



**Aalborg Boldspilklub A/S**  
CVR-nummer 10 99 85 30

**Årsrapport for 2013**

Selskabsoplysninger m.v.	3
Nøgletal	4 - 6
Highlights	7
Året der gik	8 - 9
Ledelsesberetningen	10 - 25
Ledelsespåtegning	26
Den uafhængige revisors påtegning	27 - 28
Resultatopgørelse	29 - 30
Totalindkomstopgørelse	31
Balance	32 - 33
Egenkapitalopgørelse	34
Pengestrømsopgørelse	35
Anvendt regnskabspraksis	36 - 46
Noter	47 - 75

---

**Selskabet**

---

Aalborg Boldspilklub A/S  
Hornevej 2  
9220 Aalborg Øst  
CVR-nr. 10 99 85 30  
Stiftet: 1. juli 1987  
Hjemsted: Aalborg, Danmark  
Tlf.: 96 35 59 00  
www.aabsport.dk  
e-mail: aab@aab-as.dk

---

**Bestyrelse**

---

Finn Viggo Nielsen (formand)  
Nils Dorin Jacobsen (næstformand)  
Lynge Jakobsen  
Henrik Norman Thomsen  
Jesper Møller Christensen  
Henning Gunner Jensen  
Jacob Møller Knudsen

---

**Direktion**

---

Stephan Schors, administrerende direktør

---

**Ledelseshverv**

---

Bestyrelses- og direktionsmedlemmers ledelseshverv fremgår af side 22 og 24

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Voergaardvej 2  
9200 Aalborg SV

---

**Generalforsamling**

---

Ordinær generalforsamling afholdes den 24. april 2014, kl. 16.00 hos AaB Konference, Nordjyske Arena, Harald Jensens Vej 9, 9000 Aalborg.

## NORMALISEREDE HOVEDTAL FOR KONCERNEN

Beløb i t.kr.	2013	2012	2011	2010	2009*
<b>Indtægter i alt</b>	<b>72.805</b>	<b>66.612</b>	<b>68.224</b>	<b>68.904</b>	<b>107.495</b>
Eksterne omkostninger	-29.420	-32.581	-37.703	-37.189	-65.204
Personaleomkostninger	-38.698	-39.877	-48.144	-60.160	-72.518
<b>Omkostninger i alt</b>	<b>-68.118</b>	<b>-72.458</b>	<b>-85.847</b>	<b>-97.349</b>	<b>-137.722</b>
<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>4.687</b>	<b>-5.846</b>	<b>-17.623</b>	<b>-28.445</b>	<b>-30.227</b>
Af- og nedskrivninger	-3.360	-2.784	-4.309	-5.559	-12.497
<b>Resultat før transferaktiviteter og finansielle poster</b>	<b>1.327</b>	<b>-8.630</b>	<b>-21.932</b>	<b>-34.004</b>	<b>-42.724</b>
Finansielle poster, netto	-1.293	-2.247	-3.330	2.143	13.039
<b>Resultat af primær drift før transfer</b>	<b>34</b>	<b>-10.877</b>	<b>-25.262</b>	<b>-31.861</b>	<b>-29.685</b>
Resultat af transfer	9.205	6.017	-3.868	-5.888	-12.996
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>9.239</b>	<b>-4.860</b>	<b>-29.130</b>	<b>-37.749</b>	<b>-42.681</b>
Nedskrivninger og ophørende aktiviteter i alt	-36.308	-9.520	-10.705	-12.371	-47.827
<b>Årets resultat</b>	<b>-27.069</b>	<b>-14.380</b>	<b>-39.835</b>	<b>-50.120</b>	<b>-90.508</b>

\* Sammenligningstallene for 2009 er inkl. Ishockey og College.

Der er i ovenstående tabel reguleret for hensættelse til feriepengesag, Sport on Top, nedskrivning af aktiver, salg af ejendomme samt ophørende aktiviteter. Disse er således summeret i linjen «nedskrivninger og ophørende aktiviteter».

## HOVEDTAL FOR KONCERNEN

Beløb i t.kr.	2013	2012	2011	2010	2009*
<b>Resultatopgørelse</b>					
<b>Nettoomsætning</b>	<b>72.805</b>	<b>66.612</b>	<b>68.224</b>	<b>68.904</b>	<b>107.495</b>
Andre driftsindtægter	0	0	252	31.248	0
<b>Indtægter i alt</b>	<b>72.805</b>	<b>66.612</b>	<b>68.476</b>	<b>100.152</b>	<b>107.495</b>
Eksterne omkostninger	29.420	34.481	37.703	37.189	65.204
Personaleomkostninger	49.698	41.277	49.744	60.160	72.518
<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>-6.313</b>	<b>-9.146</b>	<b>-18.971</b>	<b>2.803</b>	<b>-30.227</b>
Af- og nedskrivninger	-8.729	-2.784	-4.309	-5.559	-12.497
Andre driftsomkostninger	0	0	0	-16.291	0
<b>Resultat før transferaktiviteter og finansielle poster</b>	<b>-15.042</b>	<b>-11.930</b>	<b>-23.280</b>	<b>-19.047</b>	<b>-42.724</b>
Resultat af transferaktiviteter	9.205	6.017	-3.868	-5.888	-12.996
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>-5.837</b>	<b>-5.913</b>	<b>-27.148</b>	<b>-24.935</b>	<b>-55.720</b>
Finansielle poster	-7.293	-2.247	-3.188	-3.176	-5.211
<b>Resultat før skat af fortsættende aktiviteter</b>	<b>-13.130</b>	<b>-8.160</b>	<b>-30.336</b>	<b>-28.111</b>	<b>-60.931</b>
Årets resultat af ophørende aktiviteter	-13.939	-6.220	-9.499	-22.009	-29.577
<b>Årets resultat</b>	<b>-27.069</b>	<b>-14.380</b>	<b>-39.835</b>	<b>-50.120</b>	<b>-90.508</b>
<b>Balance</b>					
Langfristede aktiver	35.856	58.158	68.294	67.384	185.255
Kortfristede aktiver	11.518	17.514	10.194	157.410	53.414
<b>Aktiver i alt</b>	<b>47.374</b>	<b>75.672</b>	<b>78.488</b>	<b>224.794</b>	<b>238.669</b>
<b>Egenkapital</b>	<b>-22.155</b>	<b>4.783</b>	<b>18.979</b>	<b>22.730</b>	<b>72.788</b>
- Egenkapital inkl. ansvarlig lånekapital	-8.748	23.292	18.979	22.730	72.788
Langfristede gældsforpligtelser	11.000	23.418	13.003	16.185	18.454
Kortfristede gældsforpligtelser	58.529	47.471	46.506	185.879	147.427
- Heraf rentebærende gæld	23.434	37.495	27.153	141.777	119.056

\* Sammenlignings tallene for 2009 er inkl. Ishockey og College.

Beløb i t.kr.	2013	2012	2011	2010	2009*
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet	12.679	-1.624	-38.242	-30.275	10.580
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-974	-970	-17.044	7.656	-26.337
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-14.118	12.043	80.598	-4.772	8.439
Årets samlede pengestrømme	-2.413	9.449	25.312	-27.391	-7.318
<b>Investeringer</b>					
Immaterielle aktiver	1.240	1.150	5.108	1.087	30.656
Materielle aktiver	37	0	2.591	516	3.168
Finansielle aktiver	15	0	11.557	0	696
<b>NØGLETAL</b>					
Overskudsgrad (%)	-8,0	-8,9	-39,8	-36,2	-51,8
Resultat pr. aktie (DKK)	-1,83	-0,97	-2,69	-14,12	-25,50
Udvandet resultat pr. aktie (DKK)	-1,83	-0,97	-2,69	-14,12	-25,50
Cash Flow pr. aktie (DKK)	0,86	-0,11	-2,59	-8,53	2,98
Udbytte pr. aktie (DKK)	0	0	0	0	0
Indre værdi pr. aktie (DKK)	-1,5	0,3	1,3	6,4	20,3
Soliditetsgrad (%)	-46,8	6,3	24,2	10,1	30,5
Ultimokurs (DKK)	1,6	1,7	1,4	7,8	11,7
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte	46	54	74	98	114

\* Sammenligningstallene for 2009 er inkl. Ishockey og College.

Resultat og udvandet resultat pr. aktie er beregnet i overensstemmelse med IAS 33, jf. note 14. Øvrige nøgletal er beregnet efter Den Danske Finansanalytikerforenings +Anbefalinger & Nøgletal 2010+.

## OM AAB A/S

Efter nedskrivningen og afviklingen af engagementet i Sport On Top ApS, som drev en række sportsbutikker i Nordjylland samt de seneste års frasalg af håndbold, ishockey og college fremstår AaB nu som en ren fodboldforretning.

AaB A/S har klar fokus på udvikling af egne fodboldtalenter til Superligaholdet samt eventuelt til videresalg. Udviklingen sker i samarbejde med AaB af 1885 og ca. 120 samarbejdsklubber i Nordjylland.

Værdiskabelsen for AaB A/S hænger uløseligt sammen med resultaterne på banen, men herudover også evnen til at udvikle talenter samt at skabe værdi for AaB's samarbejdspartnere.

AaB A/S driver derudover konferencevirksomhed i loungefaciliteterne på Nordjyske Arena, herunder afvikling af VIP-arrangementer til fodboldkampe samt eksterne konferencer og møder.

## HIGHLIGHTS

- Omsætningen viser en stigning på 6,2 mio. kr. fra 66,6 mio. kr. i 2012 til 72,8 mio. kr. i 2013.
- Når der ses bort fra reguleringer vedrørende Sport On Top, hensættelse til feriepengesagen samt nedskrivning af aktiver (i alt 36,3 mio. kr.) er der realiseret et mindre positivt resultat af den primære drift før transfer på 34 t.kr. i 2013, hvilket er en forbedring på 10,9 mio. kr. i forhold til 2012.
- Når der ses bort fra reguleringer vedrørende Sport On Top, hensættelse til feriepengesagen samt nedskrivning af aktiver (i alt 36,3 mio. kr.) er der realiseret et overskud på den primære drift inklusiv transfer på 9,2 mio. kr. i 2013, hvilket er en forbedring på 14,1 mio. kr. i forhold til 2012.
- Inklusive reguleringer vedrørende Sport On Top, hensættelse til feriepengesagen samt nedskrivning af aktiver ses et negativt årsresultat på 27,1 mio. kr. hvilket er en forværring på 12,7 mio. kr. i forhold til 2012.
- Der er 2013 foretaget nedskrivninger vedrørende ejerandele i Sport On Top på i alt 13,9 mio. kr., hvorefter AaB's ejerskab af sportsbutikker er afviklet.
- Hensættelse til feriepengesagen udgør 17 mio. kr. og der er foretaget revurdering af aktiver, hvilket har ført til en nedskrivning på i alt 5,4 mio. kr.
- Egenkapitalen er pr. 31. december 2013 negativ med 22,2 mio. kr. og der er ansvarlige lån for 11,0 mio. kr. Der er i 2012 modtaget tilsagn om yderligere 5 mio. kr. fra en investorgruppe.
- Der er d. 11. marts 2014 afgivet støtteerklæring fra AaB af 1885 til AaB A/S om at stille kapital/ likviditet til rådighed.
- AaB forhandler med investorgruppen og øvrige interessenter om en samlet løsning og tilførsel af yderligere kapital.
- AaB solgte transferrettighederne vedrørende Niclas Helenius til Aston Villa i juni 2013.

- AaB sluttede sæsonen 2012/2013 på en 5. plads og opnåede derved kvalifikation til Europa League, men måtte se sig besejret i 2. kvalifikationsrunde. AaB lå efter efterårssæsonen på en tilfredsstillende 2. plads i Superligaen og har kvalificeret sig til semifinalen i DBU pokalen.
- AaB forventer et nul-resultat for 2014. Heri indgår ikke yderligere transferindtægter end dem der er realiseret i januar 2014.

## ÅRET DER GIK

Det har været et særdeles spændende år for AaB . både på og uden for banen.

AaB sluttede sæsonen 2012/2013 med en 5. plads efter en særdeles tæt og spændende afslutning, hvor vi sluttede á point med holdene på både 4.- og 6. pladsen. Der var kun ét mål i forskel både til 4. og 6. pladsen, og Rasmus Thelanders scoring i sidste minut af sidste kamp mod Randers FC på Nordjyske Arena var således afgørende for at AaB kvalificerede sig til Europa League.

Desværre blev det kun til to europæiske kampe, da vi måtte se os besejret af FC Dila Gori fra Georgien i 2. kvalifikationsrunde i Europa League.

AaB har i 2013 fortsat haft stor fokus på talentudvikling og i den nuværende Superligatrup har 13 af 25 mand spillet ungdomsfodbold i AaB og gennemsnitsalderen i truppen er 24,1 år. AaB har i 2013 været repræsenteret på følgende landshold:

A-landshold: Kasper Kusk og Hallur Hansson (Færøerne)

Ligalandshold: Nicklas Helenius, Henrik Dalsgaard og Kasper Kusk

U/21-landshold: Nicolaj Thomsen og Lukas Spalvis (Litauen)

U/16-U/20-landshold: Jannik Pohl, Viktor Ahlmann, Jakob Blåbjerg, Stefan Kahr, Christian Rye, Andreas Bruhn, Morten Rokkedal, Magnus Christensen, Sebastian Grønning, Frederik Børsting, Rasmus Thellufsen, Andreas Bjørnager, Emil Lagergaard

U/15-Future: Mathias Andersen, Marco Harboe, Nicolaj Jørgensen, Nikolaj Pedersen, Niels Teilmann

AaB har i perioden solgt transferrettigheder til Niclas Helenius til Aston Villa. Niclas nåede at spille 95 kampe og score 35 mål for AaB. Derudover har der været afgang af Nicholas Godtfredsen til Viborg FF samt Kayke, der nu spiller i hjemlandet Brasilien.

Vi har i 2013 fået tilgang af 6 nye spillere; Søren Frederiksen, der er hentet i FC København, Anders K. Jacobsen, der er hentet i Frederica, Lucas Spalvis, der er rykket op fra ungdomsafdelingen, Ramus Jönsson, der er hentet på en lejeaftale i tyske Wolfsburg, Kasper Risgård, der kom tilbage til AaB på en fri transfer, samt Gilli Sørensen fra Færøerne.

Året har også budt på en lang række kontraktforlængelser; Kasper Kusk, Nicolai Thomsen, Kasper Pedersen, Rolf Toft, Patrick Kristensen, Anders Due samt Thomas Augustinussen. Der er derudover også forlænget aftaler med assistenttræner Allan Kuhn og chefræner Kent Nielsen.



Efter 17 år som sportschef og et år som direktør valgte Lyngge Jakobsen at stoppe ved udgangen af juni måned. Der blev etableret en ny ledergruppe bestående af kommunikationschef Brian Andersen, salgsschef Preben Hansen, sportschef Allan Gaarde samt administrerende direktør Stephan Schors. Direktionen udgøres af sidstnævnte.

Uden for kridtstregene har 2013 budt på store udfordringer. Efter et positivt halvårsregnskab . primært som følge af salget af transferrettigheder vedrørende Niclas Helenius til Aston Villa, blev AaB i oktober orienteret om at tilstanden og fremtidsudsigten i Sport On Top ApS (som AaB ejede 25,2% af) var kritisk. AaB valgte på den baggrund at nedskrive kapitalandele og tilgodehavende i det associerede selskab til 0 kr. Konkursen i Sport On Top ApS var en realitet kort tid efter, og nedskrivningen på 12,2 mio. kr. medførte at egenkapital var tæt på nul.

Feriepengesagen har desværre også fyldt meget i 2013. Sideløbende med det forløb der pågår mellem Divisionsforeningen og Spillerforeningen i fodboldens voldgiftret har AaB ført en dialog direkte med Spillerforeningen. Disse forløb, fornyet juridisk rådgivning, samt en detaljeret gennemgang af kontrakter og lønsedler har ført til at AaB har besluttet at hensætte 17 mio. kr. til feriepengesagen. Der er endnu ikke opnået enighed om beløbet, men såvel AaB som Spillerforeningen ønsker at få sagen afsluttet så hurtigt som muligt.

Dette har medført en væsentlig negativ egenkapital. AaB har modtaget en støtteerklæring fra AaB af 1885 om tilførsel af nødvendig kapital/likviditet. AaB forhandler derudover med en investorgruppe og øvrige interessenter om tilførsel af yderligere kapital og dermed en genetablering og styrkelse kapital-situationen.

Den økonomiske målsætning for 2014 er et nul-resultat. Heri indgår ikke yderligere transferindtægter end dem der er realiseret i januar 2014.

Sportsligt er målsætningen for indeværende sæson at kvalificere os til europæisk fodbold.

Tilskuertallene på Nordjyske Arena har vist en marginal forbedring i 2013 i forhold til 2012. Der var i forårssæsonen 2013 et gennemsnit på 7.039 tilskuere mod et gennemsnit på 6.813 i forårssæsonen 2012. Superligakampene i efterårssæsonen 2013 blev i gennemsnit set af 6.783, hvilket er meget tæt på identisk med gennemsnittet i efterårssæsonen 2012 på 6.785. Det er fortsat AaB's målsætning at dette tal skal løftes ved at skabe værdi og oplevelser for vores samarbejdspartnere og fans. Det skal ydermere ske via en aktiv kommunikationsstrategi . både via de sociale medier og via et struktureret CRM-arbejde.

AaB vil benytte lejligheden til at takke hovedsponsoren Spar Nord, samt øvrige samarbejdspartnere og forretningsforbindelser samt alle vores fans for opbakningen på Nordjyske Arena i 2013.

## RESULTATET I 2013

AaB realiserede i 2013 et underskud før skat på 27,1 mio. kr. mod et underskud på 14,4 mio. kr. i 2012. Der kan i 2013 henføres 36,3 mio. kr. til nedskrivning af resultatandele og tilgodehavender i Sport On Top (13,9 mio. kr.), nedskrivning af aktiver (5,4 mio. kr.) samt hensættelse til feriepengesagen (17 mio. kr.). Disse udgjorde i 2012 sammen med ophørende aktiviteter 9,5 mio. kr.

