvirker koncernens resultat med et underskud på kr. 1,5 mio. før skat, hvilket er en forbedring på ca. kr. 0,5 mio. i forhold 2005.

I år 2007 forventes som en konsekvens af de forøgede lønbudgetter et underskud på kr. 1 – 2 mio.

I landsholdssammenhæng har Rasmus Würtz deltaget flere gange på det danske A-landshold. AaB har igen i 2006 præget U21 landsholdet med Rasmus Würtz, Martin Pedersen, Michael Jakobsen, Jeppe Curth, og Simon Bræmer som deltagere.

Placeringen som nr. 4 inden forårets kampe betyder, at der er stor tiltro til, at den sportslige målsætning om en slutplacering i top 4 kan realiseres. Optimismen er også begrundet i, at AaB Fodbold har forstærket truppen i vinterpausen med tilgangen af angriberen José Mota fra Viborg.

AaB Håndbold

Sportsligt udviklede 2006 sig ikke tilfredsstillende hverken sportsligt eller økonomisk.

I sæsonen 2005 / 06 opnåede holdet for 2. år i træk en placering som nr. 7. I indeværende sæson 2006 / 07 er holdet med en nuværende placering som nr. 6 også uden realistisk mulighed for at nå den sportslige målsætning en placering i top 4.

AaB har fortsat ambitionen om, at begå sig i toppen af den danske herreliga. Truppen skal derfor styrkes til den kommende sæson, og det er besluttet at hæve lønbudgetterne i 2007.

AaB Håndbolds mangeårige målrettede arbejde med talentudviklingen har betydet, at mange unge talenter står på spring til ligatruppen, som derfor på sigt i højere grad vil indeholde spillere af egen avl. Dette vil efter ledelsens vurdering være med til at reducere selskabets omkostninger ved en samtidig fastholdelse af målsætningen om, at AaB vil være med i toppen af ligaen.

Skuffende sportslige resultater har betydet, at indtægterne ikke har kunnet realiseres på det forventede niveau, og medført et utilfredsstillende stort underskud igen i 2006 på kr. 2,4 mio. før skat kr. 0,4 mio. dårligere end resultatet for 2005.

De forøgede omkostningsbudgetter medfører, at selskabet ikke på kort sigt forventer nogen resultatforbedring. I 2007 forventes således påny et underskud i niveauet kr. 2 mio.

Ledelsesberetning

AaB Ishockey

I sæsonen 2005 / 2006 erobrede AaB Ishockey for 3. år i træk sølvmedaljer.

En placering som nr.3. i den igangværende sæson 2006 / 07 samt deltagelse i finalen efter sejr over Sønderjyske i semifinalen er meget tilfredsstillende. AaB har nu igennem 4 sæsoner været et af de bedste hold i ligaen, og fremstår som en af de mest attraktive klubber for spillere såvel som samarbejdspartnere.

De gode sportslige præstationer blev manifesteret i februar 2007 med erobringen af årets pokaltitel.

På grund af utidssvarende faciliteter i den gamle skøjtehal har AaB Ishockey haft svært ved at få de gode sportslige resultater udnyttet til at opnå en tilstrækkelig stigning i indtægterne, idet kapaciteten har været for lille. Dette er der nu rådet bod på ved indvielsen af den nye isarena med plads til 5.000 tilskuere.

Den nye Gigantium Isarena – Danmarks største - blev indviet ultimo februar 2007 midt i kvartfinaleserien. Det var en meget ressourcekrævende proces at skifte hjemmebane midt i en kampserie, der ligger så tæt – især taget i betragtning af, at den nye arena på området knap var færdig. En fantastisk indsats fra mange medarbejdere såvel som frivillige fra foreningen AaB Ishockey gjorde, at operationen lykkedes. Kun et fåtal af kunder har observeret eller oplevet nogle af de begyndervanskeligheder, der vil være ved igangsætning af noget nyt. De afviklede kampe i indeværende slutspil har næsten alle været udsolgt, og afviklingen er forløbet meget tilfredsstillende. Den nye hal er dermed allerede en stor succes.

AaB skal naturligt betale mere for at spille i Gigantium Isarena end i den gamle skøjtehal, og AaB forventer, som i 2006, generelt stigende omkostninger i ishockey. En kapacitetsudvidelse på 3.000 tilskuere samt forbedrede profileringsmuligheder og VIP faciliteter for samarbejdspartnere i erhvervslivet betyder markant forbedrede indtægtsmuligheder. Resultatet for AaB Ishockey vil således blive forbedret de kommende år, såfremt det sportslige niveau kan fastholdes.

Begrænsede muligheder for at generere flere indtægter i de eksisterende faciliteter uagtet stor sportslig succes og samtidig stigende omkostninger, er årsagen til at AaB Ishockey har realiseret et underskud til koncernen i 2006 på kr. 2,6 mio. før skat, hvilket er kr. 2,1 mio. dårligere end i 2005.

AaB Ishockey forventer i 2007 et 0 resultat.

AaB Basket

Sæsonen 2006 / 07 blev AaB Basket placeret næstsidst i ligaen – en lille forbedring i forhold til den opnåede sidsteplads i den forrige sæson.

Budgetterne er forøget markant i de to år, AaB har deltaget i Basket, og de opnåede sportslige resultater er derfor ikke tilfredsstillende. Der er dog gjort fremskridt, og ledelsen havde tiltro til, at truppen kunne fortsætte udviklingen i den kommende sæson, og sikre deltagelse i minimum slutspillet.

Muligheden for at fortsætte udviklingen i den kommende sæson er imidlertid blevet stoppet idet Basketliganævnet har valgt at tvangsnedrykke AaB Basket. Ledelsen fik meddelelse herom uden forvarsel den 15. marts 2007, og konsekvensen heraf vurderes og besluttet hurtigst muligt.

De udeblevne sportslige resultater gør det svært at generere de forventede indtægter i AaB Basket, og resultatet før skat i 2006 blev således et underskud på kr. 1,1 mio.

I 2007 forventes som minimum et underskud i samme størrelse.

AaB Konference

Aalborg Parken skiftede i 2006 navn til AaB Konference, idet selskabet vurderede, at det var vigtigt at signalere tilhørsforholdet til AaB.

Navneskiftet er også begrundet i, at selskabet den 1. juli 2006 overtog kursus- og konferenceaktiviteterne fra KMD på Hadsundvej i Aalborg. Selskabet har herefter et langt større udbud af faciliteter og services inden for kursus- og konferencesegmentet.

Efter en meget positiv udvikling i årene 2004 og 2005 har AaB konference ikke kunne forbedre resultat i 2006, idet det ikke er lykkedes at forøge omsætningen i det niveau, der var forventet.

Ledelsesberetning

Resultatet før skat i 2006 blev således et underskud på kr. 3,7 mio. mod et underskud i 2005 på kr. 2,1 mio. Den negative udvikling af resultatet skyldes primært indkøring af de nye aktiviteter på Hadsundvej.

I 2007 vil der i højere grad blive iværksat tiltag inden for salg og især markedsføring af selskabets gode faciliteter og services i såvel Aalborg Parken som på Hadsundvej. AaB Konference står tillige for de fleste aktiviteter i den nye Isarena og i de tilhørende faciliteter ved Gigantium, og dette vil også bidrage til en større aktivitet og bedre ressourceudnyttelse af AaB Konference.

Indkøring af de nye faciliteter på såvel Hadsundvej og ved Gigantium forventes først på plads og overskudsgivende i løbet af 2007. Resultat for AaB Konference i 2007 forventes derfor fortsat at være underskudsgivende, men dog mindre end i 2006.

AaB College

De første ca. 80 elever startede på AaB College i begyndelsen af august 2006. Igangsætningen har forløbet tilfredsstillende.

Det første skoleår er et indkøringsår, hvorfra erfaringerne benyttes til fastlæggelse af det bedst mulige koncept for fremtiden. I næste skoleår 2007 / 08 tages nye faciliteter i brug, og forventes at få omkring 200 elever. Faciliteterne udvides løbende og vil som minimum fra skoleåret 2008 / 09 kunne optage 300 elever.

AaB College vil i bestræbelserne på at kunne tilbyde så mange forskellige idrætsgrene som muligt samarbejde med idrætsforeninger og klubber i Aalborg. Til det kommende skoleår tilbydes foruden AaB's egne idrætsgrene bl.a. pige håndbold i samarbejde med Aalborg DH og badminton i samarbejde med Dansk Badminton Forbund kreds Nordjylland.

På skoleområdet samarbejder AaB College med folkeskoler, handelsskole, gymnasier samt teknisk skole, hvor college eleverne tager normal skolegang. AaB College kan således også tilbyde en bred vifte af uddannelsesstilbud.

I indkøringsperioden frem til og med 2008 realiseres underskud i AaB College, hvorefter der forventes positive resultater. I år 2006 har selskabet som forventet realiseret et underskud

før skat på kr. 1,4 mio., og i 2007 forventes et underskud i niveauet kr. 3 mio.

9000Lux

Det associerede selskab 9000 Lux har uden afskrivning på goodwill i henhold til principperne i IFRS bidraget med et overskud efter skat på kr. 0,9 mio. mod et overskud i 2005 på kr. 0,6 mio.

9000 Lux forventer en positiv udvikling og et forbedret resultat i 2007.

Regnskabsberetning

Årets resultat blev et overskud på kr. 5,3 mio. efter skat, hvilket er en forbedring på kr. 11,2 mio. af underskuddet på kr. 5,9 mio. i år 2005.

Balancesummen pr. 31. december 2006 er på kr. 221,7 mio. og egenkapitalen andrager kr. 134,6 mio. mod henholdsvis kr. 112,0 mio. og kr. 69,2 mio. i 2005. Stigningen i balancen fra 2005 til 2006 kr. 109,8 mio. kan bl.a. henføres dels til likviditeten af kapitaludvidelsen dels til erhvervelsen af etape 2 på Hadsundvej.

Entreindtægterne er realiseret med kr. 9,4 mio., hvilket er uændret i forhold til 2005.

Indtægter fra samarbejdspartnere er i 2006 realiseret med kr. 41,6 mio. - en stigning på kr. 6,7 mio. eller 19% i forhold til 2005.

Indtægt på spillersalg og leje er i 2006 realiseret med kr. 10,7 mio. - en stigning på kr. 5,4 mio. i forhold til 2005. Avancen efter fradrag af omkostninger og restafskrivninger udgør i 2005 kr. 9,4 mio. mod kr. 4,9 mio. i 2005.

Andre indtægter kr. 20,5 mio. er avancen ved salg af etape 1 på Hadsundvej.

Kamp- og spilleromkostninger er realiseret med kr. 8,6 mio., en stigning på kr. 1,0 mio. i forhold til 2005. Stigningen vedrører igangsættelse af flere aktiviteter ved kampene.

Administrationsomkostningerne kr. 10,7 mio. er steget med kr. 2,6 mio. i forhold til 2005. Stigningen vedrører de nye aktiviteter på Hadsundvej i AaB Konference og AaB College.

Personaleudgifterne er realiseret med kr. 49,9 mio. hvilket er en stigning på kr. 8,1 mio. i forhold til 2005. Stigningen kan især henføres til

Ledelsesberetning

besluttede stigninger i fodbold og ishockey i bestræbelserne på at klare sig i den intensive sportslige konkurrence. De nye aktiviteter i koncernen bærer dog også en mindre del af stigningen.

Ejendommen Hadsundvej Aalborg

AaB indgik den 29. december 2005 en betinget aftale om erhvervelse af en del af de daværende KMD bygninger beliggende på Hadsundvej i Aalborg. AaB overtager bygningerne i 3 etaper i perioden 2006 – 2008, og har i takt med overtagelsen aftalt om- og tilbygninger af bygningskomplekset, således at bygningerne sluttelig vil indeholde AaB College, et kursus og konferencenter samt et hotel.

Etape 1 indeholder konference- og hotelfaciliteter. AaB Konference har indgået udlejningsaftaler på konferencedelen mens en ekstern hoteloperatør har indgået lejeaftale på hoteldelen. På den baggrund indgik AaB ligeledes allerede pr. 29. december 2005 en betinget aftale om salg af etape 1 til en kreds af eksterne investorer, samt til næstformand for bestyrelsen i Aalborg Boldspilklub A/S Eigild B. Christensen. De likvide transaktioner på både køb og salg af etape 1 blev gennemført i august måned 2006.

