



Aalborg Boldspilklub A/S

Årsrapport for 2011

Selskabsoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors påtegning	5 - 6
Ledelsesberetning	7 - 20
Resultatopgørelse	21 - 22
Totalindkomstopgørelse	23
Balance	24 - 25
Egenkapitalopgørelse	26
Pengestrømsopgørelse	27
Anvendt regnskabspraksis	28 - 38
Noter	39 - 68
Bestyrelse og direktionens ledelseshverv	69 - 70

Selskabet

Aalborg Boldspilklub A/S
Hadsundvej 184
9000 Aalborg
CVR-nr. 10 99 85 30
Stiftet: 1. juli 1987
Hjemsted: Aalborg
Tlf.: 96 35 59 00
www.aabsport.dk

Bestyrelse

Finn Viggo Nielsen (formand)
Nils Dorin Jacobsen (næstformand)
Ole Mølgaard Kristensen
Jørn Simonsen
Henrik Norman Thomsen
Jesper Møller Christensen

Direktion

Poul Henning Sørensen, administrerende direktør

Ledelseserhverv

Bestyrelses- og direktionsmedlemmers ledelseserhverv fremgår af side 69 og 70

Revision

Beierholm
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes den 19. april 2012, kl. 16.00 hos AaB Konference, Nordjyske Arena, Harald Jensensvej 9, 9000 Aalborg.

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2011 for Aalborg Boldspilklub A/S.

Koncernregnskabet og årsrapporten for Aalborg Boldspilklub A/S udarbejdes efter International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU. Koncernregnskabet og årsrapporten udarbejdes herudover i overensstemmelse med yderligere danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber. Ledelsesberetningen udarbejdes ligeledes efter danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2011 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2011.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og koncernens og selskabets finansielle stilling, samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som selskabet står overfor.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalborg, den 27. marts 2012

Direktion

Poul Henning Sørensen
Adm. direktør

Bestyrelse

Finn Viggo Nielsen
Formand

Nils Dorin Jacobsen
Næstformand

Ole Mølgaard Kristensen

Jørn Simonsen

Henrik Norman Thomsen

Jesper Møller Christensen

TIL KAPITALEJERNE I AALBORG BOLDSPILKLUB A/S**PÅTEGNING PÅ KONCERNREGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Aalborg Boldspilklub A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2011, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

LEDELSENS ANSVAR FOR KONCERNREGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

REVISORS ANSVAR

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for koncernens og selskabets udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

KONKLUSION

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2011 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2011 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

SUPPLERENDE OPLYSNINGER VEDRØRENDE FORHOLD I REGNSKABET

Vi skal henvise til afsnittet i årsregnskabets note 1 "Regnskabsmæssige skøn, vurderinger og usikkerheder". Vi er enige i ledelsens beskrivelse af usikkerhederne om koncernens kapitalforhold, og forholdet har derfor ikke påvirket vores konklusion.

UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Aalborg, den 27. marts 2012

Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Niels Jørgen Kristensen
Statsaut. revisor

Thomas Nic. Nielsen
Statsaut. revisor

Hoved- og nøgletal

HOVEDTAL FOR KONCERNEN

Beløb i t.DKK	2011	2010	2009 *	2008 **	2007 **
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	68.224	68.904	107.495	224.394	124.406
Andre driftsindtægter	252	31.248	0	0	0
Indtægter i alt	68.476	100.152	107.495	224.394	124.406
Eksterne omkostninger	37.703	37.189	65.204	74.455	61.632
Personaleomkostninger	49.744	60.160	72.518	98.256	65.138
Resultat før af- og nedskrivninger	-18.971	2.803	-30.227	51.683	-2.364
Af- og nedskrivninger	-4.309	-5.559	-12.497	-8.633	-2.481
Andre driftsomkostninger	0	-16.291	0	0	0
Resultat før transferaktiviteter og finansielle poster	-23.280	-19.047	-42.724	43.050	-4.845
Resultat af transferaktiviteter	-3.868	-5.888	-12.996	3.761	70
Resultat af primær drift	-27.148	-24.935	-55.720	46.811	-4.775
Finansielle poster	-3.046	-8.495	-23.461	-10.130	-2.957
Resultat før skat af fortsættende aktiviteter	-30.194	-33.430	-79.181	36.681	-7.732
Årets resultat af fortsættende aktiviteter	-30.194	-33.430	-82.682	31.091	-5.484
Årets resultat af ophørende aktiviteter	-9.641	-16.690	-7.826	0	0
Årets resultat	-39.835	-50.120	-90.508	31.091	-5.484
Balance					
Langfristede aktiver	68.294	67.384	185.255	238.162	153.459
Kortfristede aktiver	10.194	157.410	53.414	73.357	122.005
Aktiver i alt	78.488	224.794	238.669	311.519	275.464
Egenkapital	18.979	22.730	72.788	163.186	130.511
Langfristede gældsforpligtelser	13.003	16.185	18.454	20.232	9.000
Kortfristede gældsforpligtelser	46.506	185.879	147.427	128.101	135.953
- Heraf rentebærende gæld	27.153	141.777	119.056	101.697	101.746

* Sammenligningstallet for 2009 inkl. Ishockey og College, men ekskl. Håndbold.

** Sammenligningstal for 2007 - 2008 er ikke tilpasset vedr. ophørende aktiviteter.

Hoved- og nøgletal

Beløb i t.DKK	2011	2010	2009 *	2008 **	2007 **
Pengestrømme					
Pengestrømme fra driftsaktivitet	-38.242	-30.275	10.580	50.877	7.181
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-17.044	7.656	-26.337	-52.126	-137.134
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	80.598	-4.772	8.439	2.613	85.060
Årets samlede pengestrømme	25.312	-27.391	-7.318	1.364	-44.893
Investering					
Immaterielle aktiver	5.108	1.087	30.656	19.291	20.490
Materielle aktiver	2.591	516	3.168	33.341	18.448
Finansielle aktiver	0	0	696	317	20.330
NØGLETAL					
Overskudsgrad (%)	-39,8	-36,2	-51,8	20,9	-3,8
Resultat pr. aktie (DKK)	-2,69	-14,12	-25,50	8,78	-1,57
Udvandet resultat pr. aktie (DKK)	-2,69	-14,12	-25,50	8,69	-1,55
Cash Flow pr. aktie (DKK)	-2,59	-8,53	2,98	14,22	2,03
Udbytte pr. aktie (DKK)	0	0	0	0	0
Indre værdi pr. aktie (DKK)	1,3	6,4	20,3	45,6	43,2
Soliditetsgrad (%)	24,2	10,1	30,5	52,4	47,3
Ultimokurs (DKK)	1,4	7,8	11,7	24,5	41,2
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte	74	98	114	129	121

* Sammenligningstallet for 2009 inkl. Ishockey og College, men ekskl. Håndbold.

** Sammenligningstal for 2007 - 2008 er ikke tilpasset vedr. ophørende aktiviteter.

Resultat og udvandet resultat pr. aktie er beregnet i overensstemmelse med IAS 33, jf. note 14. Øvrige nøgletal er beregnet efter Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2010".

INDLEDNING

Sportslige og forretningsmæssige ambitioner på flere områder har i det nuværende finansielle og markeds-mæssige miljø vist sig umulig at gennemføre, og i konsekvens heraf måtte ledelsen i AaB i 2009 revurdere AaB's forretningsgrundlag, aktiver og aktiviteter, og efterfølgende udarbejde ny, fremadrettet forretningsplan. Denne plan blev igangsat i 2009 og videreført i regnskabsåret 2010 med forventning om fuld gennemførelse primo 2011 inklusiv en kapitaludvidelse.

Kapitaludvidelsen blev gennemført med et nettoprovenu på ca. 36 mio. DKK, hvilket var ca. 15 mio. DKK mindre end det samlede udbud.

Senere fraflytning af AaB Konference på Hadsundvej, forsinket tinglysning ved ejendomssalg, øgede spilleromkostninger i AaB Fodbold med henblik på overlevelse i Superligaen og generelt dårligere sportslige resultater end forventet i både fodbold og ishockey har påvirket 2011-regnskabet negativt.

Denne udvikling har krævet yderligere tiltag, hvorfor ledelsen har besluttet at fortsætte optimeringsprogrammet med afvikling af AaB College i sin nuværende form og afvikling af aktiviteten AaB Ishockey.

Der er med virkning fra 1. juni 2012 indgået aftale med Aalborg Ishockey A/S om fremtidig drift af ishockeyaktiviteten, således selskabet ikke efter denne dato er involveret i ishockey. I konsekvens heraf har selskabet nedskrevet den hertil knyttede goodwill i 2011-regnskabet med ca. 1,7 mio. DKK. og yderligere afsat 0,5 mio. DKK til afviklingen.

AaB College lukker pr. 30. juni 2012 ned for aktiviteten på Hadsundvej og udtræder af oprindelig ti-årig lejepligtelse hos Himmerland Boligforening på 61 værelser. Der er således tale om reduktion af forpligtelser i niveauet 20 mio. DKK. I forbindelse hermed har selskabet nedskrevet forudbetalt depositum på 1,2 mio. DKK, som er indregnet i 2011 regnskabet.

Selskabets 2011-regnskab er negativt påvirket ved indregning af 9,6 mio. DKK under ophørende aktivitet fra College- og ishockeyaktivitet.

Omstruktureringsplanen fra 2009 inklusive de senest gennemførte handlinger har haft væsentlig negativ påvirkning på selskabets regnskabsresultater i perioden 2009-2011. I 2009 regnskabet var der primært tale om en række regnskabsmæssige af- og nedskrivninger, mens regnskaberne i 2010 og 2011 er påvirket af en række konkrete handlinger ved bl.a. frasalg og afvikling. Som konsekvens heraf er balancen reduceret fra 312 mio. DKK til 78 mio. DKK ultimo 2011.

Den samlede gennemførte omstruktureringsplan kan opsummeres på følgende hovedområder:

- Frasalg af bygninger på Hadsundvej over to omgange til 3F og Boligselskabet Himmerland.
- Håndboldaktiviteten er pr. 31.12.2010 overdraget til Aalborg Håndbold.
- Ny stadionaftale med Aalborg Kommune inklusive frigivelse af forudbetalt depositum.
- AaB's ejerandel, forpligtelser og garantier i sportsbutikker er reduceret.
- Konferenceaktiviteten på Hadsundvej er lukket og flyttet til lokalerne på Nordjyske Arena.
- Gennemført kapitaludvidelse med nettoprovenu på ca. 36 mio. DKK i maj 2011, hvoraf ca. 30 mio. DKK blev brugt til betaling af gæld.

- Driften af AaB Konference er i sommeren 2011 outsourcet til Eurest Services.
- Ishockeyaktiviteten overdrages pr. 31.05.2012 til Aalborg Ishockey A/S.
- AaB College er under afvikling og nedlukkes endeligt 30.06.2012.
- 30.06.2012 er selskabet fri af alle forpligtelser vedr. ti-årigt lejemål af 61 college værelser.
- Der er realiseret permanente omkostningsreduktioner – ca. en halvering.
- Personaleomkostningerne er halveret i perioden fra 100 mio. DKK til 50 mio. DKK.
- Antallet af administrative medarbejdere er reduceret fra over 50 til aktuelt niveau på 15.

Selskabet har i perioden afholdt store engangsomkostninger og omkostninger til eksterne rådgivere i arbejdet med at realisere den omfattende omstrukturingsplan.

Det fremadrettede perspektiv tegner nu en ny, slankere og fokuseret fodbold virksomhed med et optimeret talentudviklingsprogram inkluderende en elite fodboldskole og en tilpasset administrativ organisation.

RESULTATET I 2011

Resultatet i 2011 blev et underskud før skat på 39,8 mio. DKK, hvoraf 9,6 mio. DKK kan henføres til de to ophørende aktiviteter AaB College og AaB Ishockey,

Selskabets balance er reduceret fra 225 mio. DKK ultimo 2010 til 78 mio. DKK ultimo 2011.

Moderselskabets kortfristede rentebærende gæld er reduceret fra 123,3 mio. DKK til 5,1 mio. DKK

AKTIVITETER I 2011

I januar etablerede selskabet aftale med lokalt Player Invest selskab med henblik på at kunne forstærke fodboldholdet i foråret 2011 og således optimere muligheden for at redde eksistensen i Superligaen.

Selskabet har overtaget alle aktier i AaBsport.dk A/S (tidligere Sport Nord A/S) og ejer herigennem de 25,2% af anparterne i Sport on Top.

AaB Ishockey sluttede en skuffende sæson allerede primo marts, og nåede mod forventning ikke i semifinalen.

Ultimo marts blev AaB Konference på Hadsundvej afviklet, hvorefter konferencedriften alene videreføres i loungefaciliteterne på Nordjyske Arena. I samme forbindelse blev der etableret nye skybokse/grupperum og investeret i nyt AV-udstyr i loungeområdet på Nordjyske Arena.

I april forlængede selskabet hovedsponsoraftalen med Spar Nord til udløb 30. juni 2015. Tilsvarende blev leverance- og sponsoraftalen med Royal Unibrew forlænget til 30. juni 2016.

Selskabet reducerede i april direktionen, således at økonomidirektør Carsten Greiffenberg udtrådte.

Primo maj kunne selskabet offentliggøre resultatet af kapitaludvidelsen med et nettoresultat på ca. 36 mio. DKK.

I maj lykkedes det ligeledes på sidste spilledag at redde eksistensen i Superligaen med en 10. plads.

Med virkning fra 1. juli er driften af AaB Konference på stadion outsourcet til Eurest Services, således at alene salget af konferenceprodukter sker direkte i AaB.

I juli blev ejendomshandlerne på Hadsundvej tinglyst og dermed formelt overdraget til købere. Salgssummerne er frigivet i samme forbindelse.

Selskabet fik i august forlænget aftalen med Aalborg Kommune om benyttelse af Aalborg Stadion til 31.12.2041 og fik samtidig frigivet forudbetalt leje på seks mio. DKK mod et års leje og rentesikring.

I september flyttede administrationen fra Hadsundvej til fodboldanlægget på Hornevej, hvor alle selskabets aktiviteter i fremtiden vil være samlet. I forbindelse hermed blev dele af økonomifunktionen outsourcet, og den samlede bemanning yderligere tilpasset.

AaB's superligahold sluttede første halvdel af sæsonen på en 7. plads – lavere placeret end forventet.

Selskabet har ultimo året indgået aftale med Nordjyske koncernen om navnesponsorat af stadion, der de kommende tre år vil hedde: Nordjyske Arena.

AaB har i 2011 haft 15 spillere på diverse danske ungdomslandshold.

KAPITALGRUNDLAGET

I januar 2011 blev der etableret et Player Invest selskab stiftet af en række nordjyske erhvervsfolk, der gjorde det muligt at sikre spillerforstærkninger til AaB fodbold med henblik på overlevelse i Superligaen. Aftalen med Player Invest er gennemført som en låneaftale på ca. syv mio. DKK., hvoraf ca. fem mio. DKK har påvirket driften i første halvår. Lånet forfalder først, når AaB realiserer transferindtægter fra egne udviklede talenter.

I april / maj blev der gennemført en kapitaludvidelse, der ved fuldtegning skulle tilføre selskabet ca. 50 mio. DKK. Resultatet af emissionen blev et nettoresultat på ca. 36 mio. kr., hvoraf ca. 30 mio. DKK blev brugt til betaling af gæld.

I 1. kvartal 2012 er der etableret en finansieringsaftale med henblik på at sikre likviditeten hvori 1885 deltog. I forbindelse hermed er der afgivet sikkerheder herunder 2,5 mio. DKK i yderligere virksomhedspant til AaB 1885.

Det er ledelsens vurdering, at selskabet med det nuværende kapitalberedskab har den fornødne likviditet i forhold til det aktuelle aktivitetsniveau og vedtagne budgetter.

Det er samtidig vurderingen, at selskabet ved væsentlig negativ afvigelse fra budget kan få behov for tilførsel af likviditet.

STRATEGIEN

Selskabet opererer efter beslutning om frasalg af ishockey inden for følgende områder:

- Som hovedaktivitet - Fodbold på Superliganiveau.
- Udvikling af egne fodboldtalenter til Superliga og til evt. videresalg.
- AaB Konference, etableret i loungefaciliteterne på Nordjyske Arena, sikrer afvikling af VIP arrangementer til fodboldkampe og gennemfører eksterne konferenceaktiviteter.

Værdiskabelsen sker med fodbold, herunder i særlig grad talentudvikling, som prioriteret omdrejningspunkt under maksimal udnyttelse af brandværdi, som AaB Fodbold indeholder lokalt og nationalt.

Målet er at fastholde en plads i toppen af dansk fodbold med mulighed for deltagelse i europæiske turneringer.

BERETNING / SEGMENTBESKRIVELSE

I nærværende afsnit behandles driften i segmenterne: Sport og Konference. Opgørelsen for 2010 hhv. 2011 fremgår af note 2.

Selskabets to tilbageværende segmenter er indbyrdes afhængige med tværgående samarbejde de enkelte aktiviteter imellem. Således er konferenceaktiviteten direkte forbundet med kampafviklingen.

Segment: Sport

Sport er defineret som fodbold og salgsboder. I det samlede resultat indgår ligeledes en række ikke fordelte fællesomkostninger og AaB's 25,2% indirekte ejerandel af Sport on Top ApS.