Normaliseret resultatet af den primære drift inklusiv transfer viser således et overskud på 9,2 mio. kr. mod et underskud på 4,9 mio. kr. i 2012. Dette er en forbedring på 14,1 mio. kr.

Der ses en fremgang i omsætningen på 6,2 mio. kr. fra 66,6 mio. kr. i 2012 til 72,8 mio. kr. i 2013, hvilket er en stigning på 9,3 %. Dette er primært båret af en fremgang i TV-indtægter på baggrund af bedre sportslige resultater, men der ses også en mindre fremgang på sponsorindtægter samt entréindtægter.

Når der tages højde for nedskrivninger og ophørende aktiviteter (se tabellen med normaliserede hovedtal) ses at de eksterne omkostninger i perioden er nedbragt med 3,2 mio. kr. svarende til knap 10 % fra 32,6 mio. kr. i 2012 til 29,4 mio. kr. i 2013. Der ses fald i alle omkostningsarter.

De samlede personaleomkostninger er faldet fra 39,9 mio. kr. i 2012 til 38,7 mio. kr. i 2013 når der tages højde for hensættelse til feriepengesagen (normaliserede hovedtal).

Der ses en mindre stigning i afskrivninger til 3,3 mio. kr. i 2013, mens der ses et fald i de finansielle poster fra 2,2 mio. kr. til 1,3 mio. kr.

De normaliserede hovedtal viser således at resultatet af primær drift før transfer viser et lille overskud på 34 t.kr. i 2013, hvilket er en forbedring på 10,9 mio. kr. i forhold til 2012.

Resultat af transfer viser et overskud på 9,2 mio. kr. i 2013 hvilket er 3,2 mio. kr. bedre end i 2012.

Efter transfer viser de normaliserede hovedtal således et overskud af primær drift på 9,2 mio. kr. i 2013 mod et underskud i 2012 på 4,9 mio. kr. Der er således realiseret en forbedring på 14,1 mio. kr.

## BALANCEN

Balancesummen er pr. 31. december 2013 47,4 mio. kr. hvilket er et fald på 28,3 mio. kr. i forhold til 2012.

På aktivsiden kan dette fald henføres til fald i de finansielle aktiver på 13 mio. kr. til 2,2 mio. kr., som primært skyldes nedskrivningen af kapitalandele og tilgodehavender i Sport On Top ApS. Derudover ses et fald i de materielle aktiver på 8,5 mio. kr. til 31,2 mio. kr, hvilket skyldes både alm. afskrivninger samt nedskrivning på LED-bander på 4,2 mio. kr.

Kontraktrettigheder udgør 2,4 mio. kr. hvilket er et fald på 0,7 mio. kr. i forhold til 2012.

På passivsiden ses en forværring af egenkapitalen på baggrund af det negativ resultat. Pr. 31. december 2013 er egenkapitalen negativ med 22,2 mio. kr.

Den langfristede ansvarlige lånekapital er i perioden faldet med 2,5 mio. kr. og udgør nu 11 mio. kr. De samlede langfristede forpligtelser er i perioden faldet med 12,4 mio. kr. fra 23,4 mio. kr. i 2012 til 11 mio. kr pr. 31. december 2013.

De kortfristede forpligtelser er steget med 10,2 mio. kr. til 57,7 mio. kr., hvilket skyldes hensættelse til feriepengesagen på 17 mio. kr. Den kortfristede del af ansvarlig lånekapital er faldet med 2,6 mio. kr. til 2,4 mio. kr.

## **PENGESTRØM**

Den likvide beholdning udgjorde ved året begyndelse -2,1 mio. kr. Der har i årets løb være positive pengestrømme fra driftsaktivitet på i alt 11,9 mio. kr. og der er i perioden tilbagebetalt lån for i alt 13,3 mio. kr.

Den likvide beholdning udgjorde -4,5 mio. kr. ved årets afslutning.

## **USIKKERHED VED INDREGNING OG MÅLING**

På baggrund af sagsforløbet i fodboldens voldgiftsret om feriepengesagen, konkret dialog med Spillerforeningen, samt fornyet juridisk rådgivning har AaB ud fra en detaljeret gennemgang af alle kontrakter og lønsedler besluttet at hensætte 17 mio. kr. til feriepengesagen.

Der er ikke opnået enighed og der eksisterer stadig usikkerhed omkring opgørelse af det endelige krav mod AaB, men såvel AaB som Spillerforeningen ønsker sagen afsluttet så hurtigt som muligt.

Det er en forudsætning for selskabets fortsatte drift at det endelige krav fra Spillerforeningen ikke væsentligt overstiger det beløb, der er indregnet i regnskabet.

## **KAPITALGRUNDLAGET**

Egenkapitalen udgør -22,2 mio. kr. Den ansvarlige lånekapital udgør 11 mio. kr. pr. 31. december 2013.

AaB forhandler med långivere og andre interessenter, der har givet betinget tilsagn om videreførsel/omlægning af bestående kreditter. Herudover har investorgruppen, i henhold til tidligere indgået aftale, afgivet tilsagn om kapital ligesom AaB af 1885 har afgivet støtteerklæring, dateret 11. marts 2014, om tilførsel af likviditet.

Forhandlingerne pågår stadig og der er som følge heraf stadig usikkerhed om udfald og endelige tilsagn, men ledelsen vurderer at forhandlingerne vil falde positivt ud.

Sideløbende med dette pågår forhandlinger med en investorgruppe om en samlet løsning og kapitaltilførsel for at styrke selskabets kapitalgrundlag på langt sigt. Forudsætningerne for dette er blandt andet en løsning af den kortsigtede likviditetsudfordring samt den verserende feriepengesag.

Det er ledelsens vurdering, at koncernen med det nuværende kapitalberedskab har den fornødne likviditet i forhold til det aktuelle aktivitetsniveau og vedtagne budgetter, og regnskabet aflægges derfor ud fra en forudsætning om fortsat drift.

Det er endvidere vurderingen, at koncernen kan få behov for tilførsel af yderligere kapital ved en væsentlig negativ afvigelse fra budget, herunder at den eventuelle forpligtelse vedrørende feriepengesagen væsentligt overstiger det beløb, som er indregnet i regnskabet.

### **KAPITALTAB**

AaB har tabt mere end halvdelen af aktiekapitalen, og vil på den kommende generalforsamling redegøre for forholdene. Det er ledelsens forventning af egenkapitalen dels reetableres via positive resultater over de kommende år og dels via tilførsel af yderligere kapital.

### **SEGMENTOPLYSNINGER**

Som nævnt i årsrapporten for 2012 er konferenceaktivitet reduceret til et niveau, der vurderes at være en afledt konsekvens af afvikling af Superligakampe. På den baggrund afgives ikke segmentoplysninger i delårsrapporten og årsrapporten.

### **RISIKOFAKTORER**

#### **Risikostyring**

Bestyrelsen vurderer løbende de samlede risikoforhold og enkelte faktorer ved selskabets aktiviteter, herunder forretningsmæssige og finansielle risici, kontraktforhold m.v.

#### **Konjunkturer**

Indtægter fra selskabets sponsorer og konferencegæster vurderes til at være afhængige af den generelle økonomiske situation. Såfremt den økonomiske situation, specielt i koncernens nærområde, forværres, kan det få en negativ indflydelse på selskabets indtjening.

#### **Konkurrence- og markedsforhold i sports- og underholdningsbranchen**

Hovedparten af selskabets forretningsmæssige aktiviteter konkurrerer regionalt og primært om samarbejdspartners markedsføringsbudgetter og konferenceaktiviteter.

Konkurrencefladen på det danske og det skandinaviske marked viser sig primært i forhold til rekruttering af fodboldspillere.

I forhold til entreindtægter konkurreres der helt basalt om kundernes tid og valg af fritidsaktiviteter samt andre underholdningstilbud herunder biografer, koncerter og andre sportsarrangementer.

#### **Ekstern regulering**

Selskabet er underlagt en række regler og bestemmelser, herunder kommunale og idrætsorganisatoriske bestemmelser. Selskabet er afhængig af de betingelser, som kommunen stiller for benyttelse af

kommunens faciliteter til afvikling af kampe, træning og andre arrangementer. Ledelsen er løbende i dialog med Aalborg Kommune med henblik på at tilpasse betingelser og drift til glæde for begge parter. Aftalerne om AaB's udnyttelse af disse faciliteter er længevarende.

I drætsorganisatorisk er selskabet afhængig af regler inden for transferområdet i fodbold samt rammerne og betingelserne for de europæiske turneringer. Ledelsen deltager aktivt i de idrætspolitiske organer, hvori selskabet sportsligt er repræsenteret.

### **Sportslige resultater**

Selskabets indtjening er i høj grad afhængig af de sportslige resultater.

Topplacering i Superligaen giver direkte ekstra indtægter i form af øgede TV-indtægter, bonus fra sponsorer og tilskuerindtægter. Topplaceringer sikrer samtidig mulighed for deltagelse i de europæiske turneringer, med deraf følgende væsentlige indtægter.

Gode sportslige resultater smitter også af på de fremtidige indtægter, idet stabile topplaceringer gør AaB til en mere attraktiv samarbejdspartner for erhvervslivet og sikrer fokus på specielt fodboldspillere med deraf øgede transferindtægter.

### **Kontrakter**

AaB har aftaler med godt 300 samarbejdspartnere på kontrakter med typisk løbetid på et år. Værdien af ca. 1/3 af aftalerne er længevarende åremålskontrakter inklusive selskabets største aftale, hovedsponsoraftalen med Spar Nord, der løber til sommeren 2015.

Muligheden for forlængelse af sponsorkontrakter ved udløb eller erstatning af disse med nye samarbejdspartnere afhænger af de ydelser og betingelser, som AaB kan tilbyde sammenholdt med samarbejdspartnernes alternative muligheder.

De sportslige aktiviteter i AaB er baseret på åremålskontrakter med trænere og spillere, hvor kontrakterne lever op til reglerne i de respektive idrætsretlige organer. Reglerne for indgåelse og ophør af ansættelseskontrakter inden for idrætten adskiller sig fra reguleringen på det almindelige arbejdsmarked. AaB er derfor afhængig af de reguleringer, der måtte komme her.

Transfersystemet inden for fodbold indeholder en række specifikke betingelser for fodboldspillers overgang fra en klub til en anden. Det er AaB's opfattelse, at det er muligt kommercielt at agere inden for de nyeste regler i dette regi.

### **Finansielle risici og kreditrisici**

Selskabet er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for en række finansielle risici. Der henvises til uddybende forklaring herom i note 28.

## AKTIONÆRINFORMATION

### Aktiekapitalen

Selskabets aktiekapital på 14.814.860 kr. er fordelt på 14.814.860 stk. aktier á nominelt 1 kr. Aktierne er fuldt indbetalte. Aktierne er ikke opdelt i klasser, og der er ikke knyttet særlige rettigheder til aktierne.

Selskabets beholdning af egne aktier udgør i alt 28.626 stk. Anskaffelsessummen for egne aktier er fratrukket direkte i egenkapitalen.

Aktierne er noteret på NASDAQ OMX København og pr. 31. december 2013 var kursen 1,57 svarende til en markedsværdi på 23,3 mio. kr.

### Ejerforhold og stemmeandele

Selskabet har pr. 31. december 2013 i alt 10.203 aktionærer.

Følgende aktionærer har meddelt at eje 5 % eller mere af den samlede kapital:

- Nordjyske Holding A/S
- Aalborg Stiftstidendes Fond
- Spar Nord Bank A/S
- A/S Nørresundby Bank

Bestyrelse og direktion og disses nærtstående ejede ca. 2% af selskabets aktiekapital pr. 31. december 2013.

### Selskabets aktier

Selskabets aktier skal lyde på navn og kan ikke lyde på eller transporteres til ihændeleveren. Aktierne er omsætningspapirer. Alle aktier registreres i VP Securities A/S.

Ingen aktionærer skal være pligtig at lade sine aktier indløse.

### Vedtagelse af beslutninger

Alle beslutninger på generalforsamlingen vedtages med simpel stemmeflerhed, medmindre andet følger af lovgivningen eller af vedtægterne. I tilfælde af stemmelighed bortfalder forslaget. I tilfælde af stemmelighed ved valg foretages ny afstemning blandt dem, som har opnået samme stemmetal. Står stemmerne herefter atter lige, trækkes der lod.

Beslutning om vedtægtsændring, hvorved aktionærernes forpligtelser over for selskabet forøges, er kun gyldig såfremt den tiltrædes af samtlige aktionærer.

Beslutning om ændring af vedtægternes § 15.2 (udpegning af to bestyrelsesmedlemmer for AaB af 1885) er kun gyldig, såfremt den tiltrædes af samtlige de på generalforsamlingen fremmødte stemmeberettigede aktionærer.

Selskabets aktionærer udpeger de øvrige bestyrelsesmedlemmer. De valgte bestyrelsesmedlemmer er på valg hvert andet år.

Beslutning om ændring af selskabets navn, hjemsted og formål, er kun gyldig, såfremt den tiltrædes af mindst 9/10 såvel af de afgivne stemmer som af den på generalforsamlingen repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital, jf. Selskabslovens § 107 stk. 2.

Til vedtagelse af beslutninger om vedtægtsændringer eller om selskabets opløsning, der er fremsat eller tiltrådt af en enig bestyrelse, kræves . for så vidt der ikke i lovgivningen kræves større majoritet eller enstemmighed . at beslutningen vedtages med mindst 2/3 såvel af de afgivne stemmer som af den på generalforsamlingen repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital. Beslutningen skal i øvrigt opfylde de yderligere forskrifter, som vedtægterne måtte indeholde samt de særlige regler i Selskabslovens § 107 stk. 2.

Dersom forslag om vedtægtsændringer ikke er fremsat eller tiltrådt af en enig bestyrelse, kræves endvidere, at mindst 2/3 af såvel det samlede antal stemmer som af stemmeberettigede aktiekapital er repræsenteret på generalforsamlingen. Dersom dette quorumkrav ikke er opfyldt, kan vedtagelse alligevel ske på en ny generalforsamling, hvis beslutningen der vedtages med mindst 2/3 såvel af de afgivne stemmer som af den på generalforsamlingen repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital.

#### **Udstedelse af aktier / erhvervelse af egne aktier**

På selskabets ordinære generalforsamling den 17. april 2013 blev besluttet følgende:

Bemyndigelse til bestyrelsen til i et tidsrum af 18 måneder fra generalforsamlingens dato til selskabet at erhverve indtil 10 % af selskabets aktiekapital mod vederlag, der ikke må være mere end 10% større eller mindre end den for selskabets aktier på NASDAQ OMX København senest forud for erhvervelsen noterede køberkurs.

Selskabet har ikke handlet med egne aktier i perioden.

#### **Mål og politikker for det underrepræsenterede køn**

AaB spiller fodbold i den bedste mandlige række, hvilket betyder at der naturligt vil være en stor overvægt af mandlige ledere og bestyrelsesmedlemmer. Målet er på sigt at det underrepræsenterede køn skal udgøre 10 % af medlemmerne i bestyrelsen. Det underrepræsenterede køn udgør i dag 0 % af bestyrelsen og det er selskabets mål at opnå de 10% inden for en 4-årig periode.

Selskabets politik for er i øvrigt at ansætte den mest kompetente m/k til ledige stillinger i selskabets daglige ledelse og administration.

#### **VIRKSOMHEDSLEDELSE**

Komitéen for god selskabsledelse offentliggjorde i maj 2013 ajourførte anbefalinger til god selskabsledelse, som AaB bestræber sig på at følge.

På koncernens hjemmeside [www.aabsport.dk](http://www.aabsport.dk) er der under menupunktet "Investor Relations" er der i overensstemmelse med anbefalingerne redegjort for koncernens opfyldelse af de enkelte punkter i anbefalingen.