Etape 2 indeholder overtagelse og ombygning af den del af KMD's tidligere kontorfaciliteter, der ligger placeret lige ved siden af konferencebygningerne (etape 1). Efter ombygning vil disse bygninger indeholde værelser til ca. 300 elever i AaB College. AaB overtager etape 2 den 1. august 2007.

Etape 3 omfatter opførelse af ny værelsesfløj til AaB College på ca. 1.800 m². Denne etape er en option og vil kun blive effektueret, såfremt AaB College som forventet får behov for de yderligere faciliteter.

I løbet af 2006 er hele aftalekomplekset omkring etape 1 og 2 ændret og optimeret. En større ombygning af køkken og kantinefaciliteter er bl.a. fravalgt, fordi eksisterende faciliteter kunne benyttes. Ultimo 2006 er endvidere indretningen optimeret på en måde, så der kan være flere værelser i såvel college som i hotellet. Som en konsekvens af de ændrede aftaler har AaB ultimo 2006 opgjort en regnskabsmæssig avance på kr. 20,5 mio. på salget af etape 1. Det skal i den forbindelse præciseres,

at skattevæsenet på linie med AaB's oprindelige holdning har opfattet handlen som endelig allerede i 2005.

AaB har besluttet og er i gang med at videresælge etape 2. AaB forventer at realisere en regnskabsmæssig avance ved salget i 2007. Etape 2 er optaget i balancen pr. 31. december 2006 under aktiver til videresalg.

Særlige forhold og usikkerhed omkring indregning og måling

Retssager:

Behandlingen af forsikringsagerne vedrørende Frank Strandli og Lars Thomsen er afsluttet ved forlig i begyndelsen af 2007. Det indgåede forlig medfører, at AaB får et beløb svarende til det optagne tilgodehavende i de seneste årsrapporter. Forsikringssummen på ca. kr. 10 mio. er ultimo 2006 indregnet under andre tilgodehavender, og modtaget i februar 2007.

Selskabet er i øvrigt ikke involveret i retssager.

Værdiansættelse af udskudt skatteaktiv:

Selskabets værdiansættelse af det udskudte skatteaktiv baseres på udmeldte resultatforventninger herunder indtægter fra forventede spillersalg og andre indtægter, der med stor sandsynlighed vil blive realiseret.

Pr. 31. december 2006 er det udskudte skatteaktiv indregnet med kr. 6,9 mio. Værdiansættelsen er baseret på udmeldte resultatforventninger til 2007 herunder forventet fortjeneste ved salg af ejendommen Hadsundvej – etape 2, Aalborg.

Det indregnede skatteaktiv kr. 6,9 mio. udgør kun en mindre andel af koncernens samlede udskudte skatteaktiv, som er opgjort til kr. 15,6 mio. ultimo 2006.

Værditest:

I forbindelse med regnskabsafslutningen har ledelsen foretaget værditest af anlægsaktiverne i koncernregnskabet og moderselskabets regnskab.

De udarbejdede tests er foretaget på baggrund af de handlingsplaner og strateginotater, som bestyrelsen har gennemgået og godkendt i

Ledelsesberetning

efteråret 2006. Herudover er anvendt budgetter for 2007 og prognoser for 2008 til 2011.

Efter overgang til IFRS i 2005 indregnes moderselskabets aktier i datterselskaberne til kostpris imod tidligere til den regnskabsmæssige indre værdi. I koncernregnskabet sker indregningen fortsat til den regnskabsmæssige indre værdi i de enkelte selskaber.

Dette betyder, at årets resultat og egenkapitalen ikke er identisk i de to regnskaber. Forskellen i de regnskabsmæssige værdier i balancen dækker over, at der i en periode har været underskud i datterselskaberne. Som konsekvens heraf er kostprisen/anskaffelsesprisen større end den regnskabsmæssige indre værdi.

De foretagne tests har påvist, at moderselskabet måtte nedskrive aktierne i flere af datterselskaberne. Aktierne i AaB Fodbold er nedskrevet med kr. 19,4 mio., i AaB Håndbold med kr. 5,1 mio., i AaB Basket med kr. 0,5 mio. og i AaB College med kr. 0,5 mio. Den samlede nedskrivning på datterselskabsaktierne udgør således kr. 25,5 mio.

I et enkelt datterselskab AaB Konference har testen godtgjort en tilbageførsel af tidligere års nedskrivninger på kr. 3,3 mio.

Nedskrivningerne påvirker samlet resultatet i moderselskabet negativt med kr. 22,2 mio. før skat.

Risikofaktorer:

Konjunkturer:

AaB er afhængig af indtægter genereret via antallet af tilskuere samt antallet af samarbejdspartnere. Disse parametre vurderes til i nogen grad at være afhængige af den generelle økonomiske situation inden for såvel privat som virksomhedsområdet. Såfremt den økonomiske situation, specielt i koncernens nærområde forværres, kan det få en negativ indflydelse på koncernens indtjening.

Konkurrence- og markedsforhold i sports- og underholdningsbranchen:

Hovedparten af koncernens aktiviteter konkurrerer med andre underholdningstilbud især i det nordjyske område herunder biografteater, koncerter, feriecentre og andre sportsarrangementer.

Ekstern regulering:

Koncernen er underlagt en række regler og bestemmelser herunder kommunale og idrætsorganisatoriske bestemmelser. Koncernen er afhængig af de betingelser, som kommunen stiller for benyttelse af kommunens faciliteter til afvikling af kampe, træning og andre arrangementer. Ledelsen er løbende i dialog med Aalborg Kommune med henblik på at indrette betingelser og drift til glæde for begge parter.

Idrætsorganisatorisk er koncernen afhængig af regler inden for transferområdet i fodbold samt rammerne og betingelserne for de europæiske turneringer. Ledelsen deltager aktivt i de idrætspolitiske organer, hvori koncernen sportsligt er repræsenteret.

Sportslige:

Koncernens indtjening er i høj grad afhængig af de sportslige resultater. Ikke alene vil en topplacering i ligaerne give direkte ekstra indtægter i form af øgede tv-indtægter, bonus fra sponsorer og flere tilskuerindtægter, men vil også smitte af på de fremtidige indtægter, idet stabile topplaceringer vil gøre AaB til en mere attraktiv samarbejdspartner for erhvervslivet. Manglende topplaceringer vil også udelukke muligheden for at deltage i de europæiske turneringer, med hvad det indebærer af mistede indtægter på fornævnte områder.

Kontrakter:

AaB har aftaler med ca. 400 samarbejdspartnere primært sikret via kontrakter på 1 til 2 år. AaB har de seneste år i højere grad fået aftaler som har en løbetid på 4 til 5 år. Muligheden for forlængelse af kontrakter ved udløb eller erstatte disse med nye samarbejdspartnere vil afhænge af de ydelser og betingelser, som AaB kan tilbyde sammenholdt med samarbejdspartnerne alternative muligheder.

De sportslige aktiviteter i AaB er i høj grad baseret på kontrakter med trænere og spillere, som følger reglerne i de respektive idrætsretlige organer. Reglerne for indgåelse og ophør af ansættelseskontrakter inden for idrætten, adskiller sig fra reguleringen på det almindelige arbejdsmarked. AaB er således særlig afhængig af de reguleringer af reglerne, der måtte komme inden for de idrætsorganer, hvori AaB er repræsenteret.

Ledelsesberetning

Transfersystemet inden for fodbold indeholder en række specifikke betingelser omkring fodboldspilleres overgang fra en klub til en anden. Det er AaB's opfattelse, at det er muligt kommercielt at agere inden for nyeste regler i dette regi. Der er ingen garanti for, at reglerne eller rammerne ikke senere ændres til ugunst for AaB.

Finansielle og kreditrisici:

Koncernen har lån for ca. kr. 12. mio. med en løbetid på 3 – 6 år.

Etape 2 af KMD-bygningerne på Hadsundvej som blev erhvervet ultimo 2005 overtages af AaB den 1. august 2007. AaB har igangsat et samtidig salg af disse bygningerne og forventer i den forbindelse at realisere en avance i 2007. Såfremt bygningerne mod forventning ikke sælges senest på overtagelsesdagen har AaB en renterisiko på købsprisen.

AaB vurderer løbende sine tilgodehavender og foretager nedskrivning herpå i nødvendigt omfang.

Viden ressourcer og incitamentsprogrammer

Ledelsen og øvrige nøglemedarbejdere er et vigtigt aktiv for Koncernen, idet de besidder de nødvendige kompetencer til at udnytte potentialet optimalt. Det tilstræbes gennem kontinuerlige markedsfølsomt konforme ansættelsesvilkår og optimale betingelser i øvrigt at fastholde nuværende og tiltrække nye nøglepersoner i AaB-koncernen. Der er blandt andet indført forlængede opsigelsesvarsler for ledende medarbejdere. Manglende fastholdelse af nøglepersoner kan få betydelig indflydelse på den økonomiske udvikling i AaB.

AaB besidder specifikke kompetencer inden for det sportslige område samt inden for afvikling af store arrangementer. På det sportslige område besiddes stor viden omkring udvikling af talenter til elitespillere til gunst for ligaholdene samt generering af transferindtægter. På ligaholdene besidder spillerne højt udviklede kompetencer inden for deres respektive sportsgrene. AaB besidder stor viden omkring afvikling af kampe og andre arrangementer med mange tilskuere, tv-dækning, sikkerhedsmæssige risici og generelt stor opmærksomhed.

AaB A/S har i 2006 etableret et incitamentsprogram for selskabets ledelse. Incitamentsprogrammet vil fremover løbende blive anvendt som en del af aflønningen af selskabets nøglepersoner.

Indtil videre omfatter incitamentsprogrammet selskabets nuværende ledelse, bestående af direktionen i moderselskabet samt direktionen i de enkelte 100% ejede driftsselskaber – i alt 7 personer.

Incitamentsprogrammet er baseret på optioner og giver den enkelte deltager ret til at tegne op til 10.000 stk. aktier i Aalborg Boldspilklub A/S til en kurs, der fastsættes med udgangspunkt i tegningskursen ved den gennemførte emission medio 2006. Den administrerende direktør kan som den eneste tegne op til 20.000 stk. aktier.

Optionerne kan tidligst udnyttes i det åbne vindue efter offentliggørelse af årsregnskabsmeddelelsen for 2006 og skal senest være udnyttet i det åbne vindue efter offentliggørelse af kvartalsmeddelelsen for 1. kvartal 2009. Tegningskursen er fastsat til kr. 32 pr. aktie med tillæg af 5% p.a. frem til tidspunktet for udnyttelse af optionerne.

Aktier erhvervet i forbindelse med udnyttelse af optioner er bundet i yderligere 4 år, således at incitamentsprogrammet har en samlet løbetid på minimum 5 år og maksimum 7 år.

Aalborg Boldspilklub A/S afdækker incitamentsprogrammet via Selskabets beholdning af egne aktier.

Miljøforhold

AaB A/S har ingen specielle miljømæssige forhold.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

AaB A/S har ingen forsknings- og udviklingsaktiviteter.

Forventninger til 2007

I 2007 forventes et overskud før skat i niveauet kr. 20 mio.

Den væsentligste betingelse til opnåelsen af dette overskud er, at der som forventet realiseres en gevinst på salget af bygningerne i etape 2 på Hadsundvej, der fra 1. august 2007 huser AaB College.

Ledelsesberetning

I de enkelte driftsenheder forventes en mindre forbedring af driften i 2007 i forhold til 2006, dog ikke for så vidt angår AaB College som fortsat er i en investerings- og indkørfase.

Den nye Gigantium Isarena og det samlede anlæg ved Gigantium er en af de afgørende årsager til, at der forventes en forbedret drift i 2007, idet dette foruden positiv indflydelse på AaB Ishockey også forventes at få positiv driftsvirkning på aktiviteterne i AaB Konference.

Den beherskede positive forventning til udvikling af driften i 2007 skyldes bl.a., at ledelsen har besluttet at hæve lønbudgetterne i samtlige sportsenheder. Denne beslutning er taget for at optimere muligheden for at indfri de sportslige målsætninger og dermed sikre større indtægter på lidt længere sigt. Koncernen har en risiko såfremt de sportslige resultater svigter, idet dette normalt påvirker indtægterne negativt. Modsat er der også mulighed for at forbedre resultatet, såfremt de sportslige resultater bliver gode. Risiko og muligheder afhænger meget af sportsgren og varighed, men ledelsen vurderer, at det økonomiske resultat kan svinge i niveauet kr. -10 til kr. +10 mio. i de mest sandsynlige udfald.