Samlet har segmentet: Sport underskud i 2011 på 27,6 mio. DKK.

Den helt overordnede målsætning om overlevelse i Superligaen blev indfriet, hvilket har været helt afgørende for selskabets økonomi.

En placering som nr. 10 ved sæsonafslutning og en placering som nr. 7 efter første halvdel af indeværende sæson udløser væsentligt færre tv-enge end forventet. Modsat har fodbold trukket knap 9.000 tilskuere i gennemsnit på hjemmebane, hvilket er på niveau med de bedste sæsoner, ligesom det i et ellers vanskeligt sponsormarked er lykkedes at fastholde omsætningen.

I AaB Fodbold følges en plan om etablering i toppen af den danske Superliga gennem et miks af rutinerede og unge spillere med udvikling af egne talenter. Aktuelt er truppens gennemsnitsalder under 24 år, og hele ti af 22 mand er af egen avl.

På trods af de ekstraordinære omkostninger på ca. fem mio. DKK. til fodboldspillere i første halvår i bestræbelserne på at sikre Superliga overlevelse er de samlede lønomkostninger i 2011 6,5 mio. DKK lavere end realiseret i 2010.

Det er planen at sænke det samlede løn- og investeringsbudget i de kommende år, hvilket allerede er delvist effektueret ved, at omkostningsniveauet er sænket med over 30% fra 1. halvår til 2. halvår 2011.

Segment: Konference

Konference defineres som salg til eksterne kunder, og i mindre omfang intern aktivitet - primært afholdelse af VIParrangementer i forbindelse med kampafvikling.

Segmentet Konference har et samlet underskud i 2011 på 2,6 mio. DKK. Heraf vedrører ca.1,5 mio. DKK de afviklede aktiviteter på Hadsundvej.

Ved udtræden af lejeforpligtelsen og i konsekvens af salget af ejendomme er alle konferenceaktiviteter nu samlet på stadion. Her er lokalerne udvidet med seks nye mindre møderum, der samtidig fungerer som skybokse til fodboldkampe. Desuden er alt AV-udstyr opgraderet.

Som sidste led er den samlede drift outsourcet pr. 1. juli 2011 til Eurest Services. AaB kan således koncentrere kræfterne om salgsarbejdet af konferencer og aktiviteter.

Den eksterne omsætning i konferenceaktiviteten på i alt 6,6 mio. DKK er i 2011 faldet med 2,7 mio. DKK. Dette kan henføres til afvikling af AaB Konference på Hadsundvej i første kvartal af regnskabsåret.

RESULTATOPGØRELSEN

AaB realiserede i 2011 et underskud før skat på 39,8 mio. DKK mod et underskud i 2010 på 50,1 mio. DKK.

Nettoomsætningen er i 2011 realiseret med 68,2 mio. DKK, hvilket er på niveau med 2010. Der er faldende omsætning i konference p.g.a. lavere kapacitet ved fraflytning af Hadsundvej, Dette opvejes af øget entreindtægt og en mindre stigning i tv-penge. Sponsoromsætning er i 2011 på niveau med 2010.

Andre driftsindtægter består i 2011 af en mindre avance ved salg af inventar. I 2010 bestod denne post af ejendomsavancer før nedskrivninger ved fraflytning, hvilket forklarer den negative afvigelse på 31 mio. DKK.

Personaleomkostningerne er reduceret med 10,5 mio. DKK i forhold til 2010 og udgør i 2011regnskabet 49,7 mio. DKK. På trods af øgede omkostninger på ca. 5 mio. DKK. i første halvår af 2011 med henblik på overlevelse i Superligaen er lønomkostninger i fodbold reduceret med ca. syv mio. DKK. Øvrige reduktioner er generelle besparelser på øvrige forretningsområder.

Ordinære af- og nedskrivninger er i 2011 på 4,3 mio. DKK mod 5,6 mio. DKK i 2010.

Andre driftsomkostninger i 2010 består af ekstraordinære nedskrivninger i forbindelse med fraflytning af AaB Konference på Hadsundvej og ved salg af Collegebygningerne.

Resultat af transferaktiviteter er negativt med 3,9 mio. DKK mod negativt resultat i 2010 på 5,9 mio. DKK. Udviklingen fremkommer i en kombination af netto højere transferindtægter og øgede afskrivninger i 2011 på transferrettigheder.

Andel af resultat i associeret virksomhed er positiv med 0,1 mio. DKK. mod negativt resultat i 2010 på 5,3 mio. DKK.

Finansielle indtægter og omkostninger er specificeret i note 10 og note 11. Nettoudgiften andrager 3,2 mio. DKK, hvilket er uændret i forhold til 2010.

Resultat af ophørende aktiviteter på minus 9,6 mio. DKK i 2011 består af driften i AaB Ishockey og AaB College.

Balancen

Balancesummen pr. 31. december 2011 er på 78,5 mio. DKK mod 224,8 mio. DKK i 2010.

Kontraktrettigheder på fodboldspillere er faldet fra 12,2 mio. DKK til 6,6 mio. DKK.

Kortfristede aktiver er faldet fra 157,4 mio. DKK til 10,2 mio. DKK efter indfrielse af gæld.

Egenkapitalen er 19 mio. DKK mod 22,7 mio. DKK i 2010.

Kortfristede forpligtelser i alt er faldet fra 185,9 mio. DKK til 46,5 mio. DKK primært som følge af indfrielse af gæld til kreditinstitut i forbindelse med frigivelse af deponerede midler ved tinglysning af ejendomshandler.

Pengestrøm

Likvide beholdninger er forbedret fra minus 36,8 mio. DKK ultimo 2010 til minus 11,5 mio. DKK – en forbedring på ca. 25 mio. DKK.

De væsentligste årsager til ændringen fremkommer p.g.a. gennemført kapitaludvidelse, frigivelse af deponerede midler ved ejendomshandel, nedbringelse af kortfristet gæld og negativ driftsaktivitet.

RISIKOFAKTORER

Risikostyring

Bestyrelsen vurderer løbende de samlede risikoforhold og enkelte faktorer ved selskabets aktiviteter, herunder forretningsmæssige og finansielle risici, kontraktforhold m.v.

Konjunkturer

Indtægter fra selskabets sponsorer og konferencegæster vurderes til at være afhængige af den generelle økonomiske situation. Såfremt den økonomiske situation, specielt i koncernens nærområde, forværres, kan det få en negativ indflydelse på selskabets indtjening.

Konkurrence- og markedsforhold i sports- og underholdningsbranchen

Hovedparten af selskabets forretningsmæssige aktiviteter konkurrerer regionalt og primært om samarbejdspartneres markedsføringsbudgetter og konferenceaktiviteter.

Konkurrencefladen på det danske og det skandinaviske marked viser sig primært i forhold til rekruttering af fodboldspillere.

I forhold til entreindtægter konkurreres der helt basalt om kundernes tid og valg af fritidsaktiviteter samt andre underholdningstilbud herunder biografer, koncerter og andre sportsarrangementer.

Ekstern regulering

Selskabet er underlagt en række regler og bestemmelser herunder kommunale og idrætsorganisatoriske bestemmelser. Selskabet er afhængig af de betingelser, som kommunen stiller for benyttelse af kommunens faciliteter til afvikling af kampe, træning og andre arrangementer. Ledelsen er løbende i dialog med Aalborg Kommune med henblik på at tilpasse betingelser og drift til glæde for begge parter. Aftalerne om AaB's udnyttelse af disse faciliteter er længevarende.

Idrætsorganisatorisk er selskabet afhængig af regler inden for transferområdet i fodbold samt rammerne og betingelserne for de europæiske turneringer. Ledelsen deltager aktivt i de idrætspolitiske organer, hvori selskabet sportsligt er repræsenteret.

Sportslige resultater

Selskabets indtjening er i høj grad afhængig af de sportslige resultater.

Topplacering i Superligaen giver direkte ekstra indtægter i form af øgede tv-indtægter, bonus fra sponsorer og tilskuerindtægter. Topplaceringer sikrer samtidig deltagelse i de europæiske turneringer, med deraf følgende væsentlige indtægter.

Gode sportslige resultater smitter også af på de fremtidige indtægter, idet stabile topplaceringer gør AaB til en mere attraktiv samarbejdspartner for erhvervslivet og sikrer fokus på specielt fodboldspillere med deraf øgede transferindtægter.

Ved nedrykning fra Superligaen er det vurderingen, at selskabets regnskabsmæssige resultat på sæsonniveau, og således henover to regnskabsår, samlet vil blive reduceret med i niveauet 25 mio. DKK.

Kontrakter

AaB har aftaler med godt 300 samarbejdspartnere på kontrakter med typisk løbetid på et år. Værdien af ca. 1/3 af aftalerne er længevarende åremålskontrakter inklusive selskabets største aftale, hovedsponsoraftalen i AaB Fodbold, der løber til sommeren 2015.

Muligheden for forlængelse af sponsorkontrakter ved udløb eller erstatning af disse med nye samarbejdspartnere afhænger af de ydelser og betingelser, som AaB kan tilbyde sammenholdt med samarbejdspartnerne alternative muligheder.

De sportslige aktiviteter i AaB er baseret på åremålskontrakter med trænere og spillere, hvor kontrakterne lever op til reglerne i de respektive idrætsretlige organer. Reglerne for indgåelse og ophør af ansættelseskontrakter inden for idrætten adskiller sig fra reguleringen på det almindelige arbejdsmarked. AaB er derfor afhængig af de reguleringer, der måtte komme her.

Transfersystemet inden for fodbold indeholder en række specifikke betingelser for fodboldspilleres overgang fra en klub til en anden. Det er AaB's opfattelse, at det er muligt kommercielt at agere inden for de nyeste regler i dette regi.

Finansielle og kreditrisici

Selskabet er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for en række finansielle risici. Der henvises til uddybende forklaring herom i note 27.

AKTIONÆRINFORMATION**Aktiekapitalen**

Selskabets aktiekapital på 14.814.860 DKK er fordelt på 14.814.860 stk. aktier á nominelt DKK 1. Den nominelle størrelse pr. aktie er ved ekstraordinær generalforsamling i årets løb nedsat fra DKK 5 til DKK 1. Aktierne er fuldt indbetalte. Aktierne er ikke opdelt i klasser, og der er ikke knyttet særlige rettigheder til aktierne. Antallet af aktier er i forbindelse med kapitaludvidelse i maj 2011 udvidet med 11.236.635 stk.

Selskabets beholdning af egne aktier udgør i alt 28.626 stk. Anskaffelsessummen for egne aktier er fratrukket direkte i egenkapitalen.

Aktierne er noteret på NASDAQ OMX København og pr. 31.12.11 var kursen 1,40 svarende til en markedsværdi på 20,7 mio. DKK.

Ejerforhold og stemmeandele

Selskabet har pr. 31. december 2011, 10.269 aktionærer.

Følgende aktionærer har meddelt at eje 5 % eller mere af den samlede kapital:

- Nordjyske Holding A/S
- Aalborg Stiftstidendes Fond
- Spar Nord Bank A/S
- A/S Nørresundby Bank

Bestyrelse og direktion og disses nærtstående ejede ca. 2% af selskabets aktiekapital pr. 31. december 2011.

Selskabets aktier

Selskabets aktier skal lyde på navn og kan ikke lyde på eller transporteres til ihændeoveren. Aktierne er omsætningspapirer. Alle aktier registreres i VP Securities A/S.

Ingen aktionærer skal være pligtig at lade sine aktier indløse. Ingen aktier har særlige rettigheder.

Vedtagelse af beslutninger

Alle beslutninger på generalforsamlingen vedtages med simpel stemmeflerhed medmindre, andet følger af lovgivningen eller af vedtægterne. I tilfælde af stemmelighed bortfalder forslaget. I tilfælde af stemmelighed ved valg foretages ny afstemning blandt dem, som har opnået samme stemmetal. Står stemmerne herefter atter lige, trækkes der lod.

Beslutning om vedtægtsændring, hvorved aktionærernes forpligtelser over for selskabet forøges, er kun gyldig såfremt den tiltrædes af samtlige aktionærer.

Beslutning om ændring af vedtægternes § 15.2 (udpegning af to bestyrelsesmedlemmer for AaB af 1885) er kun gyldig, såfremt den tiltrædes af samtlige de på generalforsamlingen fremmødte stemmeberettigede aktionærer.

Beslutning om ændring af selskabets navn, hjemsted og formål, er kun gyldig, såfremt den tiltrædes af mindst 9/10 såvel af de afgivne stemmer som af den på generalforsamlingen repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital, jf. Selskabslovens § 107 stk. 2.

Til vedtagelse af beslutninger om vedtægtsændringer eller om selskabets opløsning, der er fremsat eller tiltrådt af en enig bestyrelse, kræves – for så vidt der ikke i lovgivningen kræves større majoritet eller enstemmighed – at beslutningen vedtages med mindst 2/3 såvel af den afgivne stemmer som af den på generalforsamlingen repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital. Beslutningen skal i øvrigt opfylde de yderligere forskrifter, som vedtægterne måtte indeholde samt de særlige regler i Selskabslovens § 107 stk. 2.

Dersom forslag om vedtægtsændringer ikke er fremsat eller tiltrådt af en enig bestyrelse, kræves endvidere, at mindst 2/3 af såvel det samlede antal stemmer som af stemmeberettigede aktiekapital er repræsenteret på generalforsamlingen. Dersom dette quorumkrav ikke er opfyldt, kan vedtagelse alligevel ske på en ny generalforsamling, hvis beslutningen der vedtages med mindst 2/3 såvel af de afgivne stemmer som af den på generalforsamlingen repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital.

Udstedelse af aktier / erhvervelse af egne aktier

På selskabets ordinære generalforsamling den 28. april 2011 blev besluttet følgende:

Bemyndigelse til bestyrelsen til i et tidsrum af 18 måneder fra generalforsamlingens dato til selskabet at erhverve indtil 10% af selskabets aktiekapital mod vederlag, der ikke må være mere end 10% større eller mindre end den for selskabets aktier på NASDAQ OMX København senest forud for erhvervelsen noterede køberkurs.

VIRKSOMHEDSLEDELSE

Komitéen for god selskabsledelse offentliggjorde i august 2011 ajourførte Anbefalinger for god selskabsledelse, baseret på "følg eller forklar"-princippet, og Nasdaq OMX Copenhagen A/S har implementeret anbefalingerne i "Regler for udstedere af aktier". Anbefalingerne inkl. Reviderede anbefalinger for god selskabsledelse af august 2011 kan rekvireres på Komitéen for god Selskabsledelses hjemmeside www.corporategovernance.dk.

AaB har vurderet disse, og det er bestyrelsens opfattelse, at de væsentligste anbefalinger for god selskabsledelse praktiseres i AaB.

AaB har udarbejdet en fuldstændig redegørelse for virksomhedsledelse for regnskabsåret 2011. Redegørelsen kan læses via følgende link: http://www.aabsport.dk/corporate_governance

KONTROL OG RISIKOSYSTEMER

Bestyrelsen og direktionen har det overordnede ansvar for selskabets risikostyring og interne kontroller, overholdelse af relevant lovgivning og regulering i relation til regnskabsaflæggelsen.

Selskabet styrker løbende risiko- og kontrolsystemerne med henblik på at sikre et retvisende billede af såvel intern som ekstern finansiel rapportering.

Selskabet har rapporteringsprocesser, der omfatter budgetrapportering og månedsvise rapportering inklusive afvigelsesforklaring og kvartalsvise vurderinger af årsresultatet. Rapporteringen omfatter ligeledes resultatopgørelse, balance og likviditetsforecast samt evt. supplerende oplysninger - eksempelvis på salgsområdet.

SAMFUNDSANSVAR

Selskabet er bevidst om sit samfundsansvar, og vil i de kommende år arbejde på at styrke dette.

Selskabet har endnu ikke vedtaget formelle politikker på området, og det praktiske arbejde med at implementere, systematisere og dokumentere indsatsen er endnu på et tidligt stadie. Der er i organisationen en stærk bevidsthed om, at selskabet gennem tætte relationer til amatørforeninger og mange frivillige deltager aktivt i det nordjyske foreningsliv.

Selskabet bakker op om nationale og internationale regler for Fair Play, og har deltaget i antiracisme-kampagner arrangeret af DBU og UEFA.

I samarbejde med Aalborg Kommune og AaB af 1885 er projektet "Fra sport til job" etableret med henblik på at hjælpe unge mennesker i arbejde via fodbold.

Selskabet tager afstand fra vold på banen og uro på tilskuerpladserne. I forbindelse med afvikling af egne kampe er der etableret et tæt samarbejde med erfarne og veluddannede sikkerhedsfolk, med henblik på at sikre en positiv og sikker afvikling for spillere og tilskuere og med mindst mulig gene for omgivelserne.

Selskabet har indgået aftale med de største Superligaklubber med henblik på at forbedre sikkerheden ved særlige risikokampe bl.a. gennem etablering af tilskuer registreringsystemer, og om nødvendigt ved at lukke udebaneafsnit.

VIDENRESSOURCER

Ledelsen og øvrige nøglemedarbejdere er et vigtigt aktiv for AaB. Det tilstræbes gennem kontinuerlige markedsmæssigt konforme ansættelsesvilkår og optimale betingelser i øvrigt, at fastholde nuværende og tiltrække nye nøglepersoner. Der er blandt andet indført forlængede opsigelsesvarsler for ledende medarbejdere.