Bestyrelsen vurderer løbende anbefalingerne og har på indeværende tidspunkt besluttet ikke at følge nedenstående anbefalinger:

Anbefaling	Selskabet følger ikke anbefalingen af følgende grund:
1.1.2. Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsen vedtager politikker for selskabets forhold til dets interessenter, herunder investorerne, og sikrer, at interessenternes interesser respekteres i overensstemmelse med selskabets politikker herom.	Der er ikke en vedtagen politik for selskabets forhold til dets interessenter. I videst muligt omfang søges deres interesser dækket via informationer på selskabets hjemmeside, ligesom selskabets ledelse stiller sig til rådighed for interessenterne . naturligvis med behørig respekt for de regler, der gælder for børsnoterede virksomheder.
1.1.3. Det <b>anbefales</b> , at selskabet offentliggør kvartalsrapporter.	Grundet selskabets beskedne størrelse og ukomplekse forretning har ledelsen valgt alene at offentliggøre periodemeddelelser.
3.1.1. Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsen årligt beskriver, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre sine opgaver, sammensætningen af bestyrelsen, samt de enkelte medlemmers særlige kompetencer.	I årsrapporten oplyser selskabet om de enkelte bestyrelsesmedlemmers direktions- og bestyrelsesposter samt krævende organisationsopgaver. Der henvises desuden til det enkeltes bestyrelsesmedlems kompetencebeskrivelse ved dennes indstilling til den ordinære generalforsamling.  Bestyrelsen evaluerer årligt bestyrelsesarbejdet og drøfter sammensætningen af bestyrelsen med henblik på at sikre tilstedeværelsen af fornødne kompetencer og mangfoldighed.
3.1.2. Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsens udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen gennemføres ved en grundig og for bestyrelsen transparent proces, der er godkendt af den samlede bestyrelse. Ved vurderingen af sammensætningen og indstilling af nye kandidater skal der tages hensyn til behovet for fornyelse og til behovet for mangfoldighed i relation til bl.a. international erfaring, køn og alder.	Ved ændring i selskabets bestyrelse vurderes nøje, hvilke kompetencer der bør tilstræbes tilført bestyrelsen, således denne altid har den optimale sammensætning og mangfoldighed, hvilket lægges til grund for udvælgelse og indstilling af kandidater.  Nye kandidater til bestyrelsen forelægges for den samlede bestyrelse.  Generalforsamlingen motiveres til at vælge det medlem, der skønnes at tilføre selskabet størst værdi gennem sit bestyrelsesarbejde . uden særlig vægt på alder, køn etc.
3.1.4. Det <b>anbefales</b> , at selskabet i vedtægterne fastsætter en aldersgrænse for medlemmerne bestyrelsen.	Selskabet har ikke fulgt anbefalingen om at fastsætte en aldersgrænse for bestyrelsesmedlemmer, idet dette ikke findes fornødent. Af årsrapporten fremgår oplysning om alderen på de enkelte bestyrelsesmedlemmer.
3.4.1. Det <b>anbefales</b> , at selskabet på selskabets hjemmeside offentliggør: " ledelsesudvalgenes kommissorier, " udvalgenes væsentligste aktiviteter i årets løb og antallet af møder i hvert udvalg, samt " navnene på medlemmerne i det enkelte ledel-	I stedet for at nedsætte udvalg, etableres med mellemrum ad hoc-udvalg, der i samspil med direktionen bearbejder nærmere definerede emner. Ad hoc-udvalget forelægger resultatet af dets arbejde for bestyrelsen, eventuelt med en indstilling til beslutning. Bestyrelsen har gode erfaringer med ad



sesudvalg, herunder udvalgenes formænd, samt oplysning om, hvem der er de uafhængige medlemmer og, hvem der er medlemmer med særlige kvalifikationer	hoc-udvalg, som gennem forberedende arbejde har betydet både hurtigere og grundigere sagsbehandling i bestyrelsen.
<p>3.4.6. Det <b>anbefales</b>, at bestyrelsen nedsætter et <u>nomineringsudvalg</u>, der har bestyrelsesformanden som formand og som har mindst følgende forberedende opgaver:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>~ beskrive de kvalifikationer, der kræves i de to ledelsesorganer og til en given post, og angive hvilken tid, der skønnes at måtte afsættes til varetagelse af posten samt vurdere den kompetence, viden og erfaring, der findes i de to ledelsesorganer,</li> <li>~ årligt vurdere ledelsesorganernes struktur, størrelse, sammensætning og resultater samt anbefale det øverste ledelsesorgan eventuelle ændringer,</li> <li>~ årligt vurdere de enkelte ledelsesmedlemmers kompetence, viden og erfaring samt rapportere til bestyrelsen herom,</li> <li>~ overveje forslag fra relevante personer, herunder aktionærer og medlemmer af bestyrelsen og direktionen, til kandidater til bestyrelsen og direktion, og</li> <li>~ foreslå bestyrelsen en handlingsplan for den fremtidige sammensætning af bestyrelsen herunder, forslag til konkrete ændringer.</li> </ul>	Bestyrelsen har ikke besluttet at nedsætte et nomineringsudvalg. Alle relevante forhold behandles og beslutes i bestyrelsen.
<p>3.4.7. Det <b>anbefales</b>, at bestyrelsen nedsætter et <u>vederlagsudvalg</u>, som har mindst følgende forberedende opgaver:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>~ indstille vederlagspolitikken (herunder overordnede retningslinjer for incitamentsafløbning) for bestyrelsen og direktionen til bestyrelsens godkendelse forud for generalforsamlingens godkendelse,</li> <li>~ fremskomme med forslag til bestyrelsen om vederlag til medlemmer af bestyrelsen og direktionen samt sikre, at vederlaget er i overensstemmelse med selskabets vederlagspolitik og vurderingen af den pågældendes indsats. Udvalget skal have viden om det samlede vederlag, medlemmer af bestyrelsen og direktionen oppebærer fra andre virksomheder i koncernen, og</li> <li>~ indstille en vederlagspolitik, der generelt gælder i selskabet.</li> </ul>	Det er besluttet ikke at nedsætte et vederlagsudvalg. Relevante forhold håndteres og beslutes af bestyrelsen.
<p>3.4.8. Det <b>anbefales</b>, at et vederlagsudvalg undgår at anvende samme eksterne rådgivere som direktionen i selskabet.</p>	Jfr. punkt. 3.4.7
<p>4.1.1. Det <b>anbefales</b>, at bestyrelsen udarbejder en klar og overskuelig vederlagspolitik for bestyrelsen og direktionen, der indeholder</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>~ en detaljeret beskrivelse af de vederlagskomponenter, som indgår i vederlæggelsen af bestyrelsen og direktionen,</li> <li>~ en begrundelse for valget af de enkelte vederlagskomponenter, og</li> <li>~ en beskrivelse af de kriterier, der ligger til grund for balancen mellem de enkelte vederlagskomponenter.</li> </ul> <p>Vederlagspolitikken bør godkendes på general-</p>	Selskabet følger ikke anbefalingen om, at bestyrelsen skal vedtage en vederlagspolitik og dermed heller ikke de underliggende anbefalinger til vederlagspolitikens indhold m.v. Bestyrelsen anser det ikke for nødvendigt med en egentlig vederlagspolitik, udover de mere almindelige forhold om, at vederlaget skal være konkurrencedygtigt og fremme selskabets langsigtede mål om værdiskabelse.

forsamlingen og offentliggøres på selskabets hjemmeside.	
4.1.2. Det <b>anbefales</b> , at der, hvis vederlagspolitikken indeholder variable komponenter, " fastsættes grænser for de variable dele af den samlede vederlæggelse, " sikres en passende og afbalanceret sammensætning mellem ledelses aflønning, påregnelige risici og værdiskabelsen for aktionærerne på kort og lang sigt, " er klarhed om resultatkriterier og målbarhed for udmøntning af variable dele, " er kriterier, der sikrer, at hel eller delvis optjening af en variabel del af en vederlagsaftale strækker sig over mere end et kalenderår, og " indgås en aftale, der giver selskabet ret til i helt særlige tilfælde at kræve hel eller delvis tilbagebetaling af variable lønandele, der er udbetalt på grundlag af oplysninger, der efterfølgende dokumenteres fejlagtige.	Der henvises til 4.1.1.
4.1.3. Det <b>anbefales</b> , at medlemmer af bestyrelsen ikke aflønnes med aktieoptioner- eller tegningsoptioner.	Der henvises til 4.1.1.
4.1.4. Det <b>anbefales</b> , at hvis der anvendes aktiebaseret aflønning, skal programmerne være revolverende, dvs. tildeles periodisk og bør have en løbetid på mindst 3 år efter tildelingen.	Der henvises til 4.1.1.
4.1.5. Det <b>anbefales</b> , at aftaler om fratrædelsesgodtgørelse maksimalt udgør en værdi, der svarer til de sidste to års vederlag.	Der henvises til 4.1.1.
4.2.1. Det <b>anbefales</b> , at selskabets vederlagspolitik og dens efterlevelse årligt forklares og begrundes i formandens beretning på selskabets generalforsamling.	Der henvises til 4.1.1.
4.2.2. Det <b>anbefales</b> , at aktionærerne på generalforsamlingen godkender forslag til vederlag til bestyrelsen for det igangværende regnskabsår.	Der henvises til 4.1.1.

**KONTROL OG RISIKOSYSTEMER**

Bestyrelsen og direktionen har det overordnede ansvar for selskabets risikostyring og interne kontroller, overholdelse af relevant lovgivning og regulering i relation til regnskabsaflæggelsen.

Selskabet styrker løbende risiko- og kontrolsystemerne med henblik på at sikre et retvisende billede af såvel intern som ekstern finansiel rapportering.

Selskabet har rapporteringsprocesser, der omfatter budgetrapportering og månedsvis rapportering inklusive afvigelsesforklaring og kvartalsvise vurderinger af årsresultatet. Rapporteringen omfatter ligeledes resultatopgørelse, balance og likviditetsforecast samt evt. supplerende oplysninger - eksempelvis på salgsområdet.

**SAMFUNDSANSVAR**

Selskabet er bevidst om sit samfundsansvar, og vil i de kommende år arbejde på at styrke dette.

Selskabet har endnu ikke vedtaget formelle politikker på området, og det praktiske arbejde med at implementere, systematisere og dokumentere indsatsen er endnu på et tidligt stadie. Der er i organisationen en stærk bevidsthed om, at selskabet gennem tætte relationer til amatørforeninger og mange frivillige deltager aktivt i det nordjyske foreningsliv.

Selskabet bakker op om nationale og internationale regler for Fair Play, og har deltaget i antiracisme-kampagner arrangeret af DBU og UEFA.

I samarbejde med Aalborg Kommune og AaB af 1885 er projektet #Fra sport til job+ etableret med henblik på at hjælpe unge mennesker i arbejde via fodbold.

Selskabet tager afstand fra vold på banen og uro på tilskuerpladserne. I forbindelse med afvikling af egne kampe er der etableret et tæt samarbejde med erfarne og veluddannede sikkerhedsfolk, med henblik på at sikre en positiv og sikker afvikling for spillere og tilskuere og med mindst mulig gene for omgivelserne.

Selskabet har indgået aftale med de største Superligaklubber med henblik på at forbedre sikkerheden ved særlige risikokampe bl.a. gennem etablering af tilskuer registreringsystemer, og om nødvendigt ved at lukke udebaneafsnit.

**VIDENRESSOURCER**

Ledelsen og øvrige nøglemedarbejdere er et vigtigt aktiv for AaB. Det tilstræbes gennem kontinuerlige markedsrettet konforme ansættelsesvilkår og optimale betingelser i øvrigt at fastholde nuværende og tiltrække nye nøglepersoner.

På det sportslige område besiddes specifikke kompetencer og stor viden om udvikling af egne talenter til elitespillere til gunst for ligaholdene samt generering af transferindtægter.

AaB besidder stor viden om afvikling af kampe og andre større arrangementer med mange tilskuere, tv-dækning og sikkerhedsmæssige risici.

**ØVRIGE FORHOLD**

AaB har ingen forsknings- og udviklingsaktiviteter og specielle miljømæssige forhold, ligesom AaB ikke har filialer i udlandet.

## **VÆRDITEST OG MÅLING**

I forbindelse med regnskabsafslutningen har selskabet vurderet behovet for værditest af anlægsaktiverne. Der henvises særskilt til note 1.

## **BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABSÅRETS UDLØB**

Der er efter balancedagen ikke indtrådt væsentlige begivenheder af betydning for årsrapporten.

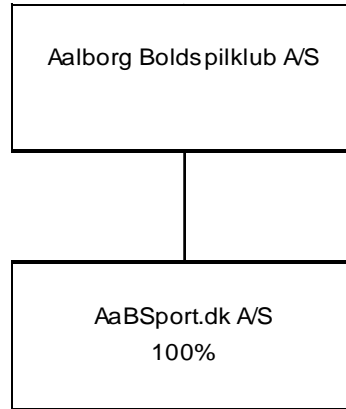
## **FORVENTNINGER 2014**

Selskabets konkrete forventninger til regnskabsåret 2014 er et nul resultat. Heri er ikke indregnet yderligere transferindtægter end dem, der blev realiseret i januar 2014.

Der er ikke indregnet deltagelse i de europæiske turneringer.

Resultatet vil i væsentligt omfang være afhængig af AaB A/S sportslige resultater. Den anførte resultatforventning bygger på en placering midt i rækken med undtagelse af første fordeling af TV-penge i 2014, hvor placeringen ikke kan blive ringere end en 3. plads.

KONCERNOVERSIGT



## Bestyrelse og direktions ledelseshverv i andre erhvervsdrivende virksomheder

Alle generalforsamlingsvalgte medlemmer vurderes at være uafhængige af Aalborg Boldspilklub A/S. Lyng Jakobsen og Jesper Møller Christensen vurderes ikke at være uafhængige af Aalborg Boldspilklub A/S.

### **Finn Viggo Nielsen**

Formand

Født 1958. Medlem af bestyrelsen siden 2005.

Senest genvalgt 2013.

Valgperioden udløber 2015.

#### Firma:

Direktør i Jemeka ApS

Direktør i Jemeka 1 ApS

Direktør i Scan Office A/S

Red Office Supply & Logistic a.m.b.a

#### Bestyrelsesformand for:

JK Møldrup Holding ApS

NJA Furniture A/S

Unipapatas A/S

#### Bestyrelsesmedlem i:

Erhvervsinvest Management A/S

SNB II Komplementar ApS

Holdingselskabet af 17. august 2011 ApS

Red Office A/S

### **Nils Dorin Jacobsen**

Næstformand

Født 1952. Medlem af bestyrelsen siden 2010.

Senest genvalgt 2012.

Valgperioden udløber 2014.

#### Firma:

Direktør i Nordic Mentor ApS

#### Bestyrelsesformand for:

KS Gruppen A/S

Hagens Fjedre A/S

Hi-Con A/S

Epika GmbH, Berlin (ERA Power LLC, Moskva)

#### Bestyrelsesmedlem i:

Nordjyske Holding A/S

Aalborg Stiftstidendes Fond

**Henrik Norman Thomsen**

Født 1963. Medlem af bestyrelsen siden 2010.

Senest genvalgt 2012.

Valgperioden udløber 2014.

Firma:

Direktør i Plus Bolig a.m.b.a.

Bestyrelsesmedlem i:

Arne Andersen Vrå A/S

Aalborg Kloak A/S

Aalborg Vand A/S

**Jacob Møller Knudsen**

Født 1964. Medlem af bestyrelsen siden 2013.

Valgperioden udløber 2015.

Firma:

CUBIC-Modulsystem A/S

Fam. Knudsen Holding A/S

JMK Holding ApS

Kjærsgaard & Behrendorff A/S

Bestyrelsesformand for:

Per Kurdahl Holding A/S

Bestyrelsesmedlem i:

S.D. Kjærsgaard Holding A/S

Fam. Kjærsgaard Holding A/S

Fam. Behrendorff Holding A/S

**Henning Gunner Jensen**

Født 1950. Medlem af bestyrelsen siden 2012.

Valgperioden udløber 2014.

Bestyrelsesformand for:

Aalborg Havn A/S

Aalborg Havn Logistik A/S

Aalborg Havn Areal A/S

NTC Ejendomme A/S

Grønlandshavnens Ejendomme A/S

Aalborg Lufthavn A.m.b.A

Kommune Kredit

Ejendoms & Finansieringsfond for Nordjyllands Videnpark

**Lynge Jakobsen**

Født 1950. Medlem af bestyrelsen siden 2013.  
Udpeget af AaB af 1885.

Bestyrelsesmedlem i:

1885-Fonden  
AaBSport.dk A/S

**Jesper Møller Christensen**

Født 1963. Medlem af bestyrelsen siden 1994.  
Udpeget af AaB af 1885.

Firma:

Advokat hos:  
Advokatfirmaet Henrik Christensen & Partnere

Direktør i:

Advokatanpartsselskabet Jesper Møller

Bestyrelsesformand for:

AaB af 1885  
1885-Fonden  
DBU A/S  
Uni-fer A/S  
Aabo Sørensen Invest A/S  
Ejendomsselskabet Tranderslund A/S  
Nordjysk Beslag A/S  
Erik Fals A/S

Bestyrelsesmedlem i:

Vestparkens Supermarked A/S  
NJB Holding A/S  
Ejendomsmægleraktieselskabet  
Thorkild Kristensen  
Aabo Sørensen Svenstrup Syd A/S  
Restaurant Fusion A/S

**Stephan Schors**

Født 1975. Direktør i Aalborg Boldspilklub A/S siden 2013.  
Ansæt siden 2012.

Firma:

Direktør i AaBSport.dk A/S

Bestyrelsesmedlem i:

AaBSport.dk A/S



**UDSENDTE FONDSBØRSMEDDELELSER I 2013**

- Nr. 2013-01 Ekstraordinær generalforsamling
- Nr. 2013-02 Lyng Jakobsen stopper i Aalborg Boldspilklub A/S
- Nr. 2013-03 Jacob Møller Knudsen valgt til bestyrelsen i AaB A/S
- Nr. 2013-04 Ændring af finanskalender 2013
- Nr. 2013-05 Årsrapport 2012
- Nr. 2013-06 Indkaldelse til ordinær generalforsamling
- Nr. 2013-07 Ordinær generalforsamling i AaB A/S
- Nr. 2013-08 AaB A/S udnævner adm. direktør og ansætter ny sportschef og ny salgschef
- Nr. 2013-09 Periodemeddelelse 1. kvartal 2013
- Nr. 2013-10 AaB i forhandlinger med Aston Villa
- Nr. 2013-11 AaB sælger Nicklas Helenius til Aston Villa og opjusterer forventningerne til årets resultat
- Nr. 2013-12 Lyng Jakobsen udpeget til bestyrelsen i AaB A/S
- Nr. 2013-13 Delårsrapport 1. halvår 2013
- Nr. 2013-14 AaB nedskriver kapitalandele og tilgodehavende i associeret selskab og nedjusterer forventningerne til årets resultat
- Nr. 2013-15 Periodemeddelelse 3. kvartal 2013
- Nr. 2013-16 Finanskalender 2014

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2013 for Aalborg Boldspilklub A/S.

Årsrapporten for Aalborg Boldspilklub A/S udarbejdes efter International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU, og yderligere danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2013 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar . 31. december 2013.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater og koncernens og selskabets finansielle stilling, samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står overfor.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalborg, den 11. marts 2014

## Direktion

Stephan Schors  
Administrerende direktør

## Bestyrelse

Finn Viggo Nielsen  
Formand

Nils Dorin Jacobsen  
Næstformand

Lynge Jakobsen

Henrik Norman Thomsen

Jesper Møller Christensen

Henning Gunner Jensen

Jacob Møller Knudsen

**Til kapitalejerne i Aalborg Boldspilklub A/S****PÅTEGNING PÅ KONCERNREGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Aalborg Boldspilklub A/S for regnskabsåret 1. januar . 31. december 2013, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

**Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

**Revisors ansvar**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for koncernens og selskabets udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

**Konklusion**

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2013 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar . 31. december 2013 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

**Supplerende oplysninger vedrørende forhold i regnskabet**

Uden at modificere vores konklusion skal vi henvise til note 1 vedrørende regnskabsmæssige skøn, vurderinger og usikkerheder, hvori ledelsen beskriver den usikkerhed, der er forbundet med opgørelsen af den indregnede forpligtelse vedrørende feriepenge og pension i forbindelse med feriepengesagen. Vi er enige med ledelsen i opgørelsen af den indregnede forpligtelse og beskrivelsen af usikkerheden.