Hændelser efter regnskabsårets udløb

Den 9. marts 2007 afsluttede AaB en tilfredsstillende due diligence og indgik endelig aftale om køb af 50% af aktierne i selskabet Sport Nord A/S med virkning fra 1. januar 2007.

Sport Nord A/S driver fem Sportmasterbutikker i Nordjylland, hvoraf to er placeret i Aalborg, en i Brønderslev, en i Frederikshavn og en i Skagen. Endvidere drives en såkaldt outlet butik og en Deres butik i Frederikshavn i aftalen.

AaB's nuværende forretninger AaB Sport & Fashion og AaB Profil er som et led i aftalen overdraget til Sport Nord A/S med virkning fra den 1. februar 2007.

AaB's medejerskab af Sport Nord A/S er begrundet i dels ønsket om at placere kapital ud fra et attraktivt forrentningskrav samt udvide selskabets forretningsgrundlag. AaB ønsker endvidere at gøre koncernens produkter og services endnu mere synlige og bedre forankret i hele Nordjylland, hvilket de nævnte forretninger skal danne base for.

Den hidtidige ejer af Sport Nord A/S Lars Bo Christensen fortsætter som ejer af de resterende 50% af aktierne og fortsætter endvidere som administrerende direktør i selskabet.

Sport Nord A/S budgetterer med en omsætning i 2007 på over 70 mio. kr. Aktiviteten forventes at påvirke AaB's 2007 regnskab med et mindre positivt resultat, da dette første år samtidig bruges til indkøring og samkøring af de forskellige forretningsenheder.

Behandlingen af forsikringsagerne vedrørende Frank Strandli og Lars Thomsen er afsluttet ved forlig i begyndelsen af 2007. Der henvises i øvrigt til afsnittet "restsager".

Den nye Gigantium Isarena – Danmarks største – med plads til 5.000 tilskuere blev indviet ultimo februar 2007. Der henvises til afsnittet "AaB Ishockey".

Corporate Governance

Bestyrelsen for AaB A/S er bevidst om udviklingen inden for Corporate Governance eller God Selskabsledelse. Bestyrelsen ønsker i videst muligt omfang at efterleve de gældende anbefalinger med henblik på at sikre størst mulig åbenhed og gennemsigtighed om udviklingen i AaB koncernens selskaber samt give selskabets nuværende og kommende aktionærer det bedste beslutningsgrundlag i forbindelse med investering i AaB aktien.

Alle aktionærer, der har udtrykt ønske om indbydelse til generalforsamling, modtager denne indbydelse sammen med årsrapporten senest 8 dage før generalforsamlingen, og generalforsamlingsdatoen er på forhånd offentliggjort via finanskalenderen.

Aktionærerne tilbydes at afgive fuldmagt til andre end bestyrelsen.

AaB ønsker størst mulig åbenhed om koncernens forhold i den udstrækning det kan sikres, at kursfølsomme informationer kommer til alles kendskab samtidig.

AaB har kun en aktieklasser, alle aktier har samme rettighed og vedtægterne indeholder ikke nogen form for stemmebegrænsning.

Ledelsesberetning

Aktionærinformation

Selskabet har pr. 31. december 2006 ca. 7.800 aktionærer. Følgende aktionærer har anmeldt en stemmeandel på mere end 5%:

Nordjyske Holding A/S, Langagervej 1, 9220 Aalborg Ø, ejerandel 19,8%

Spar Nord Bank A/S, Skelagervej 15, 9100 Aalborg, ejerandel 8,8%

Sebc Holding ApS, Søndre Skovvej 70, 9000 Aalborg, ejerandel 5,29%

Guldbæk Holding A/S, Marathonvej 5, 9230 Svenstrup J, ejerandel 5,1%

Udsendte fondsbørsmeddelelser i 2006

- Nr. 2006/22 - Indberetning om ledende medarbejders transaktioner og salg af aktier
- Nr. 2006/21 - Indberetning om ledende medarbejders transaktioner og salg af aktier
- Nr. 2006/20 - Delårsrapport 3. kvartal 2006 for Aalborg Boldspilklub A/S
- Nr. 2006/19 - Indberetning om ledende medarbejders transaktioner og salg af aktier
- Nr. 2006/18 - Delårsrapport 1. halvår 2006 for Aalborg Boldspilklub A/S
- Nr. 2006/17 - Ny administrerende direktør for AaB-koncernen
- Nr. 2006/16 - Køb af egne aktier
- Nr. 2006/15 - Rettelse til opgørelse af insideres aktiebesiddelser
- Nr. 2006/14 - Aalborg Boldspilklub A/S – opgørelse af insideres aktiebesiddelser
- Nr. 2006/13 - Aalborg Boldspilklub A/S etablerer incitamentsprogram for ledelsen
- Nr. 2006/12 - Aalborg Boldspilklub A/S - forløb af fortegningsmission
- Nr. 2006/11 - Bestyrelsens konstituering
- Nr. 2006/10 - Generalforsamling for Aalborg Boldspilklub A/S afholdt den 28. april
- Nr. 2006/09 - Delårsrapport 1. kvartal 2006 for Aalborg Boldspilklub A/S
- Nr. 2006/08 - Årsregnskabsmeddelelse 2005 for Aalborg Boldspilklub A/S
- Nr. 2006/07 - Allan K. Jepsen overgår pr. dags dato til norsk klub
- Nr. 2006/06 - Finanskalender 2006
- Nr. 2006/05 - Henvendelse fra Finanstilsynet vedrørende den regnskabsmæssige behandling af avancen
- Nr. 2006/04 - Martin Ericsson består lægetjek
- Nr. 2006/03 - AaB sælger Martin Ericsson og forventer overskud i 2006
- Nr. 2006/02 - Forløb af ekstraordinær generalforsamling for Aalborg Boldspilklub A/S afholdt 20. januar 2006
- Nr. 2006/01 - Finanskalender 2006

Anvendt regnskabspraksis

Generelt

Årsrapporten for 2006 aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede virksomheder jf. Københavns Fondsbørs' oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber og IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven.

Årsrapporten opfylder tillige International Financial Reporting Standards (IFRS) udstedt af IASB.

Grundlag for udarbejdelse

Årsrapporten præsenteres i DKK afrundet til nærmeste 1.000 DKK.

Årsrapporten er udarbejdet efter det historiske kostprincip.

Den anvendte regnskabspraksis, som er beskrevet nedenfor, er anvendt konsistent i regnskabsåret og for sammenligningstallene.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til det foregående år.

Beskrivelse af anvendt regnskabspraksis

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Aalborg Boldspilklub A/S samt dattervirksomheder, hvori Aalborg Boldspilklub A/S har bestemmende indflydelse på virksomhedens finansielle og driftsmæssige politikker for at opnå afkast eller andre fordele fra dens aktiviteter. Bestemmende indflydelse opnås ved direkte eller indirekte at eje eller råde over mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kontrollere den pågældende virksomhed.

Virksomheder, hvori koncernen udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder. Betydelig indflydelse opnås typisk ved direkte eller indirekte at eje eller råde over mere end 20% af stemmerettighederne men mindre end 50%.

Ved vurdering af om Aalborg Boldspilklub A/S har bestemmende eller betydelig indflydelse tages højde for potentielle stemmerettigheder, der på balancedagen kan udnyttes.

Anvendt regnskabspraksis

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sam-mendrag af moderselskabets og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede for-tjenester ved transaktioner mellem de konsoli-derede virksomheder.

Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i for-hold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, i det omfang der ikke er sket værdiforringelse.

Kapitalandele i dattervirksomheder ud-lignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af identifi-cerbare nettoaktiver og indregnede eventual-forpligtelser på overtagelsestidspunktet.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksom-heder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunk-tet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyer-hvervede, solgte eller afviklede virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres dog særskilt, jf. nedenfor.

Ved køb af nye virksomheder, hvor modersel-skabet opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagel-sesmetoden. De tilkøbte virksomheders iden-tificerbare aktiver, forpligtelser og eventual-forpligtelser måles til dagsværdi på overtagel-sestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, såfremt de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret, og dagsvær-dien kan opgøres pålideligt. Der indregnes ud-skudt skat af de foretagne omvurderinger.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor Aalborg Boldspilklub A/S faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

For virksomhedssammenslutninger foretaget den 1. januar 2004 eller senere indregnes po-sitive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpri-sen for virksomheden og dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives ikke, men testes årligt for værdiforringelse. Første værdiforringelsestest udføres inden udgangen af overtagelsesåret. Ved overtagelsen henfø-res goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for værdiforringelsestest. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørel-sen på overtagelsestidspunktet.

For virksomhedssammenslutninger foretaget før den 1. januar 2004 er den regnskabsmæs-sige klassifikation af virksomhedssammen-slutningen fastholdt efter den hidtidige regn-skabspraksis. Den regnskabsmæssige behand-ling af virksomhedssammenslutninger før 1. januar 2004 er ikke omarbejdet i forbindelse med åbningsbalance pr. 1. januar 2004. Good-will indregnes på grundlag af den kostpris, der var indregnet i henhold til den hidtidige regn-skabspraksis (årsregnskabsloven og danske regnskabsvejledninger) med fradrag af af- og nedskrivninger frem til 31. december 2003. Goodwill afskrives ikke efter 1. januar 2004. Goodwill, der er indregnet i åbningsbalancen, er testet for værdiforringelse pr. 1. januar 2004.

Kostprisen for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag med til-læg af omkostninger, der direkte kan henføres til overtagelsen. Såfremt dele af vederlaget er betinget af fremtidige begivenheder, indregnes disse dele af vederlaget i kostprisen, i det om-fang begivenhederne er sandsynlige, og veder-laget kan opgøres pålideligt.

Anvendt regnskabspraksis

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om målingen af overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser, sker første indregning på grundlag af foreløbigt opgjorte dagsværdier. Såfremt det efter følgende viser sig, at identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser havde en anden dagsværdi på overtagelsestidspunktet end først antaget, reguleres goodwill indtil 12 måneder efter overtagelsen. Effekten af reguleringerne indregnes i primoegenkapitalen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter reguleres goodwill alene som følge af ændringer i skøn over betingede købsvederlag, med mindre der er tale om væsentlige fejl. Dog medfører efterfølgende realisation af den overgang virksomheds udskudte skatteaktiver, som ikke blev indregnet på overtagelsestidspunktet, indregning af skattefordelen i resultatopgørelsen og samtidig nedskrivning af den regnskabsmæssige værdi af goodwill til det beløb, der ville have været indregnet, såfremt det udskudte skatteaktiv havde været indregnet som et identificerbart aktiv på overtagelsestidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver inkl. goodwill på salgstidspunktet samt omkostninger til salg eller afvikling. I det omfang goodwill fra virksomhedsovertagelser foretaget før 1. januar 2004 er straksafskrevet direkte over egenkapitalen, udgør den regnskabsmæssige værdi 0 DKK på salgstidspunktet.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansiel post. Tilgodehavender og gæld omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for balancepostens opståen eller kursen i den seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Anvendt regnskabspraksis

RESULTATOPGØRELSE

Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, i takt med handlers gennemførelse. Indtægter i form af adgang til AaB's netværk indregnes på aftaletidspunktet, såfremt AaB ikke skal fortage yderligere leveringer i aftaleperioden.

Under nettoomsætning indregnes entreindtægter, indtægter fra samarbejdspartnere, tv-rettigeheder, indtægter fra spillersalg og andre indtægter, der består af salg souvenir, tøj og restaurationsdrift.

Indtægter ved salg af spillere består af AaB's andel af salgssummen for solgte spillere. Indtægten medtages på erhvervelsestidspunktet. Den del af salgssummen som er betinget af spillerens præstation eller videresalg af spilleren, indtægtsføres når AaB erhverver ret til beløbet.

Nettoomsætningen måles eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Andre indtægter

Andre indtægter omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktiviteter.

Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger til servicering af samarbejdspartnere, kamp- og spilleromkostninger, administration, lokaleomkostninger og omkostninger til markedsføring.