På det sportslige område besiddes specifikke kompetencer og stor viden om udvikling af egne talenter til elitespillere til gunst for ligaholdene samt generering af transferindtægter.

AaB besidder stor viden om afvikling af kampe og andre større arrangementer med mange tilskuere, tv-dækning og sikkerhedsmæssige risici.

ØVRIGE FORHOLD

AaB har ingen forsknings- og udviklingsaktiviteter og specielle miljømæssige forhold, ligesom AaB ikke har filialer i udlandet.

VÆRDITEST OG MÅLING

I forbindelse med regnskabsafslutningen har selskabet foretaget værditest af anlægsaktiverne. Der henvises særskilt til note 1.

USIKKERHED VED INDREGNING OG MÅLING

Selskabets regnskabspraksis på dette område er beskrevet i note 1.

BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABSÅRETS UDLØB

Selskabets adm. dir., Poul Sørensen har i januar 2012 opsagt sin stilling. I konsekvens heraf er det aftalt, at direktionen udvides med sportsdirektør Lyng Jakobsen og kommerciel direktør Claus Jensen. Poul Sørensen fortsætter som adm. dir. frem til og med selskabets generalforsamling 19. april 2012.

Herudover er der efter balancedagen ikke indtrådt væsentlige begivenheder af betydning for årsrapporten.

FORVENTNINGER 2012

Det er forventningen, at de seneste års frasalg og omstrukturingsaktiviteter fremadrettet vil forbedre selskabets økonomiske resultater. Alene den kendsgerning at der via gældsreduktion er sket en substantiel slankning af balancen forbedrer driften. Tilsvarende forventes forbedret drift gennem fokusering på kerneproduktet AaB Fodbold i kombination med allerede gennemførte omkostningsreduktioner.

Selskabets konkrete forventninger til regnskabsåret 2012 er et nul resultat, hvilket er i overensstemmelse med prognosen i prospektet til kapitaludvidelsen fra foråret 2011.

Resultatet vil i væsentligt omfang være afhængig af AaB Fodbold's sportslige resultater.

UDSENDTE FONDSBØRSMEDDELELSER I 2011

- Nr. 2011-26 Periodemeddelelse for 3. kvartal 2011
- Nr. 2011-25 Finanskalender 2012
- Nr. 2011-24 AaB delårsrapport 1. halvår 2011
- Nr. 2011-23 AaB A/S - insideres beholdning af aktier
- Nr. 2011-22 Ændring finanskalender 2011
- Nr. 2011-21 Ejendomssalg formelt gennemført
- Nr. 2011-20 Periodemeddelelse for perioden 1. januar - 31. marts 2011
- Nr. 2011-19 Insideres erhvervelse af aktier i AaB
- Nr. 2011-18 Storaktionærmeddelelse AS Nørresundby Bank
- Nr. 2011-17 Storaktionærmeddelelse Spar Nord Bank A/S
- Nr. 2011-16 Registrering af kapitalnedsættelse i AaB
- Nr. 2011-15 AaB offentliggør resultat af fortegningsmission
- Nr. 2011-14 AaB reducerer direktionen
- Nr. 2011-13 Referat fra ordinær generalforsamling i AaB A/S
- Nr. 2011-12 Storaktionærmeddelelse fra SEBC Holding ApS
- Nr. 2011-11 Indkaldelse til ordinær generalforsamling i Aalborg Boldspilklub A/S
- Nr. 2011-10 AaB A/S forlænger sponsoraftaler
- Nr. 2011-09 Rettelse til Børsmeddelelse nr. 2011/08 vedr. offentliggørelse af prospekt
- Nr. 2011-08 AaB A/S offentliggør prospekt i forbindelse med fortegningsmission
- Nr. 2011-07 Årsrapport 2010 for Aalborg Boldspilklub A/S
- Nr. 2011-06 Emission med fortegningsret
- Nr. 2011-05 Referat af ekstraordinær generalforsamling i Aalborg Boldspilklub A/S
- Nr. 2011-04 Indkaldelse til ekstraordinær generalforsamling i Aalborg Boldspilklub A/S
- Nr. 2011-03 Referat af ekstraordinær generalforsamling i Aalborg Boldspilklub A/S
- Nr. 2011-02 Økonomiske midler til spillerindkøb
- Nr. 2011-01 Indkaldelse til ekstraordinær generalforsamling i Aalborg Boldspilklub A/S

Note		Koncern		Moderselskab	
		2011 t.DKK	2010 t.DKK	2011 t.DKK	2010 t.DKK
	Nettoomsætning	68.224	68.904	68.224	68.904
3	Andre driftsindtægter	252	31.248	252	31.248
	Indtægter i alt	68.476	100.152	68.476	100.152
	Sponsor og reklame	6.333	5.300	6.333	5.300
	Kamp- og spilleromkostninger	13.280	12.637	13.280	12.637
4	Administration	2.151	2.181	2.151	2.181
5	Andre eksterne omkostninger	15.939	17.071	15.621	17.071
	Eksterne omkostninger i alt	37.703	37.189	37.385	37.189
6	Personaleomkostninger	49.744	60.160	49.744	60.160
	Omkostninger i alt	87.447	97.349	87.129	97.349
	Resultat før af- og nedskrivninger	-18.971	2.803	-18.653	2.803
7	Af- og nedskrivninger	-4.309	-5.559	-4.309	-5.559
8	Andre driftsomkostninger	0	-16.291	0	-16.291
	Resultat før transferaktiviteter og finansielle poster	-23.280	-19.047	-22.962	-19.047
9	Resultat af transferaktiviteter	-3.868	-5.888	-3.868	-5.888
	Resultat af primær drift	-27.148	-24.935	-26.830	-24.935
18	Andel af resultat efter skat i associerede virksomheder	142	-5.319	0	-5.319
10	Finansielle indtægter	1.008	1.172	912	1.172
11	Finansielle omkostninger	-4.196	-4.348	-4.276	-4.348
	Resultat før skat af fortsættende aktiviteter	-30.194	-33.430	-30.194	-33.430
12	Skat af årets resultat af fortsættende aktiviteter	0	0	0	0
	Årets resultat af fortsættende aktiviteter	-30.194	-33.430	-30.194	-33.430
13	Årets resultat af ophørende aktiviteter	-9.641	-16.690	-9.641	-16.690
	Årets resultat	-39.835	-50.120	-39.835	-50.120

Note	Koncern		Moderselskab	
	2011 t.DKK	2010 t.DKK	2011 t.DKK	2010 t.DKK
Resultatdisponering				
	0	0	0	0
	-39.835	-50.120	-39.835	-50.120
	-39.835	-50.120	-39.835	-50.120

14 **Resultat pr. aktie**

Resultat pr. aktie for fortsættende og ophørende aktiviteter	-2,69	-14,12		
Udvandet resultat pr. aktie for fortsættende og ophørende aktiviteter	-2,69	-14,12		
Resultat pr. aktie for fortsættende aktiviteter	-2,04	-9,42		
Udvandet resultat pr. aktie for fortsættende aktiviteter	-2,04	-9,42		

Totalindkomstopgørelse

	Koncern		Moderelskab	
	2011 t.DKK	2010 t.DKK	2011 t.DKK	2010 t.DKK
Årets resultat	-39.835	-50.120	-39.835	-50.120
Regulering finansielle instrumenter	-331	0	-331	0
Skat af anden totalindkomst	0	0	0	0
Anden totalindkomst efter skat	-331	0	-331	0
Totalindkomst i alt	-40.166	-50.120	-40.166	-50.120

Note	AKTIVER	Koncern		Moderselskab	
		2011 t.DKK	2010 t.DKK	2011 t.DKK	2010 t.DKK
	Goodwill	0	1.654	0	1.654
	Kontraktrettigheder	6.557	12.153	6.557	12.153
	Rettigheder, øvrige	0	0	0	0
15	Immaterielle aktiver i alt	6.557	13.807	6.557	13.807
	Lokaleindretning	31.298	29.643	31.298	29.643
	Inventar og driftsmidler	12.159	15.616	12.159	15.616
16	Materielle aktiver i alt	43.457	45.259	43.457	45.259
17	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	0	0
18	Kapitalandele i associerede virksomheder	8.359	0	0	0
19	Kapitalandele i øvrigt	101	148	101	148
19	Benyttelsesafgift, forudbetalt	0	7.223	0	7.223
19	Depositum	2.887	947	2.887	947
20	Udskudt skatteaktiv	0	0	0	0
	Tilgodehavende hos associeret virksomhed	6.933	0	0	0
	Finansielle aktiver i alt	18.280	8.318	2.988	8.318
	Langfristede aktiver i alt	68.294	67.384	53.002	67.384
	Varebeholdninger	2.751	634	2.751	634
21	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	2.791	8.268	2.696	8.268
	Tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed	0	0	8.240	4.648
	Tilgodehavende hos associeret virksomhed	1.161	4.648	1.161	0
21	Andre tilgodehavender	59	5.890	44	5.890
	Periodeafgrænsningsposter	1.617	2.636	1.617	2.636
22	Likvide beholdninger	1.815	135.334	1.788	135.334
	Kortfristede aktiver i alt	10.194	157.410	18.297	157.410
	Aktiver i alt	78.488	224.794	71.299	224.794

Note	PASSIVER	Koncern		Moderselskab	
		2011 t.DKK	2010 t.DKK	2011 t.DKK	2010 t.DKK
	Aktiekapital	14.816	17.891	14.816	17.891
	Overkurs ved emmision	0	0	0	0
	Særlig fond	85.878	71.565	85.878	71.565
	Overført resultat	-81.715	-66.726	-81.715	-66.726
23	Egenkapital i alt	18.979	22.730	18.979	22.730
24	Kreditinstitutter	13.003	16.185	13.003	16.185
	Langfristede forpligtelser i alt	13.003	16.185	13.003	16.185
24	Kortfristet del af langfristede forpligtelser	2.374	2.267	2.374	2.267
24	Driftskonto	11.593	37.765	4.874	37.765
24	Kreditinstitutter	183	85.560	183	85.560
	Gæld associerede virksomheder	470	0	0	0
	Beregnete feriepenge	4.166	5.279	4.166	5.279
	Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	16.316	37.563	16.316	37.563
	Periodeafgrænsningsposter	10.075	12.562	10.075	12.562
33	Forpligtelser tilknyttet ophørende aktiviteter	45.177	180.996	37.988	180.996
		1.329	4.883	1.329	4.883
	Kortfristede forpligtelser i alt	46.506	185.879	39.317	185.879
	Forpligtelser i alt	59.509	202.064	52.320	202.064
	Passiver i alt	78.488	224.794	71.299	224.794

Moderselskab					
Beløb i t.DKK	Aktie- kapital	Overkurs Emmision	Særlig fond	Overført resultat	I alt
Egenkapital pr. 01.01.10	89.456	0	0	-16.668	72.788
Egenkapitalbevægelser i 2010:					
Aktiebaseret vederlæggelse	0	0	0	62	62
Overførsel fra særlig fond	-71.565	0	71.565	0	0
Kapitalforhøjelse	0	0	0	0	0
Omkostninger ved kapitalforhøjelse	0	0	0	0	0
Overkurs overført til frie reserver	0	0	0	0	0
Regulering finansielle instrumenter	0	0	0	0	0
Årets resultat	0	0	0	-50.120	-50.120
Egenkapital pr. 31.12.10	17.891	0	71.565	-66.726	22.730
Egenkapitalbevægelser i 2011:					
Aktiebaseret vederlæggelse	0	0	0	24	24
Overførsel særlig fond	-14.313	0	14.313	0	0
Kapitalforhøjelse	11.238	28.091	0	0	39.329
Omkostninger ved kapitalforhøjelse	0	-2.938	0	0	-2.938
Overkurs overført til frie reserver	0	-25.153	0	25.153	0
Regulering finansielle instrumenter	0	0	0	-331	-331
Årets resultat	0	0	0	-39.835	-39.835
Egenkapital pr. 31.12.11	14.816	0	85.878	-81.715	18.979
Koncern					
Beløb i t.DKK	Aktie- kapital	Overkurs Emmision	Særlig fond	Overført resultat	I alt
Egenkapital pr. 01.01.10	89.456	0	0	-16.668	72.788
Egenkapitalbevægelser i 2010:					
Aktiebaseret vederlæggelse	0	0	0	62	62
Overførsel fra særlig fond	-71.565	0	71.565	0	0
Kapitalforhøjelse	0	0	0	0	0
Omkostninger ved kapitalforhøjelse	0	0	0	0	0
Overkurs overført til frie reserver	0	0	0	0	0
Regulering finansielle instrumenter	0	0	0	0	0
Årets resultat	0	0	0	-50.120	-50.120
Egenkapital pr. 31.12.10	17.891	0	71.565	-66.726	22.730
Egenkapitalbevægelser i 2011:					
Aktiebaseret vederlæggelse	0	0	0	24	24
Overførsel særlig fond	-14.313	0	14.313	0	0
Kapitalforhøjelse	11.238	28.091	0	0	39.329
Omkostninger ved kapitalforhøjelse	0	-2.938	0	0	-2.938
Overkurs overført til frie reserver	0	-25.153	0	25.153	0
Regulering finansielle instrumenter	0	0	0	-331	-331
Årets resultat	0	0	0	-39.835	-39.835
Egenkapital pr. 31.12.11	14.816	0	85.878	-81.715	18.979

Note	Koncern		Moderselskab		
	2011 t.DKK	2010 t.DKK	2011 t.DKK	2010 t.DKK	
	-39.835	-50.120	-39.835	-50.120	
	Årets resultat		Årets resultat		
32	Reguleringer	27.470	6.611	27.788	6.611
	Forskydning i driftskapital:				
	Varebeholdninger	-2.117	-77	-2.117	-77
	Tilgodehavender	8.763	8.333	7.666	8.333
	Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	-29.169	8.296	-29.169	8.296
	Pengestrømme fra drift før finansielle poster	-34.888	-26.957	-35.667	-26.957
	Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	795	1.030	699	1.030
	Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-4.149	-4.348	-4.229	-4.348
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	-38.242	-30.275	-39.197	-30.275
	Køb af immaterielle aktiver	-5.108	-1.087	-5.108	-1.087
	Køb af materielle aktier	-2.591	-516	-2.591	-516
	Køb af finansielle aktiver	-11.557	-3.712	-3.910	-3.712
	Salg af materielle aktiver	241	76	241	76
	Salg af finansielle aktiver	1.971	12.895	1.971	12.895
	Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-17.044	7.656	-9.397	7.656
	Kapitalforhøjelse	36.391	0	36.391	0
	Afdrag på langfristede lån	-3.075	-2.174	-3.075	-2.174
	Nedbringelse af kortfristede lån	-85.560	0	-85.560	0
	Frigivelse af deponeringskonti (salgssum ejendom m.v.)	132.842	-2.598	132.842	-2.598
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	80.598	-4.772	80.598	-4.772
	Årets samlede pengestrømme	25.312	-27.391	32.004	-27.391
	Likvide beholdninger ved årets begyndelse	-36.832	-9.441	-36.832	-9.441
	Likvide beholdninger ved årets slutning	-11.520	-36.832	-4.828	-36.832
	Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:				
22	Likvide beholdninger	256	933	229	933
	Kortfristet bankgæld	-11.776	-37.765	-5.057	-37.765
	I alt	-11.520	-36.832	-4.828	-36.832

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af balance og resultatopgørelse.

GENERELT

Årsrapporten for 2011 for Aalborg Boldspilklub A/S, der omfatter både årsregnskab for moderselskabet og koncernregnskab, aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for regnskabsklasse D (børs-noteret), jf. IFRSbekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven.

Årsrapporten opfylder tillige International Financial Reporting Standards (IFRS) udstedt af IASB.

Grundlag for udarbejdelse

Koncernregnskabet og årsrapporten præsenteres i DKK, der er koncernens og selskabets funktionelle valuta. Beløb afrundes til nærmeste t.DKK.

Årsrapporten er udarbejdet efter det historiske kostprincip, bortset fra afledte finansielle instrumenter og værdipapirer, som måles til dagsværdi.

Langfristede aktiver og afhændelsesgrupper bestemt for salg måles til den laveste værdi af regnskabsmæssig værdi før den ændrede klassifikation eller dagsværdi fratrukket salgsomkostninger.

Den anvendte regnskabspraksis, som er beskrevet nedenfor, er anvendt konsistent i regnskabsåret og for sammenligningstillene.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år, udover tilpasninger som følge af implementeret IFRS, jf. afsnittet "Implementering af ny IFRS" nedenfor.

Implementering af ny IFRS

Der anvendes de regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag, som er gældende for regnskabsår, der begynder den 1. januar 2011 eller tidligere. I 2011 er følgende standarder eller ændringer til standarder implementeret:

- IAS 24 – Nærtstående parter (november 2009)
- IAS 32 – Finansielle instrumenter: Præsentation (oktober 2009)
- IFRIC 14 – Begrænsninger ved indregning af pensionsaktiver, krav til minimumsdækninger og deres interaktion (november 2009)
- IFRIC 19 – Opfyldelse af finansielle forpligtelser med egenkapitalinstrumenter (november 2009)
- Årlige forbedringer (maj 2010)

Anvendt regnskabspraksis er tilpasset i overensstemmelse med ovenstående ændringer, ligesom enkelte noter er tilpasset til nye oplysningskrav. Ændringerne har ikke haft beløbsmæssige påvirkninger i 2011 eller i tidligere år, ligesom ændringerne ingen effekt har på resultat pr. aktie og udvandet resultat pr. aktie.