Uden at modificere vores konklusion skal vi endvidere henvise til note 1, hvori ledelsen redegør for, hvorfor selskabets koncernregnskab og årsregnskab er aflagt under forudsætning af fortsat drift, og beskriver den usikkerhed, der er forbundet hermed. Vi er enige med ledelsen i valget af regnskabsprincip og beskrivelsen af usikkerheden.

**UDTAELSE OM LEDELSESBERETNINGEN**

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Aalborg, den 11. marts 2014

**Beierholm**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Niels Jørgen Kristensen

Statsaut. revisor

Note		Koncern		Moderselskab	
		2013 t.kr.	2012 t.kr.	2013 t.kr.	2012 t.kr.
3	<b>Nettoomsætning</b>	<b>72.805</b>	<b>66.612</b>	<b>72.805</b>	<b>66.612</b>
4	Sponsor og reklame	6.187	8.282	6.187	8.282
	Kamp- og spilleromkostninger	10.967	11.629	10.967	11.629
5	Administration	4.669	5.942	4.669	5.942
6	Andre eksterne omkostninger	7.597	8.628	7.597	8.536
	<b>Eksterne omkostninger i alt</b>	<b>29.420</b>	<b>34.481</b>	<b>29.420</b>	<b>34.389</b>
7	Personaleomkostninger	38.698	39.877	38.698	39.877
7	Personaleomkostninger, feriepengesag	11.000	1.400	11.000	1.400
	<b>Omkostninger i alt</b>	<b>79.118</b>	<b>75.758</b>	<b>79.118</b>	<b>75.666</b>
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>-6.313</b>	<b>-9.146</b>	<b>-6.313</b>	<b>-9.054</b>
8	Afskrivninger	-3.360	-2.784	-3.360	-2.784
8	Nedskrivninger	-5.369	0	-5.369	0
	<b>Resultat før transferaktiviteter og finansielle poster</b>	<b>-15.042</b>	<b>-11.930</b>	<b>-15.042</b>	<b>-11.838</b>
9	Resultat af transferaktiviteter	9.205	6.017	9.205	6.017
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>-5.837</b>	<b>-5.913</b>	<b>-5.837</b>	<b>-5.821</b>
17	Andel af resultat efter skat i dattervirksomheder	0	0	0	0
18	Andel af resultat efter skat i associerede virksomheder	0	0	0	0
10	Finansielle indtægter	72	50	72	49
11	Finansielle omkostninger	-1.365	-2.297	-1.365	-1.923
11	Finansielle omkostninger, feriepengesag	-6.000	0	-6.000	0
	<b>Resultat før skat af fortsættende aktiviteter</b>	<b>-13.130</b>	<b>-8.160</b>	<b>-13.130</b>	<b>-7.695</b>
12	Skat af årets resultat af fortsættende aktiviteter	0	0	0	0
	<b>Årets resultat af fortsættende aktiviteter</b>	<b>-13.130</b>	<b>-8.160</b>	<b>-13.130</b>	<b>-7.695</b>
13	Årets resultat af ophørende aktiviteter	-13.939	-6.220	-13.939	-6.685
	<b>Årets resultat</b>	<b>-27.069</b>	<b>-14.380</b>	<b>-27.069</b>	<b>-14.380</b>

Note	Koncern		Moderselskab	
	2013 t.kr.	2012 t.kr.	2013 t.kr.	2012 t.kr.
	<b>Resultatdisponering</b>			
	0	0	0	0
	-27.069	-14.380	-27.069	-14.380
	<b>-27.069</b>	<b>-14.380</b>	<b>-27.069</b>	<b>-14.380</b>
<sup>14</sup>	<b>Resultat pr. aktie i kr. (EPS)</b>			
	-1,83	-0,97		
	-1,83	-0,97		
	-0,89	-0,55		
	-0,89	-0,55		

## Totalindkomstopgørelse

	Koncern		Morderselskab	
	2013 t.kr.	2012 t.kr.	2013 t.kr.	2012 t.kr.
<b>Årets resultat</b>	<b>-27.069</b>	<b>-14.380</b>	<b>-27.069</b>	<b>-14.380</b>
<b>Poster som efterfølgende vil blive reklassificeret til resultatet</b>				
Regulering finansielle instrumenter	131	184	131	184
Andel af anden totalindkomst i associerede virksomheder	0	0	0	0
Skat af anden totalindkomst	0	0	0	0
<b>Anden totalindkomst efter skat</b>	<b>131</b>	<b>184</b>	<b>131</b>	<b>184</b>
<b>Totalindkomst i alt</b>	<b>-26.938</b>	<b>-14.196</b>	<b>-26.938</b>	<b>-14.196</b>

Note	AKTIVER	Koncern		Moderselskab	
		2013 t.kr.	2012 t.kr.	2013 t.kr.	2012 t.kr.
	Kontraktrettigheder	2.443	3.191	2.443	3.191
15	<b>Immaterielle aktiver i alt</b>	<b>2.443</b>	<b>3.191</b>	<b>2.443</b>	<b>3.191</b>
	Lokaleindretning	29.394	30.346	29.394	30.346
	Inventar og driftsmidler	1.803	9.334	1.803	9.334
16	<b>Materielle aktiver i alt</b>	<b>31.197</b>	<b>39.680</b>	<b>31.197</b>	<b>39.680</b>
17	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	0	0
18	Kapitalandele i associerede virksomheder	0	5.874	0	0
19	Kapitalandele i øvrigt	130	91	130	91
19	Depositum	2.086	2.389	2.086	2.389
20	Udskudt skatteaktiv	0	0	0	0
21	Tilgodehavende hos associerede virksomheder	0	6.933	0	0
	<b>Finansielle aktiver i alt</b>	<b>2.216</b>	<b>15.287</b>	<b>2.216</b>	<b>2.480</b>
	<b>Langfristede aktiver i alt</b>	<b>35.856</b>	<b>58.158</b>	<b>35.856</b>	<b>45.351</b>
	Varebeholdninger	555	919	555	919
21	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	6.835	6.120	6.835	6.120
21	Tilgodehavende hos dattervirksomhed	0	0	0	6.163
21	Tilgodehavende hos associeret virksomhed	0	114	0	114
21	Andre tilgodehavender	891	5.031	891	5.031
	Periodeafgrænsningsposter	1.029	767	1.029	767
22	Likvide beholdninger	2.208	4.563	2.208	4.536
	<b>Kortfristede aktiver i alt</b>	<b>11.518</b>	<b>17.514</b>	<b>11.518</b>	<b>23.650</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>47.374</b>	<b>75.672</b>	<b>47.374</b>	<b>69.001</b>



Note	PASSIVER	Koncern		Moderselskab	
		2013 t.kr.	2012 t.kr.	2013 t.kr.	2012 t.kr.
	Aktiekapital	14.815	14.815	14.815	14.815
	Særlig fond	0	0	0	0
	Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter	-14	-145	-14	-145
	Overført resultat	-36.956	-9.887	-36.956	-9.887
23	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>-22.155</b>	<b>4.783</b>	<b>-22.155</b>	<b>4.783</b>
	Andre hensatte forpligtelser	0	0	6.504	0
	<b>Hensatte forpligtelser</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6.504</b>	<b>0</b>
24	Ansvarlig lånekapital	11.000	13.509	11.000	13.509
25	Kreditinstitutter	0	9.909	0	9.909
	<b>Langfristede forpligtelser i alt</b>	<b>11.000</b>	<b>23.418</b>	<b>11.000</b>	<b>23.418</b>
24	Kortfristet del af ansvarlig lånekapital	2.407	5.000	2.407	5.000
25	Kortfristet del af gæld til kreditinstitutter	3.335	2.443	3.335	2.443
25	Drifts konto	6.692	6.634	0	0
	Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	35.469	20.678	35.657	20.641
	Periodeafgrænsningsposter	10.626	12.521	10.626	12.521
		58.529	47.276	52.025	40.605
34	Forpligtelser tilknyttet ophørende aktiviteter	0	195	0	195
	<b>Kortfristede forpligtelser i alt</b>	<b>58.529</b>	<b>47.471</b>	<b>52.025</b>	<b>40.800</b>
	<b>Forpligtelser i alt</b>	<b>69.529</b>	<b>70.889</b>	<b>63.025</b>	<b>64.218</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>47.374</b>	<b>75.672</b>	<b>47.374</b>	<b>69.001</b>

**Modørselskab**

Beløb i t.kr.	Aktie- kapital	Særlig fond	Reserve for dagsværdi- regulering af sikrings- instrumenter	Overført resultat	I alt
<b>Egenkapital pr. 01.01.12</b>	<b>14.815</b>	<b>85.878</b>	<b>-329</b>	<b>-81.385</b>	<b>18.979</b>
Egenkapitalbevægelser i 2012:					
Overførsel fra særlig fond	0	-85.878	0	85.878	0
Regulering finansielle instrumenter	0	0	184	0	184
Årets resultat	0	0	0	-14.380	-14.380
<b>Egenkapital pr. 31.12.12</b>	<b>14.815</b>	<b>0</b>	<b>-145</b>	<b>-9.887</b>	<b>4.783</b>
Egenkapitalbevægelser i 2013:					
Regulering finansielle instrumenter	0	0	131	0	131
Årets resultat	0	0	0	-27.069	-27.069
<b>Egenkapital pr. 31.12.13</b>	<b>14.815</b>	<b>0</b>	<b>-14</b>	<b>-36.956</b>	<b>-22.155</b>

**Koncern**

Beløb i t.kr.	Aktie- kapital	Særlig fond	Reserve for dagsværdi- regulering af sikrings- instrumenter	Overført resultat	I alt
<b>Egenkapital pr. 01.01.12</b>	<b>14.815</b>	<b>85.878</b>	<b>-329</b>	<b>-81.385</b>	<b>18.979</b>
Egenkapitalbevægelser i 2012:					
Overførsel fra særlig fond	0	-85.878	0	85.878	0
Regulering finansielle instrumenter	0	0	184	0	184
Årets resultat	0	0	0	-14.380	-14.380
<b>Egenkapital pr. 31.12.12</b>	<b>14.815</b>	<b>0</b>	<b>-145</b>	<b>-9.887</b>	<b>4.783</b>
Egenkapitalbevægelser i 2013:					
Regulering finansielle instrumenter	0	0	131	0	131
Årets resultat	0	0	0	-27.069	-27.069
<b>Egenkapital pr. 31.12.13</b>	<b>14.815</b>	<b>0</b>	<b>-14</b>	<b>-36.956</b>	<b>-22.155</b>

Note	Koncern		Moderselskab	
	2013 t.kr.	2012 t.kr.	2013 t.kr.	2012 t.kr.
	<b>-27.069</b>	<b>-14.380</b>	<b>-27.069</b>	<b>-14.380</b>
33	25.082	13.209	12.139	10.351
	364	1.832	364	1.832
	3.277	-1.088	9.231	879
	12.719	1.040	19.430	1.473
	<b>14.373</b>	<b>613</b>	<b>14.095</b>	<b>155</b>
	33	50	33	49
	-1.727	-2.287	-1.364	-1.913
	<b>12.679</b>	<b>-1.624</b>	<b>12.764</b>	<b>-1.709</b>
	-1.240	-1.150	-1.240	-1.150
	-37	0	-37	0
	-15	0	-15	0
	318	180	318	180
	<b>-974</b>	<b>-970</b>	<b>-974</b>	<b>-970</b>
	0	12.858	0	12.858
	-14.118	-2.374	-14.118	-2.374
	0	1.559	0	1.559
	<b>-14.118</b>	<b>12.043</b>	<b>-14.118</b>	<b>12.043</b>
	<b>-2.413</b>	<b>9.449</b>	<b>-2.328</b>	<b>9.364</b>
	-2.071	-11.520	4.536	-4.828
	<b>-4.484</b>	<b>-2.071</b>	<b>2.208</b>	<b>4.536</b>
22	2.208	4.563	2.208	4.536
	-6.692	-6.634	0	0
	<b>-4.484</b>	<b>-2.071</b>	<b>2.208</b>	<b>4.536</b>

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af balance og resultatopgørelse.

**GENERELT**

Årsrapporten for 2013 for Aalborg Boldspilklub A/S, der omfatter både årsregnskab for moderselskabet og koncernregnskab, aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for regnskabsklasse D (børs-noteret), jf. IFRS bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven.

Årsrapporten opfylder tillige International Financial Reporting Standards (IFRS) udstedt af IASB.

**Grundlag for udarbejdelse**

Koncernregnskabet og årsrapporten præsenteres i DKK, der er koncernens og moderselskabets funktionelle valuta. Beløb afrundes til nærmeste t.kr.

Årsrapporten er udarbejdet efter det historiske kostprincip, bortset fra afledte finansielle instrumenter og værdipapirer, som måles til dagsværdi.

Langfristede aktiver og afhændelsesgrupper bestemt for salg måles til den laveste værdi af regnskabsmæssig værdi før den ændrede klassifikation eller dagsværdi fratrukket salgsomkostninger.

Den anvendte regnskabspraksis, som er beskrevet nedenfor, er anvendt konsistent i regnskabsåret og for sammenligningstallene.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år, udover tilpasninger som følge af implementeret IFRS, jf. afsnittet «Implementering af ny IFRS» nedenfor.

**Implementering af ny IFRS**

Der anvendes de regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag, som er gældende for regnskabsår, der begynder den 1. januar 2013 eller tidligere. Der henvises til beskrivelse i note 35 i årsrapporten.

Anvendt regnskabspraksis er tilpasset i overensstemmelse med ovenstående ændringer, ligesom enkelte noter er tilpasset til nye oplysningskrav. Ændringerne har ikke haft beløbsmæssige påvirkninger i 2013 eller i tidligere år, ligesom ændringerne ingen effekt har på resultat pr. aktie og udvandet resultat pr. aktie.

**BESKRIVELSE AF ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS****Koncernregnskabet og virksomhedssammenslutninger**

Koncernregnskabet omfatter Aalborg Boldspilklub A/S (moderselskabet) og de virksomheder, hvori Aalborg Boldspilklub A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmeretten eller på anden måde har kontrol over dattervirksomheder. Aalborg Boldspilklub A/S og dattervirksomhederne benævnes samlet som koncernen.

Virksomheder, som ikke er dattervirksomheder, men hvor koncernen ejer fra 20 pct. til og med 50 pct. af stemmeretten eller på anden måde udøver en betydelig indflydelse på den driftsmæssige og finansielle ledelse, betragtes som associerede virksomheder.

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for moderselskabet og dattervirksomhederne som et sammendrag af regnskabsposter af ensartet indhold og med efterfølgende eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter, samt urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Koncernregnskabet er baseret på regnskaber udarbejdet i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis for AaB-koncernen.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i regnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i resultatopgørelsen frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder. Ophørende aktiviteter præsenteres dog særskilt, jf. nedenfor.

Ved køb af nye virksomheder, hvor Aalborg Boldspilklub A/S opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, såfremt de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret, og dagsværdien kan opgøres pålideligt. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor Aalborg Boldspilklub A/S faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for virksomheden og dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives ikke, men testes årligt for værdiforringelse. Første værdiforringelsestest udføres inden udgangen af overtagelsesåret. Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for værdiforringelsestest. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Kostprisen for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på grundlag af foreløbigt opgjorte værdier. De foreløbige opgjorte værdier kan reguleres, eller yderligere aktiver eller forpligtelser indregnes, indtil 12 måneder efter overtagelsen, hvis der er fremkommet ny information vedrørende forhold, der eksisterede på overtagelsestidspunktet, som ville have påvirket opgørelsen af værdierne på overtagelsestidspunktet, havde informationen været kendt.

Fortjeneste og tab ved salg eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder, der medfører ophør af henholdsvis kontrol og betydelig indflydelse, opgøres som forskellen mellem på den ene side dagsværdien af salgsprovenuet eller afviklingssummen og dagsværdien af eventuelle resterende kapitalandele, og på den anden side den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på afhændelses- eller afviklingstidspunktet, inklusive goodwill, med fradrag af eventuelle minoritetsinteresser. Den derved opgjorte fortjeneste eller tab indregnes i resultatet.

#### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs. (Tilgodehavender og gæld omregnes til balancedagens valutakurs.) Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og henholdsvis kursen på betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

#### **Afledte finansielle instrumenter**

Afledte finansielle instrumenter indregnes og måles i balancen til dagsværdi ved såvel første indregning som efterfølgende. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld, og modregning af positive og negative værdier foretages alene, når virksomheden har ret til og intention om at afregne flere finansielle instrumenter netto. Dagsværdier for afledte finansielle instrumenter opgøres på grundlag af aktuelle markedsdata samt anerkendte værdiansættelsesmetoder.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse for så vidt angår den del, der er sikret.

Ændringer i den del af afledte finansielle instrumenters dagsværdi, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og som effektivt sikrer ændringer i værdien af det sikrede, indregnes i anden totalindkomst. Når den sikrede transaktion realiseres, overføres gevinst eller tab vedrørende sådanne sikringstransaktioner fra anden totalindkomst og indregnes som en del af kostprisen for de pågældende transaktioner. Ved sikring af provenu fra fremtidige lånoptagelser overføres gevinst eller tab vedrørende sikringstransaktioner dog fra anden totalindkomst over lånets løbetid.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster.

**RESULTATOPGØRELSE****Nettoomsætning**

Nettoomsætning omfatter entreindtægter, indtægter fra samarbejdspartnere, tv-rettigheder og andre indtægter, der består af salg af merchandise, restaurationsdrift samt billetgebyrer m.v.