Personaleomkostninger

Personaleomkostningerne omfatter lønninger, gager, honorarer samt omkostninger til pension og social sikring. Omkostninger ved leje af spillere indregnes under eksterne omkostninger.

Resultat af kapitalandele i associeret virksomhed i koncernregnskabet

I koncernens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af den associerede virksomheds resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter og kursgevinster og tab vedr. værdipapirer, indlån og gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, herunder finansielle leasingforpligtelser samt tillæg og godtgørelse under aconto skatteordningen m.v.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle skatter og årets udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som årets skatter med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer foretaget direkte på egenkapitalen.

Aalborg Boldspilklub A/S er sambeskattet med alle dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. Selskaber, der anvender skattemæssige underskud i andre selskaber, betaler sambeskatningsbidrag til moderselskabet svarende til skatteværdien af de udnyttede underskud, mens selskaber, hvis skattemæssige underskud anvendes af andre selskaber, modtager sambeskatningsbidrag fra moderselskabet svarende til skatteværdien af de udnyttede underskud (fuld fordeling). De sambeskattede selskaber indgår i aconto skatteordningen.

Anvendt regnskabspraksis

BALANCE

Goodwill

Goodwill indregnes ved første indregning i balancen til kostpris som beskrevet under "virksomhedssammenslutninger". Efterfølgende måles goodwill til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger. Der foretages ikke amortisering af goodwill.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill allokere til koncernens pengestrømsfrembringende enheder på overtagelsestidspunktet. Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og interne økonomistyring.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill testes minimum én gang årligt for værdiforringelse sammen med de øvrige langfristede aktiver i den pengestrømsfrembringende enhed, hvortil goodwill er allokert, og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi er højere. Genindvindingsværdien opgøres som hovedregel som nutidsværdien af de forventede fremtidige nettopengestrømme fra den virksomhed eller aktivitet (pengestrømsfrembringende enhed), som goodwill er knyttet til. Nedskrivning af goodwill indregnes på en separat linie i resultatopgørelsen.

Andre immaterielle aktiver

Kontraktrettigheder måles til kostpris. Kontraktrettigheder afskrives over kontraktperioden. Der foretages løbende en vurdering af genindvindingsværdien på de enkelt kontraktrettigheder og der foretages nedskrivningen til en eventuel lavere værdi.

Resterende regnskabsmæssig værdi af kontraktrettigheder af solgte spillere omkostningsføres under afskrivninger i salgsåret.

Licensrettigheder måles til anskaffelsessummen med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivning foretages lineært over den forventede brugstid svarende til 6 år.

Materielle aktiver

Lokaleindretning, der primært omfatter restaurationsbyggeri i Aalborg Parken, måles til kostpris omfattende afholdte byggeomkostninger samt direkte finansieringsomkostninger. Heri fradrages akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivningsgrundlaget, som opgøres som

kostprisen reduceret med eventuelle nedskrivninger og scrapværdi, afskrives lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Restaurationsbygning Aalborg Parken	50 år
Anden lokaleindretning	10 år

Inventar og driftsmidler samt ejendomme måles til anskaffelsessummen med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivningsgrundlaget, som opgøres som kostprisen reduceret med eventuelle nedskrivninger og skrapværdi, afskrives lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Inventar og driftsmidler	3 - 5 år
--------------------------	----------

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen i en særskilt post benævnt afskrivninger.

Mindre nyanskaffelser samt aktiver med forventet kort brugstid indregnes som omkostninger i anskaffelsesåret.

Finansielt leasede aktiver indregnes i balancen på samme måde som øvrige materielle aktiver. Leasingaktiver måles til kostpris og der foretages afskrivninger over den vurderede økonomiske brugstid. Leasingforpligtelsen indregnes i balancen som en gældsforpligtelse. Leasingforpligtelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Kapitalandele i associeret virksomhed i koncernregnskabet

Kapitalandele i associeret virksomhed måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i associeret virksomhed måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedens indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af forholdsmæssig andel af urealiseret koncernintern avance og tab og med tillæg af regnskabsmæssig værdi af goodwill.

Associeret virksomhed med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til DKK 0. Såfremt koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den associerede virksomheds underbalance, indregnes denne under forpligtelser.

Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i dattervirksomheder og associeret virksomhed i moderselskabets årsregnskab

Kapitalandele i dattervirksomheder og associeret virksomhed måles til kostpris. Hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostprisen nedskrives i det omfang, udlodtet udbytte overstiger den akkumulerede indtjening efter overtagelsestidspunktet.

Andre langfristede aktiver

Rettighed, der omfatter forudbetaling vedrørende benyttelse af Aalborg Stadion, måles til kostpriser og omkostningsføres over benyttelsesperioden.

Huslejedepositum, der omfatter depositum for benyttelse af Aalborg Stadion, indregnes og måles til kostpris.

Værdiforringelse af aktiver

Goodwill og immaterielle aktiver med udefinerbar brugstid testes årligt for værdiforringelse, første gang inden udgangen af overtagelsesåret.

Den regnskabsmæssige værdi af langfristede aktiver, bortset fra goodwill, immaterielle aktiver med udefinerbar brugstid, udskudte skatteaktiver og finansielle aktiver, vurderes årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse. Når en sådan indikation er til stede, beregnes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste af aktivets dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger eller kapitalværdi.

Et tab ved værdiforringelse indregnes, når den regnskabsmæssige værdi af et aktiv henholdsvis en pengestrømsfrembringende enhed overstiger aktivets eller den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi. Tab ved værdiforringelse indregnes i resultatopgørelsen under nedskrivninger.

Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke. Nedskrivninger på andre aktiver tilbageføres i det omfang, der er sket ændringer i de forudsætninger og skøn, der førte til nedskrivningen. Nedskrivninger tilbageføres kun i det omfang, aktivets nye regnskabsmæssige værdi overstiger den regnskabsmæssige værdi, aktivet ville have haft efter afskrivninger, såfremt aktivet ikke havde været nedskrevet.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende år og måles til kostpris.

Egenkapital

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte for egne aktier indregnes direkte i overført resultat i egenkapitalen.

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Acontoudbytte indregnes som en forpligtelse på beslutningstidspunktet.

Aktieoptionsprogram

Værdien af serviceydelse modtaget som modydelse for tildelte optioner måles til dagsværdien af optionerne.

For egenkapitalafregnede aktieoptioner måles dagsværdien på tildelingstidspunktet og indregnes i resultatopgørelsen under personaleomkostninger over den periode, hvor den endelige ret til optionerne optjenes (vesting-perioden). Modposten hertil indregnes direkte i egenkapitalen. Dagsværdien af de tildelte optioner estimeres ved anvendelse af en optionsprismodel. Ved beregningen tages der hensyn til de betingelser og vilkår, der knytter sig til de tildelte aktieoptioner.

Anvendt regnskabspraksis

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser og indregnes i balancen med den gældende skatteprocent. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Ved fastlæggelse af værdien af det udskudte skatteaktiv tillægges det stor vægt, hvorvidt der er en overbevisende dokumentation for en udnyttelse inden for en kort periode efter balancedagen. Dette sker, da virksomheden for nylig har været tabsgivende.

Finansielle forpligtelser

Gældforpligtelser indregnes på stiftelsestidspunktet til kostpris. Efterfølgende måles gældsforpligtelser til amortiseret kostpris, hvilket for kortfristede gældsforpligtelser og variabelt forrentede gældsforpligtelser normalt svarer til nominel gæld.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter. Øvrige forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Øvrige forpligtelser måles til amortiseret kostpris.

Leasing

Leasingforpligtelser opdeles regnskabsmæssigt i finansielle og operationelle leasingforpligtelser.

En leasingaftale klassificeres som finansiell, når den i al væsentlighed overfører risici og fordele ved at eje det leasede aktiv. Andre leasingaftaler klassificeres som operationelle.

Den regnskabsmæssige behandling af finansielt leasede aktiver og den tilhørende forpligtelse er beskrevet i afsnittene om materielle aktiver henholdsvis finansielle forpligtelser.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i efterfølgende år, målt til kostpris.

Aktiver bestemt for salg

Aktiver bestemt for salg omfatter langfristede aktiver og afhændelsesgrupper, som er bestemt for salg. Afhændelsesgrupper er en gruppe af aktiver, som skal afhændes samlet ved salg eller lignende i en enkelt transaktion. Forpligtelser vedrørende aktiver bestemt for salg er forpligtelser direkte tilknyttet disse aktiver, som vil blive overført ved transaktionen. Aktiver klassificeres som "bestemt for salg", når deres regnskabsmæssige værdi primært vil blive genindvundet gennem et salg i henhold til en formel plan frem for gennem fortsat anvendelse.

Aktiver eller afhændelsesgrupper, der er bestemt for salg, måles til den laveste værdi af den regnskabsmæssige værdi på tidspunktet for klassifikationen som "bestemt for salg" eller dagsværdien med fradrag af salgsomkostninger. Der afskrives og amortiseres ikke på aktiver fra det tidspunkt, hvor de klassificeres som "bestemt for salg".

Aktiver og dertil tilknyttede forpligtelser udskilles i særskilte linjer i balancen, og hovedposterne specificeres i noterne.

Anvendt regnskabspraksis

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer, finansiering og ændring i årets pengestrømme samt likviditeten ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat, reguleret for ikke likvide driftsposter, betalte selskabsskatter samt ændring i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver reguleret for ændringer i tilgodehavender og gæld vedrørende nævnte poster.

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter finansiering fra og udbetalt udbytte til aktionærer samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet pengeinstitutgæld.

SEGMENTOPLYSNINGER

Koncernen har udelukkende et væsentligt forretningssegment - sportslige aktiviteter. Øvrige forretningssegmenter udgør under 10% af koncernens eksterne omsætning. Der gives således ikke yderligere segmentoplysninger udover de i ledelsesberetningen, resultatopgørelsen og balancen anførte.

NØGLETAL

Resultat pr. aktie (EPS) og udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) opgøres i overensstemmelse med IAS 33.

Øvrige nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2005". De i årsrapporten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Resultat pr. aktie (EPS Basic)	$\frac{\text{Resultat}}{\text{Gennemsnitligt antal aktier i omløb}}$
Udvandet resultat pr. aktie (EPS-D)	$\frac{\text{Udvandet resultat}}{\text{Udvandet gennemsnitligt antal aktier i omløb}}$
Indre værdi pr. aktie (BVPS)	$\frac{\text{Morderselskabets egenkapital ultimo}}{\text{Antal aktier ultimo}}$
Egenkapitalandel	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt}}$
Cash Flow pr. aktie	$\frac{\text{Cash Flow fra driftsaktiviteten}}{\text{Udvandet gennemsnitligt antal aktier i omløb}}$

Resultatopgørelse

Note	Beløb i t.DKK	Koncern		Moderselskab	
		2006	2005	2006	2005
	Entreindtægter	9.405	9.402	0	0
	Indtægter fra samarbejdspartnere	41.555	34.860	4.770	0
	TV/radio-rettigheider	7.070	7.109	0	0
	Præmie og deltagerindtægter m.v.	637	2.072	0	0
	Spillersalg og leje	10.683	5.255	0	0
	Anden omsætning	19.038	16.102	9.283	10.129
	Nettoomsætning	88.388	74.800	14.053	10.129
2	Andre indtægter	20.500	0	20.500	0
	Indtægter i alt	108.888	74.800	34.553	10.129
	Sponsor og reklame	5.352	5.417	0	0
	Kamp- og spilleromkostninger	8.623	7.622	0	0
3	Administration	10.729	8.138	3.427	3.713
	Andre omkostninger	17.720	10.769	5.622	2.112
	Eksterne omkostninger i alt	42.424	31.946	9.049	5.825
4	Personaleomkostninger	49.896	41.750	7.698	7.030
	Omkostninger i alt	92.320	73.696	16.747	12.855
	Resultat før afskrivninger	16.568	1.104	17.806	-2.726
5	Afskrivninger	-10.423	-9.186	-1.363	-421
	Nedskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	-22.200	-1.851
	Resultat før finansielle poster	6.145	-8.082	-5.757	-4.998
	Andel af resultat efter skat i associeret virksomhed	931	573	0	0
6	Finansielle indtægter	675	195	2.421	1.126
7	Finansielle omkostninger	-1.121	-1.951	-414	-2
	Resultat før skat	6.630	-9.265	-3.750	-3.874
8	Skat af årets resultat	-1.349	3.400	45	680
	Årets resultat	5.281	-5.865	-3.705	-3.194
Resultatdisponering					
	Overført resultat			-3.705	-3.194
	Til disposition			-3.705	-3.194
Resultat pr. aktie					
9	Resultat pr. aktie (EPS)	1,66	-4,00		
9	Udvandet resultat pr. aktie (EPS-D)	1,65	-4,00		