BESKRIVELSE AF ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**Koncernregnskabet og virksomhedssammenslutninger**

Koncernregnskabet omfatter Aalborg Boldspilklub A/S (moderselskabet) og de virksomheder, hvori Aalborg Boldspilklub A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmeretten eller på anden måde har kontrol over (dattervirksomheder). Aalborg Boldspilklub A/S og dattervirksomhederne benævnes samlet som koncernen.

Virksomheder, som ikke er dattervirksomheder, men hvor koncernen ejer mellem 20 og 50 pct. af stemmeretten eller på anden måde udøver en betydelig indflydelse på den driftsmæssige og finansielle ledelse, betragtes som associerede virksomheder.

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for moderselskabet og dattervirksomhederne som et sammendrag af regnskabsposter af ensartet indhold og med efterfølgende eliminering af koncern interne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter, samt urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Koncernregnskabet er baseret på regnskaber udarbejdet i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis for AaB-koncernen.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i regnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i resultatopgørelsen frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder. Ophørende aktiviteter præsenteres dog særskilt, jf. nedenfor.

Ved køb af nye virksomheder, hvor Aalborg Boldspilklub A/S opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, såfremt de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret, og dagsværdien kan opgøres pålideligt. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor Aalborg Boldspilklub A/S faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for virksomheden og dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives ikke, men testes årligt for værdiforringelse. Første værdiforringelsestest udføres inden udgangen af overtagelsesåret. Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for værdiforringelsestest. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Kostprisen for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på grundlag af foreløbigt opgjorte værdier. De foreløbige opgjorte værdier kan reguleres, eller yderligere aktiver eller forpligtelser indregnes, indtil 12 måneder efter overtagelsen, hvis der er fremkommet ny information vedrørende forhold, der eksisterede på overtagelsestidspunktet, som ville have påvirket opgørelsen af værdierne på overtagelsestidspunktet, havde informationen været kendt.

Fortjeneste og tab ved salg eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder, der medfører ophør af henholdsvis kontrol og betydelig indflydelse, opgøres som forskellen mellem på den ene side dagsværdien af salgsprovenuet eller afviklingssummen og dagsværdien af eventuelle resterende kapitalandele, og på den anden side den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på afhændelses- eller afviklingstidspunktet, inklusive goodwill, med fradrag af eventuelle minoritetsinteresser. Den derved opgjorte fortjeneste eller tab indregnes i resultatet.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansiel post.

Tilgodehavender og gæld omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for balancepostens opståen eller kursen i det seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes og måles i balancen til dagsværdi ved såvel første indregning som efterfølgende. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld, og modregning af positive og negative værdier foretages alene, når virksomheden har ret til og intention om at afregne flere finansielle instrumenter netto.

Dagsværdier for afledte finansielle instrumenter opgøres på grundlag af aktuelle markedsdata samt anerkendte værdiansættelsesmetoder.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse for så vidt angår den del, der er sikret.

Sikring af fremtidige betalingsstrømme i henhold til en indgået aftale, bortset fra valutakurssikring, behandles som sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse.

Ændringer i den del af afledte finansielle instrumenters dagsværdi, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og som effektivt sikrer ændringer i værdien af det sikrede, indregnes i egenkapitalen. Når den sikrede transaktion realiseres, overføres gevinst eller tab vedrørende sådanne sikringstransaktioner fra egenkapitalen og indregnes i samme regnskabspost som det sikrede. Ved sikring af provenu fra fremtidige lånoptagelser overføres gevinst eller tab vedrørende sikringstransaktioner dog fra egenkapitalen over lånets løbetid.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster.

RESULTATOPGØRELSE

Nettoomsætning

Nettoomsætning omfatter entreindtægter, indtægter fra samarbejdspartnere, tv-rettigheder og andre indtægter, der består af salg af merchandise, restaurations- og colledge-drift samt billetgebyrer m.v.

Entreindtægter indregnes ved gennemførelse af den begivenhed, der er solgt entre til.

Indtægter fra samarbejdspartnere indregnes lineært over aftaleperioden, medmindre en anden metode bedre afspejler den enkelte aftales færdiggørelsesgrad.

Tv-indtægter indregnes forholdsmæssigt baseret på indholdet af de indgåede kontrakter og under hensyntagen til de parametre, der indgår i opgørelsen af tv-indtægterne. Som udgangspunkt indregnes tv-indtægterne lineært over aftaleperioden, medmindre en anden metode bedre afspejler aftalens færdiggørelsesgrad.

Anden omsætning indregnes når tjenesteydelser og varer leveres og eventuel risikoovergang til køber har fundet sted.

Nettoomsætningen måles til dagsværdi og er opgjort eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter set i forhold til selskabets hovedaktiviteter, herunder gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger til servicering af samarbejdspartnere, kamp- og spilleromkostninger, administration, lokaleomkostninger og markedsføringsomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostningerne omfatter lønninger, gager, honorarer samt omkostninger til pension og social sikring.

Resultat af transferaktiviteter

Transferindtægter omfatter selskabets nettoandel af transfersummer for solgte kontraktrettigheder, herunder efterfølgende performancebaserede betalinger. I posten indgår endvidere lejeindtægter på udlejede spillere.

Transferomkostninger omfatter salgsomkostninger, restværdier ved salg af kontraktrettigheder samt præmier til forsikring af spillertrupperne m.v. I posten indgår endvidere lejeomkostning på spillere.

Afskrivninger på kontraktrettigheder omfatter afskrivninger på anskaffelsessummer i forbindelse med køb af kontraktrettigheder. Kontraktrettigheder afskrives lineært over kontraktperioderne.

Resultat af kapitalandele i associeret virksomhed

I resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af den associeret virksomheds resultat efter skat og efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter og -tab samt op- og nedskrivninger vedrørende værdipapirer, indlån og gæld samt transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, herunder finansielle leasingforpligtelser samt tillæg og godtgørelse under aconto skatteordningen m.v.

Desuden medtages realiserede og urealiserede gevinster og tab vedrørende afledte finansielle instrumenter, der ikke kan klassificeres som sikringsaftaler.

Låneomkostninger fra generel låntagning eller lån, der direkte vedrører anskaffelse, opførelse eller udvikling af kvalificerede aktiver, henføres til kostprisen for sådanne aktiver.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som årets skatter med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer foretaget direkte på egenkapitalen.

BALANCE**Goodwill**

Goodwill indregnes ved første indregning i balancen til kostpris. Efterfølgende måles goodwill til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger. Der foretages ikke amortisering af goodwill.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill allokeres til pengestrømsfrembringende enheder på overtagelsestidspunktet. Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og interne økonomistyring.

Andre immaterielle aktiver

Kontraktrettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede amortiseringer og eventuelle nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen.

Kontraktrettigheder amortiseres lineært over kontraktperioden eller en eventuel kortere brugstid. Amortiseringerne indregnes i resultatopgørelsen under posten resultat af transferaktiviteter.

I enkelte kontraktrettigheder er der indbygget performancebaserede betalinger, som indregnes, når betingelserne for betalingerne bliver opfyldt, og amortiseres lineært over kontraktens rest- og løbetid. Tilsvarende gør sig gældende ved kontraktforlængelser. Der foretages løbende en vurdering af genindvindingsværdien på de enkelte kontraktrettigheder, og der foretages nedskrivning til en eventuel lavere værdi.

Materielle anlægsaktiver

Lokaleindretning samt inventar og driftsmidler måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Kostprisen tillægges endvidere låneomkostninger fra lån til finansiering af anskaffelsen, som vedrører fremstillings-/ombygningsperioden. Alle øvrige låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, såfremt brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Finansielt leasede aktiver indregnes i balancen på samme måde som øvrige materielle aktiver. Leasingaktiver måles til kostpris og der foretages afskrivninger over den vurderede økonomiske brugstid. Leasingforpligtelsen indregnes i balancen som en gældsforpligtelse. Leasingforpligtelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Lokaleindretning, Nordjyske Arena	49 år
Lokaleindretning, øvrige	5 - 10 år
Inventar og driftsmidler	3 - 10 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsprocenten eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet, som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles i moderselskabets årsregnskab til kostpris. Hvis kostprisen overstiger kapitalandelernes genindvindingsværdi, nedskrives til denne lavere værdi.

Tilgodehavender hos dattervirksomheder i moderselskabets årsregnskab nedskrives i det omfang tilgodehavendet vurderes uerholdeligt. I det omfang moderselskabet har en retslig eller faktisk forpligtelse til at afdække virksomhedens negative balance, der overstiger moderselskabets nedskrevne tilgodehavende, indregnes et beløb under hensatte forpligtelser.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen eller afviklingsprisen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet, inklusive goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen.

Kapitalandele i associeret virksomhed

Kapitalandele i associeret virksomhed måles i koncernregnskabet efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i associeret virksomhed måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedens indre værdi opgjort efter selskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af forholdsmæssig andel af urealiseret intern avance og tab samt med tillæg af regnskabsmæssig værdi af goodwill.

Associeret virksomhed med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til DKK 0. Tilgodehavender og andre langfristede finansielle aktiver, der anses for at være en del af den samlede investering i den associerede virksomhed, nedskrives med eventuel resterende negativ indre værdi. Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser, der ikke vurderes at udgøre en del af den samlede investering, nedskrives alene hvis de vurderes uerholdelige.

Der indregnes alene en hensat forpligtelse til at dække den resterende negative indre værdi, hvis selskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Kapitalandele i øvrigt

Kapitalandele i øvrigt indregnes under langfristede aktiver og måles til dagsværdi.

Ændringer i dagsværdi indregnes løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Andre langfristede aktiver

Rettighed, der omfatter forudbetaling vedrørende benyttelse af Nordjyske Arena, måles til kostpris og amortiseres over benyttelsesperioden. Årets amortisation er indeholdt i kamp- og spilleromkostninger.

Huslejedepositum, der omfatter depositum for benyttelse af Nordjyske Arena samt øvrige lejemål, indregnes og måles til kostpris.

Værdiforringelse af aktiver

Goodwill og immaterielle aktiver med udefinerbar brugstid testes årligt for værdiforringelse, første gang inden udgangen af overtagelsesåret.

Den regnskabsmæssige værdi af langfristede aktiver, bortset fra goodwill, immaterielle aktiver med udefinerbar brugstid, udskudte skatteaktiver og rettigheder, vurderes årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse. Når en sådan indikation er til stede, beregnes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste af aktivets henholdsvis den pengestrømsfrembringende enheds dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger og kapitalværdi.

Et tab ved værdiforringelse indregnes, når den regnskabsmæssige værdi af et aktiv henholdsvis en pengestrømsfrembringende enhed overstiger aktivets eller den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi. Tab ved værdiforringelse indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger.

Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke. Nedskrivninger på andre aktiver tilbageføres i det omfang, der er sket ændringer i de forudsætninger og skøn, der førte til nedskrivningen. Nedskrivninger tilbageføres kun i det omfang, aktivets henholdsvis den pengestrømsgenererende enheds nye regnskabsmæssige værdi overstiger den regnskabsmæssige værdi, som aktivet henholdsvis den pengestrømsgenererende enhed ville have haft, hvis nedskrivning ikke var foretaget.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Aktiver bestemt for salg

Aktiver bestemt for salg omfatter langfristede aktiver og afhændelsesgrupper, som er bestemt for salg. Afhændelsesgrupper er en gruppe af aktiver, som skal afhændes samlet ved salg eller lignende i en enkelt transaktion. Forpligtelser vedrørende aktiver bestemt for salg er forpligtelser direkte tilknyttet disse aktiver, som vil blive overført ved transaktionen. Aktiver klassificeres som "bestemt for salg", når deres regnskabsmæssige værdi primært vil blive genindvundet gennem et salg inden for 12 måneder i henhold til en formel plan frem for gennem fortsat anvendelse.

Aktiver eller afhændelsesgrupper, der er bestemt for salg, måles til den laveste værdi af den regnskabsmæssige værdi på tidspunktet for klassifikationen som "bestemt for salg" eller dagsværdien med fradrag af salgskomkostninger. Der afskrives og amortiseres ikke på aktiver fra det tidspunkt, hvor de klassificeres som "bestemt for salg".

Aktiver eller afhændelsesgrupper, der er klassificeret som et aktiv bestemt for salg, men hvor kriterierne for opretholdelse af klassifikationen ikke længere kan opfyldes, reklassificeres og måles til den laveste værdi af den regnskabsmæssige værdi før klassifikationen som besiddelse med henblik på salg, reguleret for eventuelle afskrivninger eller omvurderinger, som ville have været indregnet, hvis aktivet eller afståelsesgruppen ikke var klassificeret med henblik på salg og genindvindingsværdien på tidspunktet for reklassifikationen.

Aktiver og dertil tilknyttede forpligtelser udskilles i særskilte linjer i balancen, og hovedposterne specificeres i noter. Sammenligningstal i balancen tilpasses ikke.

Egenkapital

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte for egne aktier indregnes direkte i overført resultat i egenkapitalen under overført resultat. Kapitalnedsættelse ved annullering af egne aktier reducerer aktiekapitalen med et beløb svarende til kapitalandelens nominelle værdi.

Provenu ved salg af egne aktier i forbindelse med udnyttelse af aktieoptioner føres direkte på egenkapitalen.

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret.

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Acontoudbytte indregnes som en forpligtelse på beslutningstidspunktet.

Aktieoptionsprogram

Værdien af serviceydelser modtaget som modydelse for tildelte optioner måles til dagsværdien af optionerne.

For egenkapitalafregnede aktieoptioner måles dagsværdien på tildelingstidspunktet og indregnes i resultatopgørelsen under personaleomkostninger over den periode, hvor den endelige ret til optionerne optjenes. Modposten hertil indregnes direkte i egenkapitalen.

Dagsværdien af de tildelte optioner estimeres ved anvendelse af en optionsprismodel. Ved beregningen tages der hensyn til de betingelser og vilkår, der knytter sig til de tildelte aktieoptioner.

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser bortset fra udskudt skat af midlertidige forskelle, der er opstået ved enten første indregning af goodwill eller ved første indregning af en transaktion, der ikke er en virksomhedssammenslutning og hvor den midlertidige forskel konstateres på tidspunktet for første indregning, hverken påvirker det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Værdiansættelse af udskudte skatteaktiver baseres på resultatforventninger over en flerårig periode, herunder indtægter fra forventede spillersalg, international turnering og andre indtægter, der med stor sandsynlighed vil blive realiseret.

Finansielle forpligtelser

Gældsforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdi. Efterfølgende måles gældsforpligtelser til amortiseret kostpris, hvilket for kortfristede gældsforpligtelser og variabel forrentede gældsforpligtelser normalt svarer til nominal gæld.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Leasing

Leasingforpligtelser opdeles regnskabsmæssigt i finansielle og operationelle leasingforpligtelser.

En leasingaftale klassificeres som finansiell, når den i al væsentlighed overfører risici og fordele ved at eje det leasede aktiv. Andre leasingaftaler klassificeres som operationelle.

Den regnskabsmæssige behandling af finansielt leasede aktiver og den tilhørende forpligtelse er beskrevet i afsnittene om materielle aktiver henholdsvis finansielle forpligtelser.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i efterfølgende regnskabsår.

OPHØRENDE AKTIVITETER

Ophørende aktiviteter udgør en betydelig del af virksomheden, hvis aktiviteter og pengestrømme klart kan udskilles fra den øvrige virksomhed, og hvor enheden enten er solgt eller bestemt for salg efter en samlet plan.

Resultat efter skat af ophørende aktiviteter samt værdireguleringer efter skat af tilhørende aktiver og forpligtelser samt gevinst/tab ved salg præsenteres i en særskilt linje i resultatopgørelsen med sammenligningstal. I noterne oplyses omsætning, omkostninger, værdireguleringer og skat for de ophørende aktiviteter. Aktiver og dertil knyttede forpligtelser for ophørende aktiviteter udskilles i særskilte linjer i balancen uden tilpasning af sammenligningstal.

Pengestrømme fra drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter for de ophørende aktiviteter oplyses i en note.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer, finansiering og ændring i årets pengestrømme samt likviditeten ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat, reguleret for ikke-likvide driftsposter, ikke-likvide skatter samt ændring i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver reguleret for ændringer i tilgodehavender og gæld vedrørende nævnte poster.

Indgåelse af finansielle leasingaftaler betragtes som ikke-likvide transaktioner.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter finansiering fra og udbetalt udbytte til kapitalejere, køb og salg af egne aktier samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Pengestrømme vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes som betaling af renter og afdrag på gæld.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet pengeinstitutgæld i form af driftskredit.

SEGMENTOPLYSNINGER

Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med selskabets anvendte regnskabspraksis og følger selskabets interne ledelsesrapportering.

Segmentindtægter og -omkostninger samt segmentaktiver og -forpligtelse omfatter de poster, der direkte kan henføres til det enkelte segment og de poster, der kan fordeles på de enkelte segmenter på et pålideligt grundlag. De ikke fordelte poster vedrører primært elimineringer.

Transaktioner mellem segmenterne prifsættes til vurderede markedsværdier.