Entreindtægter indregnes ved gennemførelse af den begivenhed, der er solgt entre til.

Indtægter fra samarbejdspartnere indregnes lineært over aftaleperioden, medmindre en anden metode bedre afspejler den enkelte aftales færdiggørelsesgrad.

Tv-indtægter indregnes forholdsmæssigt baseret på indholdet af de indgåede kontrakter og under hensyntagen til de parametre, der indgår i opgørelsen af tv-indtægterne. Som udgangspunkt indregnes tv-indtægterne lineært over aftaleperioden, medmindre en anden metode bedre afspejler aftalens færdiggørelsesgrad.

Anden omsætning indregnes når tjenesteydelser og varer leveres og eventuel risikoovergang til køber har fundet sted.

Nettoomsætningen måles til dagsværdi af det modtagne eller tilgodehavende vederlag, og er opgjort eksklusiv moms, afgifter o.l., der opkræves på vegne af tredjemand, og rabatter.

**Andre driftsindtægter og driftsomkostninger**

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter set i forhold til selskabets hovedaktiviteter.

**Eksterne omkostninger**

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger til servicering af samarbejdspartnere, kamp- og spilleromkostninger, administration, lokaleomkostninger og markedsføringsomkostninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostningerne omfatter lønninger, gager, honorarer samt omkostninger til pension og social sikring.

**Resultat af transferaktiviteter**

Transferindtægter omfatter selskabets nettoandel af transfersummer for solgte kontraktrettigheder, herunder efterfølgende performancebaserede betalinger. I posten indgår endvidere lejeindtægter på udlejede spillere.

Transferomkostninger omfatter salgsomkostninger, restværdier ved salg af kontraktrettigheder samt præmier til forsikring af spillertrupperne m.v. I posten indgår endvidere lejeomkostning på spillere.

Afskrivninger på kontraktrettigheder omfatter afskrivninger på anskaffelsessummer i forbindelse med køb af kontraktrettigheder. Kontraktrettigheder afskrives lineært over kontraktperioderne.

**Resultat af kapitalandele i associeret virksomhed**

I resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af den associeret virksomheds resultat efter skat og efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

**Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter og -tab samt op- og nedskrivninger vedrørende værdipapirer, indlån og gæld samt transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, herunder finansielle leasingforpligtelser samt tillæg og godtgørelse under aconto skatteordningen m.v.

Desuden medtages realiserede og urealiserede gevinster og tab vedrørende afledte finansielle instrumenter, der ikke kan klassificeres som sikringsaftaler.

Låneomkostninger fra generel låntagning eller lån, der direkte vedrører anskaffelse, opførelse eller udvikling af kvalificerede aktiver, henføres til kostprisen for sådanne aktiver.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som årets skatter med den del, der kan henføres til årets resultat, og i anden totalindkomst direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer henholdsvis i anden totalindkomst og direkte på egenkapitalen.

**BALANCE****Andre immaterielle aktiver**

Kontraktrettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede amortiseringer og eventuelle nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen.

Kontraktrettigheder amortiseres lineært over kontraktperioden eller en eventuel kortere brugstid. Amortiseringerne indregnes i resultatopgørelsen under posten resultat af transferaktiviteter.

I enkelte kontraktrettigheder er der indbygget performancebaserede betalinger, som indregnes, når betingelserne for betalingerne bliver opfyldt, og amortiseres lineært over kontraktens rest- og løbetid. Tilsvarende gør sig gældende ved kontraktforlængelser. Der foretages løbende en vurdering af genindvindingsværdien på de enkelte kontraktrettigheder, og der foretages nedskrivning til en eventuel lavere værdi.

**Materielle anlægsaktiver**

Lokaleindretning samt inventar og driftsmidler måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Kostprisen tillægges endvidere låneomkostninger fra lån til finansiering af anskaffelsen. Alle øvrige låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.



Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, såfremt brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Finansielt leasede aktiver indregnes i balancen på samme måde som øvrige materielle aktiver. Leasingaktiver måles til kostpris og der foretages afskrivninger over den vurderede økonomiske brugstid. Leasingforpligtelsen indregnes i balancen som en gældsforpligtelse. Leasingforpligtelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Lokaleindretning, Nordjyske Arena	49 år
Lokaleindretning, øvrige	5 - 10 år
Inventar og driftsmidler	3 - 10 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsprocenten eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet, som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

### **Kapitalandele i dattervirksomheder**

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles i moderselskabets årsregnskab til kostpris. Hvis kostprisen overstiger kapitalandelenes genindvindingsværdi, nedskrives til denne lavere værdi.

Tilgodehavender hos dattervirksomheder i moderselskabets årsregnskab nedskrives i det omfang tilgodehavendet vurderes uerholdeligt. I det omfang moderselskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at afdække virksomhedens negative balance, der overstiger moderselskabets nedskrevne tilgodehavende, indregnes et beløb under hensatte forpligtelser.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen eller afviklingsprisen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet, inklusive goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen.

**Kapitalandele i associeret virksomhed**

Kapitalandele i associeret virksomhed måles i koncernregnskabet efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i associeret virksomhed måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedens indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af forholdsmæssig andel af interne avancer og tab samt med tillæg af regnskabsmæssig værdi af goodwill.

I resultatet indregnes den forholdsmæssige andel af virksomhedens resultat efter skat og eliminering af en forholdsmæssig andel af urealiserede interne fortjenester og tab og med fradrag af eventuel nedskrivning af goodwill. I koncernens anden totalindkomst indregnes den forholdsmæssige andel af alle transaktioner og begivenheder, der er indregnet i anden totalindkomst i den associerede virksomhed

Kapitalandele i associeret virksomhed med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til kr. 0. Tilgodehavender og andre langfristede finansielle aktiver, der anses for at være en del af den samlede investering i den associerede virksomhed, nedskrives med eventuel resterende negativ indre værdi. Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser, der ikke vurderes at udgøre en del af den samlede investering, nedskrives alene hvis de vurderes uerholdelige.

Der indregnes alene en hensat forpligtelse til at dække den resterende negative indre værdi, hvis koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

**Kapitalandele i øvrigt**

Kapitalandele i øvrigt indregnes under langfristede aktiver og måles til dagsværdi. Kapitalandele i øvrigt indgår i kategorien af finansielle aktiver, som besiddes med handel for øje.

Ændringer i dagsværdi indregnes løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster.

**Andre langfristede aktiver**

Rettighed, der omfatter forudbetaling vedrørende benyttelse af Nordjyske Arena, måles til kostpris og amortiseres over benyttelsesperioden. Årets amortisation er indeholdt i kamp- og spilleromkostninger.

Huslejedepositum, der omfatter depositum for benyttelse af Nordjyske Arena samt øvrige lejemål, indregnes og måles til kostpris.

**Værdiforringelse af aktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af materielle aktiver, immaterielle aktiver med bestemmelige brugstider samt kapitalandele i associerede virksomheder og for moderselskabet tillige kapitalandele i dattervirksomheder, vurderes årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse. Når en sådan indikation er til stede, beregnes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste af aktivets henholdsvis den pengestrømsfrembringende enheds dagsværdi med fradrag af forventede afhændselsomkostninger og kapitalværdi.

Et tab ved værdiforringelse indregnes, når den regnskabsmæssige værdi af et aktiv henholdsvis en pengestrømsfrembringende enhed overstiger aktivets eller den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi. Tab ved værdiforringelse indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger.

Nedskrivninger tilbageføres i det omfang, der er sket ændringer i de forudsætninger og skøn, der førte til nedskrivningen. Nedskrivninger tilbageføres kun i det omfang, aktivets henholdsvis den pengestrømsgenererende enheds nye regnskabsmæssige værdi overstiger den regnskabsmæssige værdi, som aktivet henholdsvis den pengestrømsgenererende enhed ville have haft, hvis nedskrivning ikke var foretaget.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgssum med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris med fradrag af individuelt vurderede nedskrivninger til imødegåelse af tab.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Egenkapital**

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte for egne aktier indregnes direkte i overført resultat i egenkapitalen under overført resultat. Kapitalnedsættelse ved annullering af egne aktier reducerer aktiekapitalen med et beløb svarende til kapitalandelenes nominelle værdi.

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret.

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Ved beregning af årets aktuelle skat anvendes de på balancedagen gældende skattesatser og . regler.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser bortset fra udskudt skat af midlertidige forskelle, der er opstået ved enten første indregning af goodwill eller ved første indregning af en transaktion, der ikke er en virksomhedssammenslutning og hvor den midlertidige forskel konstateret

på tidspunktet for første indregning, hverken påvirker det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst. Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skatte-mæssige underskud, indregnes med den værdi, aktivet efter vurderingen forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Værdiansættelse af udskudte skatteaktiver baseres på resultatforventninger over en flerårig periode, herunder indtægter fra forventede spillersalg, international turnering og andre indtægter, der med stor sandsynlighed vil blive realiseret.

### **Finansielle forpligtelser**

Gældsforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdi. Efterfølgende måles gældsforpligtelser til amortiseret kostpris, hvilket for kortfristede gældsforpligtelser og variabel forrentede gældsforpligtelser normalt svarer til nominel gæld.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

### **Leasing**

Leasingforpligtelser opdeles regnskabsmæssigt i finansielle og operationelle leasingforpligtelser.

En leasingaftale klassificeres som finansiell, når den i al væsentlighed overfører risici og fordele ved at eje det leasede aktiv. Andre leasingaftaler klassificeres som operationelle.

Den regnskabsmæssige behandling af finansielt leasede aktiver og den tilhørende forpligtelse er beskrevet i afsnittene om materielle aktiver henholdsvis finansielle forpligtelser.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i efterfølgende regnskabsår.

**OPHØRENDE AKTIVITETER**

Ophørende aktiviteter udgør en betydelig del af virksomheden, hvis aktiviteter og pengestrømme klart kan udskilles fra den øvrige virksomhed, og hvor enheden enten er solgt eller bestemt for salg efter en samlet plan.

Resultat efter skat af ophørende aktiviteter samt værdireguleringer efter skat af tilhørende aktiver og forpligtelser samt gevinst/tab ved salg præsenteres i en særskilt linje i resultatopgørelsen, med tilpasning af sammenligningstal. I noterne oplyses omsætning, omkostninger, værdireguleringer og skat for de ophørende aktiviteter. Aktiver og dertil knyttede forpligtelser for ophørende aktiviteter udskilles i særskilte linjer i balancen uden tilpasning af sammenligningstal.

Pengestrømme fra drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter for de ophørende aktiviteter oplyses i en note.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer, finansiering og ændring i årets pengestrømme samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat, reguleret for ikke-likvide driftsposter, ikke-likvide skatter samt ændring i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver reguleret for ændringer i tilgodehavender og gæld vedrørende nævnte poster.

Indgåelse af finansielle leasingaftaler betragtes som ikke-likvide transaktioner.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter finansiering fra og udbetalt udbytte til kapitalejere, køb og salg af egne aktier samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Pengestrømme vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes som betaling af renter og afdrag på gæld under finansieringsaktivitet.

Likvider ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet pengeinstitutgæld i form af driftskredit.

**SEGMENTOPLYSNINGER**

Som nævnt i årsrapporten for 2012 er konferenceaktivitet reduceret til et niveau, der vurderes at være en afledt konsekvens af afvikling af Superligakampe. På den baggrund afgives ikke segmentoplysninger i delårsrapporten og årsrapporten.

**NØGLETAL**

Resultat pr. aktie og udvandet resultat pr. aktie opgøres i overensstemmelse med IAS 33.

Øvrige nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2010". De i årsrapporten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Resultat pr. aktie	$\frac{\text{Resultat}}{\text{Gennemsnitligt antal aktier i omløb}}$
Udvandet resultat pr. aktie	$\frac{\text{Udvandet resultat}}{\text{Udvandet gennemsnitligt antal aktier i omløb}}$
Cash Flow pr. aktie	$\frac{\text{Cash Flow fra driftsaktiviteten}}{\text{Gennemsnitligt antal udvandede aktier}}$
Udbytte pr. aktie	$\frac{\text{Udbytteprocent} \times \text{aktiens pålydende værdi}}{100}$
Indre værdi pr. aktie	$\frac{\text{Egenkapital ultimo}}{\text{Antal aktier ultimo}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

**Noter**

## Noteoversigt

- Note 1 Regnskabsmæssige skøn, vurderinger og usikkerheder
- Note 2 Segmentoplysninger
- Note 3 Nettoomsætning
- Note 4 Sponsor og reklame
- Note 5 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor
- Note 6 Andre eksterne omkostninger
- Note 7 Personaleomkostninger
- Note 8 Af- og nedskrivninger
- Note 9 Resultat af transferaktiviteter
- Note 10 Finansielle indtægter
- Note 11 Finansielle omkostninger
- Note 12 Skat af årets resultat af fortsættende aktiviteter
- Note 13 Årets resultat af ophørende aktiviteter
- Note 14 Resultat pr. aktie
- Note 15 Immaterielle aktiver
- Note 16 Materielle aktiver
- Note 17 Kapitalandel i dattervirksomheder
- Note 18 Kapitalandel i associerede virksomheder
- Note 19 Finansielle aktiver i øvrigt
- Note 20 Udskudt skatteaktiv
- Note 21 Tilgodehavender
- Note 22 Likvide beholdninger
- Note 23 Egenkapital
- Note 24 Ansvarlig lånekapital
- Note 25 Kreditinstitutter
- Note 26 Eventualaktiver, eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser m.v.
- Note 27 Kontraktlige forpligtelser
- Note 28 Finansielle risici og finansielle instrumenter
- Note 29 Nærtstående parter
- Note 30 Bestyrelse og direktion
- Note 31 Begivenheder efter balancedagen
- Note 32 Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse
- Note 33 Reguleringer
- Note 34 Forpligtelser tilknyttet ophørende aktiviteter
- Note 35 Ny regnskabsregulering

## 1. Regnskabsmæssige skøn, vurderinger og usikkerheder

### USIKKERHED OM GOING CONCERN

Årsregnskabet er aflagt under forudsætning om fortsat drift. Ledelsens vurdering heraf er baseret på, at koncernen disponerer over et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til finansiering af drift og investeringer samt betaling af forpligtelser.

Egenkapitalen udgør -22,2 mio. kr. Den ansvarlige lånekapital udgør 11 mio. kr. pr. 31. december 2013.

AaB forhandler med långivere og andre interessenter, der har givet betinget tilsagn om videreførsel/omlægning af bestående kreditter. Herudover har investorgruppen, i henhold til tidligere indgået aftale, afgivet tilsagn om kapital ligesom AaB af 1885 har afgivet støtteerklæring om tilførsel af likviditet.

Forhandlingerne pågår stadig og der er som følge heraf stadig usikkerhed om udfald og endelige tilsagn, men ledelsen vurderer at forhandlingerne vil falde positivt ud.

Sideløbende med dette pågår forhandlinger med investorgruppe om en samlet løsning og kapitaltilførsel for at styrke selskabet kapitalgrundlag på langt sigt. Forudsætningerne for dette er blandt andet en løsning af den kortsigtede likviditetsudfordring samt den verserende feriepengesag.

Det er ledelsens vurdering, at koncernen med det nuværende kapitalberedskab har den fornødne likviditet i forhold til det aktuelle aktivitetsniveau og vedtagne budgetter, og regnskabet aflægges derfor ud fra en forudsætning om fortsat drift.

Det er endvidere vurderingen, at koncernen kan få behov for tilførsel af yderligere kapital ved en væsentlig negativ afvigelse fra budget, herunder at den eventuelle forpligtelse vedrørende feriepengesagen væsentligt overstiger det beløb, som er indregnet i regnskabet.

### VÆSENTLIGE REGNSKABSMÆSSIGE SKØN

Ved opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræves skøn over, hvorledes fremtidige begivenheder påvirker værdien af disse aktiver og forpligtelser på balancedagen.

De anvendte skøn er baseret på forudsætninger, som ledelsen vurderer forsvarlige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Endvidere er koncernen underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske resultater afviger fra disse skøn. Særlige risici for koncernen er omtalt i ledelsesberetningen.

De væsentligste skøn foretaget i forbindelse med regnskabsaflæggelsen vedrører nedskrivningstests på langfristede aktiver, måling af udskudte skatteaktiver og fastsættelse af brugstider for immaterielle og materielle aktiver og er uddybet nedenfor.



**1. Regnskabsmæssige skøn, vurderinger og usikkerheder - fortsat -****Værditest og nedskrivninger**

Immaterielle og materielle aktiver samt kapitalandele i associeret virksomhed værditestes, når der er indikation på et nedskrivningsbehov.

*Kontraktrettigheder*

Den regnskabsmæssige værdi af kontraktrettigheder udgør pr. 31.12.2013 t.kr. 2.443 (2012: t.kr. 3.191) er reduceret med ca. 750 t.kr. forhold til 31.12.2012, primært på grund af almindelige driftsmæssige afskrivninger samt tilgang af nye spillere. Der er i 2013 ikke fundet indikation på nedskrivningsbehov.

*Materielle aktiver*

Den regnskabsmæssige værdi af materielle aktiver er faldet på grund af almindelige driftsmæssige afskrivninger. Der er derudover fundet behov for nedskrivning på LED-bander, således at der nu er en restlevetid på ét år. Der er herudover ikke fundet indikation på nedskrivningsbehov.

*Associeret virksomhed*

Baseret på den verserende konkurs i Sport on Top ApS, er alle mellemværende med Sport On Top ApS nedskrevet til realisationsværdien (0,-).

**Udskudt skatteaktiv**

Koncernen har udskudte skatteaktiver, der primært knytter sig til uudnyttede skattemæssige underskud. I forbindelse med regnskabsaflæggelsen, foretager ledelsen et skøn over i hvilket omfang udskudte skatteaktiver kan indregnes med en værdi i balancen. Udskudte skatteaktiver må efter regnskabsreglerne alene indregnes med en værdi i balancen i det omfang, der foreligger overbevisende dokumentation for at skatteaktiverne vil blive udnyttet.

