



Aalborg Boldspilklub A/S

**Hornevej 2, 9220 Aalborg Øst
CVR-nummer 10 99 85 30**

Årsrapport for 2018

Godkendt på ordinær generalforsamling den 4. april 2019

Handwritten signature in blue ink

Ledelsesberetning	
Til regnskabslæseren	3
Highlights	4-5
Selskabsoplysninger m.v.	5
Hoved- og nøgletal	6-7
Sportslig udvikling	8-10
Strategi Nordkraften	11-13
Risikofaktorer	13-14
Aktionærinformation	14-16
Ledelseshverv	17-18
Fondsbørsmeddelelser	19
Ledelsespåtegning	20
Den uafhængige revisors erklæring	21-24
Regnskab	
Resultatopgørelse	25
Balance	26
Egenkapitalopgørelse	27
Pengestrømsopgørelse	28
Noter	29-50

Til regnskabslæseren

2018 har været endnu et begivenhedsrigt år, hvor der har været mange aktiviteter både sportsligt, kommercielt og i forhold til vores samarbejdspartnere. Det er første år som formand og administrerende direktør, og det har naturligvis krævet en ekstra indsats på de fleste områder. I foråret tog vi afsked med vores administrerende direktør. Efter en grundig proces med mange kvalificerede kandidater kunne vi i juni 2018 offentliggøre, at Thomas Bælum var ansat. Thomas startede allerede den 1. august 2018 og har nu haft fem måneder med hektisk aktivitet. I Superligaen 17/18 sluttede vi som nummer seks i grundspillet, og efter et relativt positivt slutspil sluttede vi sæsonen som nummer fem, og havde dermed indfriet vores sportslige målsætning. Henover sommerens transfervindue fik vi mulighed for at hente Lucas Andersen, som i første omgang blev hentet på en lejeaftale frem til sommeren 2019. Vi fik lavet en bytteaftale med Jannik Pohl og Tom Van Weert, og en lejeaftale med Philipp Ochs. Endelig forlod Edison Flores AaB. Efteråret er gået op og ned, men sluttede med en placering som nummer fem inden vinterpausen. Efter mange op og nedture tog vi sidst på efteråret afsked med cheftræneren, og overlod posten til Jacob Friis, hvilket gav en god afslutning på 2018 og ansporede optimisme frem mod opstarten til foråret. Der har igennem hele året været afholdt en række spændende sponsorarrangementer med en

meget imponerende opbakning og med fuldttegnet deltagelse på alle arrangementer. Ligeledes blev sidste halvår af 2018 brugt til at planlægge projekter og initiativer, der skal øge oplevelsen for samarbejdspartnere og tilskuere på kampdagen og på de digitale platforme. Organisationen i AaB har også gennemgået en forandring henover 2018 – ny administrerende direktør, Lotte Hedegaard som salgschef og Martin Stigaard Skammelsen som oplevelseschef. Vi har også henover efteråret arbejdet på en ny strategiplan for perioden 2019–2022 – den vil I komme til at høre mere om. Vores økonomi fra tidligere transfers har givet os mulighed for at investere i spillertruppen, som helt i tråd med vores udmeldinger resulterer i et underskud før skat på 22,8 mio. kr. Det er positivt, at vores indtægter er steget med 6,8 mio. kr. og vores udgifter er faldet med 1,1 mio. kr. Endelig skal vi ikke glemme vores talentarbejde, hvor AaB som klub ligger på en tredje plads af alle europæiske klubber, som anvender flest spillere fra egne rækker – det er superflot og et skulderklap til vores talentafdeling. Mere end halvdelen af vores spillertrup er egenudviklede spillere fra hele Nordjylland. Det mangeårige, gode samarbejde med 119 klubber i Nordjylland om talentarbejdet giver os med stolthed titlen som "Hele Nordjyllands Hold".

Med venlig hilsen og rigtig god læsning



Torben Fristrup
Bestyrelsesformand



Thomas Bælum
Administrerende Direktør

Highlights

Resultatet i 2018

AaB har i 2018 realiseret et underskud før skat på 22,8 mio. kr. mod et overskud før skat på 13,1 mio. kr. i 2017. Resultatet er i henhold til forventningerne og forekommer som tidligere oplyst på baggrund af ekstraordinære investeringer.

Omsætningen udgør 70 mio. kr. i 2018 mod 63,2 mio. kr. i 2017.

Der ses en stigning i TV-indtægter på 5,6 mio. kr. som følge af bedre placeringer i Superligaen, og der ses en stigning i match-day indtægter på 1 mio. kr.

De eksterne omkostninger er faldet med 1,1 mio. kr. til 29,5 mio. kr. i 2018, mens personaleomkostningerne for 2018 ligger på samme niveau som i 2017.

Afskrivningerne er steget fra 2,4 mio. kr. i 2017 til 2,8 mio. kr. i 2018.

Resultat af transferaktiviteter udgør et underskud på 5,7 mio. kr. i 2018 mod et overskud på 36,6 mio. kr. i 2017. AaB har i 2018 solgt transferrettighederne til spillerne Edison Flores og Jannik Pohl. I 2017 var det specielt rekordsalget af Christian Bassogog til Kina og salget af Joakim Mæhle, som havde indflydelse på overskuddet af transferaktiviteter.

De finansielle poster påvirker årets resultat negativt med 0,6 mio. kr.

Det realiserede underskud før skat i 2018 på 22,8 mio. kr. svarer til forventningerne, som blev meldt ud sammen med periodemeddelelsen for 3. kvartal den 7. november 2018.

Balancen

Balancesummen udgør 116,8 mio. kr. pr. 31. december 2018, hvilket er et fald på 23,2 mio. kr. i forhold til 31. december 2017.

Immaterielle aktiver udgør pr. 31. december 2018 17,8 mio. kr., hvilket er et fald på 2,6 mio. kr. fra 31. december 2017.

Materielle anlægsaktiver udgør 31,1 mio. kr. pr. 31. december 2018 mod 32 mio. kr. pr. 31. december 2017.

De finansielle aktiver er faldet 0,5 mio. kr. fra 9,9 mio. kr. i 2017 til 9,4 i 2018. De finansielle aktiver vedrører hovedsageligt et tilbageværende udlån på 8,4 mio. kr. til AaB af 1885 vedrørende opførelse af Børge Bach Huset.

De kortfristede aktiver udgør 58,4 mio. kr. pr. 31. december 2018 mod 77,6 mio. kr. pr. 31. december 2017. Likvide beholdninger og værdien af obligations- og aktiebeholdningen udgør i alt 44,6 mio. kr. pr. 31. december 2018 mod 64,8 mio. kr. pr. 31. december 2017.

Egenkapitalen er faldet med 22,8 mio. kr. siden 31. december 2017 og udgør 89,6 mio. kr. pr. 31. december 2018. Soliditetsgraden udgør 76,70 % pr. 31. december 2018.

Med undtagelse af leverandørgæld og andre gældsforpligtelser på 19,5 mio. kr. pr. 31. december 2018 er AaB gældfri. AaB har således ingen rentebærende gæld.

Pengestrøm

Ved årets begyndelse udgjorde den likvide beholdning 5 mio. kr. og værdien af obligations- og aktiebeholdningen udgjorde i alt 59,8 mio. kr. Der har i årets løb været negative pengestrømme fra driftsaktivitet på i alt 7,8 mio. kr., og der har i perioden været en positiv pengestrøm fra investeringsaktivitet på i alt 10,4 mio. kr. Heraf udgør køb af immaterielle aktiver 9,2 mio. kr., mens køb af materielle aktiver udgør 1,9 mio. kr. Salg af aktier og obligationer udgør 27,5 mio. kr. og køb af aktier og obligationer udgør 6,4 mio. kr.

Ved årets afslutning udgjorde den likvide beholdning 7,6 mio. kr. og obligations- og aktiebeholdning udgjorde 37 mio. kr.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er efter balancedagen ikke indtrådt væsentlige begivenheder af betydning for årsrapporten for 2018.

Forventninger til 2019

De realiserede spillersalg i 2016 og 2017 muliggjorde yderligere investeringer i spillertruppen. Primært som følge af dette har AaB realiseret et underskud i 2018 på 22,8 mio. kr. AaB har qua ovenstående investeringer indgået yderligere forpligtelser i årene 2019-2020, der må således forventes et underskud i 2019 i niveauet 15-20 mio. kr., inklusiv spillersalg og uden europæisk deltagelse.

Selskabsoplysninger m.v.

Aalborg Boldspilklub A/S
Hornevej 2
9220 Aalborg Øst
CVR-nr. 10 99 85 30
Stiftet: 1. juli 1987
Hjemsted: Aalborg, Danmark
Tlf.: 96 35 59 00
www.aabsport.dk
E-mail: aab@aab-as.dk

Bestyrelse

Torben Fristrup (formand)
Jacob Møller Knudsen (næstformand)
Finn Viggo Nielsen
Henrik Norman Thomsen
Anders Bjørnstrup
Lynge Jakobsen
Claus Fallingborg

Direktion

Thomas Bælum, administrerende direktør
Allan Trier Gaarde, sportsdirektør

Ledelseshverv

Bestyrelses- og direktionsmedlemmers ledelseshverv fremgår af side 17-18.

Revision

Ernst & Young P/S
Vestre Havnepromenade 1A
9000 Aalborg

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes torsdag den 4. april 2019, kl. 16.00, på Aalborg Portland Park, Harald Jensens Vej 9, 9000 Aalborg.

Hovedtal

Beløb i t.kr.	2018	2017	2016	2015	2014
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	69.979	63.238	74.795	78.773	127.469
Eksterne omkostninger	29.479	30.609	31.278	32.155	38.563
Personaleomkostninger	54.187	54.256	46.957	44.438	49.718
Af- og nedskrivninger	2.782	2.401	2.715	1.891	2.719
Resultat før transferaktiviteter og finansielle poster	-16.469	-24.028	-6.155	289	36.469
Resultat af transferaktiviteter	-5.723	36.633	12.901	289	5.812
Resultat af primær drift	-22.192	12.605	6.746	578	42.281
Finansielle poster, netto	-570	520	316	-37	-1.003
Resultat før skat af fortsættende aktiviteter	-22.762	13.125	7.062	541	41.278
Skat af årets resultat af fortsættende aktiviteter	0	-364	0	0	0
Årets resultat af fortsættende aktiviteter	-22.762	12.761	7.062	541	41.278
Årets resultat af ophørende aktiviteter	0	0	0	0	-199
Årets resultat	-22.762	12.761	7.062	541	41.079
Totalindkomst	-22.762	12.761	7.062	541	41.093
Balance					
Langfristede aktiver	58.402	62.349	90.125	87.368	33.979
Kortfristede aktiver	58.397	77.647	33.531	33.223	89.817
Aktiver i alt	116.799	139.996	123.656	120.591	123.796
Egenkapital	89.583	112.345	100.227	93.165	92.624
- Egenkapital inkl. ansvarlig lånekapital	89.583	112.345	100.227	93.165	92.624
Langfristede gældsforpligtelser	0	0	0	0	1.947
Kortfristede gældsforpligtelser	27.216	27.651	23.429	27.426	29.225
- Heraf rentebærende gæld	0	0	0	0	2.376

Hoved- og nøgletal

Beløb i t.kr.	2018	2017	2016	2015	2014
Pengestrømme					
Pengestrømme fra driftsaktivitet	-7.834	16.575	9.172	16.935	18.266
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	10.389	-36.760	-9.367	-58.969	-2.810
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	0	-643	0	-2.376	52.816
Årets pengestrøm	2.555	-20.828	-195	-44.410	68.272
Investeringer					
Immaterielle aktiver	9.189	19.841	6.623	4.155	2.207
Materielle aktiver	1.926	791	3.440	5.394	898
Finansielle aktiver, netto	0	20.283	6.264	49.420	23
NØGLETAL					
Overskudsgrad (%)	-31,71	19,93	9,02	0,73	33,17
Resultat pr. aktie (DKK)	-68,84	38,59	21,19	1,62	123,83
Cash Flow pr. aktie (DKK)	-23,69	50,13	27,52	50,80	54,80
Udbytte pr. aktie (DKK)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Indre værdi pr. aktie (DKK)	268,75	337,03	300,68	279,49	277,87
Soliditetsgrad (%)	76,70	80,25	81,10	77,30	74,80
Ultimokurs (DKK)	117,00	195,00	200,00	232,00	224,00
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte	72	76	68	66	62

Resultat pr. aktie er beregnet i overensstemmelse med IAS 33, jf. note 14. Øvrige nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger. Der henvises til hoved- og nøgletalsdefinitioner på side 35.

Sportslig udvikling

Efter en vanskelig indledning på sæsonen 2017/2018 hvor AaB blot opnåede fem point i sæsonens første syv spillerunder, var der hele vejen gennem efteråret 2017 et efterslæb i jagten på målsætningen om en plads i Top 6 og dermed kvalifikation til Mesterskabsspillet.

Efter sæsonens første sejr i ottende spillerunde – 11. september 2017 hjemme på Aalborg Portland Park med 2-1 mod Silkeborg I.F. – blev det i fortsættelsen til kontinuerlig pouthøst, hvorfor AaB ved vinterpausen efter 19 spillede kampe lå på syvendeplassen og blot en dårligere målscore fra Top 6.