NØGLETAL

Resultat pr. aktie og udvandet resultat pr. aktie opgøres i overensstemmelse med IAS 33.

Øvrige nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2010". De i årsrapporten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Resultat pr. aktie	$\frac{\text{Resultat}}{\text{Gennemsnitligt antal aktier i omløb}}$
Udvandet resultat pr. aktie	$\frac{\text{Udvandet resultat}}{\text{Udvandet gennemsnitligt antal aktier i omløb}}$
Cash Flow pr. aktie	$\frac{\text{Cash Flow fra driftsaktiviteten}}{\text{Gennemsnitligt antal udvandede aktier}}$
Udbytte pr. aktie	$\frac{\text{Udbytteprocent} \times \text{aktiens pålydende værdi}}{100}$
Indre værdi pr. aktie	$\frac{\text{Egenkapital ultimo}}{\text{Antal aktier ultimo}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

Noter

Noteoversigt

- Note 1 Regnskabsmæssige skøn, vurderinger og usikkerheder
- Note 2 Segmentoplysninger
- Note 3 Andre driftsindtægter
- Note 4 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor
- Note 5 Andre eksterne omkostninger
- Note 6 Personaleomkostninger
- Note 7 Af- og nedskrivninger
- Note 8 Andre driftsomkostninger
- Note 9 Resultat af transferaktiviteter
- Note 10 Finansielle indtægter
- Note 11 Finansielle omkostninger
- Note 12 Skat af årets resultat af fortsættende aktiviteter
- Note 13 Årets resultat af ophørende aktiviteter
- Note 14 Resultat pr. aktie
- Note 15 Immaterielle aktiver
- Note 16 Materielle aktiver
- Note 17 Kapitalandel i tilknyttede virksomheder
- Note 18 Kapitalandel i associerede virksomheder
- Note 19 Finansielle aktiver i øvrigt
- Note 20 Udskudt skatteaktiv
- Note 21 Tilgodehavender
- Note 22 Likvide beholdninger
- Note 23 Egenkapital
- Note 24 Kreditinstitutter
- Note 25 Eventualaktiver, eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser m.v.
- Note 26 Kontraktlige forpligtelser
- Note 27 Finansielle risici og finansielle instrumenter
- Note 28 Nærtstående parter
- Note 29 Bestyrelse og direktion
- Note 30 Begivenheder efter balancedagen
- Note 31 Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse
- Note 32 Reguleringer
- Note 33 Salg af virksomheder
- Note 34 Ny regnskabsregulering

1. Regnskabsmæssige skøn, vurderinger og usikkerheder

USIKKERHED OM GOING CONCERN

Årsregnskabet er aflagt under forudsætning om fortsat drift. Ledelsens vurdering heraf er baseret på, at koncernen disponerer over et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til finansiering af drift og investeringer samt betaling af forpligtelser.

Likviditetsberedskabet er opgjort på baggrund af bestyrelsesgodkendt budget for 2012 samt prognose for 2013. Det er ledelsens vurdering, at koncernen med det nuværende kapitalberedskab har den fornødne likviditet i forhold til det aktuelle aktivitetsniveau og vedtagne budgetter.

Ledelsen anser koncernens kapitalberedskab for forsvarligt i forhold til koncernens drift, og aflægger derfor årsregnskabet under forudsætning af fortsat drift.

VÆSENTLIGE REGNSKABSMÆSSIGE SKØN

Ved opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræves skøn over, hvorledes fremtidige begivenheder påvirker værdien af disse aktiver og forpligtelser på balancedagen.

De anvendte skøn er baseret på forudsætninger, som ledelsen vurderer forsvarlige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Endvidere er virksomheden underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske resultater afviger fra disse skøn. Særlige risici for selskabet er omtalt i ledelsesberetningen.

De væsentligste skøn foretaget i forbindelse med regnskabsaflæggelsen vedrører nedskrivningstests på langfristede aktiver, måling af udskudte skatteaktiver og fastsættelse af brugstider for langfristede immaterielle og materielle anlægsaktiver og er uddybet nedenfor.

Værditest og nedskrivninger

Immaterielle og materielle aktiver samt kapitalandele i associeret virksomhed værditests, når der er indikation på et nedskrivningsbehov. Goodwill værditests dog minimum én gang årligt i forbindelse med udarbejdelse af årsregnskabet, uanset om der er indikationer på værdiforringelse.

Værditestene er foretaget med baggrund i de af ledelsen godkendte budget for 2012 og prognoser for 2013. Budgetterne er udarbejdet på baggrund af igangsatte handlingsplaner samt ledelsens forventninger til den fremtidige udvikling.

Værditestene foretages ved skøn over, hvorledes de dele af virksomheden (pengestrømsgenererende enheder), som aktiverne knytter sig til, vil være i stand til at generere tilstrækkelige positive pengestrømme i fremtiden til at understøtte værdien af aktiverne i den pågældende del af virksomheden. De herved opgjorte kapitalværdier sammenholdes med de regnskabsmæssige værdier, og der foretages nedskrivning i det omfang, de regnskabsmæssige værdier overstiger kapitalværdierne.

1. Regnskabsmæssige skøn, vurderinger og usikkerheder - fortsat -

Gennemførelse af test for værdiforringelse baserer sig på ledelsens skøn. Ved gennemførelse af værdiforringelsestest må der skønnes over forventede pengestrømme mange år ud i fremtiden, hvilket fører til en vis usikkerhed. Usikkerheden er afspejlet i de opgjorte skøn over fremtidige pengestrømme og i de valgte diskonteringsfaktorer.

De væsentligste parametre i værdiforringelsestestene er udvikling i omsætning og vækstrater samt fastsættelse af diskonteringsfaktorer.

Skøn over omsætning er baseret på historiske erfaringer og forventninger til sportslige præstationer samt markedsændringer.

De anvendte vækstrater er baseret på ledelsens skøn og afspejler en forventet inflation efter budgetperioden. De anvendte vækstrater vurderes ikke at overstige de langsigtede vækstrater for branchen.

De fastlagte diskonteringsfaktorer afspejler markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge, udtrykt ved en risikofri rente og de specifikke risici, der er knyttet til den enkelte pengestrømsgenerende enhed. Diskonteringsfaktorer fastlægges som udgangspunkt på en "efter skat"-basis på grundlag af vurderet gennemsnitlig kapitalomkostning (WACC). Risikoen ved budgetafvigelser afspejles i de fastlagte diskonteringsfaktorer. Tidligere blev en del af risikoen for budgetafvigelser udtrykt ved en forsigtig fastsættelse af vækstrater.

Pr. 31.12.11 er foretaget værdiforringelsestest af selskabets følgende langfristede aktiver:

Goodwill

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill er i 2011 nedskrevet til t.DKK 0.

Kontraktrettigheder

Gennemførelsen af værdiforringelsestest for kontraktrettigheder har der ikke medført nedskrivninger i regnskabsåret.

Materielle aktiver

Der er i regnskabsåret gennemført værdiforringelsestest på materielle anlægsaktiver tilknyttet konferencevirksomhed. Testen har ikke medført nedskrivninger i regnskabsåret.

Associeret virksomhed

Der er i 2011 er ikke fundet indikation på nedskrivningsbehov af kapitalandel i associeret virksomhed.

1. Regnskabsmæssige skøn, vurderinger og usikkerheder - fortsat -

Udskudt skatteaktiv

Selskabet har udskudte skatteaktiver, der primært knytter sig til uudnyttede skattemæssige underskud. I forbindelse med regnskabsafklæggelsen, foretager ledelsen et skøn over i hvilket omfang udskudte skatteaktiver kan indregnes med en værdi i balancen. Udskudte skatteaktiver må efter regnskabsreglerne alene indregnes med en værdi i balancen i det omfang, der foreligger overbevisende dokumentation for at skatteaktiverne vil blive udnyttet.

Selskabets indregning af det udskudte skatteaktiv i balancen baseres på resultatforventninger over en flerårig periode.

Baseret på selskabets budgetter og prognoser er det ledelsens opfattelse, at selskabets udskudte skatteaktiver vil blive anvendt over en årrække. Under hensyntagen til at Aalborg Boldspilklub har haft negative resultater i de seneste regnskabsår, og den usikkerhed der knytter sig til den fremtidige indtjening, har ledelsen vurderet, at der ikke foreligger tilstrækkeligt grundlag for at indregne udskudte skatteaktiver med en værdi i balancen pr. 31.12.11.

Selskabets udskudte skatteaktiver er tilsvarende indregnet med DKK 0 pr. 31.12.10.

Brugstid på langfristede immaterielle og materielle aktiver

I forbindelse med regnskabsafklæggelsen foretager ledelsen en revurdering af brugstider og restværdier på langfristede immaterielle og materielle aktiver, der undergår årlig afskrivning.

De fastsatte brugstider fremgår i beskrivelsen af anvendt regnskabspraksis og af note 15 og 16. Ved fastsættelsen af brugstider for lokaleindretninger i Nordjyske Arena har ledelsen taget udgangspunkt i aktivernes forventede levetid under en forventning om, at indgået aftale med Aalborg Kommune om benyttelse af Nordjyske Arena fortsætter efter aftalens uopsigelighed.

Der er i 2011 ikke foretaget ændringer i skøn over brugstider og restværdier for langfristede immaterielle og materielle aktiver.

VÆSENTLIGE REGNSKABSMÆSSIGE VURDERINGER FORBUNDET MED ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Som led i anvendelsen af selskabets regnskabspraksis skal ledelsen foretage vurderinger, ud over skønsmæssige vurderinger, forbundet med anvendelsen af den af ledelsen anvendte regnskabspraksis.

Det er ledelsens opfattelse, at disse vurderinger ikke har væsentlig indvirkning på de i årsregnskabet indregnede beløb.

2. Segmentoplysninger

Aalborg Boldspilklub A/S har siden 2009 anvendt IFRS 8 om driftssegmenter. Selskabets interne rapportering til bestyrelsen er baseret på driftssegmenterne Sport, Konference og College/Sportshotel.

Driftssegmentet Sport, der omfatter fodbold og salgsboder, består af aktiviteter direkte forbundet med sport, herunder entré- og tv-indtægter, sponsor og samarbejdsaftaler.

Driftssegmentet Konference består af aktiviteter forbundet med konference- og restaurationsdrift.

Selskabet opererer alene på det danske marked, hvorfor der ikke gives segmentoplysninger for geografiske markeder. Der er ikke salg til kunder der udgør mere end 10% af den samlede omsætning.

Selskabets aktiviteter fordelt på segmenter fordeler sig således:

2011

Beløb i t.DKK	Sport	Konference	Ikke fordelt	I alt
Segmentoplysninger				
Omsætning til eksterne kunder	61.594	6.630	0	68.224
Intern omsætning mellem segmenter	0	0	0	0
Nettosegmentomsætning	61.594	6.630	0	68.224
Andre driftsindtægter	252	0	0	252
Segmentindtægter i alt	61.846	6.630	0	68.476
Sponsor- og reklame	-6.333	0	0	-6.333
Kamp- og spilleromkostninger	-13.280	0	0	-13.280
Administration	-556	-1.595	0	-2.151
Andre eksterne omkostninger	-10.731	-4.951	0	-15.682
Personaleomkostninger	-48.430	-1.314	0	-49.744
Af- og nedskrivninger	-3.165	-1.144	0	-4.309
Andre driftsomkostninger	0	0	0	0
Segmentresultat før transferaktiviteter og finansielle poster	-20.649	-2.374	0	-23.023
Resultat af transferaktiviteter	-3.807	0	0	-3.807
Segmentresultat af primær drift	-24.456	-2.374	0	-26.830
Finansielle indtægter	912	0	0	912
Finansielle omkostninger	-4.040	-236	0	-4.276
Segmentresultat før skat	-27.584	-2.610	0	-30.194
Skat af årets resultat	0	0	0	0
Segmentresultat, fortsættende aktiviteter	-27.584	-2.610	0	-30.194

Kolonnen "ikke fordelt" udgør i det væsentligste eliminerings.

2. Segmentoplysninger - fortsat -

2010

Beløb i t.DKK	Sport	Konference	Ikke fordelt	I alt
Segmentoplysninger				
Omsætning til eksterne kunder	58.326	9.332	0	67.658
Intern omsætning mellem segmenter	0	1.246	-1.246	0
Nettosegmentomsætning	58.326	10.578	-1.246	67.658
Andre driftsindtægter	31.248	0	0	31.248
Segmentindtægter i alt	89.574	10.578	-1.246	98.906
Sponsor- og reklame	-5.285	-15	0	-5.300
Kamp- og spilleromkostninger	-12.452	-185	0	-12.637
Administration	-1.698	-483	0	-2.181
Andre eksterne omkostninger	-7.480	-9.591	1.246	-15.825
Personaleomkostninger	-57.428	-2.732	0	-60.160
Af- og nedskrivninger	-4.445	-1.114	0	-5.559
Andre driftsomkostninger	-4.389	-11.902	0	-16.291
Segmentresultat før transferaktiviteter og finansielle poster	-3.603	-15.444	0	-19.047
Resultat af transferaktiviteter	-5.888	0	0	-5.888
Segmentresultat af primær drift	-9.491	-15.444	0	-24.935
Andel af resultat efter skat i associeret virksomhed	-5.319	0	0	-5.319
Finansielle indtægter	1.172	0	0	1.172
Finansielle omkostninger	-4.010	-338	0	-4.348
Segmentresultat før skat	-17.648	-15.782	0	-33.430
Skat af årets resultat	0	0	0	0
Segmentresultat, fortsættende aktiviteter	-17.648	-15.782	0	-33.430

Kolonnen "ikke fordelt" udgør i det væsentligste eliminerings.

Som følge af ændret IFRS oplyses der fra og med 2010 ikke længere oplysninger om segmentaktiver. Udover foranstående oplysninger tilgår der ledelsen information om investeringer i kontraktrettigheder i segmentet sport. Investeringer i kontraktspillere udgør i 2011 t.DKK 5.108 (2010: t.DKK 1.087).

3. Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter i 2011 består af avancer ved salg af inventar. Andre driftsindtægter i 2010 består af avance ved salg af bygningerne på Hadsundvej 184 (Etape II og III).

	Koncern		Moderselskab	
	2011 t.DKK	2010 t.DKK	2011 t.DKK	2010 t.DKK
4. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
Det samlede honorar til Beierholm kan specificeres således:				
Lovpligtig revision	360	591	340	591
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	217	13	215	13
Skatte- og momsmæssig rådgivning	51	187	51	187
Andre ydelser	233	728	202	728
Samlet honorar i alt	861	1.519	808	1.519

5. Andre eksterne omkostninger

I regnskabsåret er der indregnet et vareforbrug inkl. lagerregulering på t.DKK 3.038 (2010: t.DKK 5.062). Der er ikke foretaget nedskrivninger på varebeholdninger i 2011 eller 2010.

6. Personaleomkostninger

De samlede omkostninger til løn og gager:

Gager og lønninger	47.916	58.176	47.916	58.176
Pensioner, bidragsbaserede	1.332	1.450	1.332	1.450
Omkostninger til social sikring	472	472	472	472
Aktiebaseret vederlæggelse	24	62	24	62
I alt	49.744	60.160	49.744	60.160
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte, fortsættende aktiviteter	57	84	57	84
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte, fortsættende og ophørende	74	98	74	98

Udover direkte lønninger yder selskabet en række personalegoder til primært spillere, herunder fri bil og bolig m.v. Omkostninger til disse personalegoder, som i 2011 udgør ca. 4,6 mio. DKK (2010: ca. 5,1 mio. DKK) er indeholdt i kamp- og spilleromkostninger.

Aflønning af bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere (Moderselskab og koncern)

Beløb i t.DKK	2011			2010		
	Bestyrelse	Direktion	Andre ledende medarbejdere	Bestyrelse	Direktion	Andre ledende medarbejdere
Gager og honorarer	641	2.033	2.994	880	3.390	3.947
Pensioner, bidragsbaserede	0	0	0	0	0	52
Aktiebaseret vederlæggelse	0	24	0	0	62	0
I alt	641	2.057	2.994	880	3.452	3.999

I 2011 er direktionens vederlag inkl. vederlag til fratrådt økonomidirektør frem til og med april 2012.

6. Personalemkostninger - fortsat -

Selskabet etablerede i 2006 et aktieoptionsprogram for direktørerne i selskabet. Aktieoptionsprogrammet udløb i 2011, hvorfor der ikke pr. 31. december 2011 er udestående aktieoptioner.

Specifikation af udestående aktieoptioner:

	Direktion stk.	Øvrige ledende med- arbejdere stk.	Antal i alt	Gennem- snitlig udnyttel- sespris pr. aktie DKK	Dags- værdi pr. aktie DKK	Dags- værdi i alt t.DKK
Udestående ved årets begyndelse 2010	20.000	0	20.000	48	9	183
Tildelt	0	0	0	-	-	-
Bortfaldet	0	0	0	-	-	-
Udnyttet	0	0	0	-	-	-
Udløbet	0	0	0	-	-	-
Udestående ved årets slutning 2010	20.000	0	20.000	48	9	183
Udestående ved årets begyndelse 2011	20.000	0	20.000	-	-	-
Tildelt	0	0	0	-	-	-
Bortfaldet	-20.000	0	-20.000	-	-	-
Udnyttet	0	0	0	-	-	-
Udløbet	0	0	0	-	-	-
Udestående ved årets slutning 2011	0	0	0	0	0	0

I 2011 udgør den i resultatopgørelsen indregnede omkostning vedrørende aktieoptioner t.DKK 24 (2010: t.DKK 62).