Koncernens indregning af det udskudte skatteaktiv i balancen baseres på resultatforventninger over en flerårig periode.

Baseret på koncernens budgetter og prognoser er det ledelsens opfattelse, at koncernens udskudte skatteaktiver vil blive anvendt over en årrække. Under hensyntagen til at Aalborg Boldspilklub har haft negative resultater i de seneste regnskabsår, og den usikkerhed der knytter sig til den fremtidige indtjening, har ledelsen vurderet, at der ikke foreligger tilstrækkeligt grundlag for at indregne udskudte skatteaktiver med en værdi i balancen pr. 31.12.13.

Koncernens udskudte skatteaktiver er tilsvarende indregnet med kr. 0 pr. 31.12.12.

## 1. Regnskabsmæssige skøn, vurderinger og usikkerheder - fortsat -

### Brugstid på langfristede immaterielle og materielle aktiver

I forbindelse med regnskabsafregningen foretager ledelsen en revurdering af brugstider og restværdier på immaterielle og materielle aktiver, der undergår årlig afskrivning.

De fastsatte brugstider fremgår i beskrivelsen af anvendt regnskabspraksis og af note 15 og 16. Ved fastsættelsen af brugstider for lokaleindretninger i Nordjyske Arena har ledelsen taget udgangspunkt i aktivernes forventede levetid under en forventning om, at indgået aftale med Aalborg Kommune om benyttelse af Nordjyske Arena fortsætter efter aftalens uopsigelsesperiode.

Der er i 2013 ikke foretaget ændringer i skøn over brugstider og restværdier for immaterielle og materielle aktiver.

### Feriepengesagen

På baggrund af sagsforløbet i fodboldens voldgiftsret om feriepengesagen, konkret dialog med Spillerforeningen, samt fornyet juridisk rådgivning har AaB ud fra en detaljeret gennemgang af alle kontrakter og lønsedler besluttet at hensætte 17 mio. kr. til feriepengesagen.

Der er ikke opnået enighed og der eksisterer stadig en usikkerhed omkring opgørelse af det endelige krav mod AaB, men såvel AaB som Spillerforeningen ønsker sagen afsluttet så hurtigt som muligt.

Det er en forudsætning for selskabets fortsatte drift at det endelige krav fra Spillerforeningen ikke væsentligt overstiger det beløb, der er indregnet i regnskabet.

## VÆSENTLIGE REGNSKABSMÆSSIGE VURDERINGER FORBUNDET MED ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Som led i anvendelsen af koncernens regnskabspraksis skal ledelsen foretage vurderinger, ud over skønsmæssige vurderinger, forbundet med anvendelsen af den af ledelsen anvendte regnskabspraksis.

Det er ledelsens opfattelse, at disse vurderinger ikke har væsentlig indvirkning på de i årsregnskabet indregnede beløb.

## 2. Segmentoplysninger

Som nævnt i årsrapporten for 2012 er konferenceaktivitet reduceret til et niveau, der vurderes at være en afledt konsekvens af afvikling af Superligakampe. På den baggrund afgives ikke segmentoplysninger i delårsrapporten og årsrapporten.

	Koncern		Moderselskab	
	2013 t.kr.	2012 t.kr.	2013 t.kr.	2012 t.kr.
<b>3. Nettoomsætning</b>				
Årets nettoomsætning fordeler sig således:				
Salg af varer	10.485	12.796	10.485	12.796
Salg af tjenesteydelser	62.320	57.196	62.320	57.196
I alt	72.805	69.992	72.805	69.992

Den fordelte nettoomsætning er inkl. ophørende aktiviteter

#### 4. Sponsor og reklame

I regnskabsåret er der indregnet et vareforbrug inkl. lagerregulering på t.DKK 945 (2012: t.DKK 3.374). Der er i 2013 ikke foretaget nedskrivninger på varebeholdninger til merchendice aktivitet

#### 5. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Det samlede honorar til Beierholm kan specificeres således:

Lovpligtig revision af årsregnskabet	278	271	260	232
Regulering af lovpligtig revision vedrørende tidligere år	163	133	163	133
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	0	0	0
Skatte- og momsmæssig rådgivning	0	11	0	11
Andre ydelser	202	77	191	77
Samlet honorar i alt	643	492	614	453

## 6. Andre eksterne omkostninger

I regnskabsåret er der indregnet et vareforbrug inkl. lagerregulering på t.DKK 4.180 (2012: t.DKK 5.016). Der er i 2012 og 2013 ikke foretaget nedskrivninger på varebeholdninger til koncerenceaktivitet.

	Koncern		Moderselskab	
	2013 t.kr.	2012 t.kr.	2013 t.kr.	2012 t.kr.
<b>7. Personaleomkostninger</b>				
De samlede omkostninger til løn og gager:				
Gager og lønninger	38.808	41.006	38.808	41.006
Heraf indregnet under kamp- og spilleromkostninger	-1.505	-2.753	-1.505	-2.753
Pensioner, bidragsbaserede	1.099	1.208	1.099	1.208
Personaleomkostninger, feriepengesag	11.000	1.400	11.000	1.400
Omkostninger til social sikring	296	416	296	416
I alt	49.698	41.277	49.698	41.277
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte, fortsættende aktiviteter	46	46	46	46
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte, fortsættende og ophørte	46	54	46	54

Udover direkte lønninger yder koncernen en række personalegoder til primært spillere, herunder fri bil og bolig m.v. Omkostninger til disse personalegoder, som i 2013 udgør ca. 1,5 mio. kr. (2012: ca. 2,8 mio. kr.) er indeholdt i kamp- og spilleromkostninger.

### Aflønning af bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere (Moderselskab og koncern)

Beløb i t.kr.	2013			2012		
	Bestyrelse	Direktion	Andre ledende medarbejdere	Bestyrelse	Direktion	Andre ledende medarbejdere
Gager og honorarer	677	1.042	2.031	700	2.522	1.458
Pensioner, bidragsbaserede	0	0	0	0	0	0
I alt	677	1.042	2.031	700	2.522	1.458

I 2012 er direktionens vederlag inkl. vederlag til fratrådte direktører på 1,8 mio. kr. frem til og med december 2012.

I 2013 indgår løn til fratrådte direktører på 0,6 mio. kr. frem til og med juni 2013.

Honorar til selskabets bestyrelse fordeles sig således:

Formand: 204 t.kr. (2012: 204 t.kr.)

Næstformand: 136 t.kr. (2012: 136 t.kr.)

Øvrige bestyrelsesmedlemmer: 337 t.kr. (2012: 360 t.kr.)

	Koncern		Morderselskab	
	2013 t.kr.	2012 t.kr.	2013 t.kr.	2012 t.kr.
<b>8. Af- og nedskrivninger</b>				
Afskrivninger af lokaleindretning	952	952	952	952
Afskrivninger af inventar og driftsmidler	2.199	1.649	2.199	1.649
Nedskrivninger af inventar og driftsmidler	5.369	0	5.369	0
Tab ved salg af materielle aktiver	209	183	209	183
I alt	8.729	2.784	8.729	2.784

**9. Resultat af transferaktiviteter**

Transferindtægter	11.694	12.066	11.694	12.066
Transferomkostninger	452	1.534	452	1.534
Afskrivning af kontraktrettigheder	1.988	4.515	1.988	4.515
Træningskompensation / solidaritetsbetaling	49	0	49	0
I alt	9.205	6.017	9.205	6.017

**10. Finansielle indtægter**

Renteindtægter:				
Kreditinstitutter	4	4	4	4
Associerede virksomheder	0	1	0	0
Andre	26	45	26	45
Kursgevinst værdipapirer	42	0	42	0
I alt	72	50	72	49

Renteindtægter omfatter renter fra finansielle aktiver der ikke måles til dagsværdi, og udgør t.kr. 30 (2012: t.kr. 50).

	Koncern		Moderselskab	
	2013 t.kr.	2012 t.kr.	2013 t.kr.	2012 t.kr.
<b>11. Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger:				
Kreditinstitutter	448	631	85	261
Feriepengesag	6.000	0	6.000	0
Offentlige myndigheder	55	46	55	46
Øvrige	1.086	1.030	1.086	1.028
Renteswap	137	223	137	223
Låneomkostninger vedrørende ansvarlig lån	0	359	0	357
Valutakursregulering, låneaftaler	1	8	1	8
I alt	7.727	2.297	7.364	1.923

Renteomkostninger omfattende renter fra finansielle forpligtelser, der ikke måles til dagsværdi, udgør t.kr. 1.086 (2012: t.kr. 1.030)

## 12. Skat af årets resultat af fortsættende aktiviteter

Regulering af skat tidligere år	0	0	0	0
Selskabsskat	0	0	0	0
Regulering af udskudt skatteaktiv	0	0	0	0
I alt	0	0	0	0
Årets skat kan opdeles således:				
Skat af årets resultat	0	0	0	0
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	0	0
I alt	0	0	0	0
Skat af årets resultat kan forklares således:				
Beregnet 25 % af resultat før skat af fortsættende aktiviteter	-3.283	-2.040	-3.283	-1.924
Beregnet 25 % af resultat før skat af ophørende aktiviteter	-3.485	-1.671	-3.485	-1.671
Skatteeffekt af:				
Ikke fradragsberettigede omkostninger i øvrigt	22	19	22	19
Andre reguleringer	1.416	339	1.416	339
Andel resultat efter skat i datter/associeret virksomhed	3.382	235	3.485	235
Værdiregulering af udskudt skatteaktiv	1.948	3.118	1.845	3.002
I alt	0	0	0	0
Effektiv skatteprocent	-	-	-	-

### 13. Årets resultat af ophørende aktiviteter

Aktiviteter vedrørende Ishockey og College er blevet endeligt afviklet i løbet af regnskabsåret 2012.

	Koncern		Morderselskab	
	2013 t.kr.	2012 t.kr.	2013 t.kr.	2012 t.kr.
Den ophørte aktivitet har i regnskabsåret påvirket resultatopgørelsen således:				
Nettoomsætning	0	3.382	0	3.382
Eksterne omkostninger	50	2.800	0	2.892
Personaleomkostninger	0	3.208	0	3.208
<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>-50</b>	<b>-2.626</b>	<b>0</b>	<b>-2.718</b>
Af- og nedskrivninger	0	-994	0	-994
Andre driftsomkostninger	0	0	0	0
<b>Resultat før transferaktiviteter og finansielle poster</b>	<b>-50</b>	<b>-3.620</b>	<b>0</b>	<b>-3.712</b>
Resultat af transferaktiviteter	0	-23	0	-23
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>-50</b>	<b>-3.643</b>	<b>0</b>	<b>-3.735</b>
Finansielle poster	-13.889	-3.042	-13.939	-2.950
<b>Resultat før skat</b>	<b>-13.939</b>	<b>-6.685</b>	<b>-13.939</b>	<b>-6.685</b>
Skat af årets resultat	0	0	0	0
<b>Resultat efter skat</b>	<b>-13.939</b>	<b>-6.685</b>	<b>-13.939</b>	<b>-6.685</b>
Afviklingsomkostninger	0	0	0	0
Skat af afviklingsomkostninger	0	0	0	0
<b>Årets resultat af ophørende aktiviteter</b>	<b>-13.939</b>	<b>-6.685</b>	<b>-13.939</b>	<b>-6.685</b>
Den ophørte aktivitet har i regnskabsåret påvirket pengestrømsopgørelsen således:				
Pengestrømme fra driftsaktivitet	-13.939	-6.685	-13.939	-6.685
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	0	0	0	0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	0	0	0	0
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>-13.939</b>	<b>-6.685</b>	<b>-13.939</b>	<b>-6.685</b>

**14. Resultat pr. aktie**

Beregning af resultat pr. aktie for fortsættende og ophørende aktiviteter er baseret på følgende resultat:

	Koncern	
	2013 t.kr.	2012 t.kr.
Resultat anvendt til beregning af resultat og udvandet resultat pr. aktie	-27.069	-14.380

Beregning af resultat pr. aktie for fortsættende aktiviteter er baseret på følgende resultat:

Resultat	-27.069	-14.380
Resultat fra ophørende aktiviteter	-13.939	-6.220
Resultat anvendt til beregning af resultat og udvandet resultat pr. aktie	-13.130	-8.160

Beregning af resultat pr. aktie for ophørende aktiviteter er baseret på følgende resultat:

Resultat anvendt til beregning af resultat og udvandet resultat pr. aktie	-13.939	-6.220
---	---------	--------

**Antal aktier anvendt til beregningerne:**

Gennemsnitligt antal udstedte aktier (stk.)	14.814.860	14.814.860
Gennemsnitligt antal egne aktier (stk.)	-28.626	-28.626
Gennemsnitligt antal aktier i omløb	14.786.234	14.786.234
Udestående aktieoptioners gennemsnitlige udvandingseffekt (stk.)	0	0
Udvandet gennemsnitligt antal aktier i omløb	14.786.234	14.786.234

**Beregnete nøgletal:**

Resultat pr. aktie for fortsættende og ophørende aktiviteter	-1,83	-0,97
Udvandet resultat pr. aktie for fortsættende og ophørende aktiviteter	-1,83	-0,97
Resultat pr. aktie for fortsættende aktiviteter	-0,89	-0,55
Udvandet resultat pr. aktie for fortsættende aktiviteter	-0,89	-0,55
Resultat pr. aktie for ophørende aktiviteter	-0,94	-0,42
Udvandet resultat pr. aktie for ophørende aktiviteter	-0,94	-0,42



## 15. Immaterielle aktiver (moderselskab og koncern)

Beløb i t.kr.	Goodwill	Kontraktrettigheder	I alt
<b>Kostpris pr. 01.01.12</b>	3.254	33.162	36.416
Tilgang i året	0	1.150	1.150
Afgang i året	-3.254	-11.284	-14.538
<b>Kostpris pr. 31.12.12</b>	<b>0</b>	<b>23.028</b>	<b>23.028</b>
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.12	3.254	26.606	29.860
Af- og nedskrivninger i året	0	4.515	4.515
Tilbageførsel af afhændede aktiver	-3.254	-11.284	-14.538
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.12</b>	<b>0</b>	<b>19.837</b>	<b>19.837</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.12</b>	<b>0</b>	<b>3.191</b>	<b>3.191</b>
<b>Kostpris pr. 01.01.13</b>	0	23.028	23.028
Tilgang i året	0	1.240	1.240
Afgang i året	0	-872	-872
<b>Kostpris pr. 31.12.13</b>	<b>0</b>	<b>23.396</b>	<b>23.396</b>
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.13	0	19.837	19.837
Af- og nedskrivninger i året	0	1.988	1.988
Tilbageførsel af afhændede aktiver	0	-872	-872
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.13</b>	<b>0</b>	<b>20.953</b>	<b>20.953</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.13</b>	<b>0</b>	<b>2.443</b>	<b>2.443</b>
Afskrives over	-	1-5 år	-

Goodwill, der alene vedrører den ophørende aktivitet Ishockey, er afgangsført i 2012.

Koncernens kontraktrettigheder vedrørende fodboldspillere er indregnet som immaterielle aktiver. Antallet af fodboldspillere udgør pr. 31.12.13: 25 stk. (31.12.12: 22 stk.). Den regnskabsmæssige værdi af individuelle spillerkontrakter ligger i intervallet 0 . 0,5 mio. kr. (31.12.12: 0 . 0,9 mio. kr.). Den resterende gennemsnitlige afskrivningsperiode af spillerne udgør pr. 31.12.13: 21 måneder (31.12.12: 23 måneder).

Det er ledelsens opfattelse at den samlede trup af fodboldspillere er væsentlig for generering af indtjening inden for koncernens sportsaktivitet. Individuelle kontrakter med spillere vurderes ikke, isoleret set, at være væsentlige for koncernens indtjening og årsrapporten.

**16. Materielle aktiver (moderselskab og koncern)**

Beløb i t.kr.	Lokale- indretning	Inventar og driftsmidler	I alt
<b>Kostpris pr. 01.01.12</b>	42.759	41.624	84.383
Tilgang i året	0	0	0
Afgang i året	0	-852	-852
<b>Kostpris pr. 31.12.12</b>	<b>42.759</b>	<b>40.772</b>	<b>83.531</b>
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.12	11.461	29.465	40.926
Af- og nedskrivninger i året	952	2.342	3.294
Tilbageførsel af afhændede aktiver	0	-369	-369
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.12</b>	<b>12.413</b>	<b>31.438</b>	<b>43.851</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.12</b>	<b>30.346</b>	<b>9.334</b>	<b>39.680</b>
Heraf finansielt leasede aktiver	0	7.105	7.105
<b>Kostpris pr. 01.01.13</b>	42.759	40.772	83.531
Tilgang i året	0	37	37
Afgang i året	0	-8.120	-8.120
<b>Kostpris pr. 31.12.13</b>	<b>42.759</b>	<b>32.689</b>	<b>75.448</b>
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.13	12.413	31.438	43.851
Af- og nedskrivninger i året	952	7.568	8.520
Tilbageførsel af afhændede aktiver	0	-8.120	-8.120
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.13</b>	<b>13.365</b>	<b>30.886</b>	<b>44.251</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.13</b>	<b>29.394</b>	<b>1.803</b>	<b>31.197</b>
Heraf finansielt leasede aktiver	0	1.364	1.364
Afskrives over	5-49 år	3-10 år	-

Koncernen har indgået finansiell leasingaftale vedrørende inventar og driftsmidler. Ved udløbet af leasingaftalen skal koncernen anvise en køber eller erhverve aktiverne til den på tidspunktet for indgåelsen af aftalen anslåede markedsværdi ved udløb af leasingperioden. De leasede aktiver står som sikkerhed for leasingforpligtelser.