Med bare et enkelt nederlag i forårets resterende syv kampe i Grundspillet kunne AaB 18. marts 2018 efter 0-0 i den afsluttende runde på udebane mod AGF placere sig på en femteplads med 36 point for 26 kampe, hvilket således opfyldte målsætningen.

Dermed stod AaB over for dobbelte opgør mod FC Midtjylland, Brøndby I.F., FC Nordsjælland, FC København og AC Horsens, og i de ti kampe i Mesterskabsspillet hentede AaB ni point, hvilket rakte til en slutplacering i Superligaen som nummer fem – fem point foran AC Horsens, men med 13 point op til FC København på fjerdepladsen.

Forårets sportslige skuffelse kom 11. april 2018, da AaB i pokalkvartfinalen på udebane mod FC Fredericia fra 1. division tabte med 2-1 efter en utilfredsstillende indsats.

På mandskabssiden blev aftalen med assistenttræner Jacob Friis forlænget den 28. marts 2018, hvorimod der efter sæsonen var afgang af Martin Langagergaard, der i 12 år har været tilknyttet AaB i en konsulentrolle som sportspsykologisk rådgiver.

Superligasæsonen 2018/2019 åbnede resultatmæssigt fremragende med fire sejre i de fem første spillerunder.

Desværre kunne der ikke følges op på den gode indledning, og de efterfølgende 12 spillerunder gav blot en enkelt sejr inklusive en række ikke tilfredsstillende præstationer

og resultater hjemme på Aalborg Portland Park.

Den generelle sportslige udvikling betød, at AaB 26. november 2018 valgte at afbryde samarbejdet med cheftræner Morten Wieghorst, og i stedet har Jacob Friis overtaget opgaven som cheftræner resten af indeværende sæson med Lasse Stensgaard og Allan K. Jepsen som assistenter.

Således stoppede AaB-legenden Thomas Augustinussen som assistenttræner pr. 31. december 2018, da han i stedet valgte at forfølge en civil karriere.

I Sydbank Pokalen er AaB efter sejre mod AC Horsens og FC Roskilde klar til endnu en kvartfinale, hvor Næstved Boldklub fra 1. division 14. marts 2019 er modstanderen på udebane.

Med to spillerunder igen af Superligaens Grundspil indtager AaB syvendeplassen – blot ét mål fra Top 6.

Henover kalenderåret 2018 og januar 2019 er kontrakterne med Jakob Blåbjerg, Wessam Abou Ali, Rasmus Würtz, Patrick Kristensen, Jakob Ahlmann, Oliver Abildgaard, Frederik Børsting, Kasper Risgård og Mathias Ross blevet forlænget.

AaB's Superligatrup består pr. 5. marts 2019 af 23 spillere, hvoraf 15 spillere har spillet ungdomsfodbold i AaB.

AaB er på en tredjeplads over klubber i hele Europa, der har brugt flest spillere, som er uddannet i egen klub, viser tal fra CIES, et internationalt sportsanalyseinstitut, som analyserer på de 31 bedste ligaer i Europa.

Over 66 procent af AaB's spilletid i Superligaen i sæsonen 2018/2019 er foreløbig gået til spillere, der har spillet ungdomsfodbold i AaB. I den danske Superliga er gennemsnittet på 18,5 procent, og i hele Europa er der kun et slovakisk og et tjekkisk hold, der overgår AaB i brugen af egne spillere.

I sidste sæson gav AaB eksempelvis spilletid i Superligaen til hele 15 spillere af egen avl inklusive Wessam Abou Ali og Anders Bærtelsen, der således begge fik deres debut, mens de stadig reelt var U/19-spillere, og herudover fik 18-årige Lukas Klitten sin debut i en pokalkamp mod Middelfart Boldklub.

I indeværende sæson har også Mikkel Kaufmann og Mathias Ross fået debut, mens de reelt stadig var U/19-spillere.

AaB, Hobro I.K. og Hjørring I.F. gik i efteråret 2017 sammen om at lave Fælles Nordjysk Fodboldsamarbejde (FNF), og i februar 2018 startede træningen op i topcentrene i de tre byer.

Talentsamarbejdet mellem AaB, Hobro I.K. og Hjørring I.F. er pr. 20. februar 2019 oppe på 119 partnerklubber i FNF.

AaB rejser fremdeles rundt cirka seks gange årligt og træner hos partnerklubberne som Hele Nordjyllands Hold.

Efter en flot sæson af både spillere, ledere og trænere sikrede AaB sig på fornem vis DM-sølv og DM-bronze i henholdsvis U/19- og U/17 Ligaen ved sæsonafslutningen i juni 2018.

Ligeledes vandt U/19 Ligaholdet i december 2018 den såkaldte Baltic Sea Cup.

AaB har i perioden haft følgende landsholdsudtagelser:
A-landshold: Edison Flores (Peru) og Jacob Rinne (Sverige)

Ligalandshold: Jannik Pohl og Jakob Ahlmann (Danmark) og Jacob Rinne (Sverige)

U/21-landshold: Jannik Pohl, Magnus Christensen, Oliver Abildgaard og Rasmus Thellufsen (Danmark), Filip Lesniak (Slovakiet) og Philipp Ochs (Tyskland)

U/19-landsholdet: Lukas Klitten, Anders Bærtelsen, Wessam Abou Ali, Mathias Ross, Mikkel Konnerup, Oliver Klitten og Mikkel Kaufmann

U/18-landsholdet: Lukas Klitten, Anders Bærtelsen, Mikkel Kaufmann, Thomas Albert Christiansen, Jeppe Pedersen og Malthe Højholt

U/17-landsholdet: Mathias Ross, Thomas Albert Christiansen, Jeppe Pedersen, Malthe Højholt, Mikkel Kaufmann og Casper Gedsted

U/16-landsholdet: Casper Gedsted, Christoffer Ravn og Magnus Vognsen

U/16 Future: Jacob Holdt, Mikkel Agervig og Jeppe Røge

Spillertruppen

Spillertruppen pr. 5. marts 2019

Nr.	Spiller	AaB		Landskampe		AaB-Talent
		Kampe	Mål	A	U	
1	Jacob Rinne	57	0	3	4	
2	Patrick Kristensen	331	11	0	18	X
3	Jakob Ahlmann	181	4	2	19	X
4	Jakob Blåbjerg	132	6	0	57	X
5	Jores Okore	51	2	8	9	
6	Kristoffer Pallesen	43	0	0	0	
7	Oliver Abildgaard	74	2	0	8	X
8	Rasmus Würtz	479	21	12	52	
9	Tom van Weert	18	7	0	0	
10	Lucas Andersen	58	9	3	72	X
11	Philipp Ochs	19	1	0	60	
16	Magnus Christensen	71	2	0	13	X
17	Kasper Kusk	134	34	8	9	X
18	Rasmus Thellufsen	65	11	0	10	X
19	Marco Ramkilde	5	0	0	29	X
21	Kasper Risgård	336	49	0	3	X
22	Michael Lansing	2	0	0	0	
23	Filip Lesniak	44	2	0	9	
24	Mathias Ross	4	0	0	18	X
25	Frederik Børsting	137	16	0	28	X
26	Robert Kakeeto	16	0	2	0	X
30	Wessam Abou Ali	23	4	0	8	X
32	Kasper Pedersen	137	12	0	0	X

Ændringer i A-truppen 1. januar 2018 - 5. marts 2019

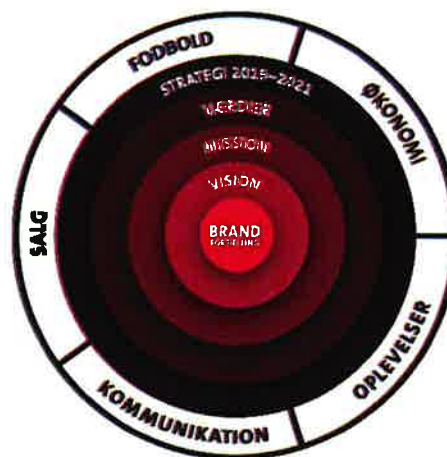
Tilgange

Spiller	Tilgang fra:	Spiller	Afgang til:
Kasper Kusk	FC København	Marco Meilinger	Kontraktophævelse
Wessam Abou Ali	Egne rækker	Bardhec Bytyqi	Skive I.K. (udleje/retur)
Bardhec Bytyqi	Skive I.K. (retur udleje)	Yann Rolim	Udløb af lejeaftale
Philipp Ochs	Hoffenheim (leje)	Nikolaj Lyngø	Jammerbugt FC (udleje/udløb)
Tom van Weert	FC Groningen	Pavol Safranko	Dundee United (udleje)
Lucas Andersen	Grasshopper Club Zurich (leje)	Edison Flores	Club Atlético Monarcas Morelia
Mathias Ross	Egne rækker	Jannik Pohl	FC Groningen
Robert Kakeeto	Jammerbugt FC (retur udleje)	Robert Kakeeto	Jammerbugt FC (udleje/retur)
		Bardhec Bytyqi	Jammerbugt FC (udleje)

Strategi NORDKRAFTEN

For perioden 2019-2021 lancerer vi strategiplanen NORDKRAFTEN. Ordet Nordkraft leder naturligt tankerne hen på Aalborgs historiske kraftvarmeværk der i over et halvt århundrede forsynede Nordjyderne med varme ved at grave kul op af undergrunden og omdanne dette til energi, så den gamle arbejderby kunne vokse sig til regionens flagskib. Ligesom kraftvarmeværket har AaB i over et århundrede været en institution i Aalborg, hvor fundamentet har været baseret på dannelse og uddannelse af unge mennesker opfostret af den Nordjyske muld og udviklet til flyveklare fodboldspillere. Strategi NORDKRAFTEN handler om at komme fra en region hvor man ikke får noget forærende og på trods af dette har kunnet skabe resultater, der giver genlyd nationalt og internationalt. NORDKRAFTEN handler om at skabe en forretningsmodel baseret på godt købmandskab og stærke relationer med samarbejdspartnere. NORDKRAFTEN handler om den energi og drivkraft der skaber fællesskab og samhørighed i Nordjylland. NORDKRAFTEN handler om at sikre AaB's fremtidige fundamentet, så vi hvert år kan give tusindvis af unge Nordjyder en enestående oplevelse via AaB's talentafdeling og 119 partnerklubber i hele Nordjylland.

Hjertet i Nordkraften er vores brandfortælling og selvforståelse. Brandfortællingen er lavet på baggrund af over 1.600 besvarelser og tusindvis af ord og udsagn indsamlet det sidste år fra fans og medarbejdere, der beskriver, hvad man forbinder med AaB. Brandfortællingen er kernen, som beskriver hvor vi kommer fra, vores historie og hvilken rolle vi spiller i Nordjylland. Nedenstående billede viser sammenhængen fra kernen ud til strategien og den omkransende organisation, der tilsammen danner hjulet der udløser NORDKRAFTEN.



Brandfortælling

Vi har en drøm om at vinde en pokal igen.

Det kræver hårdt arbejde og vedholdenhed, for sådan har vilkårene altid været i Nordjylland. Her får vi ikke noget forærende: Jorden er sandet og forblæst. Havet er vildt og farligt. Her er langt til alfarvej og magtens centrum. Og her skilter vi normalt ikke med vores ambitioner, resultater og begejstring.

Alligevel lykkes det os somme tider at nå hele vejen til toppen. Alligevel sætter vi markante aftryk i dansk fodboldhistorie og danske fodbold-hjertes. Fordi vi gør os umage. Fordi vi er passionerede om AaB og parate til at gøre noget ekstra. Fordi vi rykker sammen og styrker hinanden i modgang og medgang. Og fordi vi har AaB i hjertet.

AaB vil altid have en kerne af nordjyder på holdet, for vi er Hele Nordjyllands Hold med historie og forankring i Aalborg og partnerklubber ude omkring. Derfor bærer vi også en del af ansvaret for livet i Nordjylland, hvor humøret og stoltheden bliver påvirket af, hvordan vi agerer.

AaB er en fælles lidenskab.

Vision

AaB's vision er at være samlingspunkt for hele Nordjylland og til stadighed være en del af toppen af dansk fodbold – både på og uden for banen.

Mission

AaB's mission er igennem fodbold at underholde og skabe oplevelser på et økonomisk bæredygtigt grundlag.

AaB's værdier

Vores værdier er vores ledestjerne for hvad, hvordan og hvorfor vi agerer, som vi gør. Værdierne afspejler den kultur – de måder, handlinger og den adfærd, vi ønsker skal være fremherskende – både for det enkelte individ og som team i hele organisationen.

Professionalisme

Vi er her for at skabe resultater. Både på banen og på bundlinjen. Vi er ambitiøse og realistiske i mål og udførelse. Vores udgangspunkt er altid, at lysten til at vinde er større end frygten for at tabe.

Passion

Vi brænder for AaB og arbejdet med at skabe resultater til glæde for alle i og omkring klubben. Vi ved, at det kræver engageret og hårdt arbejde - og vi har viljen til at nå vores mål.