Balance

AKTIVER

Note	Beløb i t.DKK	Koncern		Moderselskab	
		31.12.06	31.12.05	31.12.06	31.12.05
	Goodwill	3.271	1.714	0	0
	Kontraktrettigheder	11.543	7.161	0	0
	Rettigheder	113	1.136	0	948
10	Immaterielle aktiver i alt	14.927	10.011	0	948
	Lokaleindretning	33.325	34.418	0	0
	Inventar og driftsmidler	4.769	4.357	762	735
11	Materielle aktiver i alt	38.094	38.775	762	735
12	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	43.772	61.473
13	Kapitalandele i associeret virksomhed	5.043	4.112	4.900	4.900
14	Kapitalandele i øvrigt	272	201	224	153
14	Rettighed	11.222	12.278	0	0
14	Depositum	20.909	13.000	7.540	0
14	Udlån tilknyttede virksomheder	0	0	15.205	7.500
15	Udskudt skatteaktiv	6.851	8.200	1.685	1.640
	Finansielle aktiver i alt	44.297	37.791	73.326	75.666
	Langfristede aktiver i alt	97.318	86.577	74.088	77.349
	Varebeholdninger	2.607	2.116	0	39
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	3.156	4.338	1.469	3.113
	Andre tilgodehavender	16.785	13.300	1.014	552
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	33.876	4.155
	Periodeafgrænsningsposter	5.858	4.681	4.681	3.549
	Likvide beholdninger	44.070	977	42.843	297
		72.476	25.412	84.063	11.705
16	Aktiver bestemt for salg	51.955	0	51.955	0
	Kortfristede aktiver i alt	124.431	25.412	136.018	11.705
	Aktiver i alt	221.749	111.989	210.106	89.054

Balance

PASSIVER

Note	Beløb i t.DKK	Koncern		Moderselskab	
		31.12.06	31.12.05	31.12.06	31.12.05
	Aktiekapital	89.456	76.676	89.456	76.676
	Særlig fond	38.338	0	38.338	0
	Overført resultat	6.838	-7.525	13.947	8.570
17	Egenkapital i alt	134.632	69.151	141.741	85.246
	Anlægs lån	11.679	19.292	11.072	0
18	Langfristede forpligtelser i alt	11.679	19.292	11.072	0
18	Kortfristet del af langfristede forpligtelser	684	1.639	0	0
	Driftskonto	2.664	6.132	0	0
	Beregnete feriepenge	2.570	2.593	514	548
	Offentlige kreditorer	1.201	2.412	16	340
	Anden gæld	8.071	4.272	1.763	2.920
	Periodeafgrænsningsposter	10.193	6.498	4.945	0
		25.383	23.546	7.238	3.808
16	Forpligtelser vedrørende aktiver bestemt for salg	50.055	0	50.055	0
	Kortfristede forpligtelser i alt	75.438	23.546	57.293	3.808
	Forpligtelser i alt	87.117	42.838	68.365	3.808
	Passiver i alt	221.749	111.989	210.106	89.054

19 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

20 Ophørende aktiviteter

21 Nærtstående parter

22 Bestyrelse og direktion

Egenkapitalopgørelse

KONCERN

Beløb i t.DKK	Aktie- kapital	Overkurs ved emission	Særlig fond	Overført resultat	I alt
Egenkapital pr. 01.01.05	76.676	0	0	-1.660	75.016

Egenkapitalbevægelser i 2005:

Køb af egne aktier	0	0	0	0	0
Nettotab indregnet direkte på egenkapitalen	0	0	0	0	0
Årets resultat	0	0	0	-5.865	-5.865
Egenkapitalbevægelser i 2005 i alt	0	0	0	-5.865	-5.865
Egenkapital pr. 31.12.05	76.676	0	0	-7.525	69.151

Egenkapitalbevægelser i 2006:

Overførsel til særlig fond	-38.338	0	38.338	0	0
Kapitaludvidelse	51.118	14.312	0	0	65.430
Omkostninger ved kapitaludvidelse	0	0	0	-4.371	-4.371
Aktieoptioner	0	0	0	141	141
Køb af egne aktier	0	0	0	-1.000	-1.000
Årets resultat	0	-14.312	0	19.593	5.281
Egenkapitalbevægelser i 2006 i alt	12.780	0	38.338	14.363	65.481
Egenkapital pr. 31.12.06	89.456	0	38.338	6.838	134.632

Særlig fond er etableret som følge af nedsættelse af den nominelle aktiestørrelse fra DKK 50 til DKK 25.

Fondens anvendelse skal godkendes af generalforsamlingen.

Egenkapitalopgørelse

MODERSELSKAB

Beløb i t.DKK	Aktie- kapital	Overkurs ved emission	Særlig fond	Overført resultat	I alt
Egenkapital pr. 01.01.05	76.676	0	0	11.764	88.440

Egenkapitalbevægelser i 2005:

Køb af egne aktier	0	0	0	0	0
Nettotab indregnet direkte på egenkapitalen	0	0	0	0	0
Årets resultat	0	0	0	-3.194	-3.194
Egenkapitalbevægelser i 2005 i alt	0	0	0	-3.194	-3.194
Egenkapital pr. 31.12.05	76.676	0	0	8.570	85.246

Egenkapitalbevægelser i 2006:

Overførsel til særlig fond	-38.338	0	38.338	0	0
Kapitaludvidelse	51.118	14.312	0	0	65.430
Udgifter ved kapitaludvidelse	0	0	0	-4.371	-4.371
Aktieoptioner	0	0	0	141	141
Køb af egne aktier	0	0	0	-1.000	-1.000
Årets resultat	0	-14.312	0	10.607	-3.705
Egenkapitalbevægelser i 2006 i alt	12.780	0	38.338	5.377	56.495
Egenkapital pr. 31.12.06	89.456	0	38.338	13.947	141.741

Særlig fond er etableret som følge af nedsættelse af den nominelle aktiestørrelse fra DKK 50 til DKK 25.

Fondens anvendelse skal godkendes af generalforsamlingen.

Pengestrømsopgørelse

Note	Beløb i t.DKK	Koncern		Moderselskab	
		2006	2005	2006	2005
	Årets resultat	5.281	-5.865	-3.705	-3.194
23	Reguleringer	12.339	7.862	21.510	465
	Forskydning i driftskapital:				
	Varebeholdninger	-491	-307	39	-39
	Tilgodehavender	-55.435	-508	-52.085	-1.481
	Leverandører af varer og tjenesteydelser og anden driftsafledt gæld	56.315	4.828	53.485	-636
	Pengestrømme fra drift før finansielle poster	18.009	6.010	19.244	-4.885
	Modtagne finansielle indtægter	675	195	2.421	1.126
	Betalte finansielle omkostninger	-1.121	-1.951	-414	-2
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	17.563	4.254	21.251	-3.761
	Køb af immaterielle aktiver	-12.663	-7.287	-1.600	0
	Køb af materielle aktiver	-1.991	-1.469	-468	-659
	Køb af finansielle aktiver	-7.980	-153	-12.110	-6.992
	Salg af immaterielle aktiver	0	0	1.600	0
	Salg af materielle aktiver	0	1.586	27	0
	Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-22.634	-7.323	-12.551	-7.651
	Frie pengestrømme	-5.071	-3.069	8.700	-11.412
	Provenu ved aktieemission	61.200	0	61.200	0
	Køb og salg af egne aktier	-1.000	0	-1.000	0
	Mellemregning tilknyttede virksomheder	0	0	-37.426	11.987
	Afdrag på og optagelse af langfristede lån	-8.568	-2.512	11.072	0
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	51.632	-2.512	33.846	11.987
	Årets samlede pengestrømme	46.561	-5.581	42.546	575
	Likvide beholdninger ved årets begyndelse	-5.155	426	297	-278
	Likvide beholdninger ved årets slutning	41.406	-5.155	42.843	297
	Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:				
	Likvide beholdninger	44.070	977	42.843	297
	Kortfristet bank- og sparekassegæld	-2.664	-6.132	0	0
	I alt	41.406	-5.155	42.843	297

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af balance og resultatopgørelse.

1. Regnskabsmæssige skøn og vurderinger

Skønsmæssig usikkerhed

Ved opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræves skøn over, hvorledes fremtidige begivenheder påvirker værdien af disse aktiver og forpligtelser på balancedagen. Skøn, der er væsentlige for regnskabsaflæggelsen, foretages bl.a. ved opgørelsen af, af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, hensatte forpligtelser, eventualforpligtelser, samt værdiansættelsen af kontraktrettigheder.

De anvendte skøn er baseret på forudsætninger, som ledelsen vurderer, er forsvarlige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Endvidere er virksomheden underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske resultater afviger fra disse skøn. Særlige risici for AaB koncernen er omtalt i ledelsesberetningen.

Anvendt regnskabspraksis.

Som led i anvendelsen af koncernens regnskabspraksis foretager ledelsen vurdering, ud over skønsmæssige vurderinger, som kan have væsentlig indvirkning på de i årsrapporten indregnede beløb.

AaB A/S følger de til enhver tid gældende bestemmelser og vejledninger fra IFRS.

2. Andre indtægter

AaB overtog den 1. juli 2006 kursus- og konferenceaktiviteterne fra KMD på Hadsundvej i Aalborg.

Bygningerne som rummer konferencefaciliteterne på Hadsundvej blev både købt og solgt ultimo 2005. Fortjeneste er indtægtsført i 2006, og i august måned 2006 gennemførtes de likvide transaktioner vedr. disse handler. Fortjenesten er efter flere projektmæssige rettelser og supplerende aftaler i løbet af 2006 optimeret og opgjort til kr. 20,5 mio.

Noter

3. Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer

Beløb i t.DKK	Koncern		Moderselskab	
	2006	2005	2006	2005
Samlet honorar, Mortensen & Beierholm	576	0	390	0
Samlet honorar, Nielsen & Christensen	365	365	349	190
I alt	941	365	739	190
Heraf andre ydelser end revision	719	50	584	50

4. Personalemkostninger

De samlede omkostninger til løn og gager:

Gager og lønninger	47.056	39.201	6.446	6.235
Pensioner og andre omkostninger til social sikring	2.699	2.549	1.111	795
Aktiebaseret vederlæggelse	141	0	141	0
I alt	49.896	41.750	7.698	7.030
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte	109	99	20	18

Aflønning af bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere:

Beløb i t.DKK	Koncern					
	2006			2005		
	Moder-selskabets bestyrelse	Moder-selskabets direktion	Andre ledende medarbejdere	Moder-selskabets bestyrelse	Moder-selskabets direktion	Andre ledende medarbejdere
Gager og lønninger	560	1.162	2.798	490	1.399	2.093
Pension	0	70	59	0	43	52
Aktiebaseret vederlæggelse	0	53	88	0	0	0
I alt	560	1.285	2.945	490	1.442	2.145

Beløb i t.DKK	Moderselskab					
	2006			2005		
	Bestyrelse	Direktion	Andre ledende medarbejdere	Bestyrelse	Direktion	Andre ledende medarbejdere
Gager og lønninger	340	1.162	1.211	340	1.399	0
Pension	0	70	36	0	43	0
Aktiebaseret vederlæggelse	0	53	88	0	0	0
I alt	340	1.285	1.335	340	1.442	0

Noter

4. Personalemkostninger - fortsat -

AaB-koncernen etablerede i 2006 et aktieoptionsprogram for direktørerne i AaB-koncernen (7 personer). Aktieoptionsprogrammet omfatter i alt 7 stk. aktieoptioner pr. 31. december 2006. Hver aktieoption (6 stk.) giver optionsejeren ret til at købe 10.000 eksisterende aktier a nom. 25,00 DKK i Aalborg Boldspilklub A/S, mens en enkelt aktieoption giver ret til at købe 20.000 eksisterende aktier a nom. 25 DKK. De udestående optioner svarer til 0,09% af aktiekapitalen, såfremt samtlige aktieoptioner udnyttes.