	Koncern		Moderselskab	
	2013 t.kr.	2012 t.kr.	2013 t.kr.	2012 t.kr.
<b>17. Kapitalandele i dattervirksomheder</b>				
Kostpris pr. 01.01.	-	-	12.875	12.875
<b>Kostpris pr. 31.12.</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>12.875</b>	<b>12.875</b>
Nedskrivninger pr. 01.01.	-	-	-12.875	-12.875
Årets regulering	-	-	0	0
<b>Nedskrivninger pr. 31.12.</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-12.875</b>	<b>-12.875</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Den negative værdi i moderselskabets dattervirksomhed er modregnet i moderselskabets tilgodehavende hos samme dattervirksomhed. Den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele i og tilgodehavende hos dattervirksomheden udgør pr. 31.12.2013 på t.kr. 0 (Tilgodehavende t.kr. 7.171). Yderligere er der pr. 31.12.2013 indregnet underbalance i dattervirksomheden som en hensat forpligtelse for moderselskabet hvilket pr. 31.12.2013 udgør t.kr. -6.504 (2012: t.kr. 0). Dagsværdien vurderes at have en tilsvarende værdi. Årets samlede nedskrivning er indregnet i resultatopgørelsen under finansielle omkostninger.

Nedenfor er gengivet oplysninger om dattervirksomheden AaBsport.dk A/S, med hjemsted i Aalborg. Moderselskabets ejerandel udgør 100%.

	2013 t.kr.	2012 t.kr.
Aktiver	0	16.492
Forpligtelser	27.773	27.395
Egenkapital	-27.773	-10.903
Omsætning	0	0
Bruttofortjeneste	-50	-92
Resultat før elimineringer	-16.732	-2.229
Elimineringer	0	287
Resultat	-16.732	-1.942
Andel af egenkapital	-27.773	-10.903
Årets regulering	-12.996	-1.942

#### 18. Kapitalandele i associerede virksomheder

Kostpris pr. 01.01.	15.275	15.275	0	0
Afgang ved konkurs	-15.275	0	0	0
<b>Kostpris pr. 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>15.275</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Nedskrivninger pr. 01.01.	-8.393	-6.916	0	0
Andel af årets resultat	0	-1.477	0	0
Afgang ved konkurs	8.393	0	0	0
<b>Nedskrivninger pr. 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>-8.393</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>6.882</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Associerede virksomheder består af 25,2 % ejerskab af selskabet Sport On Top ApS, Frederikshavn. Sport On Top ApS er pr. 31.12.2013 under konkursbehandling.

Som følge af konkursbehandlingen har det ikke været muligt at få oplysninger om de krævede finansielle oplysninger i henhold til IFRS 12.

Aalborg Boldspilklub A/S har stillet prorata-kaution for mellemværende mellem det associerede selskab Sport on Top ApS og dennes kreditinstitut på 6,3 mio. kr.(31.12.12: 6,3 mio. kr.)

	2013 t.kr.	2012 t.kr.
Aktiver	-	123.329
Forpligtelser	-	86.080
Nettoaktiver i alt	-	37.249
Andel af nettoaktiverne	-	9.387
Nettoomsætning i alt	-	126.015
Årets resultat i alt	-	-7.546
Andel af årets resultat	-	-1.902

#### 19. Finansielle aktiver i øvrigt (moderselskab og koncern)

Beløb i t.kr.	Kapital- andele i øvrigt	Udlån til datter- virksomhed	Benyttel- sesafgift, forudbetalt	Depositum
<b>Kostpris pr. 01.01.12</b>	271	0	14.556	2.887
Tilgang i året	0	0	0	0
Afgang i året	0	0	-14.556	-498
<b>Kostpris pr. 31.12.12</b>	<b>271</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.389</b>
Reguleringer pr. 01.01.12	170	0	14.556	0
Årets reguleringer	10	0	0	0
Tilbageførsel af afhændede aktiver	0	0	-14.556	0
<b>Reguleringer pr. 31.12.12</b>	<b>180</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.12</b>	<b>91</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.389</b>
<b>Kostpris pr. 01.01.13</b>	271	0	0	2.389
Tilgang i året	0	0	0	15
Afgang i året	0	0	0	-318
<b>Kostpris pr. 31.12.13</b>	<b>271</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.086</b>
Reguleringer pr. 01.01.13	180	0	0	0
Årets reguleringer	-39	0	0	0
<b>Reguleringer pr. 31.12.13</b>	<b>141</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.13</b>	<b>130</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.086</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2013 t.kr.	2012 t.kr.	2013 t.kr.	2012 t.kr.
<b>20. Udskudt skatteaktiv</b>				
Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.	0	0	0	0
Årets udskudte skat indregnet i årets resultat	0	0	0	0
Udskudt skatteaktiv pr. 31.12.	0	0	0	0
Udskudt skat indregnes således i balancen:				
Udskudt skat (aktiv)	0	0	0	0
Udskudt skat (forpligtelse)	0	0	0	0
Udskudt skat pr. 31.12., netto	0	0	0	0
Udskudt skatteaktiv vedrører:				
Immaterielle aktiver	3.370	3.554	3.370	3.554
Materielle aktiver	2.472	2.601	3.230	2.601
Finansielle aktiver	-92	-94	-92	-94
Kortfristede aktiver	116	132	116	132
Øvrige forpligtelser	0	0	0	0
Fremførselsberettigede skattemæssige underskud	46.289	45.082	41.260	40.258
I alt før regulering	52.155	51.275	47.884	46.451
Heraf ikke indregnet i balancen	-52.155	-51.275	-47.884	-46.451
I alt	0	0	0	0
<b>Udskudte skatteaktiver, der ikke er indregnet i balancen</b>				
Udskudte skatteaktiver, der ikke er indregnet, vedrører:				
Midlertidige forskelle	5.866	6.193	6.624	6.193
Skattemæssige underskud	46.289	45.082	41.260	40.258
I alt	52.155	51.275	47.884	46.451

De skattemæssige underskud er tidsubegrænsede og forældes således ikke. De midlertidige forskelle er opstået ved erhvervelse af aktiviteter. Der er ikke indregnet værdi af ovenstående, da det anses for usikkert, at de udskudte skatteaktiver kan realiseres indenfor en 3 . 5 årige periode. Dog forventes fremtidig positiv drift.

#### Udskudte skatteforpligtelser, der ikke er indregnet i balancen

Der er ikke udskudte skatteforpligtelser, der ikke er indregnet i balancen.

	Koncern		Morderselskab	
	2013 t.kr.	2012 t.kr.	2013 t.kr.	2012 t.kr.
<b>21. Tilgodehavender</b>				
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, hvorpå der nedskrives	682	1.168	641	1.127
Nedskrivninger	-501	-663	-460	-622
I alt	181	505	181	505

Tilgodehavender hos dattervirksomheder, hvorpå der nedskrives	0	0	21.036	20.716
Nedskrivninger	0	0	-21.036	-14.553
I alt	0	0	0	6.163

Der foretages nedskrivninger af tilgodehavender, hvis værdien ud fra en individuel vurdering af de enkelte debitors betalingssevne er forringet, f.eks. ved betalingsstandsning, konkurs e.l.

Nedskrivninger foretages til opgjort nettorealiseringsværdi. Der er ikke væsentlige rentetilskrivninger på tilgodehavender, hvorpå der nedskrives.

Nedskrivninger pr. 01.01	663	698	15.175	12.301
Årets konstaterede tab	-328	-302	-328	-302
Tilbageførte hensættelser	0	-83	0	-83
Årets hensættelser	166	350	6.649	3.259
Nedskrivninger pr. 31.12	501	663	21.496	15.175

Nedskrivningerne er registreret på en samlekonto, der er indeholdt i den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser og har udviklet sig som følger:

Der er ikke modtaget nogen sikkerhed for tilgodehavender, som er individuelt nedskrevne.

## 22. Likvide beholdninger

Kassebeholdning	120	55	120	55
Indestående pengeinstitut, frie likvider	2.088	4.508	2.088	4.481
I alt	2.208	4.563	2.208	4.536

### 23. Egenkapital

Bevægelser på selskabskapitalen i de seneste 5 regnskabsår:

	t.kr.
Saldo pr. 01.01.09	89.456
Kapitalnedsættelse, overførsel særlig fond 19.01.10	-71.565
Kapitalnedsættelse, overførsel særlig fond 25.03.11	-14.313
Kapitalforhøjelse, gennemført 29.03.11	11.238
Saldo pr. 31.12.13	14.816

Selskabets aktiekapital på 14.814.860 kr. er fordelt på 14.814.860 stk. aktier á nominelt 1 kr. Aktierne er fuldt indbetalte. Aktierne er ikke opdelt i klasser, og der er ikke knyttet særlige rettigheder til aktierne.

### Egne aktier

Beløb i t.kr.	Antal stk.		Nominel værdi		% af selskabskapital	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Egne aktier 1. januar	28.626	28.626	29	29	0,2%	0,2%
Kapitalnedsættelse	0	0	0	0	-	-
Kapitalforhøjelse	0	0	0	0	-	-
Køb	0	0	0	0	-	-
Salg	0	0	0	0	-	-
Egne aktier 31. december	28.626	28.626	29	29	0,2%	0,2%

Alle aktier ejes af moderselskabet. Egne aktier er erhvervet primært med henblik på anvendelse til selskabets aktieoptionsprogram, der udløb i 2011.

### 24. Ansvarlig lånekapital

Koncernen har optaget ansvarlige lån for nominelt 14.203 t.kr. Lånene træder tilbage til fordel for alle øvrige kreditorer.

De ansvarlige lån bliver forrentet med 3 . 10 % p.a.

	Koncern		Moderselskab	
	2013 t.kr.	2012 t.kr.	2013 t.kr.	2012 t.kr.
<b>Ansvarlig lånekapital</b>				
Forfalder indenfor 1 år	2.407	5.000	2.407	5.000
Forfalder indenfor 2 - 5 år	11.000	13.509	11.000	13.509
Forfalder efter 5 år	0	0	0	0
Ansvarlig lånekapital i alt	13.407	18.509	13.407	18.509

	Koncern		Moderselskab	
	2013 t.kr.	2012 t.kr.	2013 t.kr.	2012 t.kr.
<b>25. Kreditinstitutter</b>				
Kreditinstitutter er indregnet således i balancen:				
Langfristede forpligtelser	0	9.909	0	9.909
Kortfristede forpligtelser	10.027	9.077	3.335	2.443
I alt	10.027	18.986	3.335	12.352
Dagsværdi	10.027	18.986	3.335	12.352
Nominel værdi	10.027	18.986	3.335	12.352

Koncernen har pr. 31.12.13 følgende lån og kreditter:

Lån	Udløb	Fast/ variabel	Effektiv rente		Regnskabs- mæssig værdi		Dagsværdi	
			2013 %	2012 %	2013 t.kr.	2012 t.kr.	2013 t.kr.	2012 t.kr.
<b>Moderselskab:</b>								
Ansvarlig lån	2014/2015	Variabel	3 - 10%	3 - 10%	14.203	25.051	14.203	25.051
Leasing	2014	Variabel	1,7%	1,7%	3.335	5.751	3.335	5.751
Leasing	2013	Variabel	2,6%	2,6%	0	59	0	59
<b>Datterselskab:</b>								
Driftskredit	2014	Variabel	5,5%	5,5%	6.692	6.634	6.692	6.634
I alt					24.230	37.495	24.230	37.495

Dagsværdien er opgjort som nutidsværdien af forventede fremtidige afdrags- og rentebetalinger ved anvendelse af den aktuelle markedsrente som diskonteringsfaktor (niveau 2 i dagsværdi-hierarkiet).

Forpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indgår således i gæld til kreditinstitutter:

Beløb i t.kr.	2013		2012		2011	
	Leasing- ydelse	Rente	Regn- skabs- mæssig værdi	Leasing- ydelse	Rente	Regn- skabs- mæssig værdi
0 . 1 år	3.452	117	3.335	2.705	262	2.443
1 . 5 år	0	0	0	3.485	118	3.367
Over 5 år	0	0	0	0	0	0
I alt	3.452	117	3.335	6.190	380	5.810

Dagsværdien af forpligtelserne og nutidsværdien af minimumsleasingydelse vedrørende finansielt leasede aktiver svarer til den regnskabsmæssige værdi. Dagsværdien er skønnet som nutidsværdien af fremtidige pengestrømme ved en markedsrente for tilsvarende leasingaftaler (niveau 2 i dagsværdi-hierarkiet).



**26. Eventualaktiver, eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser m.v.****Moderselskabet**

Som sikkerhed for mellemværende med långivere har moderselskabet stillet følgende sikkerheder:

Virksomhedspant 20 mio. kr. omfattende simple fordringer, varelagre og uindregistrerede køretøjer, driftsmateriel, driftsmidler, goodwill m.v., bogført værdi 10,2 mio. kr. (31.12.12: 14,3 mio. kr.).

Transport i Sponsorat fra Spar Nord Bank A/S.

Transport i TV-midler.

Som sikkerhed for dattervirksomhedens mellemværender med kreditinstitutter og samhandelspartnere har moderselskabet stillet følgende sikkerheder:

Aalborg Boldspilklub A/S har for alt mellemværende mellem AaBSport.dk A/S og dennes kreditinstitut pantsat aktier nom, DKK 1.002.000 vedrørende AaBSport.dk A/S.

Aalborg Boldspilklub A/S har ligeledes stillet kaution for mellemværende mellem AaBSport.dk A/S og dennes kreditinstitut på i 6,7 mio. kr. (31.12.12: 6,6 mio. kr.)

Aalborg Boldspilklub A/S har stillet prorata-kaution for mellemværende mellem det associerede selskab Sport on Top ApS og dennes kreditinstitut på 6,3 mio. kr.(31.12.12: 6,3 mio. kr.)

**Koncernen**

Som sikkerhed for mellemværende med långivere har koncernen stillet følgende sikkerheder:

Virksomhedspant 20 mio. kr. omfattende simple fordringer, varelagre og uindregistrerede køretøjer, driftsmateriel, driftsmidler, goodwill m.v., bogført værdi 10,2 mio. kr. (31.12.12: 14,3 mio. kr.).

Transport i Sponsorat fra Spar Nord Bank A/S.

Transport i TV-midler.

Aalborg Boldspilklub A/S har ligeledes stillet kaution for mellemværende mellem AaBSport.dk A/S og dennes kreditinstitut på i 6,7 mio. kr. (31.12.12: 6,6 mio. kr.)

Aalborg Boldspilklub A/S har stillet prorata-kaution for mellemværende mellem det associerede selskab Sport on Top ApS og dennes kreditinstitut på 6,3 mio. kr.(31.12.12: 6,3 mio. kr.)

AaBSport.dk A/S har afgivet virksomhedspant 22 mio. kr. omfattende simple fordringer, varelagre og uindregistrerede køretøjer, driftsmateriel, drivmidler, immaterielle aktiver m.v., bogført værdi 0,0 mio. kr. (31.12.12: 6,9 mio. kr.).

## 27. Kontraktlige forpligtelser

### Operationelle leasingforpligtelser

	Koncern		Moderselskab	
	2013 t.kr.	2012 t.kr.	2013 t.kr.	2012 t.kr.
<b>Leasingforpligtelser</b>				
Forfalder indenfor 1 år	246	249	246	249
Forfalder indenfor 2 - 5 år	268	271	268	271
Forfalder efter 5 år	0	0	0	0
Leasing forpligtelser i alt	514	520	514	520
Årets leasingforpligtelse indregnet i resultatopgørelsen	329	504	329	504

Koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter med en løbetid på mellem 2 - 4 år vedrørende kontormaskiner samt personbiler.

Nutidsværdi en af de fremtidige leasingydelser udgør en rimelig tilnærmelse af dagsværdien.

### Lejeforpligtelser

Moderselskabet har pr. 31.12.2013 indgået uopsigelige lejekontrakter. Forpligtelser til disse kontrakter beløber sig samlet til:

	Koncern		Moderselskab	
	2013 t.kr.	2012 t.kr.	2013 t.kr.	2012 t.kr.
<b>Lejeforpligtelser</b>				
Forfalder indenfor 1 år	1.368	1.365	1.368	1.365
Forfalder indenfor 2 - 5 år	7.452	6.640	7.452	6.640
Forfalder efter 5 år	42.255	44.500	42.255	44.500
Lejeforpligtelser i alt	51.075	52.505	51.075	52.505

Moderselskabet har i 2011 indgået aftale med Aalborg Kommune om benyttelse af Nordjyske Arena. Aftalen er uopsigelig indtil år 2041.

Endvidere er der til aftalen tilknyttet en rentegaranti. Garantibeløbet udgør pr. 31.12.2013 t.kr. 1.769 (2012: t.kr. 2.086)

### Øvrige kontraktlige forpligtelser

I forbindelse med salg af kontraktrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Indtægter herfra indregnes i takt med, at betingelserne opfyldes.

Koncernen har indgået kontrakter med spillere og trænere, der er uopsigelige for koncernen i kontraktperioden. Der påhviler som følge heraf koncernen betydelige lønforpligtelser.

**28. Finansielle risici og finansielle instrumenter**

	Koncern		Moderselskab	
	2013 t.kr.	2012 t.kr.	2013 t.kr.	2012 t.kr.
<b>Kategorier af finansielle instrumenter</b>				
Deposita	2.086	2.389	2.086	2.389
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	6.835	6.120	6.835	6.120
Tilgodehavende hos dattervirksomhed	0	0	0	6.163
Tilgodehavende hos associeret virksomhed	0	7.047	0	114
Andre tilgodehavender	891	5.031	891	5.031
Likvide beholdninger	2.208	4.563	2.208	4.536
<b>Udlån og tilgodehavender</b>	<b>12.020</b>	<b>25.150</b>	<b>12.020</b>	<b>24.353</b>
Kapitalandele i øvrigt	130	91	130	91
<b>Finansielle aktiver der måles til dagsværdi via resultatet</b>	<b>130</b>	<b>91</b>	<b>130</b>	<b>91</b>
Finansielle instrumenter der indgår i en handelsbeholdning	14	146	14	146
<b>Finansielle forpligtelser der måles til dagsværdi i resultatet</b>	<b>14</b>	<b>146</b>	<b>14</b>	<b>146</b>
Ansvarlig lånekapital	13.407	18.509	13.407	18.509
Kreditinstitutter	10.027	18.986	3.335	12.352
Andre hensatte forpligtelser	0	0	6.504	0
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	35.455	20.532	35.643	20.495
<b>Finansielle forpligtelser der måles til amortiseret kostpris</b>	<b>58.889</b>	<b>58.027</b>	<b>58.889</b>	<b>51.356</b>

Dagsværdien af foranstående finansielle aktiver og forpligtelser skønnes at udgøre de bogførte værdier. Vedrørende opgjort dagsværdi for gæld til kreditinstitutter henvises til note 25.