Troværdighed

Vi holder vores aftaler. Vi står inde for det vi gør, og tager ansvar for det. Vi er en traditionsklub, og ved det forpligter. Vi er tydelige, åbne og ansvarsbevidste i alle vores handlinger og adfærd.

Fællesskab

Vi er AaB. Vi er en del af Aalborg og Nordjylland. Vi dyrker talenter og stærke personligheder, men ingen er over klubben. Vi taber og vinder sammen. Vi er en rummelig klub med plads til alle.

Overordnet er målsætningen på det sportslige område, at vi har et Superligahold, der ligger i Top 6.

For den sportslige del indeholder strategi NORDKRAFTEN, at vi skal have endnu større fokus på salg af spillere til udlandet, således at dette til stadighed vil være en fast del af vores forretningsgrundlag. Vi finder, at dette er realistisk, også fordi vi i de seneste år er lykkedes med at have et Superligahold, hvor halvdelen af spillerne er egne Nordjyske

talenter. Vi ønsker at bygge på dette fundament - og videreudvikle vores tilgange og metoder i talentarbejdet.

Konkret betyder dette en øget professionalisering af vores scouting-system både på ungdoms- og seniorniveau, samt et endnu tættere samarbejde med vores partnerklubber, gennem et struktureret og kompetent talentudviklingsarbejde, i hele Nordjylland.

Derudover vil vi optimere og sikre vores nuværende talentudviklingsmodel i AaB – blandt andet gennem udvikling af vores medarbejdere samt en opgradering på det organisatoriske plan. Desuden vil vi skabe en fodbolduddannelse i AaB, som også giver mulighed for dannelse i livet; ved en mere fokuseret indsats på det enkelte talent gennem øget fokus og investeringer på det fysiske og mentale område.

NORDKRAFTENS kommercielle fokus bliver oplevelsen. Med dette mener vi den totaloplevelse, som det skal være at gå til fodbold i Aalborg eller være samarbejdspartner i AaB.

Målsætningen er, at vi senest i 2021 skal have oplevet en markant stigning i antallet af tilskuere. Vi ved, at det er ambitiøst i en tid, hvor udbuddet af underholdningstilbud er stigende, folks prioritet af 'tid' og økonomi er skærpet og eksponeringen af internationalt fodbold af høj kvalitet på TV og andre digitale platforme er stor. Men vi tror på, at live-oplevelsen på stadion er unik. En ægte oplevelse, som folk gerne vil være en del af. Vi tror på, at AaB som klub og som brand har potentialet. Udfordringen er, at skabe en totaloplevelse, hvor de sportslige præstationer på banen er positive, stadionfaciliteterne er tidssvarende og aktiviteterne og servicen på og omkring stadion er af høj kvalitet.

I arbejdet med at øge tilskuertallet, iværksætter vi en række tiltag, som trækker på kompetencer blandt alle faggrupper i organisationen. Hele iscenesættelsen af hjemmekampene skal løftes. Kommunikationsmæssigt ønsker vi at tydeliggøre fortællingen om AaB, som en af de

største traditionsklubber i dansk fodbold. Et brand med dybe historiske rødder og en stærk, loyal fankultur. Vi ønsker at styrke relationen til vores fans med en endnu tættere dialog og konkrete koncepter – både med en videreudvikling af vores digitale tilstedeværelse, men også fysisk med blandt andet etableringen af en ny fanzone foran stadion på kampdage. Hvilket også betyder forbedringer af salgssboder, sortimentet af merchandise m.m. At gå på stadion skal være en god oplevelse for alle – derfor iværksætter vi et nyt steward-program, hvor personalet har øget fokus på service og sikkerhed.

Flere mennesker på tribunerne, bedre faciliteter og forbedret service medvirker også til en mere attraktiv oplevelsespakke for samarbejdspartnerne. Det skal være udbytterigt at være samarbejdspartner i AaB, også for virksomheder udenfor regionen. Vi ønsker at være mere proaktive og indgå i en tættere dialog med den enkelte samarbejdspartner om, hvordan vi aktivt kan optimere og videreudvikle samarbejdet. Blandt andet med fuld fokus på synliggørelse af værdien af partnerskabet gennem dokumentation af resultater og effektmålinger.

Økonomisk grundlag

I vores forretningsmodel indgår både transferaktiviteter, talentudvikling og kommerciel udvikling som en integreret del af vores samlede økonomi. Positive afvigelser fra basisbudgettet kan investeres i vores organisation - talent, spillere eller andre aktiviteter der kan understøtte vores udvikling på den lange bane – både sportsligt og kommercielt. Selv om vi har haft en positiv udvikling på indtægtssiden samt en mindre reduktion på udgiftssiden, ender resultatet med et underskud før skat på 22,8 mio. kr., som udmeldt et resultat af vores investeringer i spillertruppen fra tidligere transferindtægter. Vi vil tage aktive skridt til at nedbringe det forventede underskud gennem tilpasning af spillertruppen og den kommercielle udvikling.

Risikofaktorer

Risikostyring

Ledelsen vurderer løbende de samlede risikoforhold og enkelte faktorer ved selskabets aktiviteter, herunder forretningsmæssige og finansielle risici, kontraktforhold m.v.

Konjunkturer

Indtægter fra selskabets sponsorer, fans og konferencegæster vurderes til at være afhængige af den generelle økonomiske situation.

Konkurrence- og markedsforhold i sports- og underholdningsbranchen

Hovedparten af selskabets forretningsmæssige aktiviteter konkurrerer regionalt og primært om samarbejdspartnerne markedsføringsbudgetter og konferenceaktiviteter.

Konkurrencefladen på det danske og det skandinaviske marked viser sig primært i forhold til rekruttering af fodboldspillere.

I forhold til entreindtægter konkurreres der helt basalt om kundernes tid og valg af fritidsaktiviteter samt andre underholdningstilbud, herunder biografer, koncerter og andre sportsarrangementer.

Ekstern regulering

Selskabet er underlagt en række regler og bestemmelser, herunder kommunale og idrætsorganisatoriske bestemmelser. Selskabet er afhængigt af de betingelser, som kommunen stiller for benyttelse af kommunens faciliteter til afvikling af kampe, træning og andre arrangementer. Ledelsen er løbende i dialog med Aalborg Kommune med henblik på at tilpasse betingelser og drift til glæde for begge parter. Aftalerne om AaB's udnyttelse af disse faciliteter er længerevarende.

Idrætsorganisatorisk er selskabet afhængigt af regler inden for transferområdet i fodbold samt rammerne og betingelserne for de europæiske turneringer. Ledelsen deltager aktivt i de idrætspolitiske organer, hvori selskabet sportsligt er repræsenteret. Således er Allan Gaarde medlem af ECA Youth Working Group og DBU's udvalg for Professionel Fodbold.

Sportslige resultater

Selskabets indtjening er i høj grad afhængig af de sportslige resultater. Topplacering i Superligaen giver direkte ekstra indtægter i form af øgede TV-indtægter, bonus fra sponsorer og tilskuerindtægter. Topplaceringer sikrer samtidig mulighed for deltagelse i de europæiske turneringer med deraf følgende væsentlige indtægter.

Gode sportslige resultater smitter også af på de fremtidige indtægter, idet stabile topplaceringer gør AaB til en mere attraktiv samarbejdspartner for erhvervslivet og sikrer fokus på specielt fodboldspillere med deraf øgede transferindtægter.

Kontrakter

AaB har aftaler med godt 400 samarbejdspartnere på kontrakter med typisk løbetid på et år. Ca. 1/3 af aftalerne er længerevarende åremålskontrakter inklusive selskabets største aftale, hovedsponsoraftalen med Spar Nord, der udløber til sommeren 2019, som er under genforhandling.

Muligheden for forlængelse af sponsorkontrakter ved udløb eller erstatning af disse med nye samarbejdspartnere afhænger af de ydelser og betingelser, som AaB kan tilbyde sammenholdt med samarbejdspartnerne alternative muligheder.

De sportslige aktiviteter i AaB er baseret på åremålskontrakter med trænere og spillere, hvor kontrakterne lever op til reglerne i de respektive idrætsretlige organer. Reglerne for indgåelse og ophør af ansættelseskontrakter inden for idrætten adskiller sig fra reguleringen på det almindelige arbejdsmarked. AaB er derfor afhængig af de reguleringer, der måtte komme her.

Transfersystemet inden for fodbold indeholder en række specifikke betingelser for fodboldspilleres overgang fra en klub til en anden. Det er AaB's opfattelse, at det er muligt kommercielt at agere inden for de nyeste regler i dette regi.

Finansielle risici og kreditrisici

Selskabet er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for en række finansielle risici. Der henvises til uddybende forklaring herom i note 27.

Aktionærinformation

Aktiekapital

Selskabets aktiekapital består af én aktieklasser, som er optaget til handel og officiel notering på Nasdaq OMX Copenhagen med fondskode DK0060868966. Pr. 31. december 2018 var kursen 117 kr., svarende til en markedsværdi på 39 mio. kr.

Selskabets aktiekapital udgør 66.666.800 kr. og er fordelt på 334.334 stk. aktier a nominelt 200 kr. Aktierne er ikke opdelt i klasser, og der er ikke knyttet særlige rettigheder til aktierne.

Selskabets aktier skal lyde på navn og kan ikke lyde på eller transporteres til ihændehaveren. Aktierne er omsætningspapirer. Alle aktier registreres i VP Securities A/S. Ingen aktionærer skal være pligtig at lade sine aktier indløse.

Aktionærsammensætning

Følgende aktionærer har meddelt at eje 5 % eller mere af den samlede kapital:

- I/S Byggefelt B
- Tami Holding ApS
- Højvangen Holding ApS
- A. Enggaard Holding A/S
- JMK Holding ApS
- Regulus ApS
- Niels David Nielsen

Antallet af navnenoterede aktionærer er ved udgangen af 2018 på i alt 5.041 (31. december 2017: 5.262).

Politik for egne aktier

Selskabet kan i henhold til generalforsamlingens bemyndigelse af 5. april 2018 i et tidsrum af 18 måneder fra generalforsamlingsdatoen erhverve indtil 10 % af selskabets aktiekapital mod vederlag, der ikke må være mere end 10 % større eller mindre end den for selskabets aktier på NASDAQ OMX København senest forud for erhvervelsen noterede køberkurs.

Selskabets beholdning af egne aktier udgør i alt 2.685 stk. pr. 31. december 2018.

Stemmer

Hver aktie udgør én stemme.

Vurdering af kapitalstruktur

Selskabet har ingen change of control-klausuler.

Vedtagelse af beslutninger

Alle beslutninger på generalforsamlingen vedtages med simpel stemmeflerhed, medmindre andet følger af lovgivningen eller af vedtægterne. I tilfælde af stemmelighed bortfalder forslaget. I tilfælde af stemmelighed ved valg foretages ny afstemning blandt dem, som har opnået samme stemmetal. Står stemmerne herefter atter lige, trækkes der lod.

Beslutning om vedtægtsændring, hvorved aktionærernes forpligtelser over for selskabet forøges, er kun gyldig såfremt den tiltrædes af samtlige aktionærer.

Beslutning om ændring af vedtægternes § 15.2 (udpegning af to bestyrelsesmedlemmer for AaB af 1885) er kun gyldig, såfremt den tiltrædes af samtlige de på generalforsamlingen fremmødte stemmeberettigede aktionærer.

Selskabets aktionærer udpeger de øvrige bestyrelsesmedlemmer. De valgte bestyrelsesmedlemmer er på valg hvert andet år.

Beslutning om ændring af selskabets navn, hjemsted og formål, er kun gyldig, såfremt

den tiltrædes af mindst 9/10 såvel af de afgivne stemmer som af den på generalforsamlingen repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital, jf. selskabslovens § 107, stk. 2.

Til vedtagelse af beslutninger om vedtægtsændringer eller om selskabets opløsning, der er fremsat eller tiltrådt af en enig bestyrelse, kræves – for så vidt der ikke i lovgivningen kræves større majoritet eller enstemmighed – at beslutningen vedtages med mindst 2/3 såvel af de afgivne stemmer som af den på generalforsamlingen repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital. Beslutningen skal i øvrigt opfylde de yderligere forskrifter, som vedtægterne måtte indeholde samt de særlige regler i selskabslovens § 107, stk. 2.

Dersom forslag om vedtægtsændringer ikke er fremsat eller tiltrådt af en enig bestyrelse, kræves endvidere, at mindst 2/3 af såvel det samlede antal stemmer som af stemmeberettigede aktiekapital er repræsenteret på generalforsamlingen. Dersom dette quorumkrav ikke er opfyldt, kan vedtagelse alligevel ske på en ny generalforsamling, hvis beslutningen der vedtages med mindst 2/3 såvel af de afgivne stemmer som af den på generalforsamlingen repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital.