Aktieoptionsprogrammet løber foreløbigt frem til 2009.

Optionerne er udstedt til en udnyttelseskurs, der svarer til børskursen for selskabets aktier på tildelingstidspunktet. Udnyttelse af aktieoptionerne er betinget af, at optionsindehaveren er i uopsagt stilling på udnyttelsestidspunktet. Der er ikke øvrige betingelser for retserhvervelse.

Optionerne kan udnyttes i 6 ugers perioder i forbindelse med selskabets offentliggørelse af regnskabsmeddelelser, første gang fra ultimo marts 2007 og 6 uger frem og sidste gang i forbindelse med kvartalsmeddelelse for 1. kvartal 2009.

Optionerne kan udelukkende afregnes i aktier. En andel af selskabets beholdning af egne aktier er reserveret til afregning af tildelte optioner.

Specifikation af udestående aktieoptioner:

	Moder- selskabets direktion stk.	Øvrige ledende medarbej- dere stk.	Antal i alt	Gennem- snitlig udnyttelses- pris pr. aktie DKK	Dagsværdi pr. aktie DKK	Dagsværdi i alt t.DKK
Tildelt	30.000	50.000	80.000	0	32	2.560
Bortfaldet	0	0	0	0	0	0
Udnyttet	0	0	0	0	0	0
Udløbet	0	0	0	0	0	0
Udestående ved årets slutning 2006	30.000	50.000	80.000	0	32	2.560

I 2006 udgør den i resultatopgørelsen indregnede omkostning vedrørende aktieoptioner DKK 141.

Dagsværdien pr. aktie er på tildelingstidspunktet opgjort til DKK 32 i 2006. De beregnede dagsværdier ved tildeling er baseret på en Black-Scholes-model til værdiansættelse af optioner.

Forudsætningerne for opgørelsen af dagsværdien på tildelingstidspunktet er som følger:

Beløb i t.DKK	2006
Gennemsnitlig aktiekurs	32
Udnyttelseskurs	-
Forventet volatilitet	40%
Forventet løbetid	1,5 – 2 år
Forventet udbytte pr. aktie	0
Risikofri rente (baseret på danske statsobligationer)	3,5%

Ingen andre særlige forhold ved tildelingen er søgt indregnet i opgørelsen af dagsværdien. f.eks. krav om ansættelse eller optionernes manglende omsættelighed, selv om disse forhold ville reducere dagsværdien.

Noter

Beløb i t.DKK	Koncern		Moderselskab	
	2006	2005	2006	2005

5. Afskrivninger

Licensrettigheder	1.025	75	948	0
Kontraktrettigheder	6.679	6.227	0	0
Lokaleindretning	1.094	1.119	0	0
Inventar og driftsmidler	1.625	1.765	415	421
I alt	10.423	9.186	1.363	421

6. Finansielle indtægter

Kursgevinst værdipapirer	118	17	117	37
Offentlige myndigheder	50	157	50	157
Andre	66	9	4	0
Pengeinstitutter	441	12	438	11
Rente tilknyttede virksomheder	0	0	1.812	921
I alt	675	195	2.421	1.126

7. Finansielle omkostninger

Pengeinstitutter	1.006	1.398	413	2
Offentlige myndigheder	1	164	0	0
Leasing	112	154	0	0
Kreditorer	2	0	1	0
Prioritetsgæld	0	28	0	0
I alt	1.121	1.951	414	2

Noter

8. Skat af årets resultat

Beløb i t.DKK	Koncern		Moderselskab	
	2006	2005	2006	2005
Selskabsskat	0	0	0	0
Regulering af udskudt skatteaktiv	1.349	-3.720	-45	-744
Nedsættelse af dansk selskabsskat fra 30% til 28%	0	320	0	64
I alt	1.349	-3.400	-45	-680

Årets skat kan opdeles således:

Skat af årets resultat	1.349	-3.400	-45	-680
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	0	0
I alt	1.349	-3.400	-45	-680

Skat af årets resultat kan forklares således:

Beregnet 28%, skat af resultat før skat	1.856	-2.594	-1.050	-1.085
Skatteeffekt af:				
Ikke skattepligtige indtægter	-20	-184	-20	-184
Ikke fradragsberettigede omkostninger i øvrigt	48	31	43	0
Fradragsberettigede rådgiverudgifter ført på egenkapitalen	-185	0	-185	0
Andel af resultat efter skat i associeret virksomhed	-261	-160	0	0
Nedskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	6.216	518
Nedsættelse af skatteprocent fra 30 til 28	0	320	0	132
Værdiregulering af udskudt skatteaktiv	-89	-813	-5.049	-61
I alt	1.349	-3.400	-45	-680
Effektiv skatteprocent	20,3	36,7	1,2	17,6

Noter

9. Resultat pr. aktie

Beløb i t.DKK	Koncern	
	2006	2005
Årets resultat	5.281	-5.865
Minoritetsinteressernes andel af koncernresultatet	0	0
Aalborg Boldspilklub A/S, koncernens andel af årets resultat	5.281	-5.865
Gennemsnitligt antal aktier	3.263.117	1.533.525
Gennemsnitligt antal egne aktier	-79.102	-66.376
Gennemsnitligt antal aktier i omløb	3.184.015	1.466.889
Udestående aktieoptioners gennemsnitlige udvandingseffekt	8.837	0
Udvandet gennemsnitligt antal aktier i omløb	3.192.852	1.466.889
Resultat pr. aktie (EPS)	1,66	-4,00
Udvandet resultat pr. aktie (EPS-D)	1,65	-4,00

10. Immaterielle aktiver

Beløb i t.DKK	Koncern			
	Good-will	Kontrakt rettigheder	Rettigheder	I alt
Kostpris pr. 01.01.05	1.654	32.940	1.000	35.594
Tilgang i året	60	6.279	948	7.287
Afgang i året	0	-11.032	0	-11.032
Kostpris pr. 31.12.05	1.714	28.187	1.948	31.849
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.05	0	25.831	737	26.568
Afskrivninger i året	0	6.227	75	6.302
Tilbageførsel af afhændede aktiver	0	-11.032	0	-11.032
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.05	0	21.026	812	21.838
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.05	1.714	7.161	1.136	10.011
Kostpris pr. 01.01.06	1.714	28.187	1.948	31.849
Korrektion vedr. tidligere år	-43	0	0	-43
Tilgang i året	1.600	11.063	0	12.663
Afgang i året	0	-6.839	0	-6.839
Kostpris pr. 31.12.06	3.271	32.411	1.948	37.630
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.06	0	21.026	812	21.838
Afskrivninger i året	0	6.681	1.023	7.704
Tilbageførsel af afhændede aktiver	0	-6.839	0	-6.839
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.06	0	20.868	1.835	22.703
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.06	3.271	11.543	113	14.927

10. Immaterielle aktiver - fortsat -

Beløb i t.DKK	Morderselskab		
	Goodwill	Rettigheder	I alt
Kostpris pr. 01.01.06	0	948	948
Tilgang i året	1.600	0	1.600
Afgang i året	-1.600	0	-1.600
Kostpris pr. 31.12.06	0	948	948
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.06	0	0	0
Afskrivninger i året	0	948	948
Tilbageførsel af afhændede aktiver	0	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.06	0	948	948
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.06	0	0	0

Goodwill

Ledelsen har pr. 31. december 2006 gennemført en værdiforringelsestest af den regnskabsmæssige værdi af goodwill.

Med henblik herpå er den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2006 af goodwill fordelt på de pengestrømsfrembringende enheder AaB Ishockey A/S, AaB Basket A/S samt AaB Konference A/S.

	1. januar 2006	Korrektion tidligere år	Tilgang	31. december 2006
AaB Konference A/S	0	0	1.600	1.600
AaB Ishockey A/S	1.654	2	0	1.656
AaB Basket A/S	60	-45	0	15
I alt	1.714	-43	1.600	3.271

Den foretagne værditest af genindvindingsværdien sker ved anvendelse af forventede pengestrømme på basis af de af ledelsen godkendte budget for 2007 og forecasts for de efterfølgende 4 år, således at de samlede beregnede pengestrømme dækker en periode på op til 5 år.

Budget og forecasts er baseret på igangsatte tiltag samt ledelsens forventninger til fremtidig udvikling.

Ved opgørelsen af genindvindingsværdien er anvendt en diskonteringsfaktor før skat på 13,5%.

Noter

11. Materielle aktiver

Beløb i t.DKK	Koncern			I alt
	Ejendomme	Lokale- indretning	Inventar og driftsmidler	
Kostpris pr. 01.01.05	1.352	40.124	12.955	54.431
Tilgang i året	0	510	959	1.469
Afgang i året	-1.352	0	-1.260	-2.612
Kostpris pr. 31.12.05	0	40.634	12.654	53.288
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.05	0	5.101	7.555	12.656
Afskrivninger i året	0	1.115	1.768	2.883
Tilbageførsel afhændede aktiver	0	0	-1.026	-1.026
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.05	0	6.216	8.297	14.513
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.05	0	34.418	4.357	38.775
Kostpris pr. 01.01.06	0	40.634	12.654	53.288
Tilgang i året	0	0	1.991	1.991
Afgang i året	0	0	-404	-404
Kostpris pr. 31.12.06	0	40.634	14.240	54.875
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.06	0	6.216	8.297	14.513
Afskrivninger i året	0	1.094	1.626	2.720
Tilbageførsel afhændede aktiver	0	0	-404	-404
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.06	0	7.310	9.519	16.829
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.06	0	33.325	4.769	38.094
Heraf finansielt leasede aktiver	0	0	1.743	1.743

Beløb i t.DKK	Moderselskab	
	Inventar og driftsmidler	I alt
Kostpris pr. 01.01.05	998	998
Tilgang i året	659	659
Afgang i året	0	0
Kostpris pr. 31.12.05	1.657	1.657
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.05	501	501
Afskrivninger i året	421	421
Tilbageførsel afhændede aktiver	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.05	922	922
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.05	735	735

Noter

11. Materielle aktiver - fortsat -

Beløb i t.DKK	Moterselskab	
	Inventar og driftsmidler	I alt
Kostpris pr. 01.01.06	1.657	1.657
Tilgang i året	468	468
Afgang i året	141	141
Kostpris pr. 31.12.06	1.984	1.984
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.06	922	922
Afskrivninger i året	415	415
Tilbageførsel afhændede aktiver	115	115
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.06	1.222	1.222
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.06	762	762

12. Kapitalandele i dattervirksomheder

Beløb i t.DKK	Moterselskab	
	2006	2005
Kostpris pr. 01.01.06	70.066	64.066
Årets tilgang	4.500	6.000
Kostpris pr. 31.12.06	74.566	70.066
Nedskrivninger pr. 01.01.06	8.593	6.742
Nedskrivninger, netto	22.200	1.851
Nedskrivninger pr. 31.12.06	30.793	8.593
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.06	43.772	61.473

Nedskrivninger sker på baggrund af foretagne værditests på dattervirksomhederne. Der henvises i øvrigt til note 10, anvendt regnskabspraksis samt ledelsesberetningen for nærmere beskrivelse af metode herfor.

Navn	Hjemsted	Ejerandel 2006	Ejerandel 2005
AaB Fodbold A/S	Aalborg	100%	100%
AaB Håndbold A/S	Aalborg	100%	100%
AaB Ishockey A/S	Aalborg	100%	100%
AaB Basket A/S	Aalborg	100%	100%
AaB Konference A/S	Aalborg	100%	100%
AaB College A/S	Aalborg	100%	-

Noter

13. Kapitalandele i associeret virksomhed

Beløb i t.DKK	Koncern		Moderselskab	
	2006	2005	2006	2005
Kostpris pr. 01.01.06	4.900	4.900	4.900	4.900
Tilgang	0	0	0	0
Kostpris pr. 31.12.06	4.900	4.900	4.900	4.900
Reguleringer pr. 01.01.06	-788	-1.361	0	0
Andel af årets resultat	931	573	0	0
Reguleringer pr. 31.12.06	143	-788	0	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.06	5.043	4.112	4.900	4.900

	Hjemsted	Ejerdel	Årets resultat	Egenkapital	Andel af egenkapital	Andel af resultat
9000 LUX A/S	Aalborg	49%	1.900	10.291	5.043	931

Kapitalandele i associeret virksomhed måles i koncernens balance efter indre værdis metode. I moderselskabets balance måles kapitalandele i associeret virksomhed til kostpris.