Tilgodehavender i dattervirksomhed anses for at udgøre en del af den samlede investering i dattervirksomheden.

**Politik for styring af finansielle risici**

Koncernen er som følge af sine aktiviteter eksponeret overfor rente-, kredit- og likviditetsrisici.

Det er ledelsens vurdering, at valutakursrisikoen er begrænset, da koncernen primært har finansielle aktiver og forpligtelser i DKK og EUR. Ændringer i valutakurserne vurderes, med mindre der er tale om markant ændring i EUR, at ville have en mindre betydning for de regnskabsmæssige resultater, da koncernens aktiviteter i al væsentlighed afvikles i DKK, samt at den danske regerings har indgået fastkurspolitik med euro-landene.

Koncernen følger en bestyrelsesgodkendt finanspolitik, der opererer med en lav risikoprofil og uden at foretage aktiv spekulation i finansielle risici.

**Likviditetsmæssige risici**

Likviditetsrisikoen er risikoen for, at koncernen ikke kan opfylde sine kontraktuelle forpligtelser på grund af utilstrækkelig likviditet.

Koncernens likviditetsreserve består af likvide midler, og kreditfaciliteter. Det er koncernens målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til fortsat at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af uforudsete udsving i likviditeten.

**28. Finansielle risici og finansielle instrumenter - fortsat -**

Forfaldstidspunkter for finansielle forpligtelser er specificeret nedenfor fordelt på tidsmæssige intervaller. De specificerede beløb repræsenterer de beløb, der forfalder til betaling inklusive renter mv.

Beløb i t.kr.	Under 3 mdr.	Mellem 3- 6 mdr.	Mellem 6 - 12 mdr.	Mellem 1 - 5 år	Efter 5 år	I alt
2013						
<b>Moderselskab</b>						
Ikke-afledte finansielle instrumenter:						
Ansvarlige lån	447	1.488	472	11.000	0	13.407
Kreditinstitutter	833	834	1.668	0	0	3.335
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	14.996	16.410	349	3.794	0	35.549
Afledte finansielle instrumenter:						
Renteswap	0	0	14	0	0	14
<b>Datterselskab:</b>						
Ikke-afledte finansielle instrumenter:						
Kreditinstitutter	0	0	0	6.692	0	6.692
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	0	45	0	0	0	45
I alt	16.276	18.777	2.503	21.486	0	59.042
2012						
<b>Moderselskab</b>						
Ikke-afledte finansielle instrumenter:						
Ansvarlige lån	0	0	9.806	8.703	0	18.509
Kreditinstitutter	0	0	9.017	3.335	0	12.352
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	20.421	74	0	0	0	20.495
Afledte finansielle instrumenter:						
Renteswap	18	19	36	73	0	146
<b>Datterselskab:</b>						
Ikke-afledte finansielle instrumenter:						
Kreditinstitutter	0	0	0	6.634	0	6.634
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	0	37	0	0	0	37
I alt	20.439	130	18.859	18.745	0	58.173

Selskabet har ikke misligholdt låneaftaler i regnskabsåret eller sammenligningsåret.

**28. Finansielle risici og finansielle instrumenter - fortsat -****Renterisici**

Koncernen har rentebærende finansielle forpligtelser og er som følge heraf udsat for renterisici.

Oplysninger om rentevilkår for koncernens kreditfaciliteter fremgår af note 25. Koncernens kortfristede gæld til kreditinstitutter er variabelt forrentet, hvor vilkårene genforhandles i forbindelse med refinansiering af lånene. Der henvises til omtalen ovenfor.

Det er koncernens politik at afdække renterisici på koncernens lån, når det vurderes, at rentebetalingerne kan sikres på et tilfredsstillende niveau. Koncernen har i den forbindelse indgået rentesikringsaftaler (renteswaps) med udløb i 2014 til sikring af den variable rente på leasinggælden, oprindeligt t.kr. 14.292. Rentesikringsaftalerne medfører, at de variable renter er omlagt til faste renter på ca. 4,5%. Markedsværdien af rentesikringsaftalen udgør pr. 31.12.13 t.kr. -14 (31.12.12: t.kr. -146) og reguleringen heraf er indregnet direkte i egenkapitalen, samt som en forpligtelse i balancen.

Vedrørende koncernens variabelt forrentede gældsforpligtelser ville en stigning på 1%-point p.a. i forhold til balancedagens renteniveau have haft en negativ indvirkning på årets resultat og egenkapital på t.kr. 175 (2012: t.kr. 302) i form af øgede renteomkostninger. Et tilsvarende fald i renteniveauet ville have betydet en tilsvarende positiv indvirkning på årets resultat og egenkapital.

**Kreditrisici**

Koncernens kreditrisici knytter sig dels til depositum, tilgodehavender og likvide beholdninger og dels til afledte finansielle instrumenter med positiv dagsværdi. Den maksimale kreditrisiko, som knytter sig til finansielle aktiver, svarer til de i balancen indregnede værdier. Der vurderes løbende på deposita og tilgodehavender, og der foretages i fornødent omfang nedskrivninger herpå. Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. Der forefindes ikke væsentlige koncentrationer af kreditrisici.

På koncernens tilgodehavender pr. 31.12.13 er der foretaget reservation til imødegåelse af tab med i alt t.kr. 501 (31.12.12: t.kr. 663).

I tilgodehavender indgår der følgende beløb, der på balancedagen var overforfaldne, men ikke nedskrevet:

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	2013 t.kr.	2012 t.kr.	2013 t.kr.	2012 t.kr.
Forfaldsperiode:				
Op til 30 dage	0	116	0	116
Mellem 30 . 90 dage	0	5	0	5
Over 90 dage	40	42	40	0
I alt	40	163	40	121

Koncernen anvender alene pengeinstitutter, hvor ledelsen vurderer at der ikke er en forhøjet kreditrisiko for indestående relateret til bankens betalingsevne. Der vurderes således ikke at være en høj kreditrisiko tilknyttet de pågældende likvide beholdninger.

Kreditrisikoen vedrørende øvrige ikke-forfaldne tilgodehavender, depositum, likvide beholdninger og afledte finansielle instrumenter vurderes af være lav.

**28. Finansielle risici og finansielle instrumenter - fortsat -****Dagsværdihieraki for finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi i balancen**

Koncernen besidder børsnoterede værdipapirer som måles til dagsværdi i balancen. Den regnskabsmæssige værdi udgør pr. 31.12.13 t.kr. 81 (31.12.12: t.kr. 91). Dagsværdien er baseret på noterede priser (niveau 1). Årets dagsværdiregulering udgør t.kr. -10 (2012: t.kr. -10) og er indregnet i finansielle poster i resultatopgørelsen.

Koncernen besidder endvidere en rentesikringsaftale som måles til dagsværdi i balancen. Den regnskabsmæssige værdi udgør pr. 31.12.13 t.kr. -14 (31.12.12: t.kr. -145). Dagsværdien er fastsat af koncernens bankforbindelse baseret på relevante observerbare variabler (niveau 2). Årets dagsværdiregulering udgør t.kr. -131 (2012: t.kr. -185) og er indregnet direkte på egenkapitalen.

**Kapitalstruktur**

Selskabets ledelse vurderer løbende behovet for tilpasning af kapitalstrukturen. Kapitalstrukturen anses for at være forholdet mellem koncernens egenkapital og de samlede passiver. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, som understøtter en langsigtet økonomisk vækst og samtidig maksimerer afkastet til selskabets aktionærer.

Koncernens kapitalstruktur består af gæld, der omfatter finansielle forpligtelser i form af bankgæld og finansielle leasingforpligtelser, likvide beholdninger og egenkapital.

**29. Nærtstående parter**

AaB af 1885 har i henhold til moderselskabets vedtægter ret til at udpege 2 medlemmer til moderselskabets bestyrelse. Moderselskabet har indgået aftale med AaB af 1885 om benyttelse af spillelicens.

Aalborg Boldspilklub A/S har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse på selskabet.

Koncernens nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter moderselskabets bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnt personkreds har væsentlige interesser.

Endvidere omfatter de nærtstående parter dattervirksomheder og associerede virksomheder, hvor Aalborg Boldspilklub A/S har betydelig indflydelse.

**Bestyrelse og direktion**

Ledelsens aflønning er omtalt i note 7.

## 29. Nærtstående parter - fortsat

### Datter- og associerede virksomheder

Samhandel med dattervirksomhed og associeret virksomhed har omfattet følgende:

	Koncern		Moderselskab	
	2013 t.kr.	2012 t.kr.	2013 t.kr.	2012 t.kr.
<b>Dattervirksomheder</b>				
Samhandel med dattervirksomheder har omfattet følgende:				
Køb af varer og tjenesteydelser	0	0	0	0
Salg af varer og tjenesteydelser	0	0	0	0
Tilgodehavende / (gæld)	0	0	-6.504	7.758
<b>Associerede virksomheder</b>				
Samhandel med associerede virksomheder har omfattet følgende:				
Køb af varer og tjenesteydelser	1.008	1.260	1.008	1.260
Salg af varer og tjenesteydelser	308	2.069	308	2.069
Tilgodehavende / (gæld)	-147	112	-147	112

Der er afgivet garanti og sikkerhedsstillelser, jf. note 26.

### Nøglepersoner i ledelsen

Samhandel med nøglepersoner i ledelsen har omfattet følgende:

Køb af tjenesteydelser	185	213	185	213
Salg af varer og tjenesteydelser	119	322	119	322
Mellemværende (gæld / tilgodehavende)	-134	-177	-134	-177

Køb af tjenesteydelser består af juridisk rådgivning, annonceringer samt køb af rekvisitter.

Salg af varer og tjenesteydelser består af sponsorat og tillægsydelser hertil.

Herudover omfatter mellemværender med nærtstående parter almindelige forretningsmellemværender vedrørende køb og salg af varer og tjenesteydelser. Mellemværendet er forrentet og indgås på samhandelsbetingelser svarende til koncernens øvrige kunder og leverandører.

Herudover har der ikke i årets løb været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer eller andre nærtstående parter.

**30. Bestyrelse og direktion**

Selskabets bestyrelses- og direktionsmedlemmer besidder følgende aktieposter i Aalborg Boldspilklub A/S:

Antal aktier	2013		2012	
	Egen beholdning	Nærtstående beholdning	Egen beholdning	Nærtstående beholdning
<b>Bestyrelse</b>				
Finn Viggo Nielsen	31.699	12.200	31.699	12.200
Nils Dorin Jacobsen	28.571	0	28.571	0
Henrik Norman Thomsen	15.300	0	15.300	0
Jesper Møller Christensen	65.963	69.736	65.963	69.736
Henning G. Jensen	515	515	515	515
Jacob Møller Knudsen	0	0	0	0
Lynge Jakobsen	29.600	0	29.600	0
Ole Mølgaard Kristensen (Udtrådt i 2013)	-	-	20.774	300
Jørn Simonsen (Udtrådt i 2013)	-	-	14.936	114
<b>Direktion</b>				
Stephan Schors	0	0	0	0

**31. Begivenheder efter balancedagen**

Der er efter balancedagen ikke indtrådt væsentlige begivenheder af betydning for årsrapporten.

**32. Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse**

Bestyrelsen har på bestyrelsesmøde den 11. marts 2014 godkendt nærværende årsrapport til offentliggørelse. Årsrapporten forelægges Aalborg Boldspilklub A/S-aktionærer til godkendelse på den ordinære generalforsamling den 24. april 2014.



	Koncern		Moderselskab	
	2013 t.kr.	2012 t.kr.	2013 t.kr.	2012 t.kr.
<b>33. Reguleringer</b>				
Af- og nedskrivninger materielle anlægsaktiver	8.729	2.784	8.729	2.784
Af- og nedskrivninger vedrørende ophørende aktivitet	0	994	0	994
Af- og nedskrivninger kontraktrettigheder	1.988	4.515	1.988	4.515
Af- og nedskrivninger af ophørende aktiviteter	13.527	2.485	0	
Andel af resultat efter skat i associerede virksomhed	-947	0	0	0
Renteindtægter og lignende indtægter	-72	-50	-72	-49
Renteomkostninger og lignende omkostninger	7.727	2.297	7.364	1.923
Skat af årets resultat	0	0	0	0
Ikke kontante poster	130	184	130	184
I alt	31.082	13.209	18.139	10.351

#### 34. Forpligtelser tilknyttet ophørende aktiviteter

Ophørende aktiviteter i 2012 vedrører afviklende aktiviteter i Ishockey og College.

Øvrige aktiver	0	0	0	0
Beregnete feriepenge	0	0	0	0
Periodeafgrænsningsposter	0	-195	0	-195
Regnskabsmæssig værdi af afhændede nettoaktiver	0	-195	0	-195
Afviklingsomkostninger	0	0	0	0
Nominal værdi	0	-195	0	-195
Heraf endnu ikke betalt overdragelsessum	0	195	0	195
Likviditetseffekt, netto	0	0	0	0

### 35. Ny regnskabsregulering

#### **Ændring i regnskabspraksis, herunder præsentation og implementering af regnskabsstandarder**

Den anvendte regnskabspraksis for Aalborg Boldspilklub A/S, herunder præsentation, er uændret i forhold til sidste år.

#### **Implementering af nye regnskabsstandarder**

Aalborg Boldspilklub A/S har implementeret de af IASB og EU godkendte regnskabsstandarder samt ændringer hertil og de fortolkningsbidrag, der er i krafttråd i regnskabsåret 2013.

- Ændring til IAS 1 - Ændringen medfører krav om præsentation af poster i anden totalindkomst, som skal recirkuleres til resultatopgørelsen adskilt fra poster, som ikke skal recirkuleres.
- IFRS 7 samt IAS 32 . Ændringen giver yderligere vejledning i modregning samt oplysning herom.
- IFRS 10 - Præcisering af definitionen på kontrol over en anden virksomhed. Kontrol foreligger, når følgende forhold er opfyldt:
  - Bestemmende indflydelse over virksomheden
  - Risiko forbundet med eller ret til variable afkast
  - Evne til at anvende bestemmende indflydelse på virksomheden til at påvirke afkast
- IFRS 12 - Oplysningskrav vedr. ejerandele i andre enheder, herunder datterselskaber, fælleskontrollerede aktiviteter, fælleskontrollerede virksomheder (joint ventures) og associerede virksomheder.
- IFRS 13 - Generel standard som fastsætter principper for opgørelsen af dagsværdier.
- Ændring til IAS 27 - Bestemmelserne om regnskabsmæssig behandling af investeringer i dattervirksomheder, fælles ledede virksomheder og associerede virksomheder i en modervirksomheds separate regnskab fortsætter uændret i den reviderede IAS 27.
- Ændring til IAS 28 - Standarden konsekvensrettes om følge af udsendelse af IFRS 10-12. Fællesledede arrangementer klassificeret som joint ventures i henhold til IFRS 11 indregnes i henhold til standardens equity-metode.
- Ændringer til IFRS 11 og 12 som præciserer, at datoen for første anvendelse af standarderne er den første dag i det regnskabsår, hvor standarderne implementeres.
  
- De årlige forbedringer omfatter (2009-2011):
  - IAS 32, præcisering af skat i resultatopgørelsen hhv. egenkapitalen

Implementeringen af disse nye og opdaterede regnskabsstandarder har ikke haft væsentlig beløbsmæssig effekt på opgørelsen af koncernens eller moderselskabets resultat, aktiver og forpligtelser samt egenkapital i forbindelse med regnskabsaflæggelsen for de præsenterede regnskabsår.

### 35. Ny regnskabsregulering – fortsat

#### Nyeste vedtagne regnskabsstandarder (IFRS) og fortolkningsbidrag (IFRIC) til implementering i efterfølgende regnskabsperioder

IASB har pr. 31. december 2013 udsendt følgende nye regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag, som vurderes at kunne få relevans for Aalborg Boldspilklub A/S, og som ikke er trådt i kraft for 2013. Disse standarder implementeres i takt med ikrafttrædelsen. Der er tale om følgende ændringer:

- Ændring til IAS 32 - Ændringen giver yderligere vejledning i, hvornår finansielle aktiver og forpligtelser skal præsenteres modregnet. Der ændres ikke på det generelle princip for hvornår finansielle aktiver og forpligtelser skal præsenteres modregnet, men giver blot yderligere vejledning i hvorledes standarden skal fortolkes.
- Ændring til IAS 36 - Ændringen omfatter en tilbagerulning af 2013 kravet om oplysning om genindvindingsværdien for aktiver eller pengestrømsfrembringende enheder for hvilken den regnskabsmæssige værdi af goodwill eller andre immaterielle aktiver med ubestemmelig levetid er væsentlig sammenlignet med virksomhedens totale regnskabsmæssige værdi af goodwill eller andre immaterielle aktiver med ubestemmelig levetid. Endvidere indføres oplysningskrav ved anvendelse af dagsværdi med fradrag af afhændelsesomkostninger som grundlag for nedskrivning svarende til dem, der er i IFRS 13.
- Ændring til IAS 39 - Ændringerne betyder, at udskiftning af en modpart (novation) vedrørende et sikringsinstrument ved overførsel til et såkaldt clearinghouse (CCP) ikke skal betragtes som udløb eller ophør af instrumentet, der i givet fald også ville medføre ophør af regnskabsmæssig behandling som sikring, hvis overførslen er krævet via eksisterende lovgivning eller fordi der vedtages ny lovgivning. Ændringen er specifikt møntet på den i Europa gældende EMIR forordning og lignende foranstaltninger.
- Ændringer i IFRS 10, 12 og IAS 27 der undtager investeringsvirksomheder fra konsolideringspligt. I stedet indregnes investeringerne til dagsværdi.