Lovpligtig redegørelse om den kønsmæssige sammensætning af ledelsen, jf. årsregnskabslovens § 99b

AaB har udarbejdet den lovpligtige redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen, jf. årsregnskabslovens § 99B, for regnskabsåret 2018 og offentliggjort denne på virksomhedens hjemmeside:
<https://aabsport.dk/media/13706/lovpligtig-redegoerelse-om-den-koensmaessige-sammensaetning-af-ledelsen-2018.pdf>

Lovpligtig redegørelse for virksomhedsledelse, jf. årsregnskabslovens § 107b

AaB har udarbejdet den lovpligtige redegørelse for virksomhedsledelse, jf. årsregnskabslovens § 107b, for regnskabsåret 2018 og offentliggjort denne på virksomhedens hjemmeside:

<https://aabsport.dk/media/13707/lovpligtig-redegoerelse-om-virksomhedsledelse-2018.pdf>

Den lovpligtige redegørelse er opdelt i tre afsnit:

- En redegørelse for AaB's arbejde med Anbefalingerne om god selskabsledelse. Komitéen for god selskabsledelse offentliggjorde 23. november 2017 nye anbefalinger, der er baseret på "følg eller forklar"-princippet.
- En beskrivelse af hovedelementerne i AaB's interne kontrol og risikostyringssystem i forbindelse med regnskabsaflæggelsen.
- En beskrivelse af sammensætning af AaB's ledelsesorganer, deres udvalg og sammensætning.

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99a

Selskabet er bevidst om sit samfundsansvar, og der er i organisationen en stærk bevidsthed om, at selskabet gennem tætte relationer til amatørforeninger og mange frivillige deltager aktivt i det nordjyske foreningsliv:

<https://aabsport.dk/media/13708/redegoerelse-for-samfundsansvar-2018.pdf>

CSR, Hele Nordjyllands Håndsrækning

AaB oprettede primo 2015 Hele Nordjyllands Håndsrækning, hvorigennem der siden foråret 2015 har været doneret én krone pr. fremmødt tilskuer til klubbens Superligahjemmekampe på Aalborg Portland Park til et godt formål, hvilket indtil videre er kommet flere projekter og foreninger i Region Nordjylland til gode.

Siden efteråret 2017 har Spar Nord Fonden

valgt at bakke op om AaB's pris med yderligere én krone i donation pr. tilskuer

Derudover har AaB et samarbejde med Spar Nord og Hummel om en særlig velgørenhedstrøje, hvor det er Hele Nordjyllands Håndsrækning, der pryder brystet. De tre parter giver i fællesskab 100 kr. pr. solgt trøje til et godt formål via Hele Nordjyllands Håndsrækning.

Tidligere modtagere af Hele Nordjyllands Håndsrækning:

AaB Support Club – velgørenhedstrøje 2018 – 38.400 kr. (100 kr. pr. solgt trøje)
Ønskeland i Brovst – efterår 2018 – 108.652 kr. (2 kr. pr. tilskuer)
Foreningen Grønlandske Børn – forår 2018 – 85.908 kr. (2 kr. pr. tilskuer)
Børn i sorg – sorggrupperne i Aars – efterår 2017 – 109.850 kr. (2 kr. pr. tilskuer)
Veteran Oasen – velgørenhedstrøje 2017 – 90.000 kr. (100 kr. pr. solgt trøje)
Kildehuset Fountainhouse – forår 2017 – 31.249 kr. (1 kr. pr. tilskuer)
Broen Aalborg – efterår 2016 – 69.093 kr. (1 kr. pr. tilskuer)
Hjerterummet og Cykel20 - forår 2016 - 57.357 kr. (1 kr. pr. tilskuer)
The Back To Life Project - efterår 2015 - 66.410 kr. (1 kr. pr. tilskuer)
Headspace Aalborg - forår 2015 - 54.337 kr. (1 kr. pr. tilskuer)

Det er Foreningen Skyggebørn i Aalborg, der i foråret 2019 er blevet valgt til at modtage Hele Nordjyllands Håndsrækning.

Videnressourcer

Ledelsen og øvrige nøglemedarbejdere er et vigtigt aktiv for AaB. Det tilstræbes gennem kontinuerlige markeds-mæssigt konforme ansættelsesvilkår og optimale betingelser i øvrigt at fastholde nuværende og tiltrække nye nøglepersoner.

På det sportslige område besiddes specifikke kompetencer og stor viden om udvikling af egne talenter til elitespillere til gunst for ligaholdene samt generering af transferindtægter.

AaB besidder stor viden om afvikling af kampe og andre større arrangementer med mange tilskuere, TV-dækning og sikkerhedsmæssige risici.

Bestyrelse og direktions ledelseshverv i andre erhvervsdrivende virksomheder

Alle generalforsamlingsvalgte medlemmer vurderes at være uafhængige af Aalborg Boldspilklub A/S. Lyng Jakobsen og Finn Viggo Nielsen vurderes ikke at være uafhængig af Aalborg Boldspilklub A/S.

Torben Fristrup

Formand (Formand siden 2018)
Født 1951. Medlem af bestyrelsen siden 2017. Valgperioden udløber 2020.

Bestyrelsesformand for:

CUBIC-Modulsystem A/S
Lene Bjerre Design A/S
I.M. Stiholt A/S
NSH Sæby A/S
Stiholt Holding A/S

Bestyrelsesmedlem i:

Stiholt Erhvervsbiler A/S

Jacob Møller Knudsen

Næstformand (næstformand side 2015)
Født 1964. Medlem af bestyrelsen siden 2013. Senest genvalgt 2017. Valgperioden udløber 2019.

Firma:

CUBIC-Modulsystem A/S
Fam. Knudsen Holding A/S
JMK Holding ApS
Kjærsgaard & Behrendorff A/S

Bestyrelsesformand for:

Aalborg Energie Teknik A/S

Bestyrelsesmedlem i:

S.D. Kjærsgaard Holding A/S
Fam. Kjærsgaard Holding A/S
Fam. Behrendorff Holding A/S

Finn Viggo Nielsen

Født 1958. Medlem af bestyrelsen siden 2005. Senest genvalgt 2017. Valgperioden udløber 2019.

Firma:

Direktør i Jemeka ApS
Direktør i Jemeka 2 ApS
Direktør i Scan Office A/S
Direktør i IBOB A/S
Direktør i Kontorsupermarkedet A/S
Direktør i Redoffice PKC A/S
Red Office Supply & Logistic a.m.b.a
Red Office Scan Office A/S

Bestyrelsesformand for:

Bop Scan Office ApS

Bestyrelsesmedlem i:

Erhvervsinvest Management A/S
SNB II Komplementar ApS
Red Office Supply & Logistic a.m.b.a
Red Office A/S
Red Office Scan Office A/S
Scan Office A/S
IBOB A/S
Kontorsupermarkedet A/S
Redoffice PKC A/S

Henrik Norman Thomsen

Født 1963. Medlem af bestyrelsen siden 2010. Senest genvalgt 2016. Valgperioden udløber 2020.

Firma:

Afdelingsleder for strategisk byudvikling, Aalborg

Bestyrelsesformand for:

Fonden for DGI-Huset Nordkraft

Anders Bjørnstrup

Født 1975. Medlem af bestyrelsen siden 2016. Valgperioden udløber 2020.

Firma:

Direktør i Clienti A/S

Bestyrelsesformand for:

Clienti A/S
Mindstep A/S

Lynge Jakobsen

Født 1950. Medlem af bestyrelsen siden 2013.
Udpeget af AaB af 1885.

Bestyrelsesmedlem i:

1885-Fonden
Club Nord

Claus Fallingborg

Født 1973. Medlem af bestyrelsen siden 2016
Udpeget af AaB af 1885.

Firma:

Salgschef hos Eniig
Direktør i Falling Ejendomme ApS

Bestyrelsesmedlem i:

Formand i AaB af 1885
Bestyrelsesmedlem af 1885-fonden

Thomas Bælum

Født 1978. Administrerende direktør i Aalborg
Boldspilklub A/S siden 2018.

Allan Trier Gaarde

Født 1975. Sportsdirektør i Aalborg
Boldspilklub A/S siden 2014.
Ansæt siden 2013.

Bestyrelsesmedlem i:

Superligaen A/S

Bestyrelses- og direktionsmedlemmers aktieposter

Selskabets bestyrelses- og direktionsmedlemmer besidder følgende aktieposter i Aalborg Boldspilklub A/S:

Antal akter	Uafhængig	2018		2017	
		Egen-beholdning	Nærtstående-beholdning	Egen-beholdning	Nærtstående-beholdning
Bestyrelse					
Torben Fristrup	x		16.750		16.750
Jacob Møller Knudsen	x		16.750		16.750
Finn Viggo Nielsen		1.086		1.086	
Henrik Norman Thomsen	x	374		374	
Anders Bjørnstrup	x		400		400
Lynge Jakobsen		661		661	
Claus Fallingborg	x	125	125	125	125
Direktion					
Allan Trier Gaarde		125		125	

Fondsbørsmeddelelser

AaB A/S har i 2018 udsendt følgende fondsbørsmeddelelser:

2018-21 - Storaktionærmeddelelse
2018-20 - Jacob Friis fortsætter som chefræner i AaB
2018-19 - AaB afbryder samarbejdet med Morten Wieghorst
2018-18 - Finanskalender 2019
2018-17 - Periodemeddelelse 3. kvartal, Aalborg Boldspilklub A/S
2018-16 - AaB A/S ansætter ny salgschef
2018-15 - Salg af Pohl og køb af van Weert påvirker ikke forventninger
2018-14 - Muligt spillersalg af Flores påvirker ikke forventninger
Delårsrapport 1. halvår 2018 - AaB A/S
2018-13 - Delårsrapport 1. halvår 2018 for AaB A/S
2018-12 - Storaktionærmeddelelse
2018-11 - Salgschef fratræder i AaB A/S
2018-10 - AaB ansætter administrerende direktør
2018-09 - AaB får delvist medhold vedrørende salget af Christian Bassogog
2018-08 - AaB A/S og Spar Nord forlænger engagement til juli 2022
2018-07 - Periodemeddelelse 1. kvartal, Aalborg Boldspilklub A/S
Formandens beretning fra ordinær generalforsamling i AaB A/S 5. april 2018
2018-06 - Ordinær generalforsamling i AaB A/S
2018-05 - Ændringer i direktionen i AaB A/S
2018-04 - Indkaldelse til ordinær generalforsamling
2018-03 - Årsrapport 2017
2018-02 - AaB nedjusterer forventningerne til årets resultat for 2017 til et overskud i niveauet 12-14 mio. kr.
2018-01 AaB A/S politianmeldt for overtrædelse af Markedsmisbrugsforordningen

AaB A/S forventer i 2019 at sende følgende fondsbørsmeddelelser:

4. april 2019 – Generalforsamling
20. august 2019 – Delårsrapport for 1. januar 2019 – 30. juni 2019

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2018 for Aalborg Boldspilklub A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar til 31. december 2018.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater, pengestrømme og finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som selskabet står overfor.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse

Aalborg, den 5. marts 2019

Direktion



Thomas Bælum
Administrerende direktør



Allan Trier Gaarde
Sportsdirektør

Bestyrelse



Torben Frstrup
Formand



Jacob Møller Knudsen
Næstformand



Finn Viggo Nielsen



Henrik Norman Thomsen



Lyngé Jakobsen



Anders Bjørnstrup



Claus Fallingborg

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Aalborg Boldspilklub A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Aalborg Boldspilklub A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Vores konklusion er konsistent med vores revisionsprotokollat til revisionsudvalget og bestyrelsen.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Efter vores bedste overbevisning er der ikke udført forbudte ikke-revisionsydelser som omhandlet i artikel 5, stk. 1, i forordning (EU) nr. 537/2014.

Valg af revisor

Vi blev første gang valgt som revisor for Aalborg Boldspilklub A/S den 14. april 2015 for regnskabsåret 2015. Vi er genvalgt årligt ved generalforsamlingsbeslutning i en samlet sammenhængende opgaveperiode på 4 år frem til og med regnskabsåret 2018.

Centrale forhold ved revisionen

Centrale forhold ved revisionen er de forhold, der efter vores faglige vurdering var mest betydelige ved vores revision af årsregnskabet for regnskabsåret 2018. Disse forhold blev behandlet som led i vores revision af årsregnskabet som helhed og udformningen af vores konklusion herom. Vi afgiver ikke nogen særskilt konklusion om disse forhold. For hvert af nedennævnte forhold er beskrivelsen af, hvordan forholdet blev behandlet ved vores revision, givet i denne sammenhæng.

Vi har opfyldt vores ansvar som beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet", herunder i relation til nedennævnte centrale forhold ved revisionen. Vores revision har omfattet udformning og udførelse af revisionshandling som reaktion på vores vurdering af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet. Resultatet af vores revisionshandling, herunder de revisionshandling vi har udført for at behandle nedennævnte forhold, danner grundlag for vores konklusion om årsregnskabet som helhed.

Nettoomsætning og periodeafgrænsningsposter

Nettoomsætningen omfatter flere forskellige indtægtstyper som indtægter fra samarbejds- og sponsoraftaler, TV-aftalen, entréindtægter og andre indtægter, der blandt andet består af salg af merchandise, udlejningsaktiviteter, billetgebyrer m.v. Grundet væsentligheden af nettoomsætning og relaterede periodeafgrænsningsposter har vi vurderet dette som et centralt forhold ved vores revision. Vi henviser til note 1 "Anvendt

regnskabspraksis" under punktet "Nettoomsætning" samt note 4 i årsregnskabet.