14. Finansielle aktiver i øvrigt

Beløb i t.DKK	Koncern			
	Kapitalandele	Rettighed	Depositum	I alt
Kostpris pr. 01.01.05	48	14.556	13.000	27.604
Tilgang i året	153	0	0	153
Afgang i året	0	0	0	0
Kostpris pr. 31.12.05	201	14.556	13.000	27.757
Reguleringer pr. 01.01.05	0	1.389	0	1.389
Årets reguleringer	0	889	0	889
Reguleringer pr. 31.12.05	0	2.278	0	2.278
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.05	201	12.278	13.000	25.479
Kostpris pr. 01.01.06	201	14.556	13.000	27.757
Tilgang i året	71	0	7.909	7.980
Afgang i året	0	0	0	0
Kostpris pr. 31.12.06	272	14.556	20.909	35.737
Reguleringer pr. 01.01.06	0	2.278	0	2.278
Årets reguleringer	0	1.056	0	1.056
Reguleringer pr. 31.12.06	0	3.334	0	3.334
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.06	272	11.222	20.909	32.403

Noter

14. Finansielle aktiver i øvrigt - fortsat -

Beløb i t.DKK	Morderselskab			I alt
	Kapital- andele	Depositum	Udlån tilkn. virksomhed	
Kostpris pr. 01.01.05	109	0	7.500	7.609
Tilgang i året	44	0	0	44
Afgang i året	0	0	0	0
Kostpris 31.12.05	153	0	7.500	7.653
Reguleringer pr. 01.01.05	0	0	0	0
Årets reguleringer	0	0	0	0
Reguleringer pr. 31.12.05	0	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.05	153	0	7.500	7.653
Kostpris pr. 01.01.06	153	0	7.500	7.653
Tilgang i året	71	7.540	7.705	15.316
Afgang i året	0	0	0	0
Kostpris pr. 31.12.06	224	7.540	15.205	22.969
Reguleringer pr. 01.01.06	0	0	0	0
Årets reguleringer	0	0	0	0
Reguleringer pr. 31.12.06	0	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.06	224	7.540	15.205	22.969

15. Udskudt skatteaktiv

Beløb i t.DKK	Koncern		Morderselskab	
	2006	2005	2006	2005
Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.	8.200	4.800	1.640	960
Årets udskudte skat indregnes i åretsresultat	-1.349	3.720	45	744
Nedsættelse af dansk selskabsskat fra 30% til 28%	0	-320	0	-64
Udskudt skatteaktiv pr. 31.12.	6.851	8.200	1.685	1.640

Noter

15. Udskudt skatteaktiv - fortsat -

Udskudt skat indregnes således i balancen:

Udskudt skat (aktiv)	6.851	8.200	1.685	1.640
Udskudt skat (forpligtelse)	0	0	0	0
Udskudt skatteaktiv pr. 31.12., netto	6.851	8.200	1.685	1.640

Udskudt skatteaktiv vedrører:

Immaterielle aktiver	251	842	265	0
Materielle aktiver	925	750	532	552
Kortfristede aktiver	90	0	33	0
Øvrige forpligtelser	1.614	540	1.252	0
Fremførselsberettigede skattemæssige underskud	13.034	16.139	1.304	3.116
I alt før nedskrivning	15.914	17.731	3.386	3.668
Nedskrivning	-9.063	-9.531	-1.701	-2.028
I alt	6.851	8.200	1.685	1.640

Udskudte skatteforpligtelser, der ikke er indregnet i balancen

Der er ikke udskudte skatteforpligtelser, der ikke er indregnet i balancen.

Udskudte skatteaktiver, der ikke er indregnet i balancen

Udskudte skatteaktiver, der ikke er indregnet, vedrører:

Midlertidige forskelle	1.629	0	829	0
Skattemæssige underskud	7.434	9.531	872	2.028
I alt	9.063	9.531	1.701	2.028

De skattemæssige underskud er tidsubegrænsede og forældes således ikke. De midlertidige forskelle er opstået ved erhvervelse af aktiviteter. Der er ikke indregnet værdi af ovenstående, da det ikke anses for sandsynligt, at de udskudte skatteaktiver kan realiseres indenfor en kortere årrække.

Noter

16. Aktiver bestemt for salg

AaB indgik den 29. december 2005 en betinget aftale om erhvervelse af en del af de daværende KMD bygninger beliggende på Hadsundvej i Aalborg. AaB overtager bygningerne i 3 etaper i perioden 2006 – 2008.

Etape 2 indeholder overtagelse og ombygning af en del af KMD's tidligere kontorfaciliteter på knap 10.000 kvadratmeter. Efter ombygning vil disse bygninger indeholde værelser til ca. 300 elever i AaB College. AaB overtager etape 2 den 1. august 2007.

I balancen er etape 2 optaget med kr. 52 mio. under aktiver bestemt for videre salg. Værdien består af kostprisen for bygningerne samt første betaling på ombygningen.

AaB har igangsat et videresalg af etape 2 til eksterne investorer. Der er indhentet tilbud på finansiering for køberne, og der er dialog med flere potentielle og interesserede investorer. Salget forventes gennemført inden AaB's overtagelse i august måned 2007, og AaB forventer at realisere en regnskabsmæssig avance ved salget i 2007.

17. Egenkapital

Den nominelle aktiekapital i Aalborg Boldspilklub A/S udgør t.DKK 89.456 fordelt på 3.578.225 stk. aktier á nominelt DKK 25.

Beløb i t.DKK	Koncern				
	Aktiekapital	Overkurs ved emission	Særlig fond	Overført resultat	I alt
Egenkapital pr. 01.01.05	76.676	0	0	-1.660	75.016
Egenkapitalbevægelser i 2005:					
Årets resultat	0	0	0	-5.865	-5.865
Egenkapitalbevægelser i 2005 i alt	0	0	0	-5.865	-5.865
Egenkapital pr. 31.12.05	76.676	0	0	-7.525	69.151

I 2006 har AaB netto købt aktier 31.250 stk., hvorefter beholdningen af egne aktier er på i alt 95.626 stk. svarende til 2,7 % af aktiekapitalen. Anskaffelsessummen for egne aktier er fratrukket direkte i egenkapitalen.

Noter

17. Egenkapital - fortsat -

Beløb i t.DKK	Aktie- kapital	Overkurs ved emission	Særlig fond	Overført resultat	I alt
Egenkapital pr. 01.01.06	76.676	0	0	7.525	69.151
Egenkapitalbevægelser i 2006:					
Overførsel til særlig fond	-38.338	0	38.338	0	0
Kapitaludvidelse	51.118	14.312	0	0	65.430
Udgifter ved kapitaludvidelse	0	0	0	-4.371	-4.371
Aktieoptioner	0	0	0	141	141
Køb af egne aktier	0	0	0	-1.000	-1.000
Årets resultat	0	-14.312	0	19.593	5.281
Egenkapitalbevægelser i 2006 i alt	12.780	0	38.338	14.363	65.481
Egenkapital pr. 31.12.06	89.456	0	38.338	6.838	134.632

Særlig fond er etableret som følge af nedsættelse af den nominelle aktiestørrelse fra DKK 50 til DKK 25.

Fondens anvendelse skal godkendes af generalforsamlingen.

Den nominelle aktiekapital i Aalborg Boldspilklub A/S udgør t.DKK 89.456 fordelt på 3.578.225 stk. aktier á nominelt DKK 25.

Beløb i t.DKK	Moderselskab				
	Aktie- kapital	Overkurs ved emission	Særlig fond	Overført resultat	I alt
Egenkapital pr. 01.01.05	76.676	0	0	11.764	88.440
Egenkapitalbevægelser i 2005:					
Årets resultat	0	0	0	-3.194	-3.194
Egenkapitalbevægelser i 2005 i alt	0	0	0	-3.194	-3.194
Egenkapital pr. 31.12.05	76.676	0	0	8.570	85.246

I 2006 har AaB netto købt aktier 31.250 stk., hvorefter beholdningen af egne aktier er på i alt 95.626 stk. svarende til 2,7 % af aktiekapitalen. Anskaffelsessummen for egne aktier er fratrukket direkte i egenkapitalen.

Noter

17. Egenkapital - fortsat -

Beløb i t.DKK	Aktie- kapital	Overkurs ved emission	Særlig fond	Overført resultat	I alt
Egenkapital pr. 01.01.06	76.676	0	0	8.570	85.246
Egenkapitalbevægelser i 2006:					
Overførsel til særlig fond	-38.338	0	38.338	0	0
Kapitaludvidelse	51.118	14.312	0	0	65.430
Udgifter ved kapitaludvidelse	0	0	0	-4.371	-4.371
Aktieoptioner	0	0	0	141	141
Køb af egne aktier	0	0	0	-1.000	-1.000
Årets resultat	0	-14.312	0	10.607	-3.705
Egenkapitalbevægelser i 2006 i alt	12.780	0	38.338	5.377	56.495
Egenkapital pr. 31.12.06	89.456	0	38.338	13.947	141.741

Særlig fond er etableret som følge af nedsættelse af den nominelle aktiestørrelse fra DKK 50 til DKK 25.

Fondens anvendelse skal godkendes af generalforsamlingen.

Egne aktier

Beløb i t.DKK	Antal stk.		Nominel værdi		% af selskabskapital	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Egne aktier 1. januar	68.376	68.376	3.419	3.419	4,5%	4,5%
Korrektion vedrørende tidligere år	-4.000	0	-200	0	-0,3%	0,0%
Nedskrivning af kapitalen	0	0	-1.609	0	0,0%	0,0%
Kapitaludvidelse	0	0	0	0	-2,4%	0,0%
Køb	31.250	0	781	0	0,9%	0,0%
Egne aktier 31. december	95.626	68.376	2.391	3.419	2,7%	4,5%

Alle aktier ejes af Aalborg Boldspilklub A/S.

Egne aktier erhverves primært med henblik på anvendelse til koncernens aktieoptionsprogram.

Noter

18. Langfristede forpligtelser

Beløb i t.DKK	Koncern		Moderselskab	
	31.12.06	31.12.05	31.12.06	31.12.05
Langfristede forpligtelser er indregnet således i balancen:				
Langfristede forpligtelser	11.679	19.292	11.072	0
Kortfristede forpligtelser	684	1.639	0	0
I alt	12.363	20.931	11.072	0
Dagsværdi	13.486	23.831	12.195	0
Nominel værdi	12.363	20.931	11.072	0

Koncernen har pr. 31.12. følgende lån og kreditter:

Lån	Udløb	Fast/ variabel	Koncern					
			Effektiv rente		Regnskabs- mæssig værdi		Dagsværdi	
			2006 %	2005 %	2006 t.DKK	2005 t.DKK	2006 t.DKK	2005 t.DKK
Banklån	2011	Fast	8,6	8,6	7.049	15.000	8.172	17.900
Banklån	2009	Variabel	5,2	4,8	4.023	4.000	4.023	4.000
Leasing	2008	Fast	7,0	7,0	1.291	1.931	1.291	1.931
I alt					12.363	20.931	13.486	23.831

Dagsværdien er opgjort som nutidsværdien af forventede fremtidige afdrags- og rentebetalinger ved anvendelse af den aktuelle markedsrente som diskonteringsfaktor.

Forpligtelser vedr. finansielt leasede aktiver indgår således i gæld til kreditinstitutter:

Beløb i t.DKK	Koncern					
	2006			2005		
	Leasing- ydelse	Rente	Regnskabs- mæssig værdi	Leasing- ydelse	Rente	Regn- skabs- mæssig værdi
0 – 1 år	751	67	684	751	112	639
1 – 5 år	626	19	607	1.376	84	1.292
> 5 år	0	0	0	0	0	0
I alt	1.377	86	1.291	2.127	196	1.931

I henhold til leasingkontrakterne er der ingen betalbare betingede leasingydelser.

Dagsværdien af forpligtelserne og nutidsværdien af minimumsleasingydelserne vedrørende finansielt leasede aktiver svarer til den regnskabsmæssige værdi. Dagsværdien er skønnet

som nutidsværdien af fremtidige pengestrømme ved en markedsrente for tilsvarende leasingaftaler.