Der er ingen udestående aktieoptioner pr. 31. december 2011. Der er ikke tildelt aktieoptioner i 2010 og 2011. De beregnede dagsværdier ved tildeling er baseret på en Black-Scholes-model til værdiansættelse af optioner.

Forudsætningerne for opgørelsen af dagsværdien på tildelingstidspunktet for de udestående aktieoptioner pr. 31. december 2010 er som følger:

Gennemsnitlig aktiekurs (DKK pr. aktie)	48
Udnyttelseskurs (DKK pr. aktie)	48
Forventet volatilitet	40%
Forventet løbetid	1,5 – 2 år
Forventet udbytte	0%
Risikofri rente (baseret på danske statsobligationer)	3,5%

Ingen andre særlige forhold ved tildelingen er søgt indregnet i opgørelsen af dagsværdien, f.eks. krav om ansættelse eller optionernes manglende omsættelighed, selv om disse forhold ville reducere dagsværdien.

	Koncern		Moderselskab	
	2011 t.DKK	2010 t.DKK	2011 t.DKK	2010 t.DKK
7. Af- og nedskrivninger				
Afskrivninger af ejendomme	0	676	0	676
Afskrivninger af lokaleindretning	936	889	936	889
Afskrivninger af inventar og driftsmidler	3.373	3.994	3.373	3.994
I alt	4.309	5.559	4.309	5.559

8. Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger består i 2010 af omkostninger i forbindelse med frikøb af fremadrettet lejeforpligtelse vedr. konferencetilbud på Hadsundvej (etape I) samt udrangering.

9. Resultat af transferaktiviteter

Transferindtægter	6.950	1.811	6.950	1.811
Transferomkostninger	115	127	115	127
Afskrivning af kontraktrettigheder	10.703	7.572	10.703	7.572
I alt	-3.868	-5.888	-3.868	-5.888

10. Finansielle indtægter

Renteindtægter:				
Kreditinstitutter	649	122	649	122
Associerede virksomheder	96	985	0	985
Andre	41	28	41	28
Regulering renteswap	213	22	213	22
Kursgevinst værdipapirer	9	15	9	15
I alt	1.008	1.172	912	1.172

Renteindtægter omfatter renter fra finansielle aktiver der ikke måles til dagsværdi.

	Koncern		Moderselskab	
	2011 t.DKK	2010 t.DKK	2011 t.DKK	2010 t.DKK
11. Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger:				
Kreditinstitutter	2.123	2.097	1.828	2.097
Kreditorer	398	464	278	464
Leasing	281	742	281	742
Offentlige myndigheder	156	549	152	549
Øvrige	1.092	420	1.092	420
Låneomkostninger	10	0	0	0
Værdiregulering, tilgodehavende associeret virksomhed	0	0	509	0
Valutakursregulering, låneaftaler	136	76	136	76
I alt	4.196	4.348	4.276	4.348

Renteomkostninger omfatter renter fra finansielle forpligtelser, der ikke måles til dagsværdi, undtagen renteomkostninger der vedrører renteswap.

12. Skat af årets resultat af fortsættende aktiviteter

Regulering af skat tidligere år	0	0	0	0
Selskabsskat	0	0	0	0
Regulering af udskudt skatteaktiv	0	0	0	0
I alt	0	0	0	0

Årets skat kan opdeles således:

Skat af årets resultat	0	0	0	0
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	0	0
I alt	0	0	0	0

Skat af årets resultat kan forklares således:

Beregnet 25 % af resultat før skat af fortsættende aktiviteter	-7.549	-8.358	-7.549	-8.358
Beregnet 25 % af resultat før skat af ophørende aktiviteter	-2.410	-3.489	-2.410	-3.489
Skatteeffekt af:				
Ikke fradragsberettigede omkostninger i øvrigt	52	109	52	109
Andre reguleringer	-223	0	-223	0
Andel resultat efter skat i tilknyttet/associeret virksomhed	-102	1.331	61	1.331
Værdiregulering af udskudt skatteaktiv	10.232	10.407	10.069	10.407
I alt	0	0	0	0

Effektiv skatteprocent

	-	-	-	-
--	---	---	---	---

13. Årets resultat af ophørende aktiviteter

Ophørende aktiviteter for 2011 vedrører aktiviteterne Ishockey og College. Disse aktiviteter vil blive endeligt afviklet i løbet af regnskabsåret 2012. Sammenligningstallene for regnskabsåret 2010 indeholder også aktiviteten Håndbold.

	Koncern		Moderselskab	
	2011 t.DKK	2010 t.DKK	2011 t.DKK	2010 t.DKK
Nettoomæstning	10.182	27.413	10.182	27.413
Eksterne omkostninger	9.476	12.809	9.476	12.809
Personaleomkostninger	7.102	21.577	7.102	21.577
Resultat før af- og nedskrivninger	-6.396	-6.973	-6.396	-6.973
Af- og nedskrivninger	-1.715	-673	-1.715	-673
Andre driftsomkostninger	0	-3.443	0	-3.443
Resultat før transferaktiviteter og finansielle poster	-8.111	-11.089	-8.111	-11.089
Resultat af transferaktiviteter	-95	-115	-95	-115
Resultat af primær drift	-8.206	-11.204	-8.206	-11.204
Finansielle poster	-935	-2.750	-935	-2.750
Resultat før skat	-9.141	-13.954	-9.141	-13.954
Skat af årets resultat	0	0	0	0
Resultat efter skat	-9.141	-13.954	-9.141	-13.954
Afviklingsomkostninger	-500	-2.736	-500	-2.736
Skat af afviklingsomkostninger	0	0	0	0
Årets resultat af ophørende aktiviteter	-9.641	-16.690	-9.641	-16.690

Den ophørende aktivitet har i regnskabsåret påvirket pengestrømsopgørelsen således:

Pengestrømme fra driftsaktivitet	-9.141	-13.954	-9.141	-13.954
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	0	0	0	0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	0	0	0	0
Årets samlede pengestrømme	-9.141	-13.954	-9.141	-13.954

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af balance og resultatopgørelse.

14. Resultat pr. aktie

Beregning af resultat pr. aktie for fortsættende og ophørende aktiviteter er baseret på følgende resultat:

	Koncern	
	2011 t.DKK	2010 t.DKK
Resultat anvendt til beregning af resultat og udvandet resultat pr. aktie	-39.835	-50.120

Beregning af resultat pr. aktie for fortsættende aktiviteter er baseret på følgende resultat:

Resultat	-39.835	-50.120
Resultat fra ophørende aktiviteter	-9.641	-16.690
Resultat anvendt til beregning af resultat og udvandet resultat pr. aktie	-30.194	-33.430

Beregning af resultat pr. aktie for ophørende aktiviteter er baseret på følgende resultat:

Resultat anvendt til beregning af resultat og udvandet resultat pr. aktie	-9.641	-16.690
---	--------	---------

Antal aktier anvendt til beregningerne:

Gennemsnitligt antal udstedte aktier (stk.)	14.814.860	3.578.225
Gennemsnitligt antal egne aktier (stk.)	-28.626	-28.626
Gennemsnitligt antal aktier i omløb	14.786.234	3.549.599
Udestående aktieoptioners gennemsnitlige udvandingseffekt (stk.)	0	0
Udvandet gennemsnitligt antal aktier i omløb	14.786.234	3.549.599

Beregnete nøgletal:

Resultat pr. aktie for fortsættende og ophørende aktiviteter	-2,69	-14,12
Udvandet resultat pr. aktie for fortsættende og ophørende aktiviteter	-2,69	-14,12
Resultat pr. aktie for fortsættende aktiviteter	-2,04	-9,42
Udvandet resultat pr. aktie for fortsættende aktiviteter	-2,04	-9,42
Resultat pr. aktie for ophørende aktiviteter	-0,65	-4,70
Udvandet resultat pr. aktie for ophørende aktiviteter	-0,65	-4,70

Pr. 31.12.11 har selskabet 0 stk. udestående aktieoptioner (31.12.10: 20.000 stk.), jf. note 6. Der er således ikke længere aktieoptioner som potentielt kan udvande den fremtidige indtjening pr. aktie.

15. Immaterielle aktiver (Moderselskab og koncern)

Beløb i t.DKK	Goodwill	Kontrakt-rettigheder	Rettigheder øvrige	I alt
Kostpris pr. 01.01.10	3.254	50.883	0	54.137
Tilgang i året	0	1.087	0	1.087
Afgang i året	0	-8.335	0	-8.335
Kostpris pr. 31.12.10	3.254	43.635	0	46.889
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.10	1.600	32.245	0	33.845
Afskrivninger i året	0	7.572	0	7.572
Nedskrivninger i året	0	0	0	0
Tilbageførsel af afhændede aktiver	0	-8.335	0	-8.335
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.10	1.600	31.482	0	33.082
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.10	1.654	12.153	0	13.807
Kostpris pr. 01.01.11	3.254	43.635	0	46.889
Tilgang i året	0	5.108	0	5.108
Afgang i året	0	-15.581	0	-15.581
Kostpris pr. 31.12.11	3.254	33.162	0	36.416
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.11	1.600	31.483	0	33.083
Afskrivninger i året	0	10.703	0	10.703
Nedskrivninger i året	1.654	0	0	1.654
Tilbageførsel af afhændede aktiver	0	-15.581	0	-15.581
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.11	3.254	26.605	0	29.859
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.11	0	6.557	0	6.557
Afskrives over	-	1-5 år	10 år	-

Goodwill, der alene vedrører den ophørende aktivitet Ishockey, er nedskrevet til forventet afståelses-sum DKK 0.

Selskabets kontraktrettigheder vedrører fodboldspillere indregnet som immaterielle aktiver. Antallet af fodboldspillere udgør pr. 31.12.11: 22 stk. (31.12.10: 25 stk.). Den regnskabsmæssige værdi af individuelle spillerkontrakter ligger i intervallet 0 – 1,8 mio. DKK (31.12.10: DKK 0 – 2,2 mio. DKK). Den resterende gennemsnitlige afskrivningsperiode af spillerne udgør pr. 31.12.11: 17 måneder (31.12.10: 20 måneder).

Det er ledelsens opfattelse at den samlede trup af fodboldspillere er væsentlig for generering af indtjening inden for selskabets sportsaktivitet. Individuelle kontrakter med spillere vurderes ikke, isoleret set, at være væsentlige for selskabets indtjening og årsregnskabet.

16. Materielle aktiver (Moderselskab og koncern)

Beløb i t.DKK	Ejendomme	Lokale- indretning	Inventar og driftsmidler	I alt
Kostpris pr. 01.01.10	77.990	40.748	51.138	169.876
Tilgang i året	151	0	365	516
Afgang i året	-78.141	-580	-9.085	-87.806
Kostpris pr. 31.12.10	0	40.168	42.418	82.586
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.10	1.670	9.898	26.126	37.694
Afskrivninger i året	676	889	3.994	5.559
Nedskrivninger i året	0	0	0	0
Tilbageførsel af afhændede aktiver	-2.346	-262	-3.318	-5.926
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.10	0	10.525	26.802	37.327
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.10	0	29.643	15.616	45.259
Kostpris pr. 01.01.11	0	40.168	42.418	82.586
Tilgang i året	0	2.591	0	2.591
Afgang i året	0	0	-794	-794
Kostpris pr. 31.12.11	0	42.759	41.624	84.383
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.11	0	10.525	26.801	37.326
Afskrivninger i året	0	936	3.373	4.309
Nedskrivninger i året	0	0	0	0
Tilbageførsel af afhændede aktiver	0	0	-709	-709
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.11	0	11.461	29.465	40.926
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.11	0	31.298	12.159	43.457
Heraf finansielt leasede aktiver	0	0	8.122	8.122
Afskrives over	50 år	5-49 år	3-10 år	-

Selskabet har indgået finansiell leasingaftale vedrørende inventar og driftsmidler. Ved udløbet af leasingaftalen skal selskabet anviser en køber eller erhverve aktiverne til den på tidspunktet for indgåelsen af aftalen anslåede markedsværdi ved udløb af leasingperioden. De leasede aktiver står som sikkerhed for leasingforpligtelser.

	Koncern		Moderselskab	
	2011 t.DKK	2010 t.DKK	2011 t.DKK	2010 t.DKK
17. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder				
Kostpris pr. 01.01.	0	0	0	0
Reklassificeret fra associerede virksomhed	0	0	12.875	0
Tilgang	0	0	0	0
Kostpris pr. 31.12.	0	0	12.875	0
Reguleringer pr. 01.01.	0	0	0	0
Reklassificeret fra associerede virksomhed	0	0	-23.969	0
Årets regulering	0	0	-509	0
Reguleringer pr. 31.12.	0	0	-24.478	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.	0	0	-11.603	0

18. Kapitalandele i associerede virksomheder

Kostpris pr. 01.01.	28.150	12.875	12.875	12.875
Tilgang	0	0	0	0
Reklassificeret til tilknyttede virksomheder	-12.875	0	-12.875	0
Kostpris pr. 31.12.	15.275	12.875	0	12.875
Reguleringer pr. 01.01.	-31.027	-18.650	-23.969	-18.650
Andel af årets resultat	142	-5.319	0	-5.319
Reklassificeret til tilknyttede virksomheder	23.969	0	23.969	0
Reguleringer pr. 31.12.	-6.916	-23.969	0	-23.969
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.	8.359	-11.094	0	-11.094

Den negative værdi i moderselskabets tilknyttede virksomhed er modregnet i moderselskabets tilgodehavende hos samme tilknyttede virksomhed. Den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele i og tilgodehavende hos den tilknyttede virksomhed udgør samlet t.DKK 8.240. Dagsværdien vurderes at have en tilsvarende værdi.

Nedenfor er gengivet oplysninger om den tilknyttede virksomhed AaBsport.dk A/S, med hjemsted i Aalborg. Selskabets ejerandel udgør 100% (2010 50%):

	2011 t.DKK	2010 t.DKK
Aktiver	18.362	29.831
Forpligtelser	27.102	45.124
Egenkapital	-8.740	-15.293
Bruttofortjeneste	-315	-3.325
Resultat før elimineringer	6.553	-3.742
Elimineringer	-7.062	0
Resultat	-509	-3.742
Andel af egenkapital	-8.740	-7.529
Årets regulering	-509	-5.754

Forskellen mellem regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.11 og andel af egenkapital (jf. ovenfor) t.DKK 2.863 udgør andel af interne fortjenester og nedskrivning på goodwill.

19. Finansielle aktiver i øvrigt (Moderselskab og koncern)

Beløb i t.DKK	Kapital- andele i øvrigt	Udlån til tilknyttet virksomhed	Benyttel- sesafgift, forudbetalt	Depositum
Kostpris pr. 01.01.10	271	0	14.556	24.598
Tilgang i året	0	0	0	371
Afgang i året	0	0	0	-24.022
Kostpris pr. 31.12.10	271	0	14.556	947
Reguleringer pr. 01.01.10	131	0	6.444	0
Årets reguleringer	-8	0	889	0
Reguleringer pr. 31.12.10	123	0	7.333	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.10	148	0	7.223	947
Kostpris pr. 01.01.11	271	0	14.556	948
Tilgang i året	0	0	0	3.910
Afgang i året	0	0	0	-1.971
Kostpris pr. 31.12.11	271	0	14.556	2.887
Reguleringer pr. 01.01.11	124	0	7.333	0
Årets reguleringer	46	0	7.223	0
Reguleringer pr. 31.12.11	170	0	14.556	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.11	101	0	0	2.887

Udlån til tilknyttet virksomhed blev i 2009 reklassificeret til kortfristede aktiver, og indgår i tilgodehaven-
de hos tilknyttet virksomhed.

	Moderselskab	
	2011 t.DKK	2010 t.DKK
20. Udskudt skatteaktiv		
Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.	0	0
Årets udskudte skat indregnet i årets resultat	0	0
Udskudt skatteaktiv pr. 31.12.	0	0
Udskudt skat indregnes således i balancen:		
Udskudt skat (aktiv)	0	0
Udskudt skat (forpligtelse)	0	0
Udskudt skat pr. 31.12., netto	0	0
Udskudt skatteaktiv vedrører:		
Immaterielle aktiver	3.554	2.791
Materielle aktiver	2.051	1.405
Finansielle aktiver	-94	256
Kortfristede aktiver	0	0
Øvrige forpligtelser	0	76
Fremførselsberettigede skattemæssige underskud	37.902	28.882
I alt før regulering	43.413	33.410
Heraf ikke indregnet i balancen	-43.413	-33.410
I alt	0	0
Udskudte skatteaktiver, der ikke er indregnet i balancen		
Udskudte skatteaktiver, der ikke er indregnet, vedrører:		
Midlertidige forskelle	5.511	4.528
Skattemæssige underskud	37.902	28.882
I alt	43.413	33.410

De skattemæssige underskud er tidsubegrænsede og forældes således ikke. De midlertidige forskelle er opstået ved erhvervelse af aktiviteter. Der er ikke indregnet værdi af ovenstående, da det anses for usikkert, at de udskudte skatteaktiver kan realiseres indenfor en flerårig periode.