Vores revision af nettoomsætning har omfattet en stillingtagen til de anvendte indtægtskriterier og disses overensstemmelse med regnskabsstandarderne. Vores revision af indtægter fra samarbejdspartnere og sponsoraftaler omfatter blandt andet stikprøvevis kontrol af registreringer og periodiseringer til kontraktgrundlag. Revisionen af indtægter og periodiseringer vedrørende TV-aftalen er foretaget ved afstemning af modtagne opgørelser fra Divisionsforeningen, som foretager fordelingen af indtægterne for de enkelte superligaklubber efter en aftalt fordelingsnøgle. Vores revision af entreindtægter har blandt andet omfattet test af den foretagne periodisering af helårige sæsonkort for sæsonen 2018/19 og halvårige sæsonkort for forårssæsonen 2019. Revisionen af øvrige indtægter, som ikke er transferrelateret, har blandt andet omfattet stikprøvevis kontrol af registreringer til bilag samt efterprøvning af periodiseringen. Vi har endvidere vurderet om oplysningerne i årsregnskabet vedrørende nettoomsætning og periodeafgrænsningsposter opfylder kravene i regnskabsstandarderne.

Resultat af transferaktivitet og kontraktrettigheder

Resultat af transferaktiviteter indeholder andel af transfersummer for solgte kontraktrettigheder, herunder efterfølgende performancebaserede betalinger, og solidaritetsbidrag til spillerens tidligere klubber m.v. I posten indgår endvidere lejeindtægter på udlejede spillere, salgsomkostninger, restværdier ved salg af kontraktrettigheder, af- og nedskrivning på kontraktrettigheder, lejeomkostninger m.v. Grundet væsentligheden af resultat af transferaktiviteter og kontraktrettigheder har vi vurderet dette som et centralt forhold ved vores revision. Vi henviser til note 1 "Anvendt regnskabspraksis" under punktet "Resultat af transferaktiviteter" samt noterne 10 og 15 i årsregnskabet.

Vores revision af resultat af transferaktiviteter har omfattet en stillingtagen til de anvendte indtægtskriterier og disses overensstemmelse med regnskabsstandarderne. Vores revision har blandt andet omfattet kontrol af indtægter vedrørende solgte og udlejede spillere til kontraktgrundlag samt stikprøvevis kontrol af solidaritetsbidrag og performancebaserede betalinger til indgåede kontrakter. Vi har stikprøvevist efterprøvet omkostninger til transferkontrakter, agent fee m.v. til indgåede aftaler samt afstemt afskrivninger af kontraktrettigheder til anlægskartotek og kontraktgrundlag. Vi har endvidere vurderet om oplysningerne i årsregnskabet vedrørende resultat af transferaktiviteter og kontraktrettigheder opfylder kravene i regnskabsstandarderne.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven. Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen

har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen

for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den

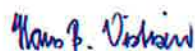
tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Vi afgiver også en udtalelse til den øverste ledelse om, at vi har opfyldt relevante etiske krav vedrørende uafhængighed og oplyser den om alle relationer og andre forhold, der med rimelighed kan tænkes at påvirke vores uafhængighed og, hvor dette er relevant, tilhørende sikkerhedsforanstaltninger.

Med udgangspunkt i de forhold, der er kommunikeret til den øverste ledelse, fastslår vi, hvilke forhold der var mest betydelige ved revisionen af regnskaberne for den aktuelle periode og dermed er centrale forhold ved revisionen. Vi beskriver disse forhold i vores revisionspåtegning, medmindre lov eller øvrig

regulering udelukker, at forholdet offentliggøres, eller i de yderst sjældne tilfælde, hvor vi fastslår, at forholdet ikke skal kommunikeres i vores revisionspåtegning, fordi de negative konsekvenser heraf med rimelighed ville kunne forventes at veje tungere end de fordele, den offentlige interesse har af sådan kommunikation.

Aalborg, den 5. marts 2019
ERNST & YOUNG
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28


Hans B. Vistisen
statsaut. revisor
mne23254

Resultatopgørelse

Note		2018 t.kr.	2017 t.kr.
4	Nettoomsætning	69.979	63.238
	Indtægter i alt	69.979	63.238
5	Sponsor og reklameomkostninger	7.279	7.186
	Kamp- og spilleromkostninger	12.784	13.193
6	Administrationsomkostninger	4.112	5.208
7	Andre eksterne omkostninger	5.304	5.022
	Eksterne omkostninger i alt	29.479	30.609
8	Personaleomkostninger	54.187	54.256
	Omkostninger i alt	83.666	84.865
	Resultat før af- og nedskrivninger	-13.687	-21.627
9	Af- og nedskrivninger	-2.782	-2.401
	Resultat før transferaktiviteter og finansielle poster	-16.469	-24.028
10	Resultat af transferaktiviteter	-5.723	36.633
	Resultat af primær drift	-22.192	12.605
11	Finansielle indtægter	339	645
12	Finansielle omkostninger	-909	-125
	Resultat før skat	-22.762	13.125
13	Skat af årets resultat	0	-364
	Årets resultat	-22.762	12.761
		2018 t.kr.	2017 t.kr.
	Fordeles således		
	Udbytte for regnskabsåret	0	0
	Overført resultat	-22.762	12.761
	I alt	-22.762	12.761
		2018 t.kr.	2017 t.kr.
	Totalindkomstopgørelse		
	Årets resultat	-22.762	12.761
	Anden totalindkomst efter skat	0	0
	Totalindkomst i alt	-22.762	12.761
14	Resultat pr. aktie i kr. (EPS)		
	Resultat pr. aktie (EPS Basic)	-68,84	38,59

Balance

AKTIVER		2018	2017
Note		t.kr.	t.kr.
	Kontraktrettigheder	17.796	20.427
15	Immaterielle aktiver i alt	17.796	20.427
	Lokaleindretning	27.328	27.940
	Inventar og driftsmidler	3.810	4.054
16	Materielle aktiver i alt	31.138	31.994
17	Andre kapitalandele	122	138
17	Depositum	976	1.265
17	Obligationsbeholdning	0	0
17	Andre tilgodehavender hos AaB af 1885	8.370	8.525
18	Udskudt skatteaktiv	0	0
	Finansielle aktiver i alt	9.468	9.928
	Langfristede aktiver i alt	58.402	62.349
	Varebeholdninger	703	972
19	Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	10.669	9.055
	Andre tilgodehavender	1.153	1.019
	Periodeafgrænsningsposter	1.229	1.220
	Tilgodehavende selskabsskat	0	536
	Obligations- og aktiebeholdning	37.041	59.798
	Likvide beholdninger	7.602	5.047
	Kortfristede aktiver i alt	58.397	77.647
	Aktiver i alt	116.799	139.996
PASSIVER			
Note		2018	2017
		t.kr.	t.kr.
20	Aktiekapital	66.667	66.667
	Overført totalindkomst	22.916	45.678
	Egenkapital i alt	89.583	112.345
	Leverandørgæld	883	3.114
21	Andre gældsforpligtelser	18.593	16.553
22	Periodeafgrænsningsposter/udskudte indtægter	7.740	7.984
	Kortfristede forpligtelser i alt	27.216	27.651
	Forpligtelser i alt	27.216	27.651
	Passiver i alt	116.799	139.996

Egenkapitalopgørelse

Beløb i t.kr.	Aktie- kapital	Overført resultat	Reserve for udlån og sikker- hedsstillelser	I alt
Egenkapital pr. 01.01.17	66.667	33.560	0	100.227
Egenkapitalbevægelser i 2017:	0	-8.582	8.582	0
Transaktioner med ejere (køb af egne aktier)	0	-643	0	-643
Årets resultat	0	12.761	0	12.761
Egenkapital pr. 31.12.17	66.667	37.096	8.582	112.345
Egenkapitalbevægelser i 2018:	0	212	-212	0
Årets resultat	0	-22.762	0	-22.762
Egenkapital pr. 31.12.18	66.667	14.546	8.370	89.583

Vedrørende "Reserve for udlån og sikkerhedsstillelser" henvises til note 17.

Pengestrømsopgørelse

Note	2018 t.kr.	2017 t.kr.
Årets resultat	-22.762	12.761
30 Reguleringer for ikke-likvide driftsposter mv.	15.178	8.530
Ændring i driftskapital		
Varebeholdninger	269	-221
Tilgodehavender og periodeafgrænsningsposter	-2.007	-4.389
Leverandørgæld, andre gældsforpligtelser og periodeafgrænsningsposter	-435	-501
Pengestrømme fra primær drift	-9.757	16.180
Renteindtægter, modtaget	1.438	1.442
Renteomkostninger, betalt	-58	-147
Betalt selskabsskat	543	-900
Pengestrømme fra driftsaktivitet	-7.834	16.575
15 Køb af immaterielle aktiver	-9.194	-15.118
16 Køb af materielle aktiver	-1.926	-791
Salg af aktier og obligationer mv.	24.498	70.355
Køb af aktier og obligationer mv.	-6.419	-93.952
Udløb/udtrækning af obligationer mv.	2.986	10.978
Andre tilgodehavender (lån til AaB af 1885)	0	-8.600
Afdrag på andre tilgodehavender (lån til AaB af 1885) mv.	444	368
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	10.389	-36.760
Aktionærer:		
Transaktioner med ejere (køb af egne aktier ifm. omvendt aktiesplit)	0	-643
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	0	-643
Årets pengestrøm	2.555	-20.828
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	5.047	25.875
Likvide beholdninger ved årets slutning	7.602	5.047
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	7.602	5.047
I alt	7.602	5.047

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af årsregnskabet.

Noteoversigt

- Note 1 Anvendt regnskabspraksis
- Note 2 Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og vurderinger
- Note 3 Segmentoplysninger
- Note 4 Nettoomsætning
- Note 5 Sponsor- og reklameomkostninger
- Note 6 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor
- Note 7 Andre eksterne omkostninger
- Note 8 Personaleomkostninger
- Note 9 Af- og nedskrivninger
- Note 10 Resultat af transferaktiviteter
- Note 11 Finansielle indtægter
- Note 12 Finansielle omkostninger
- Note 13 Skat af årets resultat
- Note 14 Resultat pr. aktie
- Note 15 Immaterielle aktiver
- Note 16 Materielle aktiver
- Note 17 Finansielle aktiver i øvrigt
- Note 18 Udskudt skatteaktiv
- Note 19 Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser
- Note 20 Aktiekapital
- Note 21 Andre gældsforpligtelser
- Note 22 Periodeafgrænsningsposter/udskudte indtægter
- Note 23 Eventualaktiver
- Note 24 Eventualforpligtelser
- Note 25 Sikkerhedsstillelser m.v.
- Note 26 Kontraktlige forpligtelser
- Note 27 Finansielle risici og finansielle instrumenter
- Note 28 Nærtstående parter
- Note 29 Begivenheder efter balancedagen
- Note 30 Reguleringer for ikke-likvide driftsposter m.v.
- Note 31 Ny regnskabsregulering

1. Anvendt regnskabspraksis

Aalborg Boldspilklub A/S er et aktieselskab hjemmehørende i Danmark. Årsregnskabet for 2018 for Aalborg Boldspilklub A/S aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som er godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Bestyrelse og direktion har 5. marts 2019 behandlet og godkendt årsrapporten for 2019 for Aalborg Boldspilklub A/S. Årsrapporten forelægges til Aalborg Boldspilklub A/S' aktionærer til godkendelse på den ordinære generalforsamling 4. april 2019.

Grundlag for udarbejdelse

Årsregnskabet præsenteres i DKK afrundet til nærmeste 1.000 kr.

Den anvendte regnskabspraksis, som er beskrevet nedenfor, er anvendt konsistent i regnskabsåret og for sammenligningstillene.

Ændring af anvendt regnskabspraksis

AaB anvender for første gang IFRS 9 "Finansielle instrumenter" og IFRS 15 "Omsætning fra kontrakter med kunder". Effekten af disse ændringer på indregning og måling i årsregnskabet er beskrevet nedenfor. En lang række andre ændringer og fortolkningsbidrag gælder også for første gang i 2018. Ingen af disse har indvirkning på indregning eller måling i årsregnskabet.

IFRS 9 "Financial Instruments"

IFRS 9 erstatter IAS 39 og ændrer på klassifikation, måling og nedskrivning af finansielle aktiver, og introducerer nye regler for regnskabsmæssig sikring. Baseret på porteføljen af finansielle aktiver og forpligtelser og de historisk lave realiserede tab på udlån og tilgodehavender har implementeringen af IFRS 9 alene haft ubetydelig effekt på indregning og måling, resultat pr. aktie og pengestrømsopgørelsen, som følge af lave historiske tabsprocenter m.v. Effekten er som følge heraf ikke indregnet i åbningsbalancen pr. 1. januar 2018.

IFRS 15 "Revenue from Contracts with Customers"

IFRS 15 erstatter de tidligere standarder om omsætning (IAS 11 "Construction Contracts" og IAS 18 "Revenue") og tilhørende fortolkningsbidrag, og den opstiller en femtrinmodel for regnskabsmæssig behandling af omsætning fra kontrakter med kunder. I henhold til IFRS 15 indregnes omsætningen med et beløb, som afspejler det vederlag, AaB forventer at være berettiget til som modydelse for de varer eller tjenesteydelser, som vil blive overdraget til kunden. Implementeringen af IFRS 15 har ikke haft effekt på indregning og måling, resultat pr. aktie og pengestrømsopgørelsen.