19. Eventualposter og sikkerhedsstillelser m.v.

Koncern

Koncernen har indgået kontrakter med spillere og trænere, der uopsigelige for selskabet i kontraktperioden. Der påhviler som følge heraf selskabet betydelige lønforpligtelser.

Koncernen har indgået aftale med Aalborg Kommune om benyttelse af Aalborg Stadion. Aftalen er uopsigelig og løber indtil år 2019.

Som sikkerhed for mellemværende med pengeinstitutter 14 mio. DKK har Aalborg Boldspilklub A/S givet transport i depositum 13 mio. DKK hos Aalborg Kommune.

Koncernen har indgået finansielle leasingkontrakter, der er indregnet som anlægsaktiver.

Moderselskab

Selskabet har indgået aftale med Aalborg Kommune om benyttelse af Aalborg Stadion. Aftalen er uopsigelig og løber indtil år 2019.

Som sikkerhed for mellemværende med pengeinstitutter DKK 11 mio. har Aalborg Boldspilklub A/S givet transport i depositum 13 mio. DKK hos Aalborg Kommune.

Selskabet har afgivet indeståelse for AaB Konference A/S' leasingforpligtelse på 1,3 mio. DKK.

Moderselskabet hæfter sammen med øvrige sambeskattede selskaber for skat af sambeskattingsindkomsten fra før 2005.

20. Ophørende aktiviteter

Den 9. marts 2007 afsluttede AaB en tilfredsstillende due diligence og indgik endelig aftale med virkning fra 1. januar 2007 om køb af 50% af aktierne i selskabet Sport Nord A/S, der driver fem Sportmaster-butikker i Nordjylland.

AaB's forretninger AaB Sport & Fashion og AaB Profil er som et led i aftalen med virkning fra den 1. februar 2007 overdraget til Sport Nord A/S. Overdragelsen er sket ved et salg af forretningernes aktiver til kostpris samt en overførsel af medarbejderne med tilhørende forpligtelser.

Butikken AaB Sport & Fashion er beliggende i Kennedyarkaden i Aalborg og sælger sportstøj, merchandise samt billetter til alle AaB's sportsgrene. AaB Profil er en tilhørende aktivitet, der sælger profilvarer til virksomheder.

21. Nærtstående parter

Aalborg Boldspilklub A/S har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse på Aalborg Boldspilklub A/S.

Aalborg Boldspilklub A/S' nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter selskabernes bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnt personkreds har væsentlige interesser.

Endvidere omfatter de nærtstående parter de tilknyttede og associerede virksomheder, jf. note 12 og 13, hvor Aalborg Boldspilklub A/S har bestemmende eller betydelig indflydelse.

Tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder samt AaB-koncernens ejerandele heri fremgår af koncernoversigten, side 5.

Noter

Bestyrelse og direktion

Ledelsens aflønning er omtalt i note 4.

Tilknyttede og associerede virksomheder

Samhandel med tilknyttede og associerede virksomheder har omfattet følgende:

Beløb i t.DKK	Koncern		Moderselskab	
	2006	2005	2006	2005
Køb af tjenesteydelser fra tilknyttede virksomheder			118	86
Køb af tjenesteydelser fra associeret virksomhed	2.128	825	2.128	825
Salg af tjenesteydelser til tilknyttede virksomheder			9.150	8.858
Salg af tjenesteydelser til associeret virksomhed	162	0	162	0

Moderselskabet udfører salg og administrative opgaver for de 100% ejede datterselskaber. Moderselskaber har i 2006 modtaget indtægter herfor på 9,2 mio. DKK. I 2005 udgjorde honoraret 8,9 mio. DKK. Nævnte honorarer indgår i ovenstående skema, og er fastsat på markedsbaserede vilkår.

Transaktioner med tilknyttede virksomheder er elimineret i koncernregnskabet i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis.

Af tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder pr. 31.12.06 udgør forrentede stående lån i alt 15,2 mio. DKK (2005: 7,5 mio. DKK).

Herudover omfatter mellemværender med tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder almindelige forretningsmellemværender vedr. køb og salg af varer og tjenesteydelser. Mellemværender er uforrentede og indgås på samhandelsbetingelser svarende til koncernens og moderselskabets øvrige kunder og leverandører.

Forrentning af mellemværender med tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder fremgår af note 6.

Transaktioner med nærtstående parter omfatter salg af sponsorater og ejendom samt køb af advokat- og andre rådgivningsydelser.

Der henvises til note 2 samt ledelsesberetning for omtale af salg af ejendom.

Indtægter fra sponsorater udgør i 2006 ca. t.DKK 555 og udgifter udgør t.DKK 244.

Herudover har der ikke i årets løb været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer eller andre nærtstående parter.

Noter

22. Bestyrelse og direktion

Selskabets bestyrelses- og direktionsmedlemmer besidder følgende aktieposter i Aalborg Boldspilklub A/S:

(Nom. t.DKK)	Egen beholdning	Nærtstående-beholdning
Bestyrelse		
Per Søndergaard Pedersen	1.314	786
Eigild B. Christensen	0	4.734
Poul Henning Sørensen	0	17.710
Finn V. Nielsen	12	61
Ole Mølgaard	161	8
Jørn Simonsen	16	3
Jesper Møller	337	2.229
Direktion		
Hans Peter Hinrup	1	0
Lars Vadsholt Jørgensen	30	0

23. Reguleringer

Beløb i t.DKK	Koncern		Moderselskab	
	2006	2005	2006	2005
Af- og nedskrivninger	10.423	9.186	23.563	2.272
Andel af resultat efter skat i associeret virksomhed	-931	-573	0	0
Finansielle indtægter	-675	-195	-2.421	-1.126
Finansielle omkostninger	1.121	1.951	414	2
Skat af årets resultat	1.349	-3.400	-45	-680
Ikke kontante poster	1.052	893	-1	-3
I alt	12.339	7.862	21.510	465

24. Ny regnskabsregulering

IASB og EU har godkendt en række nye regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag, der ikke er obligatoriske for AaB A/S ved udarbejdelsen af årsrapporten for 2006.

Det er ledelsens vurdering, at disse standarder og fortolkningsbidrag ikke får indvirkning på regnskabsafregningen for så vidt angår indregning og måling.

Koncernens hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal fra og med 2004 er udarbejdet i overensstemmelse med IFRS. Sammenligningstallene for 2002 – 2003 er ikke tilpasset IFRS, men udarbejdet i henhold til den hidtidige regnskabspraksis baseret på bestemmelserne i årsregnskabsloven og danske regnskabsvejledninger.

Resultat og udvandet resultat pr. aktie er beregnet i overensstemmelse med IAS 33. Øvrige nøgletal er beregnet efter Finansanalytikerforeningens "Anbefalinger & Nøgletal 2005".

Overgangen til regnskabsaflæggelse efter IFRS har medført en reklassifikation af udskudt skatteaktiv fra og med 2004 fra andre kortfristede aktiver til andre langfristede aktiver samt reklassifikation af selskabets pengestrømme jf. pengestrømsopgørelsen. Herudover har overgangen til IFRS ikke medført ændringer i hovedtal for 2004.

HOVEDTAL

Beløb i t.DKK	2006	2005	2004	2003	2002
Resultatopgørelse					
Indtægter i alt	34.553	10.129	15.802	26.948	50.225
Resultat før finansielle poster	-5.757	-4.998	-972	-2.274	-19.385
Resultat før skat	-3.750	-3.874	13	-1.715	-19.593
Årets resultat	-3.705	-3.194	773	-1.312	-13.783
Balance					
Langfristede aktiver	74.088	77.349	71.287	68.178	56.575
Kortfristede aktiver	136.018	11.705	24.291	28.579	41.651
Aktiver i alt	210.106	89.054	95.578	96.757	98.226
Egenkapital	141.741	85.246	88.440	95.688	68.040
Gældsforpligtelser	68.365	3.808	7.138	1.069	30.186
NØGLETAL					
Overskudsgrad	-41,0	-49,4	-6,2	-8,4	-38,6
Pengestrømme fra driftsaktiviteten	21.251	-3.761	5.918	2.589	-3.537
Egenkapitalandel	67,5	95,7	92,5	98,9	69,3
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte	20	18	12	24	50

Bestyrelse og direktionens ledelseshverv

Bestyrelse og direktionens ledelseshverv i andre danske aktieselskaber.

Per Søndergaard Pedersen

Formand

Andre erhverv:

Bestyrelsesformand for:

PL-Holding Aalborg A/S
Business Institute Aalborg A/S
Celenia Software A/S
Nowaco Group A/S
TBP Invest Aalborg A/S
Lindgaard A/S
J A Plastindustri A/S
EIPE Holding A/S
JMI A/S

Bestyrelsesmedlem i:

Toppenberg Maskinfabrik A/S
Small Cap Danmark A/S
Skandia Kalk International Trading A/S
Spar Nord Bank A/S
Hedegaard A/S
TK Development A/S
OKF Holding A/S
9000 Lux A/S
Scanmatch A/S
Marius A/S

Eigild Bødker Christensen

Næstformand

Firma:

Direktør i Color Print A/S

Andre erhverv

Direktør i:

EIPE Holding A/S

Bestyrelsesmedlem i:

Color Print A/S
EIPE Holding A/S

Ole Mølgaard Kristensen

Firma:

Ole Mølgaard Consult ApS

Andre erhverv

Bestyrelsesformand for:

HJLA Holding A/S med datterselskaber
Elvirasminde A/S
B & E Stål A/S
Arkitekterne Venndt A/S
Aalborg Træ- og Finer A/S
Elling Tømmerhandel A/S
Winther Holding A/S med datterselskaber
Fårup Sommerland A/S
OKF Holding A/S
Saxotech A/S
C.M. Transport A/S
Nordtræ Holding A/S

Bestyrelsesmedlem i:

Cardo Door Production A/S
9000 Lux A/S
NOVI A/S
Erhvervsinvest Management A/S
KM Rustfri A/S
Ejvind Nielsen Automobiler A/S
Brynje A/S

Jesper Møller Christensen

Firma:

Advokat hos:
Advokatfirmaet Henrik Christensen

Andre erhverv

Bestyrelsesformand for:

Kimbrer Systems A/S
Kimbrer Computer A/S
Kimbrer Properties A/S
Uni-fer A/S
Aabo Sørensen Invest A/S
Ejendomsselskabet Tranderslund A/S
Nordjysk Beslag A/S
Erik Fals A/S

Bestyrelsesmedlem i:

Vestparkens Supermarked A/S
NJB Holding A/S
Kimbrer Data A/S
Ejendomsmægleraktieselskabet
Thorkild Kristensen
Ejendomsmægleraktieselskabet
Thorkild Kristensen, Blokhuis

Bestyrelse og direktionens ledelseshverv

Poul Henning Sørensen

Firma:

Direktør i Nordjyske Holding A/S

Andre erhverv:

Direktør i:

Nordjyske Medier A/S

Aalborg Stiftstidende A/S

Bestyrelsesformand for:

Nordjyske Distribution A/S

LN Marketing A/S

Eurocom Tele Services A/S

9000 Lux A/S

Nordic Advice A/S

Bestyrelsesmedlem i:

WE500 A/S

Nordjyske Distriktsaviser A/S

Nordjyske Ejendomme A/S

RadioNet A/S

Aktieselskabet af 23. maj, Hellerup

Media Nord Holdning A/S

AM Production A/S

Finn Viggo Nielsen

Firma:

Adm. direktør i Hedegaard A/S

Andre erhverv:

Bestyrelsesformand for:

Dan Gødning A/S

Bestyrelsesmedlem i:

Spar Nord Formueinvest A/S,

DanHatch A/S,

Rose Poultry A/S,

Agro Supply A/S,

Jørn Simonsen

Firma:

Seniorinvesteringsrådgiver i Nordea

Andre erhverv:

Ingen

Hans Peter Hinrup

Adm. direktør

Andre erhverv:

Bestyrelsesformand for:

Marcussen A/S

Lars Vadsholt Jørgensen

Økonomidirektør

Andre erhverv:

Ingen



AaB A/S

Hornevej 2 · 9220 Aalborg Øst

Tlf. 96 35 59 00 · Fax 96 35 59 10

www.aabsport.dk