Udskudte skatteforpligtelser, der ikke er indregnet i balancen

Der er ikke udskudte skatteforpligtelser, der ikke er indregnet i balancen.

	Koncern		Moderselskab	
	2011 t.DKK	2010 t.DKK	2011 t.DKK	2010 t.DKK
21. Tilgodehavender				
Tilgodehavender fra salg, hvorpå der nedskrives	1.516	1.064	1.516	1.064
Nedskrivninger	-698	-555	-698	-555
I alt	818	509	818	509

Der foretages nedskrivninger af tilgodehavender, hvis værdien ud fra en individuel vurdering af de enkelte debitorers betalingsevne er forringet, f.eks. ved betalingsstandsning, konkurs e.l.

Nedskrivninger foretages til opgjort nettorealisationsværdi. Der er ikke væsentlige rentetilskrivninger på tilgodehavender, hvorpå der nedskrives.

Nedskrivningerne er registreret på en samlekonto, der er indeholdt i den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser og har udviklet sig som følger:

Nedskrivninger pr. 01.01	555	1.758	555	1.758
Årets konstaterede tab	-54	-251	-45	-251
Tilbageførte hensættelser	-158	-1.490	-167	-1.490
Årets hensættelser	355	538	355	538
Nedskrivninger pr. 31.12	698	555	698	555

Der er ikke modtaget nogen sikkerhed for tilgodehavender, som er individuelt nedskrevne.

22. Likvide beholdninger

Kassebeholdning	156	256	156	256
Indestående pengeinstitut, frie likvider	100	677	73	677
Frie likvider i alt	256	933	229	933
Deponeringskonti	1.559	134.401	1.559	134.401
I alt	1.815	135.334	1.788	135.334

Indestående på deponeringskonti vedrører sikkerhed for stillet rentegaranti overfor Aalborg Kommune og lån.

23. Egenkapital

Bevægelser på selskabskapitalen i regnskabsåret og de 4 foregående regnskabsår:

	t.DKK
Saldo pr. 31.12.06	89.456
Kapitalnedsættelse, overførsel særlig fond 19.01.10	-71.565
Kapitalnedsættelse, overførsel særlig fond 25.03.11	-14.313
Kapitalforhøjelse, gennemført 29.03.11	11.238
Saldo pr. 31.12.11	14.816

På generalforsamling afholdt den 25. marts 2011 er selskabskapitalen nedsat med t.DKK 14.313 til t.DKK 3.578. Kapitalnedsættelsen er anvendt til henlæggelse til en særlig fond, der kun kan anvendes efter beslutning af generalforsamlingen.

På generalforsamling afholdt den 29. marts 2011 er selskabskapitalen forhøjet med med t.DKK 11.237 til t.DKK 14.815.

Egne aktier

Beløb i t.DKK	Antal stk.		Nominel værdi		% af selskabskapital	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Egne aktier 1. januar	28.626	28.626	143	716	0,8%	0,8%
Kapitalnedsættelse	-	-	-114	-573	-	-
Kapitalforhøjelse	0	0	0	0	-0,6%	0
Køb	0	0	0	0	0	0
Salg	0	0	0	0	0	0
Egne aktier 31. december	28.626	28.626	29	143	0,2%	0,8%

Alle aktier ejes af selskabet. Egne aktier erhverves primært med henblik på anvendelse til selskabets aktieoptionsprogram.

	Koncern		Moderselskab	
	2011 t.DKK	2010 t.DKK	2011 t.DKK	2010 t.DKK
24. Kreditinstitutter				
Kreditinstitutter er indregnet således i balancen:				
Langfristede forpligtelser	13.003	16.185	13.003	16.185
Kortfristede forpligtelser	14.150	125.592	7.431	125.592
I alt	27.153	141.777	20.434	141.777
Dagsværdi	27.153	141.777	20.434	141.777
Nominel værdi	27.153	141.777	20.434	141.777

24. Kreditinstitutter - fortsat -

Koncernen har pr. 31.12.11 følgende lån og kreditter:

Lån	Udløb	Fast/ variabel	Effektiv rente		Regnskabs- mæssig værdi		Dagsværdi	
			2011 %	2010 %	2011 t.DKK	2010 t.DKK	2011 t.DKK	2010 t.DKK
Moderselskab:								
Banklån	2010	Variabel	-	3,3%	-	42.932	-	42.932
Banklån (EUR)	2010	Variabel	-	2,5%	-	42.628	-	42.628
Banklån	2010	Fast	-	6,0%	-	7.000	-	7.000
Banklån	2010	Variabel	-	5,6%	-	1.000	-	1.000
Driftskredit	2011	Variabel	5,5%	3,3%	4.874	37.765	4.874	37.765
Lån i øvrigt	2012	Variabel	6,1%	6,4%	62	144	62	144
Leasing	2014	Variabel	2,5%	3,1%	8.036	10.197	8.036	10.197
Leasing	2014	Variabel	3,9%	3,8%	86	111	86	111
Datterselskab:								
Driftskredit	2011	Variabel	5,5%	4,3%	6.719	7.876	6.719	7.876
Aftalekredit	2011	Variabel	-	4,3%	-	5.000	-	5.000
I alt					19.777	154.653	19.777	154.653

Dagsværdien er opgjort som nutidsværdien af forventede fremtidige afdrags- og rentebetalinger ved anvendelse af den aktuelle markedsrente som diskonteringsfaktor.

Forpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indgår således i gæld til kreditinstitutter:

Beløb i t.DKK	2011		2010			
	Leasing- ydelse	Rente	Regn- skabs- mæssig værdi	Leasing- ydelse	Rente	Regn- skabs- mæssig værdi
0 – 1 år	2.705	393	2.312	2.705	519	2.186
1 – 5 år	6.179	369	5.810	8.892	770	8.122
Over 5 år	0	0	0	0	0	0
I alt	8.884	762	8.122	11.597	1.289	10.308

Dagsværdien af forpligtelserne og nutidsværdien af minimumsleasingydelse og rentebetalinger vedrørende finansielt leasede aktiver svarer til den regnskabsmæssige værdi. Dagsværdien er skønnet som nutidsværdien af fremtidige pengestrømme ved en markedsrente for tilsvarende leasingaftaler. De finansielle leasingkontrakter indeholder ikke betingede leasingydelser.

25. Eventualaktiver, eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser m.v.

Som sikkerhed for mellemværende med kreditinstitut har moderselskabet stillet følgende sikkerheder:

Virksomhedspant 20 mio. DKK omfattende simple fordringer, varelagre og uindregistrerede køretøjer, driftsmateriel, drivmidler, goodwill m.v., bogført værdi 9,5 mio. DKK (31.12.10: 15,6 mio. DKK).

Transport i TV-midler.

Indestående på deponeringskonti i pengeinstitut med 1,6 mio. DKK (31.12.10: 131,8 mio. DKK) omfatter sikkerhedsstillelse i forbindelse med frigivelse af depositum fra Aalborg Kommune (rentegaranti).

25. Eventualaktiver, eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser m.v. - fortsat -

Som sikkerhed for tilknyttet virksomheds mellemværender med kreditinstitutter og samhandelspartnere har moderselskabet stillet følgende sikkerheder:

Aalborg Boldspilklub A/S har for alt mellemværende mellem AaBSport.dk A/S og dennes kreditinstitut pantsat aktier nom, DKK 1.002.000 vedrørende AaBSport.dk A/S.

Aalborg Boldspilklub A/S har ligeledes stillet kaution for mellemværende mellem AaBSport.dk A/S og dennes kreditinstitut.

Aalborg Boldspilklub A/S har stillet kaution for mellemværende mellem det associerede selskab Sport on Top ApS og dennes kreditinstitut.

Kautionerne er 13 mio. DKK (31.12.10: 19,3 mio. DKK)

Selskabet har i lighed med øvrige divisionsklubber modtaget skrivelse fra Spillerforeningen vedrørende bl.a. feriepenge for ansatte kontraktspillere. Sagen har været drøftet på organisationsniveau uden konkret afklaring. I skrivelsen til AaB, der er udformet i generelle termer, er der givet eksempler men ikke fremsendt konkret klageskrift. Det er ledelsens opfattelse, at feriepenge afregnes til spillerne efter gældende regler og afsættes i overensstemmelser hermed i årsregnskabet.

26. Kontraktlige forpligtelser**Leasingforpligtelser**

	Koncern		Moderselskab	
	2011 t.DKK	2010 t.DKK	2011 t.DKK	2010 t.DKK
Forfalder indenfor 1 år	500	1.005	500	1.005
Forfalder indenfor 2 - 5 år	408	908	408	908
Forfalder efter 5 år	0	0	0	0
Leasing forpligtelser i alt	908	1.913	908	1.913
Årets leasingforpligtelse indregnet i resultatopgørelsen	1.118	1.336	1.118	1.336

Aalborg Boldspilklub A/S har indgået operationelle leasingkontrakter med en løbetid på mellem 2 – 6 år vedrørende køkken- og kontormaskiner samt vare- og personbiler.

Lejeforpligtelser

Moderselskabet har pr. 31.12.2011 indgået uopsigelige lejekontrakter. Forpligtelser til disse kontrakter beløber sig samlet til:

	Koncern		Moderselskab	
	2011 t.DKK	2010 t.DKK	2011 t.DKK	2010 t.DKK
Forfalder indenfor 1 år	2.362	2.354	2.362	2.354
Forfalder indenfor 2 - 5 år	5.040	9.008	5.040	9.008
Forfalder efter 5 år	25.560	15.154	25.560	15.154
Lejeforpligtelser i alt	32.962	26.516	32.962	26.516

26. Kontraktlige forpligtelser - fortsat -

Moderselskabet vil i forbindelse med afvikling af College aktiviteten pr. 30.06.2012, udtræde af en ellers uopsigelig 9-årig lejeforpligtelse vedrørende lejemål på Hadsundvej 184. Forpligtelsen udgjorde pr. 31.12.2011, 18 mio. DKK, og er trukket ud af ovenstående specifikation pr. 31.12.2011.

Moderselskabet har i 2011 indgået aftale med Aalborg Kommune om benyttelse af Nordjyske Arena. Aftalen er uopsigelig indtil år 2041. Aalborg Boldspilklub A/S har forudbetalt t.DKK 1.000 i leje pr. 31.12.2011.

Endvidere er der til aftalen tilknyttet en rentegaranti. Garantibeløbet udgør pr. 31.12.2011 t.DKK 2.400.

Øvrige kontraktlige forpligtelser

I forbindelse med salg af kontraktrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Indtægter herfra indregnes i takt med, at betingelserne opfyldes.

Selskabet har indgået kontrakter med spillere og trænere, der er uopsigelige for selskabet i kontraktperioden. Der påhviler som følge heraf selskabet betydelige lønforpligtelser.

27. Finansielle risici og finansielle instrumenter

	Koncern		Moderselskab	
	2011 t.DKK	2010 t.DKK	2011 t.DKK	2010 t.DKK
Finansielle risici				
Kategorier af finansielle instrumenter				
Deposita	2.887	947	2.887	947
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	2.791	8.268	2.696	8.268
Tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed	0	4.648	8.240	4.648
Tilgodehavende hos associeret virksomhed	8.094	0	1.161	0
Andre tilgodehavender	59	5.890	44	5.890
Likvide beholdninger	1.815	135.334	1.788	135.334
Udlån og tilgodehavender	15.646	155.087	16.816	155.087
Kapitalandele i øvrigt	101	148	101	148
Finansielle aktiver der måles til dagsværdi via resultatet	101	148	101	148
Finansielle instrumenter der indgår i en handelsbeholdning	331	474	331	474
Finansielle forpligtelser der måles til dagsværdi i resultatet	331	474	331	474
Kreditinstitutter	27.153	141.777	20.434	141.777
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	15.985	37.563	15.985	37.089
Finansielle forpligtelser der måles til amortiseret kostpris	43.138	179.340	36.419	178.866

Dagsværdien af foranstående finansielle aktiver og forpligtelser skønnes at udgøre de bogførte værdier. Vedrørende opgjort dagsværdi for gæld til kreditinstitutter henvises til note 24.

Tilgodehavender i tilknyttet virksomhed anses for at udgøre en del af den samlede investering i den tilknyttede virksomhed.

27. Finansielle risici og finansielle instrumenter - fortsat -**Finansielle risici**

Aalborg Boldspilklub A/S er som følge af sine aktiviteter eksponeret overfor rente-, kredit- og likviditetsrisici.

Det er selskabets vurdering, at valutakursrisikoen er begrænset, da selskabet primært har finansielle aktiver og forpligtelser i DKK og EUR. Ændringer i valutakurserne vurderes, med mindre der er tale om markant ændring i EUR, at ville have en mindre betydning for de regnskabsmæssige resultater.

Selskabet følger en bestyrelsesgodkendt finanspolitik, der opererer med en lav risikoprofil og uden at foretage aktiv spekulation i finansielle risici.

Likviditetsmæssige risici

Likviditetsrisikoen er risikoen for, at Aalborg Boldspilklub A/S ikke kan opfylde sine kontraktuelle forpligtelser på grund af utilstrækkelig likviditet.

Selskabets likviditetsreserve består af likvide midler, værdipapirer og kreditfaciliteter. Det er selskabets målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til fortsat at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af uforudsete udsving i likviditeten.

Forfaldstidspunkter for finansielle forpligtelser er specificeret nedenfor fordelt på tidsmæssige intervaller. De specificerede beløb repræsenterer de beløb, der forfalder til betaling inklusive renter mv.

Beløb i t.DKK	Under 3 mdr.	Mellem 3- 6 mdr.	Mellem 6 - 12 mdr.	Mellem 1 - 2 år	Efter 5 år	I alt
2011						
Moderselskab						
Ikke-afledte finansielle instrumenter:						
Kreditinstitutter	0	5.057	0	0	0	5.057
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	15.985	0	0	0	0	15.985
Afledte finansielle instrumenter:						
Renteswap	59	53	89	105	25	331
Datterselskab:						
Ikke-afledte finansielle instrumenter:						
Kreditinstitutter	0	6.719	0	0	0	6.719
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	0	0	0	0	0	0
I alt	16.044	11.829	89	105	25	28.092
2010						
Moderselskab						
Ikke-afledte finansielle instrumenter:						
Kreditinstitutter	125.084	8.987	1.654	3.307	5.410	144.442
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	37.028	0	0	0	0	37.028
Afledte finansielle instrumenter:						
Renteswap	75	70	124	184	82	535
I alt	162.187	9.057	1.778	3.491	5.492	182.005

27. Finansielle risici og finansielle instrumenter - fortsat -

Der henvises til note 1 om usikkerheder vedrørende going concern.

Selskabet har ikke misligholdt låneaftaler i regnskabsåret.

Renterisici

Aalborg Boldspilklub A/S har rentebærende finansielle forpligtelser og er som følge heraf udsat for renterisici.

Oplysninger om rentevilkår for selskabets kreditfaciliteter fremgår af note 24. Selskabets kortfristede gæld til kreditinstitutter er variabelt forrentet, hvor vilkårene genforhandles i forbindelse med refinansiering af lånene. Der henvises til omtalen ovenfor.

Det er selskabets politik at afdække renterisici på selskabets lån, når det vurderes, at rentebetalingerne kan sikres på et tilfredsstillende niveau. Selskabet har i den forbindelse indgået rentesikringsaftaler (renteswaps) med udløb i 2014 til sikring af den variable rente på leasinggælden, oprindeligt t.DKK 14.292. Rentesikringsaftalerne medfører, at de variable renter er omlagt til faste renter på ca. 4,5%. Markedsværdien af rentesikringsaftalen udgør pr. 31.12.11 t.DKK -331 (31.12.10: t.DKK -474) og reguleringen heraf er indregnet direkte i egenkapitalen, samt som en forpligtelse i balancen.

Vedrørende selskabets variabelt forrentede gældsforpligtelser ville en stigning på 1%-point p.a. i forhold til balancedagens renteniveau have haft en negativ indvirkning på årets resultat og egenkapital på t.DKK 198 (2010: t.DKK 1.100) i form af øgede rentekomkostninger. Et tilsvarende fald i renteniveauet ville have betydet en tilsvarende positiv indvirkning på årets resultat og egenkapital.

Kreditrisici

Selskabets kreditrisici knytter sig dels til depositum, tilgodehavender og likvide beholdninger og dels til afledte finansielle instrumenter med positiv dagsværdi. Den maksimale kreditrisiko, som knytter sig til finansielle aktiver, svarer til de i balancen indregnede værdier. Der vurderes løbende på deposita og tilgodehavender, og der foretages i fornødent omfang nedskrivninger herpå. Selskabet har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. Der forefindes ikke væsentlige koncentrationer af kreditrisici.

27. Finansielle risici og finansielle instrumenter - fortsat -

På selskabets tilgodehavender pr. 31.12.11 er der foretaget reservation til imødegåelse af tab med i alt DKK 698 (31.12.10: t.DKK 555).

I tilgodehavender indgår der følgende beløb, der på balancedagen var overforfaldne, men ikke nedskrevet:

	Koncern		Moder selskab	
	2011 t.DKK	2010 t.DKK	2011 t.DKK	2010 t.DKK
Forfaldsperiode:				
Op til 30 dage	653	4.085	653	4.085
Mellem 30 – 90 dage	767	990	767	990
Over 90 dage	886	2.586	791	2.586
I alt	2.306	7.661	2.211	7.661

Selskabet anvender alene pengeinstitutter, hvor ledelsen vurderer at der ikke er en forhøjet kreditrisiko for indestående relateret til bankens betalingsevne. Der vurderes således ikke at være en høj kreditrisiko tilknyttet de pågældende likvide beholdninger.