Udstedte standarder, der endnu ikke er trådt i kraft

IFRS 16 "Leasing" træder i kraft for regnskabsår, der begynder den 1. januar 2019, og AaB har ikke førtidsimplementeret standarden. Vedrørende indvirkningen af IFRS 16 på indregningen og måling mv. fra og med 1. januar 2019 henvises til note 31.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender og gæld omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og henholdsvis kursen på betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter eller omkostninger.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætning omfatter entreindtægter, indtægter fra samarbejdspartnere, TV-aftaler og andre indtægter, der består af salg af merchandise, konferencedrift, drift af boder på stadion samt billetgebyrer m.v.

Selskabets salgsaftaler opdeles i individuelt identificerbare leveringsforpligtelser, der indregnes og måles til dagsværdi. Hvor en salgsaftale omfatter flere leveringsforpligtelser allokeres salgsaftalens samlede salgsværdi forholdsmæssigt til aftalens enkelte leveringsforpligtelser. Omsætningen indregnes, når den enkelte identificerbare leveringsforpligtelse overgår til kunden.

Entreindtægter indregnes ved gennemførelse af den begivenhed, der er solgt entré til. Indtægter fra samarbejdspartnere indregnes lineært over aftaleperioden, medmindre en anden metode bedre afspejler den enkelte aftales færdiggørelsesgrad.

TV-aftaler indregnes forholdsmæssigt baseret på indholdet af de indgåede kontrakter og under hensyntagen til de parametre, der indgår i opgørelsen af TV-aftalerne. Som udgangspunkt indregnes tv-aftalerne lineært over aftaleperioden, medmindre en anden metode bedre afspejler aftalens færdiggørelsesgrad.

Anden omsætning indregnes, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Omsætningen måles til dagsværdi af afgivne vederlag eksklusiv moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i omsætningen.

Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger til servicering af samarbejdspartnere, kamp- og spilleromkostninger, administration, lokaleomkostninger og markedsføringsomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostningerne omfatter lønninger, gager, honorarer samt omkostninger til pension og social sikring.

Resultat af transferaktiviteter

Transferindtægter omfatter selskabets andel af transfersummer for solgte kontraktrettigheder, herunder efterfølgende performancebaserede betalinger med fradrag af solidaritetsbidrag til spillerens tidligere klubber m.v. Transferindtægter indtægtsføres ved udløb af kontraktperiode i henhold til salgsaftale. I posten indgår endvidere lejeindtægter på udlejede spillere.

Transferomkostninger omfatter salgskomkostninger, restværdier ved salg af kontraktrettigheder, af- og nedskrivning på kontraktrettigheder samt præmier til forsikring af spillertrupperne m.v. I posten indgår endvidere lejeomkostning på spillere.

Afskrivninger på kontraktrettigheder omfatter afskrivninger på anskaffelsessummer i forbindelse med køb af kontraktrettigheder. Kontraktrettigheder afskrives lineært over kontraktperioderne.

Nedskrivninger på kontraktrettigheder omfatter nedskrivninger på kontraktrettigheder, hvor der foreligger objektiv indikation på værdiforringelser.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, valutakursgevinster- og tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta samt urealiserede- og realiserede kursgevinster og tab vedrørende værdipapirer, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring i udskudt skat, indregnes i årets resultat, i anden totalindkomst eller direkte i egenkapitalen.

Balance

Kontraktrettigheder

Kontraktrettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen.

Kontraktrettigheder afskrives lineært over kontraktperioden, der typisk løber i 2-4 år. Af- og nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under resultat af transferaktiviteter.

I enkelte kontraktrettigheder er der indbygget performancebaserede betalinger, som indregnes, når betingelserne for betalingerne bliver opfyldt, og afskrives lineært over kontraktens restløbetid. Tilsvarende gør sig gældende ved kontraktforlængelser.

Forlænges kontraktrettigheder inden udløb af den eksisterende kontrakt, afskrives en eventuel tilgang til kontraktrettigheder over den nye kontraktperiode. Eksisterende kontraktrettigheder afskrives fortsat over den oprindelige kontraktperiode.

Anskaffelser til kostpris samt akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger afgangsføres først fra kontraktrettigheder, når kontraktforholdet ophører enten ved videresalg eller kontraktudløb.

Materielle anlægsaktiver

Lokaleindretning samt inventar og driftsmidler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, såfremt brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle aktiver afskrives lineært over aktivernes forventede brugstider, der udgør:

Lokaleindretning på fremmed grund (Aalborg Portland Park): Indtil 2041

Lokaleindretning, øvrige: 5-10 år

Inventar og driftsmidler: 3-10 år

Ved ændring i afskrivningsperioden indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet, som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Andre kapitalandele

Andre kapitalandele, der omfatter børsnoterede og unoterede aktier, indregnes under langfristede aktiver og måles til dagsværdi, svarende til børskurs for børsnoterede aktier, og til en skønnet dagsværdi opgjort på grundlag af aktuelle markedsdata og anerkendte værdiansættelsesmetoder for unoterede aktier. Ændringer i dagsværdien indregnes løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Depositum

Depositum måles til kostpris.

Værdiforringelse af aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle og immaterielle aktiver vurderes årligt for at afgøre, om der er indikation for nedskrivning. Når en sådan indikation er til stede, beregnes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste af aktivets dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger eller nytteværdi. Nyttelværdien beregnes som nutidsværdien af forventede pengestrømme fra aktivet.

Kontraktrettigheder testes, når der foreligger objektiv indikation på værdiforringelse på den enkelte kontrakt.

Et tab ved værdiforringelse indregnes, når den regnskabsmæssige værdi af et aktiv overstiger aktivets genindvindingsværdi. Tab ved værdiforringelse indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger, bortset fra tab ved værdiforringelse på kontraktrettigheder, der indregnes under resultat af transferaktivitet.

Udskudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er sandsynligt, at de bliver udnyttet.

Nedskrivninger tilbageføres i det omfang, der er sket ændringer i forudsætningerne, der førte til nedskrivningen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgssum med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender gældende før 1. januar 2018

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Tilgodehavender gældende fra 1. januar 2018

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Nedskrivning til imødegåelse af tab foretages efter den simplificerede expected credit loss-model, hvorefter det samlede tab indregnes straks i resultatopgørelsen på samme tidspunkt som tilgodehavendet indregnes i balancen på baggrund af det forventede tab i tilgodehavendets samlede levetid.

Obligations- og aktiebeholdning

Børsnoterede obligationer og aktier, der løbende overvåges, måles og rapporteres til dagsværdi i henhold til selskabets investeringsstrategi, indregnes på handelsdatoen til dagsværdi under

kortfristede aktiver og måles efterfølgende til dagsværdi. Ændringer i dagsværdien indregnes løbende i resultatet under finansielle poster.

Periodeafgrænsningsposter/udskudte indtægter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Betalbar skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og den skattesats, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, aktivet efter vurderingen forventes at kunne realiseres til enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive udnyttet.

Finansielle forpligtelser

Gæld til kreditinstitutter m.v. indregnes ved lånoptagelse til dagsværdi efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris ved anvendelse af "den effektive rentes metode", så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen under finansielle omkostninger over låneperioden.

Andre gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme fordelt på drift, investering, og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres med udgangspunkt i årets resultat, reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapitalen, modtagne og betalte renter og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter køb og salg af immaterielle, materielle og andre langfristede aktiver samt værdipapirer, der ikke præsenteres som likvider.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb og salg af egne aktier samt betaling af udbytte til aktionærer.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Segmentoplysninger

Selskabet har udelukkende fodboldforretning som aktivitet. En yderligere opdeling i segmenter anses ikke for at være relevant, idet ledelsesrapporteringen og styringen af forretningen sker ud fra den samlede aktivitet. For yderligere specifikation af omsætning og omkostninger henvises der til de respektive noter.

Nøgletal

Resultat pr. aktie (EPS) og udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) opgøres i overensstemmelse med IAS 33.

Øvrige nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger. De i årsrapporten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Resultat pr. aktie	$\frac{\text{Resultat}}{\text{Gennemsnitligt antal aktier i omløb}}$
Cash Flow pr. aktie	$\frac{\text{Cash Flow fra driftsaktiviteten}}{\text{Gennemsnitligt antal udvandede aktier}}$
Udbytte pr. aktie	$\frac{\text{Udbytteprocent} \times \text{aktiens pålydende værdi}}{100}$
Indre værdi pr. aktie	$\frac{\text{Egenkapital ultimo}}{\text{Antal aktier ultimo}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og vurderinger

Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræver vurderinger, skøn og forudsætninger om fremtidige begivenheder.

De foretagne skøn og forudsætninger er bl.a. baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer forsvarlige efter omstændighederne, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Som følge af de risici og usikkerheder, som virksomheden er underlagt, kan faktiske udfald afvige fra de foretagne skøn. Særlige risici for Aalborg Boldspilklub A/S er omtalt i ledelsesberetningen i afsnittet risikofaktorer og note 27 til årsregnskabet.

Det kan være nødvendigt at ændre tidligere foretagne skøn som følge af ændringer i de forhold, der lå til grund for disse skøn eller på grund af ny viden eller efterfølgende begivenheder.

Ledelsen vurderer ikke, at der udøves skøn, der er særligt væsentlige for regnskabsaflæggelsen ud over vurderingen af udskudt skatteaktiv.

Udskudt skatteaktiv

Selskabet har et udskudt skatteaktiv på 35,1 mio.kr. pr. 31. december 2018, jf. note 13 og 18, der primært knytter sig til uudnyttede skattemæssige underskud. Selskabets udskudte skatteaktiv er forøget med 5,0 mio. kr. i forhold til 31. december 2017, hvilket skyldes et skattemæssigt underskud for indkomståret 2018. De udskudte skatteaktiver er indregnet med 0 kr. pr. 31. december 2018, hvilket er uændret i forhold til 31. december 2017.

Baseret på selskabets basisbudget og prognoser er det ledelsens vurdering, at selskabets udskudte skatteaktiv ikke forventes udnyttet inden for de kommende 3-5 år. Udnyttelsen af skatteaktivet er primært afhængig af ukendte fremtidige transferindtægter og ukendte indtægter ved fremtidig deltagelse i europæiske turneringer. Der tages i vurderingen af udnyttelsen af det udskudte skatteaktiv højde for disse indtægtstyper, når der i regnskabsåret er foretaget et bindende spillersalg, henholdsvis i det regnskabsår, hvor indtægtsgrundlaget for deltagelse i europæiske turneringer er kendt.

Ledelsen har med baggrund i ovenstående vurderet, at der ikke foreligger tilstrækkeligt grundlag for at indregne det udskudte skatteaktiv pr. 31. december 2018.

Væsentlige regnskabsmæssige vurderinger ved anvendelse af den valgte regnskabspraksis

Som led i anvendelsen af selskabets regnskabspraksis foretager ledelsen vurderinger, ud over skønsmæssige vurderinger, som kan have væsentlig indvirkning på de i årsregnskabet indregnede beløb. Ledelsen vurderer ikke, at der foretages væsentlige regnskabsmæssige vurderinger ved anvendelse af den valgte regnskabspraksis.

3. Segmentoplysninger

Selskabet har kun fodboldforretningen som aktivitet. En yderligere opdeling i segmenter anses ikke for at være relevant, idet ledelsesrapporteringen og styringen af forretningen sker ud fra den samlede aktivitet. For yderligere specifikation af omsætning og omkostninger henvises der til de respektive noter.

4. Nettoomsætning

	2018 t.kr.	2017 t.kr.
Samarbejdsaftaler og sponsoraftaler	31.171	32.484
Indtægter fra TV-aftaler	21.666	16.109
Match-day indtægter (Entré-, boder og merchandise)	10.709	9.758
Øvrige indtægter	6.433	4.887
I alt	69.979	63.238

	2018 t.kr.	2017 t.kr.
Salg af varer	6.526	6.140
Salg af tjenesteydelser	63.453	57.098
I alt	69.979	63.238

Selskabet har én kunde, hvor samhandlen udgør mere end 10 % af omsætningen.

5. Sponsor- og reklameomkostninger

I regnskabsåret er der indregnet et vareforbrug inkl. lagerregulering på merchandise på 1.380 t.kr. (2017: 859 t.kr.). Der er i 2018 foretaget nedskrivninger for 151 t.kr. på varebeholdninger vedrørende merchandiseaktivitet.

6. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2018 t.kr.	2017 t.kr.
Det samlede honorar kan specificeres således:		
Lovpligtig revision af årsregnskabet	190	185
Skatte- og momsmæssig rådgivning	31	44
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	30	36
Andre ydelser	113	99
Samlet honorar i alt	364	364

Honorarer for ikke-revisionsydelser leveret af EY til selskabet udgør 174 t.kr. i 2018 og består primært af honorar vedrørende generel regnskabsmæssig og skattemæssig rådgivning.

7. Andre eksterne omkostninger

I regnskabsåret er der indregnet et vareforbrug inkl. lagerregulering på 2.880 t.kr. (2017: 2.514 t.kr.). Der er i 2018 ikke foretaget nedskrivninger eller tilbageførsel af nedskrivninger på varebeholdninger.

8. Personaleomkostninger

	2018 t.kr.	2017 t.kr.
De samlede omkostninger til løn og gager:		
Gager og lønninger	52.126	52.314
Modtagne lønrefusioner i året	-359	-386
Pensioner, bidragsbaserede	1.919	1.871
Omkostninger til social sikring	501	457
I alt	54.187	54.256
Gennemsnitligt antal medarbejdere	72	76

Aflønning af bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere

Beløb i t.kr.	2018			2017		
	Bestyrelse	Direktion	Andre ledende medarbejdere	Bestyrelse	Direktion	Andre ledende medarbejdere
Gager og honorarer	612	2.371	1.627	680	2.259	1.553
Pensioner, bidragsbaserede	0	161	116	0	144	109
I alt	612	2.532	1.743	680	2.403	1.662

Direktionen har i perioden bestået af tidligere administrerende direktør Stephan Schors, nuværende administrerende direktør Thomas Bælum og sportsdirektør Allan Gaarde.

Der er i ovenstående gager og honorarer til direktion og andre ledende medarbejdere inkluderet performanceafhængig bonus i 2018 på i alt 307 t.kr. (2017: 653 t.kr.). Performanceafhængig bonus er baseret på både sportslige og økonomiske resultater.

Honorar til selskabets bestyrelse fordeler sig således:

Formand: 204 t.kr. (2017: 204 t.kr.)

Næstformand: 68 t.kr. (2017: 136 t.kr.)

Øvrige bestyrelsesmedlemmer: 340 t.kr. (2017: 340 t.kr.)

9. Af- og nedskrivninger

	2018 t.kr.	2017 t.kr.
Afskrivninger af lokaleindretning	1.583	1.288
Afskrivninger af inventar og driftsmidler	1.199	1.113
I alt	2.782	2.401

10. Resultat af transferaktiviteter

	2018 t.kr.	2017 t.kr.
Transferindtægter	11.098	58.109
Transferomkostninger	-4.949	-15.831
Af- og nedskrivning af kontraktrettigheder	-11.825	-5.465
Træningskompensation/solidaritetsbetaling	-47	-180
I alt	-5.723	36.633

11. Finansielle indtægter

	2018 t.kr.	2017 t.kr.
Renteindtægter (Tilgodehavende hos AaB af 1885) mv.	339	288
Afkast på obligationer og aktier	0	357
I alt	339	645

12. Finansielle omkostninger

	2018 t.kr.	2017 t.kr.
Kreditinstitutter	42	111
Offentlige myndigheder	15	14
Afkast på obligationer og aktier	852	0
I alt	909	125

13. Skat af årets resultat

	2018 t.kr.	2017 t.kr.
Aktuel skat	0	364
Regulering af udskudt skatteaktiv	0	0
I alt	0	364
Årets skat kan opdeles således:		
Skat af årets resultat	0	364
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0
I alt	0	364
Skat af årets resultat kan forklares således:		
Beregnet 22 % af resultat før skat	5.008	2.888
Skatteeffekt af:		
Ikke fradagsberettigede omkostninger i øvrigt	-16	13
Udnyttelse af ikke-indregnet udskudt skatteaktiv	-4.992	-2.537
I alt	0	364
Effektiv skatteprocent	0%	13%

14. Resultat pr. aktie

	2018 t.kr.	2017 t.kr.
Resultat anvendt til beregning af resultat	-22.762	12.761
Beregning af resultat pr. aktie:		
Antal aktier anvendt til beregningerne:		
Gennemsnitligt antal udstedte aktier (stk.)	333.334	333.334
Gennemsnitligt antal egne aktier (stk.)	-2.685	-2.685
Gennemsnitligt antal aktier i omløb	330.649	330.649
Beregnete nøgletal:		
Resultat pr. aktie (EPS Basic)	-68,84	38,59

15. Immaterielle aktiver

Beløb i t.kr.	Kontrakt- rettigheder	I alt
Kostpris pr. 01.01.17	16.379	16.379
Tilgang i året	19.841	19.841
Afgang i året	-3.806	-3.806
Kostpris pr. 31.12.17	32.414	32.414
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.17	9.508	9.508
Af- og nedskrivninger i året	5.465	5.465
Tilbageførsel af afhændede aktiver	-2.986	-2.986
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.17	11.987	11.987
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.17	20.427	20.427
Kostpris pr. 01.01.18	32.414	32.414
Tilgang i året	9.194	9.194
Afgang i året	-4.662	-4.662
Kostpris pr. 31.12.18	36.946	36.946
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.18	11.987	11.987
Afskrivninger i året	9.715	9.715
Nedskrivninger i året	2.110	2.110
Tilbageførsel af afhændede aktiver	-4.662	-4.662
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.18	19.150	19.150
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.18	17.796	17.796

Selskabets kontraktrettigheder vedrørende fodboldspillere i Superligatruppen er indregnet som immaterielle aktiver. Antallet af fodboldspillere udgør pr. 31. december 2018: 26 stk. (31. december 2017: 27 stk.). Den regnskabsmæssige værdi af individuelle spillerkontrakter ligger pr. 31. december 2018 i intervallet 0 – 5,3 mio. kr. (31. december 2017: 0 – 6,1 mio. kr.). Den resterende gennemsnitlige afskrivningsperiode af spillerne udgør pr. 31. december 2018: 24 måneder (31. december 2017: 24 måneder).

Der er i 2018 investeret 8 mio. kr. i 5 nye spillere, og 1,2 mio. kr. i øvrige spillere.

Baseret på en individuel vurdering under hensyntagen til udlejning, skader og sportslige præstationer er der på en enkelt spiller foretaget en nedskrivning på 2,1 mio. kr. af kontraktrettighederne i 2018.

16. Materielle aktiver

Beløb i t.kr.	Lokale- indretning	Inventar og driftsmidler	I alt
Kostpris pr. 01.01.17	45.204	22.079	67.283
Tilgang i året	330	461	791
Kostpris pr. 31.12.17	45.534	22.540	68.074
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.17	16.306	17.373	33.679
Afskrivninger i året	1.288	1.113	2.401
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.17	17.594	18.486	36.080
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.17	27.940	4.054	31.994
Kostpris pr. 01.01.18	45.534	22.540	68.074
Tilgang i året	971	955	1.926
Kostpris pr. 31.12.18	46.505	23.495	70.000
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.18	17.594	18.487	36.081
Afskrivninger i året	1.583	1.198	2.781
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.18	19.177	19.685	38.862
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.18	27.328	3.810	31.138

17. Finansielle aktiver i øvrigt

Beløb i t.kr.	Obligationer	Depositem	Andre kapitalandele	Andre tilgodehavender hos AaB af 1885	I alt
Kostpris pr. 01.01.17	47.895	1.615	265	0	49.775
Tilgang i året	11.683	0	0	8.600	20.283
Afgang i året	-59.578	-350	0	-75	-60.003
Kostpris pr. 31.12.17	0	1.265	265	8.525	10.055
Reguleringer pr. 01.01.17	-956	0	-127	0	-1.083
Årets reguleringer	956	0	0	0	956
Reguleringer pr. 31.12.17	0	0	-127	0	-127
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.17	0	1.265	138	8.525	9.928
					0
					0
Kostpris pr. 01.01.18	0	1.265	265	8.525	10.055
Tilgang i året	0	0	0	0	0
Afgang i året	0	-289	0	-155	-444
Kostpris pr. 31.12.18	0	976	265	8.370	9.611
Reguleringer pr. 01.01.18	0	0	-127	0	-127
Årets reguleringer	0	0	-16	0	-16
Reguleringer pr. 31.12.18	0	0	-143	0	-143
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.18	0	976	122	8.370	9.468

Tilgodehavende hos AaB af 1885 (virksomhedsdeltager)

Tilgodehavende hos AaB af 1885 (virksomhedsdeltager) vedrører udlån i forbindelse med opførelse af Børge Bach Huset (Superliga-bygningen). Udlånet udgør 8.370 t.kr. pr. 31. december 2018 mod 8.582 t.kr. pr. 31. december 2017, og udlånet afdrages med et fast kvartalsvis beløb frem til april 2047. Afdragene i 2018 udgør 155 t.kr. Udlånet forrentes med en fast rente på 4 % p.a. Udlånet til AaB af 1885 (virksomhedsdeltager) kan indeholdes i de frie reserver og blev godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 4. april 2017. Lånet er ydet på sædvanlige markedsmæssige vilkår.

Andre kapitalandele

Andre kapitalandele omfatter aktier i Superligaen A/S og børsnoterede aktier.

18. Udskudt skatteaktiv

	2018 t.kr.	2017 t.kr.
Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.	0	0
Årets udskudte skat indregnet i årets resultat	0	0
Udskudt skatteaktiv pr. 31.12.	0	0
Udskudt skat indregnes således i balancen:		
Udskudt skat (aktiv)	0	0
Udskudt skat (forpligtelse)	0	0
Udskudt skat pr. 31.12., netto	0	0
Udskudt skatteaktiv vedrører:		
Immaterielle aktiver	176	176
Materielle aktiver	302	-310
Finansielle aktiver	0	0
Kortfristede aktiver	0	0
Øvrige forpligtelser	53	55
Fremførselsberettigede skattemæssige underskud	34.581	30.199
I alt før regulering	35.112	30.120
Heraf ikke indregnet i balancen	-35.112	-30.120
I alt	0	0
Der fordeles således:		
Udskudte skatteaktiver	35.355	30.711
Udskudte skatteforpligtelser	-243	-591
i alt	35.112	30.120
	2018 t.kr.	2017 t.kr.
Udskudte skatteaktiver, der ikke er indregnet i balancen		
Udskudte skatteaktiver, der ikke er indregnet, vedrører:		
Midlertidige forskelle	531	-79
Skattemæssige underskud	34.581	30.199
I alt	35.112	30.120

Vedrørende redegørelse for udskudt skatteaktiv henvises til note 2.

19. Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser

I selskabets tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser pr. 31. december 2018 indgår tilgodehavender på i alt 42 t.kr. (31. december 2017 202 t.kr.), der er individuelt nedskrevet til 0 kr.

	2018 t.kr.	2017 t.kr.
Nedskrivninger pr. 01.01	202	294
Årets konstaterede tab	-58	0
Tilbageførte hensættelser	-117	-178
Årets hensættelser	15	86
Nedskrivninger pr. 31.12	42	202

Nedskrivningerne skyldes kunders konkurs eller forventede konkurs. Der er ikke modtaget nogen sikkerheder for tilgodehavender. Selskabet har historisk haft meget lave tabsprocenter på tilgodehavender.

Herudover kan tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, der pr. 31. december 2018 var overforfaldne, men ikke nedskrevet, specificeres således:

	2018	2017
Forfaldsperiode		
Op til 30 dage	1.055	158
Mellem 30 - 90 dage	207	130
Over 90 dage	0	7
I alt	1.262	295

Tilgodehavender er indgået i 2019.

20. Aktiekapital

Bevægelser på aktiekapitalen i de seneste 5 regnskabsår:

	t.kr.
Aktiekapital pr. 01.01.14	14.815
Kapitalnedsættelse, overførsel til frie reserver 24.april 14	-11.111
Kapitalforhøjelse, gennemført 21. august 2014	62.963
Kapitalnedsættelse, overført til frie reserver 26. juni 2017	0
Aktiekapital pr. 31.12.18	66.667

Selskabets aktiekapital på 66.666.800 kr. er fordelt på 333.334 stk. aktier á nominelt 200 kr. Aktierne er fuldt indbetalte. Aktierne er ikke opdelt i klasser, og der er ikke knyttet særlige rettigheder til aktierne.

På den ekstraordinære generalforsamling i selskabet 26. juni 2017 blev der vedtaget en aktiesammenlægning af alle selskabets aktier gennem et omvendt aktiesplit i konsolideringsforholdet 800:1. Det omvendte aktiesplit reducerede antallet af udstedte aktier i

selskabet, således at 800 aktier a nominelt 0,25 kr. blev sammenlagt til én aktie a nominelt 200 kr. (i forholdet 800:1).

Egne aktier

Beløb i t.kr.	Antal stk.		Nominel værdi		% af selskabskapital	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Egne aktier 1. januar	2.685	93	537	19	0,81 %	0,03 %
Køb	0	2.592	0	518	-	0,78 %
Egne aktier 31. december	2.685	2.685	537	537	0,81 %	0,81 %

Selskabet har tilbagekøbt overskydende aktier i forbindelse med det omvendte aktiesplit i 2017 for i alt 0,6 mio. kr., jf. ovenfor.

21. Andre gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser vedrører primært skyldige transfersummer, sign-on fees, agent fees samt skyldige omkostninger og feriepenge vedrørende medarbejdere.

22. Periodeafgrænsningsposter/udskudte indtægter

Periodeafgrænsningsposter/udskudte indtægter vedrører primært periodiserede sponsoraftaler og sæsonkort.