Kreditrisikoen vedrørende øvrige ikke-forfaldne tilgodehavender, depositum, likvide beholdninger og afledte finansielle instrumenter vurderes af være lav.

Dagsværdihieraki for finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi i balancen

Selskabet besidder børsnoterede værdipapirer som måles til dagsværdi i balancen. Den regnskabsmæssige værdi udgør pr. 31.12.11 t.DKK 101 (31.12.10: t.DKK 148). Dagsværdien er baseret på noterede priser (niveau 1). Årets dagsværdiregulering udgør t.DKK -46 (2010: t.DKK 8) og er indregnet i finansielle poster i resultatopgørelsen.

Selskabet besidder endvidere en rentesikringsaftale som måles til dagsværdi i balancen. Den regnskabsmæssige værdi udgør pr. 31.12.11 t.DKK -331 (31.12.10: t.DKK -474). Dagsværdien er fastsat af selskabets bankforbindelse baseret på relevante observerbare variabler (niveau 2). Årets dagsværdiregulering udgør t.DKK 144 (2010: t.DKK -22) og er indregnet i direkte på egenkapitalen.

Kapitalstruktur

Selskabets ledelse vurderer løbende behovet for tilpasning af kapitalstrukturen. Kapitalstrukturen anses for at være forholdet mellem selskabets egenkapital og de samlede passiver. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, som understøtter en langsigtet økonomisk vækst og samtidig maksimerer afkastet til selskabets aktionærer.

Koncernens kapitalstruktur består af gæld, der omfatter finansielle forpligtelser i form af bankgæld og finansielle leasingforpligtelser, likvide beholdninger og egenkapital.

28. Nærtstående parter

Aalborg Boldspilklub A/S har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse på selskabet.

Selskabets nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter selskabets bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnt personkreds har væsentlige interesser.

Endvidere omfatter de nærtstående parter de tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder, hvor Aalborg Boldspilklub A/S har betydelig indflydelse.

Bestyrelse og direktion

Ledelsens aflønning er omtalt i note 6.

Tilknyttede og associerede virksomheder

Samhandel med tilknyttet virksomhed og associeret virksomhed har omfattet følgende:

	Koncern		Moderselskab	
	2011 t.DKK	2010 t.DKK	2011 t.DKK	2010 t.DKK
Køb af varer og tjenesteydelser	1.930	43	1.930	43
Salg af varer og tjenesteydelser	7.896	314	7.896	314
Tilgodehavende / (gæld)	523	15.742	523	15.742

Der er afgivet garanti og sikkerhedsstillelser, jf. note 25.

Nøglepersoner i ledelsen

Samhandel med nøglepersoner i ledelsen har omfattet følgende:

Køb af tjenesteydelser	2.459	328	2.459	328
Salg af varer og tjenesteydelser	400	163	400	163
Mellemværende (gæld / tilgodehavende)	-122	-402	-122	-402

Køb af tjenesteydelser består af juridisk rådgivning.

Salg af varer og tjenesteydelser består af sponsorat og tillægsydelser hertil.

Herudover omfatter mellemværender med nærtstående parter almindelige forretningsmellemværender vedrørende køb og salg af varer og tjenesteydelser. Mellemværendet er forrentet og indgås på samhandelsbetingelser svarende til selskabets øvrige kunder og leverandører.

Herudover har der ikke i årets løb været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer eller andre nærtstående parter.

29. Bestyrelse og direktion

Selskabets bestyrelses- og direktionsmedlemmer besidder følgende aktieposter i Aalborg Boldspilklub A/S:

Antal aktier	2011		2010	
	Egen beholdning	Nærtstående beholdning	Egen beholdning	Nærtstående beholdning
Bestyrelse				
Finn Viggo Nielsen	31.699	12.200	466	2.440
Nils Dorin Jacobsen	28.571	0	0	0
Ole Mølgaard Kristensen	20.774	300	6.422	300
Jørn Simonsen	14.936	114	650	114
Henrik Norman Thomsen	15.300	0	1.000	0
Jesper Møller Christensen	65.963	69.736	37.391	62.770
Bo Uggerhøj (udtrådt 2011)	-	-	0	0
Direktion				
Poul Henning Sørensen	57.143		0	0
Carsten Greiffenberg (udtrådt 2011)	-	-	0	0

30. Begivenheder efter balancedagen

Selskabets adm. dir., Poul Sørensen har i januar 2012 opsagt sin stilling. I konsekvens heraf er det aftalt, at direktionen udvides med sportsdirektør Lyng Jacobsen og kommerciel direktør Claus Jensen. Poul Sørensen fortsætter som adm. dir. frem til og med selskabets generalforsamling 19. april 2012.

Herudover er der efter balancedagen ikke indtrådt væsentlige begivenheder af betydning for årsrapporten.

31. Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse

Bestyrelsen har på bestyrelsesmøde den 27. marts 2012 godkendt nærværende årsrapport til offentliggørelse. Årsrapporten forelægges Aalborg Boldspilklub A/S' aktionærer til godkendelse på den ordinære generalforsamling den 19. april 2012.

	Koncern		Moderselskab	
	2011 t.DKK	2010 t.DKK	2011 t.DKK	2010 t.DKK
32. Reguleringer				
Andre driftsindtægter	-252	-31.248	-252	-31.248
Af- og nedskrivninger	4.309	4.886	4.309	4.886
Af- og nedskrivninger vedrørende ophørende aktivitet	1.715	673	1.715	673
Af- og nedskrivninger kontraktrettigheder	10.642	7.572	10.642	7.572
Andre driftsomkostninger	8.222	15.366	8.222	15.366
Andel af resultat efter skat i tilknyttede virksomhed	0	0	0	0
Andel af resultat efter skat i associerede virksomhed	-142	5.319	0	5.319
Renteindtægter og lignende indtægter	-1.008	-1.172	-912	-1.172
Renteomkostninger og lignende omkostninger	4.196	4.348	4.276	4.348
Skat af årets resultat	0	0	0	0
Ikke kontante poster	-212	867	-212	867
I alt	27.470	6.611	27.788	6.611

33. Forpligtelser tilknyttet ophørende aktiviteter

Ophørende aktiviteter vedrører i 2011 aktiviteterne Ishockey og College. Sammenligningstallet vedrører Håndbold.

Øvrige aktiver	231	559	231	559
Beregnete feriepenge	-362	-560	-362	-560
Periodeafgrænsningsposter	-698	-2.146	-698	-2.146
Regnskabsmæssig værdi af afhændede nettoaktiver	-829	-2.147	-829	-2.147
Afviklingsomkostninger	-500	-2.736	-500	-2.736
Nominal værdi	-1.329	-4.883	-1.329	-4.883
Heraf endnu ikke betalt overdragelsessum	1.329	4.883	1.329	4.883
Likviditetseffekt, netto	0	0	0	0

34. Ny regnskabsregulering

Nye regnskabsreguleringer

På tidspunktet for offentliggørelsen af denne årsrapport er følgende nye eller ændrede standarder og fortolkningsbidrag endnu ikke trådt i kraft og derfor ikke indarbejdet i årsrapporten:

- **Ændret IAS 12**, Udskudt skat: Indvinding af underliggende aktiver (december 2010). Træder i kraft med virkning for regnskabsår, der begynder 1. januar 2012 eller senere. Ændringen vedrører de underliggende forudsætninger ved beregning af udskudte skatteaktiver/-forpligtelser. Ændringen er endnu ikke godkendt af EU.
- **Ændret IAS 19**, Personaleydelser (juni 2011). Ændringerne medfører at omfanget af oplysningskrav stiger, den fulde effekt af ændringer i pensionsordninger skal indregnes straks og brugen af korridormetoden er ikke længere tilladt, hvorved aktuarmæssige gevinster og tab fremover skal indregnes i totalindkomsten. Behandlingen af fratrædelsesgodtgørelser er ændret, herunder særligt tidspunktet for hvornår en virksomhed kan indregne en forpligtelse til fratrædelsesgodtgørelser. Fratrædelsesgodtgørelser skal fremover indregnes i resultatopgørelsen på det tidspunkt, hvor de opstår, uanset om der er tilknyttet udnyttelsesbetingelser hertil. Ændringerne træder i kraft med virkning for regnskabsår, der begynder 1. januar 2013 eller senere.
- **Ændret IAS 27**, Koncernregnskaber og separate årsregnskaber (maj 2011). Bestemmelserne om regnskabsmæssig behandling af investeringer i dattervirksomheder, fælles ledede virksomheder og associerede virksomheder i en modervirksomheds separate regnskab fortsætter uændret i den reviderede IAS 27. Træder i kraft for regnskabsår, der påbegyndes 1. januar 2013 eller senere.
- **Ændret IAS 28**, Investering i associerede virksomheder og joint ventures (maj 2011). Standarden konsekvensrettes om følge af udsendelse af IFRS 10-12. Træder i kraft for regnskabsår, der påbegyndes 1. januar 2013 eller senere.
- **Ændret IAS 1**, Præsentation af årsregnskaber (juni 2011) træder i kraft for regnskabsår, der påbegyndes 1. juli 2012 eller senere. Ændringen vedrører gruppering af poster under anden totalindkomst.
- **Ændret IFRS 7**, Finansielle instrumenter: Oplysninger (oktober 2010). Træder i kraft med virkning for regnskabsår, der begyndes 1. juli 2011 eller senere. Ændringen vedrører skærpede og yderligere oplysningskrav ved overdragelse af finansielle aktiver, hvor virksomheden fortsat er engageret i det overførte finansielle aktiv. Ændringen er endnu ikke godkendt af EU.
- **Ny IFRS 9**, Finansielle instrumenter: Klassifikation og måling (november 2009). IFRS 9 omhandler den regnskabsmæssige behandling af finansielle aktiver i relation til klassifikation og måling. I henhold til IFRS 9 afskaffes kategorierne 'holde-til-udløb' og 'finansielle aktiver disponible for salg'. Der etableres en ny valgfri kategori for egenkapitalinstrumenter, der ikke besiddes med henblik på salg, og som ved første indregning klassificeres i denne kategori 'dagsværdi med værdiregulering via anden totalindkomst'. Fremover skal finansielle aktiver således

34. Ny regnskabsregulering – fortsat

klassificeres enten som 'måling til amortiseret kostpris' eller 'dagsværdi via resultatet', eller – hvis der er tale om egenkapitalinstrumenter, som opfylder kriterierne herfor – som 'dagsværdi via anden totalindkomst'. Standarden træder i kraft med virkning for regnskabsår, der begynder 1. januar 2013 eller senere. Standarden er endnu ikke godkendt af EU.

- **Ændret IFRS 9**, Finansielle instrumenter: Klassifikation og måling (oktober 2010) træder i kraft for regnskabsår, der påbegyndes 1. januar 2013 eller senere. Standarden vedrører klassifikation og måling af finansielle forpligtelser samt ophør af indregning. Tilføjelsen medfører ændringer for virksomheder, der måler gældsforpligtelser til dagsværdi. Standarden er endnu ikke godkendt af EU.
- **Ny IFRS 10**, Konsolidering/koncernregnskaber (maj 2011). Standarden vedrører en præcisering af definitionen på kontrol over en anden virksomhed. Kontrol foreligger når følgende er opfyldt: bestemmende indflydelse over virksomheden, risiko forbundet med eller ret til variable afkast, evne til at anvende bestemmende indflydelse på virksomheden til at påvirke afkast. Standarden træder i kraft med virkning for regnskabsår, der begynder 1. januar 2013 eller senere.
- **Ny IFRS 12**, Oplysning om involvering i andre virksomheder (maj 2011). Standarden omhandler oplysningskrav vedrørende ejerandele i andre enheder, herunder datterselskaber, fælleskontrollerede aktiviteter, fælleskontrollerede virksomheder (joint ventures) og associerede virksomheder. Standarden træder i kraft med virkning for regnskabsår, der begynder 1. januar 2013 eller senere.
- **Ny IFRS 13**, Dagsværdimåling (maj 2011). Den nye IFRS 13 er en særskilt standard, der samler vejledningen om måling af dagsværdi i de enkelte IFRS'er i én enkelt standard. IFRS 13 har til formål at sikre en ensartet definition af dagsværdi på tværs af de øvrige standarder samt ensartet vejledning og oplysningskrav om måling til dagsværdi. Standarden kræver ikke mere dagsværdimåling end det, der allerede i dag kræves eller tillades efter IFRS. Standarden træder i kraft med virkning for regnskabsår, der begynder 1. januar 2013 eller senere.

Implementeringen af IFRS 9 vil medføre, at finansielle aktiver, bortset fra unoterede aktier, som under den nuværende regnskabspraksis er kategoriseret som finansielle aktiver disponible for salg med indregning af løbende dagsværdireguleringer i anden totalindkomst, fra regnskabsåret 2013 skal indgå i kategorien for finansielle aktiver til dagsværdi med værdiregulering over totalindkomstopgørelsen. Unoterede aktier vil fra regnskabsåret 2013 indgå i kategorien for finansielle aktiver til dagsværdi med værdiregulering via anden totalindkomst. Desuden skal koncernens investeringer i unoterede aktier, hvor det vurderes, at dagsværdien ikke kan opgøres pålideligt, og som derfor i dag måles til kostpris, måles til dagsværdi ved implementeringen af IFRS 9. Bortset herfra er det ledelsens vurdering, at de ændrede standarder og fortolkningsbidrag ikke vil få væsentlig indvirkning på årsrapporten for de kommende regnskabsår.

Bestyrelse og direktionens ledelseshverv i andre danske aktieselskaber

Finn Viggo Nielsen

Formand

Født 1958. Medlem af bestyrelsen siden 2005.
Senest genvalgt 2009.
Valgperioden udløber 2013.

Firma:

Direktør i Jemeka ApS
Direktør i Scan Office ApS

Bestyrelsesformand for:

JK Møldrup Holding ApS
NJA Furniture A/S

Bestyrelsesmedlem i:

Sparekassen Hvetbo A/S
Erhvervsinvest Management A/S
SNB II Komplementar ApS
Holdingselskabet af 17. august 2011 ApS

Nils Dorin Jacobsen

Næstformand

Født 1952. Medlem af bestyrelsen siden 2010.
Valgperioden udløber 2012.

Firma:

Direktør i Nordic Mentor ApS
Direktør i Hi-Con Ejendomsinvest af 2006 A/S

Bestyrelsesformand for:

KS Gruppen A/S
Hagens Fjedre A/S
Hi-Con A/S

Bestyrelsesmedlem i:

Tican A/S
Nordjyske Holding A/S
Aalborg Stiftstidendes Fond
Topas A/S
Hi-Con Ejendomsinvest af 2006 A/S

Ole Mølgaard Kristensen

Født 1946. Medlem af bestyrelsen siden 1998.
Senest genvalgt 2009.
Valgperioden udløber 2013.

Firma:

Direktør i Ole Mølgaard Consult ApS

Bestyrelsesformand for:

M. Kragelund Holding A/S
HJLA Holding A/S
C.M. Transport A/S
OKF Holding A/S
Elvirasminde A/S
Saxotech A/S
ETAS Holding A/S
Winther Holding A/S
Nordtræ Holding A/S
KEFLICO A/S

Bestyrelsesmedlem i:

Crawford Production Denmark A/S
Ejvind Nielsen Automobiler A/S

Henrik Norman Thomsen

Født 1963. Medlem af bestyrelsen siden 2010.
Valgperioden udløber 2012.

Firma:

Direktør i Plus Bolig a.m.b.a.

Bestyrelsesmedlem i:

Aalborg Havn A/S

Jørn Simonsen

Født 1950. Medlem af bestyrelsen siden 2001.
Udpeget af AaB af 1885.

Firma:

Seniorinvesteringsrådgiver i Nordea

Jesper Møller Christensen

Født 1963. Medlem af bestyrelsen siden 1994.
Udpeget af AaB af 1885.

Firma:

Advokat hos:
Advokatfirmaet Henrik Christensen & Partnere

Direktør i:

Advokatanpartsselskabet Jesper Møller

Bestyrelsesformand for:

Uni-fer A/S
Aabo Sørensen Invest A/S
Ejendomsselskabet Tranderslund A/S
Nordjysk Beslag A/S
Erik Fals A/S

Næstformand for bestyrelsen:

DBU A/S

Bestyrelsesmedlem i:

Vestparkens Supermarked A/S
NJB Holding A/S
Ejendomsmægleraktieselskabet
Thorkild Kristensen
Ejendomsmægleraktieselskabet
Thorkild Kristensen, Blokhus
Ejendomsmægleraktieselskabet
Thorkild Kristensen Erhverv
Ejendomsmægleraktieselskabet
Thorkild Kristensen Bolig
Aabo Sørensen Svenstrup Syd A/S

Poul Henning Sørensen

Adm. direktør i Aalborg Boldspilklub A/S. Ansat siden 2009.

Firma:

Adm. direktør i Aalborg Boldspilklub A/S

Bestyrelsesformand for:

AaBsport.dk A/S

Bestyrelsesmedlem i:

Sport On Top ApS