23. Eventualaktiver

I forbindelse med salg af kontraktrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Indtægter herfra indregnes i takt med, at betingelserne opfyldes.

24. Eventualforpligtelser

I forbindelse med køb af kontraktrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Omkostninger herfra aktiveres i takt med, at betingelserne opfyldes.

25. Sikkerhedsstillelser m.v.

Som sikkerhed for mellemværende med långivere har selskabet stillet følgende sikkerheder:

Virksomhedspant på 20 mio. kr. omfattende simple fordringer, varebeholdninger, driftsmateriel, m.v. 33,0 mio. kr. (31.12.17: 34,50 mio. kr.). Herudover er der etableret transport i TV-aftaler. Virksomhedspantet og transport i TV-aftaler ligger til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, der pr. 31. december 2018 udgør 0 kr.

26. Kontraktlige forpligtelser**Leasing- og lejeforpligtelser**

Selskabet har pr. 31. december 2018 indgået uopsigelige leasing- og lejekontrakter. Forpligtelser til disse kontrakter beløber sig samlet til (opgjort til nominelle resterende ydelser):

	2018 t.kr.	2017 t.kr.
Forfalder inden for 1 år	4.250	4.249
Forfalder inden for 2 - 5 år	16.909	16.938
Forfalder efter 5 år	75.607	79.829
Lejeforpligtelser i alt	96.766	101.016

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter med en oprindelig løbetid på mellem 2 – 4 år vedrørende personbiler.

Selskabet har i 2011 indgået aftale med Aalborg Kommune om benyttelse af Aalborg Stadion. Aftalen er uopsigelig indtil år 2041. Endvidere er der til aftalen tilknyttet en rentegaranti. Pr. 31. december 2018 udgør garantibeløbet 543 t.kr. (2017: 815 t.kr.).

Selskabet har indgået kontrakter med spillere og trænere, der er uopsigelige i kontraktperioden. Kontraktuelle forpligtelser for spillere udgør 52,9 mio. kr. pr. 31. december 2018 (52,4 mio. kr. pr. 31. december 2017). Kontrakterne udløber i perioden 2019-2022 (2018-2022 pr. 31. december 2017).

27. Finansielle risici og finansielle instrumenter

Politik for styring af finansielle risici

Aalborg Boldspilklub er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for en række finansielle risici, herunder markedsrisici (valuta- og renterisici), kreditrisici og likviditetsrisici.

De overordnede rammer for den finansielle risikostyring er fastlagt i selskabets finanspolitik, som er godkendt af bestyrelsen. Finanspolitikken omfatter selskabets investeringspolitik og finansieringspolitik.

Selskabet opererer med en lav risikoprofil. Det er selskabets politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Selskabets finansielle styring retter sig således alene mod styring og reduktion af de finansielle risici, der er en direkte følge af selskabets drift, investeringer og finansiering.

Dagsværdimåling af finansielle instrumenter

Nedenfor er oplyst de for selskabet relevante oplysningskrav i relation til selskabets værdipapirbeholdning. Værdipapirbeholdningen er kategoriseret i niveau 1 i dagsværdihierarkiet.

Værdipapirbeholdningen er sammensat af obligationer med en dagsværdi på 33,6 mio. kr. og aktier med en dagsværdi på 3,4 mio. kr. pr. 31. december 2018. Den regnskabsmæssige værdi svarer til dagsværdien.

Andre kapitalandele udgør 122 t.kr. og omfatter aktier i Superligaen A/S og børsnoterede aktier. Den regnskabsmæssige værdi svarer til dagsværdien.

Valutarisici

Det er ledelsens vurdering, at valutakursrisikoen er begrænset, da selskabet primært har finansielle aktiver og forpligtelser i DKK og EUR. Ændringer i valutakurserne vurderes, med mindre der er tale om en markant ændring i EUR, at ville have en mindre betydning for de regnskabsmæssige resultater, da selskabets aktiviteter i al væsentlighed afvikles i DKK eller EUR.

Selskabets valutarisiko vurderes at være lav.

Renterisici

Obligationer omfatter børsnoterede obligationer i enten DKK eller EUR, som varetages efter gældende investeringspolitik. Obligationer og aktier optages til dagsværdi og vedhængende renter som tilgodehavende opgjort pr. statusdagen.

Selskabet har ingen rentebærende finansielle forpligtelser pr. 31. december 2018.

Selskabets renterisiko vurderes at være lav.

Kreditrisici

Som følge af selskabets drift er selskabet udsat for kreditrisici. Selskabets kreditrisici knytter sig til depositum, tilgodehavender og likvide beholdninger.

Selskabets politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder, sponsorer og andre samarbejdspartnere løbende kreditvurderes. Som led i selskabets risikostyring overvåges krediteksponeering på kunder og modparter løbende. Historisk har selskabet haft relativt små tab som følge af manglende betaling fra kunder, sponsorer og modparter. Den maksimale kreditrisiko er afspejlet i de regnskabsmæssige værdier af de enkelte finansielle aktiver, der indgår i balancen. Selskabet har historisk haft meget lave tabsprocenter på tilgodehavender.

Selskabets nedskrivninger pr. 31. december 2018 er relateret til finansielle aktiver i posten tilgodehavender. Der henvises til note 19 for specifikation af foretagne nedskrivninger.

Selskabets kreditrisiko vurderes at være lav.

Likviditetsrisici

Selskabets likviditetsberedskab består pr. 31. december 2018 af likvide midler på 7.602 t.kr.

Herudover har selskabet en beholdning af obligationer og aktier med en dagsværdi på 37.041 t.kr. pr. 31. december 2018 (59.798 t.kr. pr. 31. december 2017).

Det er selskabets målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til fortsat at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af uforudsete udsving i likviditeten.

På baggrund af selskabets forventninger til den fremtidige drift og selskabets aktuelle likviditetsberedskab er der ikke identificeret væsentlige likviditetsrisici. Selskabets låntagning og garanterede kreditfaciliteter er ikke underlagt særlige vilkår eller betingelser (covenants).

Forfaldstidspunkter for finansielle forpligtelser

Forfaldstidspunkter for finansielle forpligtelser er specificeret nedenfor fordelt på tidsmæssige intervaller. De specificerede beløb repræsenterer de beløb, der forfalder til betaling. Forpligtelserne er ikke rentebærende.

Beløb i t.kr.	Under	Mellem	Mellem	Mellem	Efter 5 år	I alt
	3 mdr.	3- 6 mdr.	6 - 12 mdr.	1 - 5 år		
2018						
Finansielle forpligtelser:						
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	9.446	6.109	2.052	1.868	0	19.475
I alt	9.446	6.109	2.052	1.868	0	19.475

2017

Finansielle forpligtelser:

Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	9.457	4.850	3.096	1.733	0	19.137
I alt	9.457	4.850	3.096	1.733	0	19.137

Kategorier af finansielle instrumenter

	2018 t.kr.	2017 t.kr.
Deposita	976	1.265
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	10.669	9.055
Andre tilgodehavender kortfristet	1.153	1.019
Andre tilgodehavender langfristet	8.370	8.525
Likvide beholdninger	7.602	5.047
Finansielle aktiver, der måles til amortiseret kostpris	28.770	24.911
Kapitalandele i øvrigt	122	138
Obligationer og aktier	37.041	59.798
Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatet	37.163	59.936
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	19.475	19.137
Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris	19.475	19.137

Dagsværdien af foranstående finansielle aktiver og forpligtelser skønnes at udgøre de regnskabsmæssige værdier.

28. Nærtstående parter

Selskabets nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber og foreninger, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

AaB af 1885 har i henhold til selskabets vedtægter ret til at udpege 2 medlemmer til selskabets bestyrelse. AaB A/S har et aftalegrundlag med AaB af 1885, herunder samarbejdsaftale om benyttelse af spillelicens, leje af administrationsbygning samt leje af træningsfaciliteter m.v.

AaB af 1885 anses at være en nærtstående part.

Bestyrelse og direktion

Samhandel med nærtstående parter omfattet følgende:

	2018 t.kr.	2017 t.kr.
Nøglepersoner i ledelsen		
Samhandel med nøglepersoner i ledelsen har omfattet følgende:		
Køb af varer og tjenesteydelser	349	408
Salg af varer og tjenesteydelser	80	212
Renteindtægter vedrørende udlån	155	200
Mellemværende (gæld / tilgodehavende)	-20	-194

Andre nærtstående parter

Samhandel med andre nærtstående parter har omfattet følgende:

Køb af varer og tjenesteydelser	3.411	3.921
Salg af varer og tjenesteydelser	494	314
Udlån	8.370	8.525
Tilgodehavende / (gæld)	-680	-357

Alle køb er foretaget på markedsmæssige vilkår. Salg af varer og tjenesteydelser består af sponsorat og tillægsydelse, der er foretaget på markedsvilkår.

Herudover omfatter mellemværender med nærtstående parter almindelige forretningsmellemværender vedrørende køb og salg af varer og tjenesteydelser. Mellemværendet er forrentet og indgås på samhandelsbetingelser, svarende til selskabets øvrige kunder og leverandører.

Selskabet har foretaget udlån til AaB af 1885 vedrørende opførelse af Børge Bach Huset. Udlånet udgør 8.370 t.kr. pr. 31. december 2018, og udlånet afdrages med et fast kvartalsvis beløb frem til april 2047. Afdragene i 2019 udgør 161 t.kr. Udlånet forrentes på markedsmæssige vilkår. Udlånet blev godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 4. april 2017

Ledelsens aflønning er omtalt i note 8.

Der har i årets løb ikke været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer eller andre nærtstående parter på ikke markedsmæssige vilkår.

29. Begivenheder efter balancedagen

Der er efter balancedagen ikke indtrådt væsentlige begivenheder af betydning for årsrapporten for 2018.

30. Reguleringer for ikke-likvide driftsposter m.v.

	2018 t.kr.	2017 t.kr.
Af- og nedskrivninger, materielle anlægsaktiver	2.782	2.401
Af- og nedskrivninger, kontraktrettigheder	11.825	5.465
Renteindtægter og lignende indtægter	-339	-645
Renteomkostninger og lignende omkostninger	909	125
Skat af årets resultat	0	364
Andre ikke kontante poster	0	820
I alt	15.177	8.530

31. Ny regnskabsregulering

IASB har på tidspunktet for offentliggørelse af denne årsrapport udsendt nye og ændrede regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag, der ikke er obligatoriske for Aalborg Boldspilklub A/S ved udarbejdelsen af årsrapporten for 2018. De godkendte ikke-ikrafttrådte standarder og fortolkningsbidrag implementeres i takt med, at de bliver obligatoriske for selskabet. Af de nye og ændrede regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag er det vurderet, at alene IFRS 16 vil få indflydelse på indregning og måling i årsregnskabet. Selskabet har afsluttet en analyse af den forventede effekt af IFRS 16. Resultatet er beskrevet nedenfor.

IFRS 16 Leases der træder i kraft for regnskabsår, der begynder 1. januar 2019 eller senere, ændrer den regnskabsmæssige behandling betydeligt for de leasingkontrakter, der i dag behandles som operationelle leasingaftaler. Standarden kræver således, at alle leasingkontrakter uanset type – med få undtagelser – skal indregnes i leasingtagers balance som et aktiv med en tilhørende leasingforpligtelse. Samtidig vil leasingtagers resultatopgørelse blive påvirket, idet den årlige leasingomkostning fremover vil bestå af 2 elementer – dels en afskrivning og dels en renteomkostning – i modsætning til i dag, hvor den årlige omkostning vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes i ét beløb under driftsomkostninger. Endelig påvirkes selskabets pengestrømsopgørelse, idet de nuværende operationelle leasingbetalinger, der i dag præsenteres som pengestrømme fra driftsaktivitet, fremover vil blive præsenteret som finansieringsaktivitet. Selskabet har vurderet, at den vil få betydning på selskabets balance og pengestrømsopgørelse, mens effekten på årets resultat baseret på den nuværende portefølje af leasingaftaler vil blive påvirket i mindre omfang. Nutidsværdien af minimumsleasingydelse af selskabets kendte operationelle leasing- og lejeaftaler pr. 31. december 2018 vurderes at forøge balancesummen med ca. 40 % ved implementering af IFRS 16 pr. 1. januar 2019.

Endvidere vil de kendte årlige leasing- og lejebetalinger på ca. 4 mio. kr. i henhold til IFRS 16 skulle præsenteres under "Pengestrømme fra finansieringsaktivitet", i modsætning til under IAS 17, hvor de operationelle leasing- og lejebetalinger præsenteres som "Pengestrømme fra driftsaktivitet", hvilket vil forbedre "Pengestrømme fra driftsaktivitet". Herudover vil "Resultat før af- og nedskrivninger" blive forbedret med ca. 4 mio. kr., mens "Resultat før skat" vil blive reduceret med ca. 1 mio. kr. baseret på de kendte operationelle leasing- og lejeaftaler pr. 31. december 2018.

Ingen af de øvrige standarder og fortolkningsbidrag ventes at få væsentlig indvirkning på regnskabsaflæggelsen for Aalborg Boldspilklub A/S.